Serviço Público Federal
Ministério da Educação
Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul

RESOLUÇÃO Nº 487-CAS/ESAN/UFMS, DE 05 DE SETEMBRO DE 2023.

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE ESCOLA DA ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso de suas atribuições legais, considerando o disposto no Art. 4º, da Resolução COUN nº 86, de 9 de abril de 2021, resolve **ad referendum**:

Aprovar o Plano de Desenvolvimento da Unidade atualizado, da Escola de Administração e Negócios da UFMS (PDU/ESAN/UFMS), para o período de 2020-2024, conforme anexo desta Resolução.

CLAUDIO CESAR DA SILVA

NOTA MÁXIMA NO MEC
UFMS É 10!!!

Documento assinado eletronicamente por **Claudio Cesar da Silva**, **Presidente de Conselho**, em 05/09/2023, às 15:50, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **4331908** e o código CRC **2CA98801**.

CONSELHO DA ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS
Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária
Fone: (67)3345-3574
CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

Referência: Processo nº 23104.000326/2021-15 SEI nº 4331908

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 174

PDU 2020-2024

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS



UFMS
A NOSSA UNIVERSIDADE

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 275

Versão 1.2 – Junho de 2023

Versão	Data	Alterações
1.0	Out./2020	Elaboração do Documento.
1.1	Jul/2022	Atualização dos dados e realinhamento das ações
1.2	Jun/2023	Realinhamento das ações

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 276

ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

PDU ESAN 2020-2024

Diretor
Cláudio Cesar da Silva

Coordenador Administrativo
Jailson Fragas Garcia

Coordenadora
Rose Aparecida Botelho Rodrigues Acacio

Coordenadores(as) de Curso
Coordenador do Curso de Turismo
Erick Pusch Wilke

Coordenador do Curso de Tecnologia em Processos Gerenciais
Jeovan de Carvalho Figueiredo

Coordenadora do Curso de Ciências Econômicas
Luciane Cristina Carvalho

Coordenadora do Curso de Administração
Patricia Campeão

Coordenador do Curso de Ciências Contábeis
Robert Armando Espejo

Coordenador do Curso de Pós-graduação em Administração
Elcio Gustavo Benini

Coordenador do Curso de Pós-graduação em Ciências Contábeis
Luiz Miguel Renda dos Santos

Coordenador do Curso de Pós-graduação em Administração Profissional em Rede
Marcelo Ribeiro Silva

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 277

1. DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL

Nos tópicos que se seguem constam informações sobre a atual situação da ESAN.

1.1 IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE

Escola de Administração e Negócios - ESAN.

1.2 CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE

A ESAN, compõe a estrutura organizacional da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul como Unidade Administrativa, executora das atividades de ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo, inovação e sustentabilidade, com organização administrava, didático-cientifica e de lotação dos cursos, de pessoal docente e técnico-administrativo.

1.3 HISTÓRICO DA UNIDADE

A Escola de Administração e Negócios (Esan), da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), foi criada, através da Resolução nº 171, do Conselho Diretor, de 05 de dezembro de 2014 e pela Resolução nº 93/2014, do Conselho Universitário (COUN). A Esan foi iniciada com os seguintes Cursos de Graduação e de Pós-Graduação (Lato Sensu e Stricto Sensu). Os de graduação foram: 1) Curso de Graduação em Administração; 2) Curso de Graduação em Administração Pública (modalidade Educação a Distância); 3) Curso de Graduação em Ciências Contábeis; 4) Curso de Graduação em Turismo; e 5) Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais. Já os de Pós-Graduação Stricto Sensu foram: 1) Programa de Pós-Graduação em Administração, com o Curso de Mestrado; e 2) Programa de Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional (PROFIAP).

No ano de 2016, o Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Administração passou a ofertar o Curso de Doutorado. Ainda, no ano de 2016, foi autorizada, pelo Ministério da Educação (MEC/CAPES), a criação do Programa de Mestrado em Ciências Contábeis. Por Editais específicos, a Esan oferecia os seguintes Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu. Foram eles: Curso de Especialização em Gestão Pública, Curso de Especialização em Gestão Pública Municipal; e Curso de Especialização em Gestão em Saúde. Todos eles eram ministrados, na modalidade Educação a Distância (EaD), nos Polos Presenciais de Apoio de Bataguassú, Bonito, Rio Brilhante, São Gabriel do Oeste e Porto Murtinho. Em 2017, dada à reestruturação da UFMS, o Curso de Graduação em Ciências Econômicas passou a fazer parte do conjunto de Cursos de Graduação da Esan.

