Serviço Público Federal
Ministério da Educação
**Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul**

RESOLUÇÃO Nº 487-CAS/ESAN/UFMS, DE 05 DE SETEMBRO DE 2023.

**O PRESIDENTE DO CONSELHO DE ESCOLA DA ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS** da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso de suas atribuições legais, considerando o disposto no Art. 4º, da Resolução COUN nº 86, de 9 de abril de 2021, resolve **ad referendum**:

Aprovar o Plano de Desenvolvimento da Unidade atualizado, da Escola de Administração e Negócios da UFMS (PDU/ESAN/UFMS), para o período de 2020-2024, conforme anexo desta Resolução.

CLAUDIO CESAR DA SILVA

NOTA MÁXIMA NO MEC
UFMS É 10!!!

Documento assinado eletronicamente por **Claudio Cesar da Silva**, **Presidente de Conselho**, em 05/09/2023, às 15:50, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **4331908** e o código CRC **2CA98801**.

**CONSELHO DA ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS**
Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária
Fone: (67)3345-3574
CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

**Referência:** Processo nº 23104.000326/2021-15 SEI nº 4331908

06/09/2023 Nº 8128 Pg 174

PDU 2020-2024

# PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

## ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS

UFMS
A NOSSA UNIVERSIDADE

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 275

Versão 1.2 – Junho de 2023

| Versão | Data | Alterações |
|---|---|---|
| 1.0 | Out./2020 | Elaboração do Documento. |
| 1.1 | Jul/2022 | Atualização dos dados e realinhamento das ações |
| 1.2 | Jun/2023 | Realinhamento das ações |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 276

ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

PDU ESAN 2020-2024

**Diretor**
Cláudio Cesar da Silva

**Coordenador Administrativo**
Jailson Fragas Garcia

**Coordenadora**
Rose Aparecida Botelho Rodrigues Acacio

**Coordenadores(as) de Curso**
**Coordenador do Curso de Turismo**
Erick Pusch Wilke

**Coordenador do Curso de Tecnologia em Processos Gerenciais**
Jeovan de Carvalho Figueiredo

**Coordenadora do Curso de Ciências Econômicas**
Luciane Cristina Carvalho

**Coordenadora do Curso de Administração**
Patricia Campeão

**Coordenador do Curso de Ciências Contábeis**
Robert Armando Espejo

**Coordenador do Curso de Pós-graduação em Administração**
Elcio Gustavo Benini

**Coordenador do Curso de Pós-graduação em Ciências Contábeis**
Luiz Miguel Renda dos Santos

**Coordenador do Curso de Pós-graduação em Administração Profissional em Rede**
Marcelo Ribeiro Silva



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 277

# 1. DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL

Nos tópicos que se seguem constam informações sobre a atual situação da ESAN.

## 1.1 IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE

Escola de Administração e Negócios - ESAN.

## 1.2 CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE

A ESAN, compõe a estrutura organizacional da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul como Unidade Administrativa, executora das atividades de ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo, inovação e sustentabilidade, com organização administrava, didático-cientifica e de lotação dos cursos, de pessoal docente e técnico-administrativo.

## 1.3 HISTÓRICO DA UNIDADE

A Escola de Administração e Negócios (Esan), da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), foi criada, através da Resolução nº 171, do Conselho Diretor, de 05 de dezembro de 2014 e pela Resolução nº 93/2014, do Conselho Universitário (COUN). A Esan foi iniciada com os seguintes Cursos de Graduação e de Pós-Graduação (Lato Sensu e Stricto Sensu). Os de graduação foram: 1) Curso de Graduação em Administração; 2) Curso de Graduação em Administração Pública (modalidade Educação a Distância); 3) Curso de Graduação em Ciências Contábeis; 4) Curso de Graduação em Turismo; e 5) Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais. Já os de Pós-Graduação Stricto Sensu foram: 1) Programa de Pós-Graduação em Administração, com o Curso de Mestrado; e 2) Programa de Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional (PROFIAP).

