



RESOLUÇÃO Nº 569-CAS/FAMEZ/UFMS, DE 05 DE SETEMBRO DE 2023.

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE FACULDADE DA FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA E ZOOTECNIA da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso de suas atribuições legais, outorgada pela Portaria nº 986-RTR/UFMS, **ad referendum:**

Aprovar a atualização do Plano de Desenvolvimento da Unidade realinhado - PDU 2020-2024, da Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, na forma do Anexo desta Resolução.

FABRÍCIO DE OLIVEIRA FRAZÍLIO.

Anexo da Resolução nº 569-CAS/FAMEZ/UFMS, de 05 de setembro de 2023.

NOTA
MÁXIMA
NO MEC

UFMS
É 10!!!



Documento assinado eletronicamente por **Fabricio de Oliveira Frazilio, Presidente de Conselho**, em 06/09/2023, às 08:08, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **4333078** e o código CRC **B908C078**.

CONSELHO DA FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA E ZOOTECNIA

Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária

Fone:

CEP 79070-900 - Campo Grande - MS





PDU 2020-2024

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA E ZOOTECNIA



A NOSSA UNIVERSIDADE



Versão	Data	Alterações
1.0	Out/2020	Elaboração do Documento.
1.1	Jul/2022	Atualização dos dados e realinhamento das ações
1.2	Set/2023	Realinhamento das ações

FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA E ZOOTECNIA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE
PDU FAMEZ 2020-2024

Diretor(a)

Fabricio de Oliveira Frazilio

Coordenador(a) Administrativo(a)

Ricardo de Padua Leite

Coordenador(a) de Gestão Acadêmica

Carlos Alberto do Nascimento Ramos

Coordenador(a) do Hospital Veterinário

Andrei Kelliton Fabretti

Coordenador(a) da Fazenda Escola

Alexandre Menezes Dias

Coordenadores(as) de Curso

Coordenador(a) do Curso de Medicina Veterinária

Alda Izabel de Souza

Coordenador(a) do Curso de Zootecnia

Aline Gomes da Silva

Coordenador(a) do Curso de Pós-graduação em Ciência Animal

Gelson dos Santos Difante

Coordenador(a) do Curso de Pós-graduação em Ciências Veterinárias

Thyara de Deco Souza e Araujo

1. DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL

Nos tópicos que se seguem constam informações sobre a atual situação da FAMEZ.

1.1 IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE

Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia – FAMEZ.

1.2 CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE

A FAMEZ, compõe a estrutura organizacional da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul como Unidade Administrativa, executora das atividades de ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo, inovação e sustentabilidade, com organização administrativa, didático-científica e de lotação dos cursos, de pessoal docente e técnico-administrativo.

1.3 HISTÓRICO DA UNIDADE

O antigo sul de Mato Grosso região que, desde 1977, constitui o Estado de Mato Grosso do Sul é um território que desde muito cedo, já no século XVI, fez parte do processo de conquista da América do Sul pelos europeus.

A economia da própria região, contudo, começaria a ganhar certa importância a partir da primeira metade do século XIX, quando começa a desenvolver-se a economia agropastoril, centrada na pecuária bovina.

O crescimento populacional e o aumento das demandas da sociedade levaram, entre fins da década de 1960 e início da década de 1970, ao estabelecimento da primeira Universidade nessa região: a Universidade Estadual de Mato Grosso (UEMT), sediada em Campo Grande, que se transformaria, após a criação do Estado de Mato Grosso do Sul, na atual Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS).

A Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), teve sua origem em 1962, com a criação da Faculdade de Farmácia e Odontologia de Campo Grande, na cidade de Campo Grande, que seria o embrião do ensino superior público no sul do então Estado de Mato Grosso.

A Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia (FAMEZ) da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) foi criada em 30 de agosto de 2004.

Congregada com os cursos de graduação em Medicina Veterinária e em Zootecnia e o curso de pós-graduação em Ciência Animal e Ciência Veterinária. Tem uma estrutura composta por salas de aula, anfiteatro e laboratórios que apoiam as atividades dos cursos.