O core-bussiness da Esan tem como foco as organizações públicas, empresariais (privadas) e a sociedade civil organizada. Para tanto, pressupõe uma forte interação com o ambiente interno e externo, através dos processos de ensino-aprendizagem, pesquisa, e extensão e inovação. A proposição da criação da Esan foi, portanto, constituída pela agregação de já citados Cursos de Graduação e de Pós-Graduação, de acordo com as

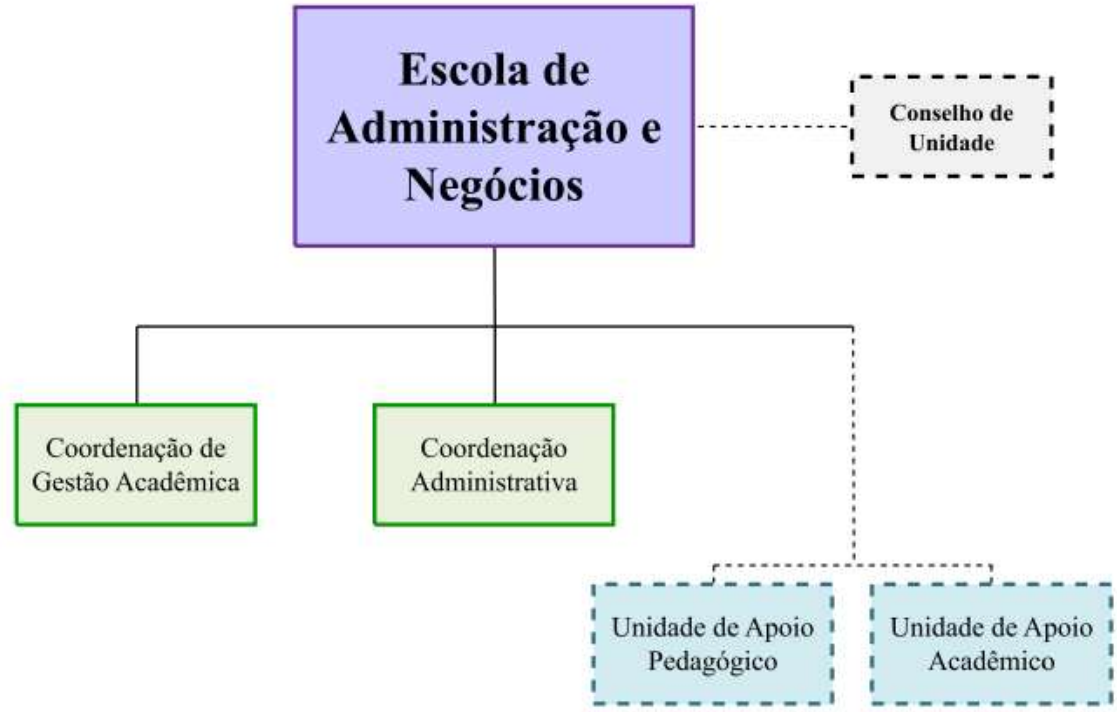
BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 278

fieis recomendações da CAPES e do CNPQ de organização acadêmicas de seus comitês de Pós-graduação e Pesquisa; ou seja, a agremiação de uma mesma área de ensino e pesquisa categorizados na Grande Área dos Cursos de Administração Pública, de Empresas, Ciências Contábeis e Turismo.

1.4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da ESAN é representada graficamente através do seu organograma abaixo, sendo composta pelo Conselho de Unidade, Coordenação de Gestão Acadêmica, Coordenação Administrativa, Unidade de Apoio (UAP) Pedagógico e UAP Acadêmico.