No ano de 2016, o Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Administração passou a ofertar o Curso de Doutorado. Ainda, no ano de 2016, foi autorizada, pelo Ministério da Educação (MEC/CAPES), a criação do Programa de Mestrado em Ciências Contábeis. Por Editais específicos, a Esan oferecia os seguintes Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu. Foram eles: Curso de Especialização em Gestão Pública, Curso de Especialização em Gestão Pública Municipal; e Curso de Especialização em Gestão em Saúde. Todos eles eram ministrados, na modalidade Educação a Distância (EaD), nos Polos Presenciais de Apoio de Bataguassú, Bonito, Rio Brilhante, São Gabriel do Oeste e Porto Murtinho. Em 2017, dada à reestruturação da UFMS, o Curso de Graduação em Ciências Econômicas passou a fazer parte do conjunto de Cursos de Graduação da Esan.

O core-bussiness da Esan tem como foco as organizações públicas, empresariais (privadas) e a sociedade civil organizada. Para tanto, pressupõe uma forte interação com o ambiente interno e externo, através dos processos de ensino-aprendizagem, pesquisa, e extensão e inovação. A proposição da criação da Esan foi, portanto, constituída pela agregação de já citados Cursos de Graduação e de Pós-Graduação, de acordo com as



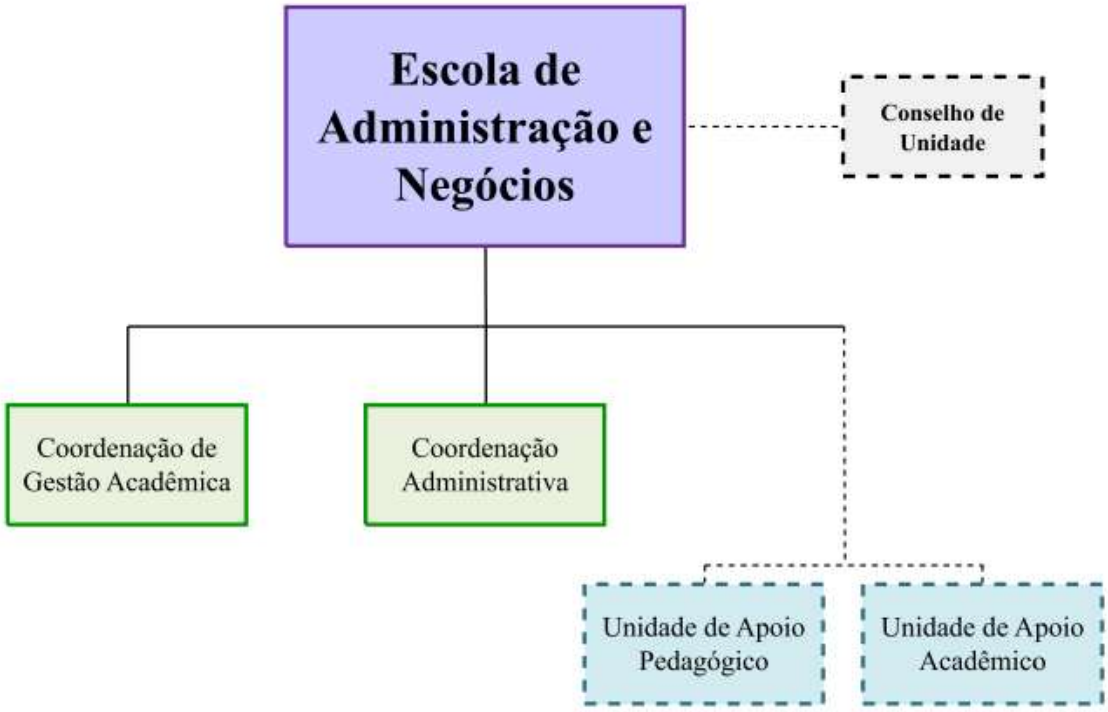
BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 278

fieis recomendações da CAPES e do CNPQ de organização acadêmicas de seus comitês de Pós-graduação e Pesquisa; ou seja, a agremiação de uma mesma área de ensino e pesquisa categorizados na Grande Área dos Cursos de Administração Pública, de Empresas, Ciências Contábeis e Turismo.

## 1.4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da ESAN é representada graficamente através do seu organograma abaixo, sendo composta pelo Conselho de Unidade, Coordenação de Gestão Acadêmica, Coordenação Administrativa, Unidade de Apoio (UAP) Pedagógico e UAP Acadêmico.

Organograma da ESAN




## 1.5 ESTRUTURA FÍSICA E ESPAÇOS DE APOIO VINCULADOS

A ESAN gerencia 3.600,30 $m^2$ e possui os seguintes blocos/unidades:

| BLOCOS/UNIDADES |
|---|
| Unidade 10 |
| Unidade 10 - A |
| Unidade 10 - B |

## 1.6 QUADRO DE PESSOAL

A ESAN conta com 9 servidores técnicos efetivos distribuídos conforme Quadro a seguir:



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GRASSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 279

Servidores técnicos da ESAN

| CARGO | NÍVEL DE CLASSIFICAÇÃO | QUANTIDADE |
|---|---|---|
| Assistente em Administração | D | 5 |
| Auxiliar em Administração | C | 2 |
| Técnico de Tecnologia da Informação | D | 1 |
| Tecnólogo-formação | E | 1 |

Atualizado em junho de 2023.

O quadro de docentes é composto por 46 servidores, conforme especificações abaixo:

Servidores docentes do ESAN

| CARGO | QUANTIDADE |
|---|---|
| Professor do Magistério Superior | 46 |

Atualizado em junho de 2023.

Dentre os 55 servidores da ESAN, 10 possuem função, conforme quadro a seguir:

Distribuição das funções da ESAN

| SERVIDOR(A) | FUNÇÃO | CÓDIGO |
|---|---|---|
| Cláudio Cesar da Silva | Diretor(a) | CD-3 |
| Erick Pusch Wilke | Coordenador de Curso | FCC |
| Jeovan de Carvalho Figueiredo | Coordenador de Curso | FCC |
| Luciane Cristina Carvalho | Coordenador de Curso | FCC |
| Luiz Miguel Renda dos Santos | Coordenador de Curso | FCC |
| Marcelo Ribeiro Silva | Coordenador de Curso | FCC |
| Patricia Campeão | Coordenador de Curso | FCC |
| Robert Armando Espejo | Coordenador de Curso | FCC |
| Jailson Fragas Garcia | Coordenador Administrativo | FG-1 |
| Rose Aparecida Botelho Rodrigues Acacio | Coordenador | FG-1 |

Atualizado em junho de 2023.

## 1.7 CURSOS, VAGAS E DISCENTES

A Unidade oferece cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu* conforme apresentados no quadro a seguir:

Cursos de graduação da ESAN

| CURSO | QUANTIDADE DE ALUNOS MATRICULADOS |
|---|---|
| Administração | 489 |
| Ciências Contábeis | 243 |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 280

| | |
|---|---|
| Ciências Econômicas | 220 |
| Turismo | 142 |

Atualizado em 2022.

Cursos de pós-graduação da ESAN

| CURSO | QUANTIDADE DE ALUNOS MATRICULADOS |
|---|---|
| Administração - Mestrado Acadêmico | 17 |
| Administração – Doutorado Acadêmico | 48 |
| Administração Pública – Mestrado Profissional | 46 |
| Ciências Contábeis – Mestrado Acadêmico | 28 |

Atualizado em 2022.



BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 281

# 2. PLANEJAMENTO TÁTICO-OPERACIONAL

O planejamento tático-operacional é a decomposição do planejamento estratégico, detalhando como as ações da ESAN irão contribuir com o sucesso dos indicadores do PDI/PPI 2020-2024.