Organograma da ESAN



1.5 ESTRUTURA FÍSICA E ESPAÇOS DE APOIO VINCULADOS

A ESAN gerencia 3.600,30 m^2 e possui os seguintes blocos/unidades:

BLOCOS/UNIDADES
Unidade 10
Unidade 10 - A
Unidade 10 - B

1.6 QUADRO DE PESSOAL

A ESAN conta com 9 servidores técnicos efetivos distribuídos conforme Quadro a seguir:

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 279

Servidores técnicos da ESAN

CARGO	NÍVEL DE CLASSIFICAÇÃO	QUANTIDADE
Assistente em Administração	D	5
Auxiliar em Administração	C	2
Técnico de Tecnologia da Informação	D	1
Tecnólogo-formação	E	1

Atualizado em junho de 2023.

O quadro de docentes é composto por 46 servidores, conforme especificações abaixo:

Servidores docentes do ESAN

CARGO	QUANTIDADE
Professor do Magistério Superior	46

Atualizado em junho de 2023.

Dentre os 55 servidores da ESAN, 10 possuem função, conforme quadro a seguir:

Distribuição das funções da ESAN

SERVIDOR(A)	FUNÇÃO	CÓDIGO
Cláudio Cesar da Silva	Diretor(a)	CD-3
Erick Pusch Wilke	Coordenador de Curso	FCC
Jeovan de Carvalho Figueiredo	Coordenador de Curso	FCC
Luciane Cristina Carvalho	Coordenador de Curso	FCC
Luiz Miguel Renda dos Santos	Coordenador de Curso	FCC
Marcelo Ribeiro Silva	Coordenador de Curso	FCC
Patricia Campeão	Coordenador de Curso	FCC
Robert Armando Espejo	Coordenador de Curso	FCC
Jailson Fragas Garcia	Coordenador Administrativo	FG-1
Rose Aparecida Botelho Rodrigues Acacio	Coordenador	FG-1

Atualizado em junho de 2023.

1.7 CURSOS, VAGAS E DISCENTES

A Unidade oferece cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu* conforme apresentados no quadro a seguir:

Cursos de graduação da ESAN

CURSO	QUANTIDADE DE ALUNOS MATRICULADOS
Administração	489
Ciências Contábeis	243

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 280

Ciências Econômicas	220
Turismo	142

Atualizado em 2022.

Cursos de pós-graduação da ESAN

CURSO	QUANTIDADE DE ALUNOS MATRICULADOS
Administração - Mestrado Acadêmico	17
Administração – Doutorado Acadêmico	48
Administração Pública – Mestrado Profissional	46
Ciências Contábeis – Mestrado Acadêmico	28

Atualizado em 2022.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 281

2. PLANEJAMENTO TÁTICO-OPERACIONAL

O planejamento tático-operacional é a decomposição do planejamento estratégico, detalhando como as ações da ESAN irão contribuir com o sucesso dos indicadores do PDI/PPI 2020-2024.

2.1 MISSÃO

Ser reconhecida por sua dinamicidade e qualidade na prestação de serviços educacionais, sociais e tecnológicos.

2.2 VISÃO

Desenvolver e socializar o conhecimento, promovendo a formação e o aperfeiçoamento do capital humano.

2.3 PRINCÍPIOS

- Excelência: Busca da melhoria contínua em nossas áreas estratégicas, firmando-se como um centro de excelência.
- Qualidade de Vida: Compromisso com o respeito, equidade, empatia e com o planejamento e execução das ações, de maneira a garantir a existência de equilíbrio entre as atividades profissionais e pessoais.
- Integração com a Sociedade: Busca constante por uma relação mais estreita com a sociedade, contribuindo para o seu desenvolvimento.
- Ética e Sustentabilidade: Orientação para a responsabilidade ética, social e ambiental, de maneira que todas as decisões e ações sejam respaldadas em princípios e valores éticos e de sustentabilidade.
- Pluralismo de Ideias: Compromisso em assegurar a liberdade, respeito e tolerância com a diversidade de convicções e vocações.
- Gestão Democrática e Transparência: Propiciar um ambiente que promova a participação da comunidade acadêmica nas decisões de forma transparente.
- Respeito às Pessoas: Valorização das pessoas e compromisso com o tratamento digno e igual para toda a comunidade, independentemente de cargo, função ou posição social.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 282

2.4 INDICADORES, METAS E AÇÕES

O planejamento tático-operacional da ESAN é pautado nos seguintes indicadores do PDI/PPI 2020-2024:

	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
Indicador 1.1 do PDI	Sucesso da graduação	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de graduação presenciais da UFMS.	(∑ diplomados no curso no ano/∑ ingressantes do curso no ano de ingresso do início do curso) x 100	PROGRAD
		49%	50%	52%	56%	60%			
Meta do PDU	Ampliar o contingente de alunos matriculados na graduação.	-	-	-	10%	10%	-	-	Direção / COAC / TAE / Coordenadores de Cursos de Graduação / ESAN

Ação	**Descrição**	**Valores Previstos**					**Realizado**			**Previsão Atualizada**		**Observações**
		2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	
1	Preencher as vagas ociosas por processos indiretos (transferência/portadores e refugiados) semestralmente. (taxa de ocupação por edital)	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	-
2	Realizar o monitoramento anual da evasão por RGA/Ano	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-

	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
Objetivo 2 do PDI	Integrar a universidade e a sociedade por meio da extensão, cultura, esporte e comunicação científica e social	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
		Não se aplica							
Meta do PDU	Aumentar as ações de integração dos cursos de graduação e pós-graduação com a educação básica.	1	1	1	1	1	Taxa de sucesso na graduação	(Quantidade de estudantes diplomados no curso no ano/Quantidade de estudantes ingressantes do curso no respectivo ano de ingresso) X 100	Direção / ESAN

Ação	**Descrição**	**Valores Previstos**					**Realizado**			**Previsão Atualizada**		**Observações**
		2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	
1	Prover a organização de eventos próprios	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
pg. 283

Indicador 1.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Sucesso da graduação	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de graduação presenciais da UFMS.	(∑ diplomados no curso no ano/∑ ingressantes do curso no ano de ingresso do início do curso) x 100	PROGRAD
		49%	50%	52%	56%	60%			
Meta do PDU	Aumentar a taxa de sucesso da graduação	4%	4%	4%	4%	4%	Taxa de sucesso na graduação	(Quantidade de estudantes diplomados no curso no ano/Quantidade de estudantes ingressantes do curso no respectivo ano de ingresso) X 100	Direção / COAC / TAE / Coordenadores de Cursos de Graduação / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar estudo anual para evidenciar em qual período dos Cursos de Graduação, os alunos abandonam para saber se foram problemas de aprendizagem, financeiros, sociais, psicológicos, acadêmicos, dentre outros.	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	-

Indicador 1.7 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Qualidade dos cursos de graduação	2020	2021	2022	2023	2024	Determinar o nível de qualidade dos cursos de graduação atribuído pelo Inep/Mec	**(∑ dos conceitos CPC avaliados/∑ de cursos avaliados)**	PROGRAD
		-	-	3,75	3,9	4,1			
Meta do PDU	Elevar a média geral do CPC dos cursos de graduação.	4	4	4	4	4	Taxa de sucesso na graduação	**(Quantidade de estudantes diplomados no curso no ano/Quantidade de estudantes ingressantes do curso no respectivo ano de ingresso) X 100**	Direção / COAC / TAE / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Organização de eventos pró-Enade	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 284

Indicador 1.2 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Preenchimento de vagas na graduação	2020	2021	2022	2023	2024	Taxa de preenchimento das vagas ofertadas e reofertadas para os cursos de graduação presencial	(∑ alunos matriculados na graduação no ano/∑ de vagas ofertadas existentes) x 100	PROGRAD
		-	-	92%	95%	97%			
Meta do PDU	Aumentar a taxa de sucesso da pós-graduação.	-	-	-	5%	5%	-	-	Direção / COAC / TAE / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar o acompanhamento dos Relatórios Pedagógico e Administrativo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-

Objetivo 4 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Qualificar e internacionalizar a pesquisa científica, o desenvolvimento tecnológico, empreendedorismo e a inovação	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
		Não se aplica							
Meta do PDU	Elevar os projetos de pesquisa apoiados com fomento externo.	-	-	-	10%	10%	Taxa de vagas ociosas na graduação	(Quantidade de vagas ociosas no ano) / (Quantidade de vagas ofertadas pelo curso no ano X a quantidade de anos do curso) x 100	Direção / Comissão Permanente de Pesquisa e de Pós-Graduação / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Divulgar os Editais Universais da Fundect, CNPq e outras iniciativas de fomento das demais agências de fomento.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-