## 2.1 MISSÃO

Ser reconhecida por sua dinamicidade e qualidade na prestação de serviços educacionais, sociais e tecnológicos.

## 2.2 VISÃO

Desenvolver e socializar o conhecimento, promovendo a formação e o aperfeiçoamento do capital humano.

## 2.3 PRINCÍPIOS

- Excelência: Busca da melhoria contínua em nossas áreas estratégicas, firmando-se como um centro de excelência.
- Qualidade de Vida: Compromisso com o respeito, equidade, empatia e com o planejamento e execução das ações, de maneira a garantir a existência de equilíbrio entre as atividades profissionais e pessoais.
- Integração com a Sociedade: Busca constante por uma relação mais estreita com a sociedade, contribuindo para o seu desenvolvimento.
- Ética e Sustentabilidade: Orientação para a responsabilidade ética, social e ambiental, de maneira que todas as decisões e ações sejam respaldadas em princípios e valores éticos e de sustentabilidade.
- Pluralismo de Ideias: Compromisso em assegurar a liberdade, respeito e tolerância com a diversidade de convicções e vocações.
- Gestão Democrática e Transparência: Propiciar um ambiente que promova a participação da comunidade acadêmica nas decisões de forma transparente.
- Respeito às Pessoas: Valorização das pessoas e compromisso com o tratamento digno e igual para toda a comunidade, independentemente de cargo, função ou posição social.



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 282

## 2.4 INDICADORES, METAS E AÇÕES

O planejamento tático-operacional da ESAN é pautado nos seguintes indicadores do PDI/PPI 2020-2024:

| | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Indicador 1.1 do PDI** | Sucesso da graduação | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de graduação presenciais da UFMS. | (∑ diplomados no curso no ano/∑ ingressantes do curso no ano de ingresso do início do curso) x 100 | PROGRAD |
| | | 49% | 50% | 52% | 56% | 60% | | | |
| **Meta do PDU** | Ampliar o contingente de alunos matriculados na graduação. | - | - | - | 10% | 10% | - | - | Direção / COAC / TAE / Coordenadores de Cursos de Graduação / ESAN |

| **Ação** | **Descrição** | **Valores Previstos** | | | | | **Realizado** | | | **Previsão Atualizada** | | **Observações** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | |
| 1 | Preencher as vagas ociosas por processos indiretos (transferência/portadores e refugiados) semestralmente. (taxa de ocupação por edital) | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% | - |
| 2 | Realizar o monitoramento anual da evasão por RGA/Ano | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |

| | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Objetivo 2 do PDI** | Integrar a universidade e a sociedade por meio da extensão, cultura, esporte e comunicação científica e social | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica |
| | | Não se aplica | | | | | | | |
| **Meta do PDU** | Aumentar as ações de integração dos cursos de graduação e pós-graduação com a educação básica. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Taxa de sucesso na graduação | (Quantidade de estudantes diplomados no curso no ano/Quantidade de estudantes ingressantes do curso no respectivo ano de ingresso) X 100 | Direção / ESAN |

| **Ação** | **Descrição** | **Valores Previstos** | | | | | **Realizado** | | | **Previsão Atualizada** | | **Observações** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | |
| 1 | Prover a organização de eventos próprios | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
pg. 283

| Indicador 1.1 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de graduação presenciais da UFMS. | (∑ diplomados no curso no ano/∑ ingressantes do curso no ano de ingresso do início do curso) x 100 | PROGRAD |
| | Sucesso da graduação | 49% | 50% | 52% | 56% | 60% | | | |
| **Meta do PDU** | Aumentar a taxa de sucesso da graduação | 4% | 4% | 4% | 4% | 4% | Taxa de sucesso na graduação | (Quantidade de estudantes diplomados no curso no ano/Quantidade de estudantes ingressantes do curso no respectivo ano de ingresso) X 100 | Direção / COAC / TAE / Coordenadores de Cursos de Graduação / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Realizar estudo anual para evidenciar em qual período dos Cursos de Graduação, os alunos abandonam para saber se foram problemas de aprendizagem, financeiros, sociais, psicológicos, acadêmicos, dentre outros. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | - |

| Indicador 1.7 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Determinar o nível de qualidade dos cursos de graduação atribuído pelo Inep/Mec | **(∑ dos conceitos CPC avaliados/∑ de cursos avaliados)** | PROGRAD |
| | Qualidade dos cursos de graduação | - | - | 3,75 | 3,9 | 4,1 | | | |
| **Meta do PDU** | Elevar a média geral do CPC dos cursos de graduação. | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | Taxa de sucesso na graduação | **(Quantidade de estudantes diplomados no curso no ano/Quantidade de estudantes ingressantes do curso no respectivo ano de ingresso) X 100** | Direção / COAC / TAE / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Organização de eventos pró-Enade | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 284

| Indicador 1.2 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Preenchimento de vagas na graduação | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Taxa de preenchimento das vagas ofertadas e reofertadas para os cursos de graduação presencial | (∑ alunos matriculados na graduação no ano/∑ de vagas ofertadas existentes) x 100 | PROGRAD |
| | | - | - | 92% | 95% | 97% | | | |
| Meta do PDU | Aumentar a taxa de sucesso da pós-graduação. | - | - | - | 5% | 5% | - | - | Direção / COAC / TAE / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Realizar o acompanhamento dos Relatórios Pedagógico e Administrativo | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |

| Objetivo 4 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Qualificar e internacionalizar a pesquisa científica, o desenvolvimento tecnológico, empreendedorismo e a inovação | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica |
| | | Não se aplica | | | | | | | |
| Meta do PDU | Elevar os projetos de pesquisa apoiados com fomento externo. | - | - | - | 10% | 10% | Taxa de vagas ociosas na graduação | (Quantidade de vagas ociosas no ano) / (Quantidade de vagas ofertadas pelo curso no ano X a quantidade de anos do curso) x 100 | Direção / Comissão Permanente de Pesquisa e de Pós-Graduação / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Divulgar os Editais Universais da Fundect, CNPq e outras iniciativas de fomento das demais agências de fomento. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |

| Indicador 1.6 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Qualidade dos programas de pós-graduação stricto sensu. | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Determinar o nível de qualidade dos programas de pós-graduação (PPGs) stricto sensu atribuído pela Capes/Mec | (∑ dos conceitos de mestrados e doutorados/∑ mestrados e doutorados) | PROPP |
| | | 3,82 | 3,83 | 3,9 | 3,91 | 3,92 | | | |
| Meta do PDU | Elevar a média geral do conceito CAPES dos cursos de pós-graduação. | - | - | - | 5% | 10% | - | - | Direção / Colegiados de Cursos de Pós-Graduação / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Realizar o acompanhamento dos Relatórios Pedagógico e Administrativo | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 285

| Indicador 1.3 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Sucesso da pós-graduação stricto sensu | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de pós-graduação stricto sensu da UFMS | (∑ aptos diplomados na pós-graduação no ano/∑ ingressantes na pós-graduação no ano de ingresso) x 100 | PROPP |
| | | 85% | 87% | 87% | 88% | 88% | | | |
| **Meta do PDU** | Ampliar o contingente de alunos matriculados da pós-graduação em nível de mestrado e doutorado. | - | - | - | 5% | 5% | - | - | Direção / Colegiados de Cursos de Pós-Graduação / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Realizar acompanhamento dos Relatórios Pedagógico e Administrativo | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |
| 2 | Criar um novo Programa de Mestrado em Ciências Econômicas (aprovado pelo COUN, através da Resolução nº 94/2017). | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | - |
| 3 | Criar a APCN para o Programa de Mestrado Profissional em Administração Pública (aprovado pelo COUN, através da Resolução nº 50/2018). | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |

| Indicador 1.4 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Matriculados na pós-graduação lato sensu | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Variação anual do contingente de matriculados na pós-graduação lato sensu. | **[(∑ estudantes matriculados no ano em curso/∑ matriculados ano anterior) – 1] x 100** | PROECE/PROPP |
| | | - | 10% | 10% | 10% | 10% | | | |
| **Meta do PDU** | Aumentar a oferta de cursos de pós-graduação lato-sensu | 1 | 1 | 1 | - | - | - | - | Direção / COAC / TAE / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Criar Cursos de Pós-Graduação Lato-senso nas modalidades presencial ou em In Company, financiados. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 286

| Indicador 2.3 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Atendimentos na extensão, na cultura e no esporte. | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Variação anual dos atendimentos continuados e eventuais em ações de extensão, cultura e esportes | [(∑ atendimentos no ano em curso/∑ atendimentos ano anterior) – 1] x 100 | PROECE |
| | | - | 5% | 10% | 5% | 5% | | | |
| **Meta do PDU** | Elevar a quantidade de ações extensionistas com fomento externo. | 10% | 10% | 10% | 10% | 10% | - | - | Direção / Comissão Setorial de Extensão / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Realizar campanha de sensibilização dos docentes e buscar a simplificação do processo de submissão | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |
| **Meta do PDU** | Elevar a quantidade de pessoas atendidas com serviços, cursos e programas de atendimento à população externa. | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | Taxa de crescimento nos atendimentos em ações de extensão, cultura e esporte | | | [Total de atendimentos de extensão, cultura e esporte no ano em curso/ Total de atendimentos de extensão, cultura e esporte (ano anterior)- 1] *100 | | Direção / Comissão Setorial de Extensão / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Aumentar o número de Projetos Sociais e Profissionais | 5% | 5% | 5 | 5 | 5 | 5% | 5% | 5% | 5 | 5 | - |
| 2 | Realizar campanha de aproximação das Empresas Júniores da ESAN e oferecimento incentivos para orientação de novos projetos. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 287

| | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | | | |
| **Indicador 2.2 do PDI** | Taxa de interação nas mídias sociais | 20% | 25% | 30% | 35% | 37% | Variação anual do nível de interação nas mídias sociais institucionais nas plataformas Facebook, Instagram, Twitter e outros. | [(∑ de pessoas que interagem nas plataformas de comunicação da UFMS no ano em curso/ ∑ de pessoas que interagem nas plataformas de comunicação da UFMS no ano anterior) -1] x100 | AGECOM |
| **Meta do PDU** | Ampliar o número projetos e programas de divulgação social e científica. | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | - | - | Comissão Setorial de Extensão / ESAN |

| **Ação** | **Descrição** | **Valores Previstos** | | | | | **Realizado** | | | **Previsão Atualizada** | | **Observações** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | |
| 1 | Criar projetos guarda-chuva por curso ou por eixo temático englobando as pesquisas dos professores participantes | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | - |

| | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | | | |
| **Indicador 3.1 do PDI** | Estudantes em vulnerabilidade socioeconômica beneficiários da assistência estudantil | 35% | 35% | 35% | 40% | 40% | Percentual de estudantes em vulnerabilidade socioeconômica atendidos pela assistência estudantil (amplitude da cobertura assistencial) | (∑ de estudantes beneficiários/∑ estudantes da UFMS com renda inferior a 1,5 salários mínimos) x 100 | PROAES |
| **Meta do PDU** | Ampliar o atendimento de acadêmicos beneficiados com estágio para viabilizar experiências profissionais. | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | - | - | Direção / ESAN |

| **Ação** | **Descrição** | **Valores Previstos** | | | | | **Realizado** | | | **Previsão Atualizada** | | **Observações** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | |
| 1 | Realizar visitas a empresas para divulgação dos cursos | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 288