Indicador 1.6 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Qualidade dos programas de pós-graduação stricto sensu.	2020	2021	2022	2023	2024	Determinar o nível de qualidade dos programas de pós-graduação (PPGs) stricto sensu atribuído pela Capes/Mec	(∑ dos conceitos de mestrados e doutorados/∑ mestrados e doutorados)	PROPP
		3,82	3,83	3,9	3,91	3,92			
Meta do PDU	Elevar a média geral do conceito CAPES dos cursos de pós-graduação.	-	-	-	5%	10%	-	-	Direção / Colegiados de Cursos de Pós-Graduação / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar o acompanhamento dos Relatórios Pedagógico e Administrativo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 285

Indicador 1.3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Sucesso da pós-graduação stricto sensu	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de pós-graduação stricto sensu da UFMS	(∑ aptos diplomados na pós-graduação no ano/∑ ingressantes na pós-graduação no ano de ingresso) x 100	PROPP
		85%	87%	87%	88%	88%			
Meta do PDU	Ampliar o contingente de alunos matriculados da pós-graduação em nível de mestrado e doutorado.	-	-	-	5%	5%	-	-	Direção / Colegiados de Cursos de Pós-Graduação / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar acompanhamento dos Relatórios Pedagógico e Administrativo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-
2	Criar um novo Programa de Mestrado em Ciências Econômicas (aprovado pelo COUN, através da Resolução nº 94/2017).	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	-
3	Criar a APCN para o Programa de Mestrado Profissional em Administração Pública (aprovado pelo COUN, através da Resolução nº 50/2018).	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	-

Indicador 1.4 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Matriculados na pós-graduação lato sensu	2020	2021	2022	2023	2024	Variação anual do contingente de matriculados na pós-graduação lato sensu.	**[(∑ estudantes matriculados no ano em curso/∑ matriculados ano anterior) – 1] x 100**	PROECE/PROPP
		-	10%	10%	10%	10%			
Meta do PDU	Aumentar a oferta de cursos de pós-graduação lato-sensu	1	1	1	-	-	-	-	Direção / COAC / TAE / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Criar Cursos de Pós-Graduação Lato-senso nas modalidades presencial ou em In Company, financiados.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 286

Indicador 2.3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Atendimentos na extensão, na cultura e no esporte.	2020	2021	2022	2023	2024	Variação anual dos atendimentos continuados e eventuais em ações de extensão, cultura e esportes	[(∑ atendimentos no ano em curso/∑ atendimentos ano anterior) – 1] x 100	PROECE
		-	5%	10%	5%	5%			
Meta do PDU	Elevar a quantidade de ações extensionistas com fomento externo.	10%	10%	10%	10%	10%	-	-	Direção / Comissão Setorial de Extensão / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar campanha de sensibilização dos docentes e buscar a simplificação do processo de submissão	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-
Meta do PDU	Elevar a quantidade de pessoas atendidas com serviços, cursos e programas de atendimento à população externa.	5%	5%	5%	5%	5%	Taxa de crescimento nos atendimentos em ações de extensão, cultura e esporte			[Total de atendimentos de extensão, cultura e esporte no ano em curso/ Total de atendimentos de extensão, cultura e esporte (ano anterior)- 1] *100		Direção / Comissão Setorial de Extensão / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Aumentar o número de Projetos Sociais e Profissionais	5%	5%	5	5	5	5%	5%	5%	5	5	-
2	Realizar campanha de aproximação das Empresas Júniores da ESAN e oferecimento incentivos para orientação de novos projetos.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
pg. 287

	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
		2020	2021	2022	2023	2024			
Indicador 2.2 do PDI	Taxa de interação nas mídias sociais	20%	25%	30%	35%	37%	Variação anual do nível de interação nas mídias sociais institucionais nas plataformas Facebook, Instagram, Twitter e outros.	[(∑ de pessoas que interagem nas plataformas de comunicação da UFMS no ano em curso/ ∑ de pessoas que interagem nas plataformas de comunicação da UFMS no ano anterior) -1] x100	AGECOM
Meta do PDU	Ampliar o número projetos e programas de divulgação social e científica.	5%	5%	5%	5%	5%	-	-	Comissão Setorial de Extensão / ESAN

Ação	**Descrição**	**Valores Previstos**					**Realizado**			**Previsão Atualizada**		**Observações**
		2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	
1	Criar projetos guarda-chuva por curso ou por eixo temático englobando as pesquisas dos professores participantes	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	-

	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
		2020	2021	2022	2023	2024			
Indicador 3.1 do PDI	Estudantes em vulnerabilidade socioeconômica beneficiários da assistência estudantil	35%	35%	35%	40%	40%	Percentual de estudantes em vulnerabilidade socioeconômica atendidos pela assistência estudantil (amplitude da cobertura assistencial)	(∑ de estudantes beneficiários/∑ estudantes da UFMS com renda inferior a 1,5 salários mínimos) x 100	PROAES
Meta do PDU	Ampliar o atendimento de acadêmicos beneficiados com estágio para viabilizar experiências profissionais.	5%	5%	5%	5%	5%	-	-	Direção / ESAN

Ação	**Descrição**	**Valores Previstos**					**Realizado**			**Previsão Atualizada**		**Observações**
		2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	
1	Realizar visitas a empresas para divulgação dos cursos	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 288

Indicador 4.6 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Impacto da produção científica e tecnológica	2020	2021	2022	2023	2024	-	(∑ produção científica qualificada a partir do 3 quartil do Scopus/∑ produção científica) x 100	PROPP
		30%	35%	40%	45%	50%			
Meta do PDU	Elevar as publicações de artigos científicos em periódicos com Qualis A1, A2, B1 e B2.	5%	5%	5%	5%	5%	-	-	Direção / Comissão Permanente de Pesquisa e de Pós-Graduação / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Melhorar a distribuição, dentro do quadriênio, nas produções mais qualificadas dos professores permanentes	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-

Objetivo 4 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Qualificar e internacionalizar a pesquisa científica, o desenvolvimento tecnológico, empreendedorismo e a inovação	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
		Não se aplica							
Meta do PDU	Ampliar os programas e projetos relacionados as atividades culturais e esportivas voltadas aos acadêmicos	10%	10%	10%	10%	10%	-	-	Comissão Setorial de Extensão / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar parceria com outros cursos da universidade nos projetos deste tipo	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
pg. 289

Indicador 4.4 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
		2020	2021	2022	2023	2024	Variação anual do número de instrumentos jurídicos que envolvem transferência de tecnologia e/ou conhecimento.	[(∑de acordo e parcerias no ano em curso / ∑ de acordos e parcerias no ano anterior) – 1] x 100	AGINOVA
	Acordos e parcerias para Ciência, Tecnologia e Inovação em âmbito nacional e internacional	10%	10%	10%	10%	15%			
Meta do PDU	Aumentar os acordos de cooperação, convênios, parcerias, cooperações, transferência ou licenciamento de tecnologia no âmbito nacional e internacional.	-	-	1	1	1	-	-	Direção / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Apresentar propostas de parcerias a organizações públicas e privadas, nacionais e/ou internacionais	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-

Indicador 5.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
		2020	2021	2022	2023	2024	Aferir o atendimento de demandas por construção, reforma e revitalizações de acordo com plano anual.	(∑ edificações reformadas e ou revitalizadas/∑ reformas e ou revitalizações planejadas) x 100	PROADI
	Melhoria de infraestrutura física	40%	40%	50%	60%	70%			
Meta do PDU	Ampliar as revitalizações nas Unidades de Administração Central e Setorial.	20%	20%	20%	20%	20%	-	-	Direção / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar a impermeabilização de lajes e calhas	2	2	2	2	2	0	0	0	2	2	-
2	Realizar a pintura externa dos blocos da Esan	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1	-
3	Construir o banheiro ao lado da Sala da Direção da ESAN	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	-
4	Realizar a ampliação da infra-estrutura física do Condomínio da ESAN	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	-
5	Construir um novo prédio para a ampliação das atividades acadêmicas, de pesquisas e salas de docentes.	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 290

Objetivo 5 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Consolidar as práticas de gestão, governança, compliance e sustentabilidade	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
		Não se aplica							
Meta do PDU	Aumentar a eficiência dos serviços em manutenção nas Unidades de Administração Central e Setorial.	2%	1%	1%	1%	1%	Taxa de melhoria de infraestrutura física e demais necessidades institucionais	**(Total de obras e reformas iniciadas / Total de obras e reformas previstas no plano) x100**	Direção / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Prover a instalação e funcionamento de equipamentos de multimídia nas salas da Esan	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	-