| Indicador 4.6 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Impacto da produção científica e tecnológica | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | (∑ produção científica qualificada a partir do 3 quartil do Scopus/∑ produção científica) x 100 | PROPP |
| | | 30% | 35% | 40% | 45% | 50% | | | |
| Meta do PDU | Elevar as publicações de artigos científicos em periódicos com Qualis A1, A2, B1 e B2. | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | - | - | Direção / Comissão Permanente de Pesquisa e de Pós-Graduação / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Melhorar a distribuição, dentro do quadriênio, nas produções mais qualificadas dos professores permanentes | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |

| Objetivo 4 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Qualificar e internacionalizar a pesquisa científica, o desenvolvimento tecnológico, empreendedorismo e a inovação | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica |
| | | Não se aplica | | | | | | | |
| Meta do PDU | Ampliar os programas e projetos relacionados as atividades culturais e esportivas voltadas aos acadêmicos | 10% | 10% | 10% | 10% | 10% | - | - | Comissão Setorial de Extensão / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Realizar parceria com outros cursos da universidade nos projetos deste tipo | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
pg. 289

| Indicador 4.4 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Variação anual do número de instrumentos jurídicos que envolvem transferência de tecnologia e/ou conhecimento. | [(∑de acordo e parcerias no ano em curso / ∑ de acordos e parcerias no ano anterior) – 1] x 100 | AGINOVA |
| | Acordos e parcerias para Ciência, Tecnologia e Inovação em âmbito nacional e internacional | 10% | 10% | 10% | 10% | 15% | | | |
| **Meta do PDU** | Aumentar os acordos de cooperação, convênios, parcerias, cooperações, transferência ou licenciamento de tecnologia no âmbito nacional e internacional. | - | - | 1 | 1 | 1 | - | - | Direção / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Apresentar propostas de parcerias a organizações públicas e privadas, nacionais e/ou internacionais | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |

| Indicador 5.1 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Aferir o atendimento de demandas por construção, reforma e revitalizações de acordo com plano anual. | (∑ edificações reformadas e ou revitalizadas/∑ reformas e ou revitalizações planejadas) x 100 | PROADI |
| | Melhoria de infraestrutura física | 40% | 40% | 50% | 60% | 70% | | | |
| **Meta do PDU** | Ampliar as revitalizações nas Unidades de Administração Central e Setorial. | 20% | 20% | 20% | 20% | 20% | - | - | Direção / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Realizar a impermeabilização de lajes e calhas | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | - |
| 2 | Realizar a pintura externa dos blocos da Esan | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | - |
| 3 | Construir o banheiro ao lado da Sala da Direção da ESAN | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | - |
| 4 | Realizar a ampliação da infra-estrutura física do Condomínio da ESAN | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | - |
| 5 | Construir um novo prédio para a ampliação das atividades acadêmicas, de pesquisas e salas de docentes. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 290

| Objetivo 5 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidar as práticas de gestão, governança, compliance e sustentabilidade | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica |
| | | Não se aplica | | | | | | | |
| **Meta do PDU** | Aumentar a eficiência dos serviços em manutenção nas Unidades de Administração Central e Setorial. | 2% | 1% | 1% | 1% | 1% | Taxa de melhoria de infraestrutura física e demais necessidades institucionais | **(Total de obras e reformas iniciadas / Total de obras e reformas previstas no plano) x100** | Direção / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Prover a instalação e funcionamento de equipamentos de multimídia nas salas da Esan | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | - |

| Indicador 5.2 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Edificações adaptadas à acessibilidade | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Mede o percentual de projetos de obra elaborados contemplando acessibilidade | **(∑ edificações novas e antigas adaptadas/∑ edificações) x 100** | PROADI |
| | | 10% | 20% | 30% | 40% | 50% | | | |
| **Meta do PDU** | Aumentar as adaptações para acessibilidade. | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | - | - | Direção / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Instalar de piso tátil | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | - |
| 2 | Construir rampas de acesso aos deficientes de mobilidade. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
pg. 291