Indicador 5.2 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Edificações adaptadas à acessibilidade	2020	2021	2022	2023	2024	Mede o percentual de projetos de obra elaborados contemplando acessibilidade	**(∑ edificações novas e antigas adaptadas/∑ edificações) x 100**	PROADI
		10%	20%	30%	40%	50%			
Meta do PDU	Aumentar as adaptações para acessibilidade.	5%	5%	5%	5%	5%	-	-	Direção / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Instalar de piso tátil	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	-
2	Construir rampas de acesso aos deficientes de mobilidade.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
pg. 291

Indicador 5.3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Melhoria em Tecnologia da Informação e serviços digitais	2020	2021	2022	2023	2024	Nível de conclusão das metas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC)	(Taxa de metas realizadas PDTIC no ano / total de metas previstas no PDTIC no ano) x 100	AGETIC
		70%	75%	80%	85%	85%			
Meta do PDU	Ampliar a capacidade de tráfego de dados na rede de internet da UFMS.	1	1	1	1	1	-	-	Direção / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar a troca de cabeamento para Cat6 e Switches do bloco 10	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	-
2	Realizar a troca de cabeamento para Cat6 e Switches do bloco 10A	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0	-

Indicador 5.3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Melhoria em Tecnologia da Informação e serviços digitais	2020	2021	2022	2023	2024	Nível de conclusão das metas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC)	(Taxa de metas realizadas PDTIC no ano / total de metas previstas no PDTIC no ano) x 100	AGETIC
		70%	75%	80%	85%	85%			
Meta do PDU	Ampliar o número de revitalizações em infraestrutura de tecnologia da informação.	-	-	1	1	1	Taxa de melhoria da infraestrutura de TI e serviços digitais	(Total de metas realizadas no PDTIC no ano de referência / Total de metas previstas no PDTIC no ano de referência) x 100	Direção / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Reformar Laboratórios de Informática	-	1	0	0	0	0	0	0	0	1	-

Indicador 5.3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Melhoria em Tecnologia da Informação e serviços digitais	2020	2021	2022	2023	2024	Nível de conclusão das metas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC)	(Taxa de metas realizadas PDTIC no ano / total de metas previstas no PDTIC no ano) x 100	AGETIC
		70%	75%	80%	85%	85%			
Meta do PDU	Implantar e/ou aperfeiçoar sistemas de informação institucionais.	1	1	1	1	1	Taxa de melhoria da infraestrutura de TI e serviços digitais	(Total de metas realizadas no PDTIC no ano de referência / Total de metas previstas no PDTIC no ano de referência) x 100	Direção / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Ampliar (à medida do possível) os sites da Esan	1	-	1	1	1	1	-	1	1	1	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 202

Indicador 5.4 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Execução orçamentária de custeio e capital	2020	2021	2022	2023	2024	Eficiência na administração pública; responsabilidade na gestão fiscal; auxiliar no planejamento das ações da universidade; avaliar os resultados.	**(∑ recursos executados/∑ limite disponibilizados) x 100**	PROPLAN
		97%	98%	99%	100%	100%			
Meta do PDU	Ampliar o volume de receita própria.	-	-	-	10%	10%	-	-	Direção / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Apresentar propostas de parcerias a organizações públicas e privadas	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-

Objetivo 5 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Consolidar as práticas de gestão, governança, compliance e sustentabilidade	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
		Não se aplica							
Meta do PDU	Ampliar o volume de receita própria.	5%	5%	5%	5%	5%	Taxa de execução orçamentária de custeio e capital	(Volume de recursos executados/Limite disponibilizado) x 100	Comissão Setorial de Extensão / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Divulgar os Editais e outras iniciativas de fomento das demais agências de fomento.	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	-

Objetivo 5 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Consolidar as práticas de gestão, governança, compliance e sustentabilidade	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
		Não se aplica							
Meta do PDU	Aumentar a eficiência da gestão de materiais.	1%	1%	1%	1%	1%	-	-	Direção / ESAN

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar campanha sobre o consumo consciente de insumos de escritório.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
pg. 293

PDU 2020-2024
ESAN/UFMS

UFMS
A NOSSA UNIVERSIDADE

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 294