| Indicador 5.3 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Melhoria em Tecnologia da Informação e serviços digitais | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Nível de conclusão das metas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) | (Taxa de metas realizadas PDTIC no ano / total de metas previstas no PDTIC no ano) x 100 | AGETIC |
| | | 70% | 75% | 80% | 85% | 85% | | | |
| Meta do PDU | Ampliar a capacidade de tráfego de dados na rede de internet da UFMS. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | Direção / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Realizar a troca de cabeamento para Cat6 e Switches do bloco 10 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| 2 | Realizar a troca de cabeamento para Cat6 e Switches do bloco 10A | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | - |

| Indicador 5.3 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Melhoria em Tecnologia da Informação e serviços digitais | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Nível de conclusão das metas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) | (Taxa de metas realizadas PDTIC no ano / total de metas previstas no PDTIC no ano) x 100 | AGETIC |
| | | 70% | 75% | 80% | 85% | 85% | | | |
| Meta do PDU | Ampliar o número de revitalizações em infraestrutura de tecnologia da informação. | - | - | 1 | 1 | 1 | Taxa de melhoria da infraestrutura de TI e serviços digitais | (Total de metas realizadas no PDTIC no ano de referência / Total de metas previstas no PDTIC no ano de referência) x 100 | Direção / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Reformar Laboratórios de Informática | - | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | - |

| Indicador 5.3 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Melhoria em Tecnologia da Informação e serviços digitais | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Nível de conclusão das metas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) | (Taxa de metas realizadas PDTIC no ano / total de metas previstas no PDTIC no ano) x 100 | AGETIC |
| | | 70% | 75% | 80% | 85% | 85% | | | |
| Meta do PDU | Implantar e/ou aperfeiçoar sistemas de informação institucionais. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Taxa de melhoria da infraestrutura de TI e serviços digitais | (Total de metas realizadas no PDTIC no ano de referência / Total de metas previstas no PDTIC no ano de referência) x 100 | Direção / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Ampliar (à medida do possível) os sites da Esan | 1 | - | 1 | 1 | 1 | 1 | - | 1 | 1 | 1 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
pg. 202

| Indicador 5.4 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Execução orçamentária de custeio e capital | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Eficiência na administração pública; responsabilidade na gestão fiscal; auxiliar no planejamento das ações da universidade; avaliar os resultados. | **(∑ recursos executados/∑ limite disponibilizados) x 100** | PROPLAN |
| | | 97% | 98% | 99% | 100% | 100% | | | |
| **Meta do PDU** | Ampliar o volume de receita própria. | - | - | - | 10% | 10% | - | - | Direção / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Apresentar propostas de parcerias a organizações públicas e privadas | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |

| Objetivo 5 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidar as práticas de gestão, governança, compliance e sustentabilidade | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica |
| | | Não se aplica | | | | | | | |
| **Meta do PDU** | Ampliar o volume de receita própria. | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | Taxa de execução orçamentária de custeio e capital | (Volume de recursos executados/Limite disponibilizado) x 100 | Comissão Setorial de Extensão / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Divulgar os Editais e outras iniciativas de fomento das demais agências de fomento. | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | - |

| Objetivo 5 do PDI | Descrição | Valores Previstos | | | | | Descrição | Cálculo | Gestor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidar as práticas de gestão, governança, compliance e sustentabilidade | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica |
| | | Não se aplica | | | | | | | |
| **Meta do PDU** | Aumentar a eficiência da gestão de materiais. | 1% | 1% | 1% | 1% | 1% | - | - | Direção / ESAN |

| Ação | Descrição | Valores Previstos | | | | | Realizado | | | Previsão Atualizada | | Observações |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Realizar campanha sobre o consumo consciente de insumos de escritório. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - |



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
pg. 293

# PDU 2020-2024
# ESAN/UFMS

UFMS
A NOSSA UNIVERSIDADE

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
06/09/2023
Nº 8128
Pg. 294