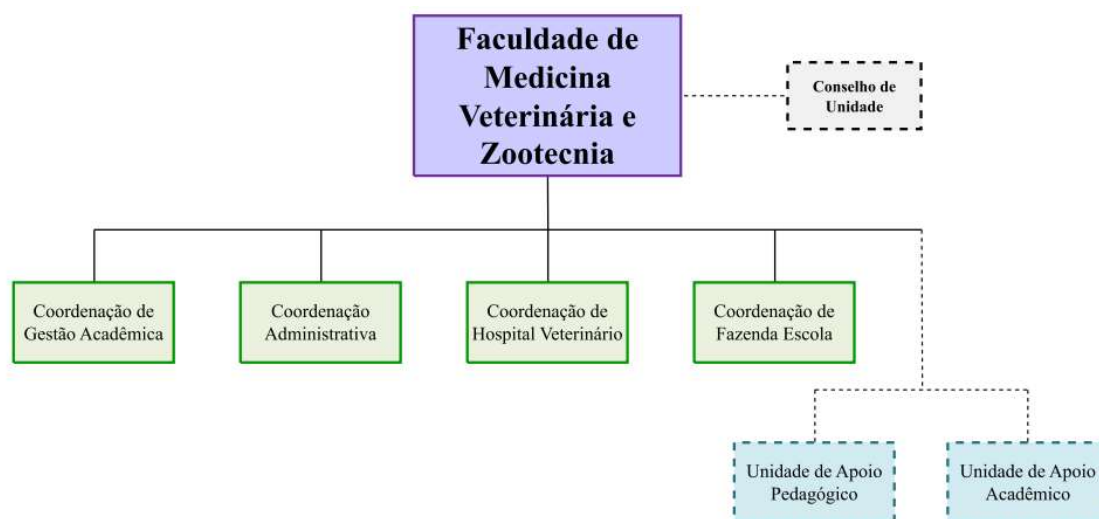
Possui um Hospital Veterinário com internação e procedimentos clínico e cirúrgico, para atendimento de pequenos e grandes animais, como apoio as atividades de ensino pesquisa e extensão,

A Fazenda Escola, situada no município de Terenos, possui centro de treinamento e setores de produção como: apicultura, bovinocultura de corte, equinocultura, ovinocultura e suinocultura. Implantação de piscicultura, avicultura, bovinocultura de leite forragicultura.

1.4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da FAMEZ é representada graficamente através do seu organograma abaixo, sendo composta pelo Conselho de Unidade, Coordenação de Gestão Acadêmica, Coordenação Administrativa, Coordenação de Hospital Veterinário, Coordenação de Fazenda Escola, Unidade de Apoio (UAP) Pedagógico e UAP Acadêmico.

Organograma da FAMEZ



1.5 ESTRUTURA FÍSICA E ESPAÇOS DE APOIO VINCULADOS

A FAMEZ gerencia 462,50² e possui os seguintes blocos/unidades:

BLOCOS/UNIDADES
04.01 - Bloco 01
04.02 - Bloco 02 - Biotecnologia
04.03 - Bloco 03 - Baías de Internação
04.04 - Bloco 04 - Lab. de Virologia
04.05 - Bloco 05 - Aloj. de Funcionários
04.06 - Bloco 06 - Bais de Grandes Animais
04.07 - Bloco 07 - Centro Cirúrgico Grandes
04.08 - Bloco 08
04.09 - Bloco 09
04.10 - Bloco 10 - Qualicarnes
04.11 - Bloco 11

04.12 - Bloco 12
 04.13 - Bloco 13 - Aviário
 04.15 - Bloco 15 - Pós-graduação
 04.16 - Bloco 16 - Sec. Pós-Graduação
 04.17 - Bloco 17 - Baías Pequenos Animais
 04.50 - Bloco 50
 04.80 - Bloco 80
 04.81 - Bloco 81
 S04.BL14 - Bloco 14

1.6 QUADRO DE PESSOAL

A FAMEZ conta com 63 servidores técnicos efetivos distribuídos conforme Quadro a seguir:

Servidores técnicos da FAMEZ

CARGO	NÍVEL DE CLASSIFICAÇÃO	QUANTIDADE
Administrador	E	1
Assistente de Laboratório	C	2
Assistente em Administração	D	6
Auxiliar de Veterinária e Zootecnia	C	3
Auxiliar em Administração	C	4
Auxiliar Rural	A	1
Auxiliar de Agropecuária	B	5
Auxiliar de Anatomia e Necropsia	B	1
Auxiliar de Enfermagem	C	1
Auxiliar de Laboratório	B	1
Contínuo	C	1
Enfermeiro-área	E	1
Farmacêutico Bioquímico	E	1
Farmacêutico-habilitação	E	1
Médico Veterinário	E	7
Operador de Máquinas Agrícolas	C	1
Operador de Máquinas de Lavanderia	A	1
Servente de Limpeza	A	1
Técnico de Laboratório Área	D	16
Técnico em Agropecuária	D	3
Técnico em Assuntos Educacionais	E	1
Técnico em Farmácia	D	1
Técnico em Radiologia	D	3

Atualizado em junho de 2023.

O quadro de docentes é composto por 46 servidores, conforme especificações abaixo:

Servidores docentes do FAMEZ

CARGO	QUANTIDADE
Professor do Magistério Superior	42
Professor do Magistério Superior - Substituto	1
Professor do Magistério Superior - Visitante	3

Atualizado em junho de 2023.

Dentre os 109 servidores da FAMEZ, 9 possuem função, conforme quadro a seguir:

Distribuição das funções da FAMEZ

SERVIDOR(A)	FUNÇÃO	CÓDIGO
Fabricio de Oliveira Frazilio	Diretor(a)	CD-3
Alda Izabel de Souza	Coordenador de Curso	FCC
Aline Gomes da Silva	Coordenador de Curso	FCC
Gelson dos Santos Difante	Coordenador de Curso	FCC
Thyara de Deco Souza e Araujo	Coordenador de Curso	FCC
Ricardo de Padua Leite	Coordenador Administrativo	FG-1
Carlos Alberto do Nascimento Ramos	Coordenador de Gestão Acadêmica	FG-1
Andrei Kelliton Fabretti	Coordenador do Hospital Veterinário	FG-1
Alexandre Menezes Dias	Coordenador da Fazenda Escola	FG-1

Atualizado em junho de 2023.

1.7 CURSOS, VAGAS E DISCENTES

A Unidade oferece cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu* conforme apresentados no quadro a seguir:

Cursos de graduação da FAMEZ

CURSO	QUANTIDADE DE ALUNOS MATRICULADOS
Medicina Veterinária	291
Zootecnia	225

Atualizado em 2022.

Cursos de graduação da FAMEZ

CURSO	QUANTIDADE DE ALUNOS MATRICULADOS
Ciências Veterinárias - Mestrado	25
Ciências Veterinárias - Doutorado	24
Ciência Animal - Mestrado	54
Ciência Animal - Doutorado	101

Atualizado em 2022.

2. PLANEJAMENTO TÁTICO-OPERACIONAL

O planejamento tático-operacional é a decomposição do planejamento estratégico, detalhando como as ações da FAMEZ irão contribuir com o sucesso dos indicadores do PDI/PPI 2020-2024.

2.1 MISSÃO

Ser um centro de referência em educação e geração de conhecimento nas áreas de Medicina Veterinária e de Zootecnia, explorando suas complementaridades para agregar valor às organizações e à sociedade.

Visar o desenvolvimento de líderes e profissionais inovadores, da graduação à pós-graduação, por meio de um forte engajamento do corpo docente e discente no processo de ensino e aprendizagem, habilitando-os a lidar com as complexidades do ambiente de atuação.

Valorizar a pesquisa fundamentada em questões relevantes às organizações e à sociedade.

Prestar os melhores serviços técnicos de média e grande complexidade em seu Hospital Veterinário.

Desenvolver soluções integradas nas grandes áreas de atuação da produção animal, na Fazenda Escola, com vistas ao desenvolvimento sustentável.

2.2 VISÃO

Ser a melhor Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia da região centro-oeste e ser reconhecida nacionalmente por suas contribuições nas áreas do ensino, pesquisa e extensão universitárias.

2.3 PRINCÍPIOS

Não tem.

2.4 INDICADORES, METAS E AÇÕES

O planejamento tático-operacional da FAMEZ é pautado nos seguintes indicadores do PDI/PPI 2020-2024:

Indicador	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Sucesso da graduação	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de graduação presenciais da UFMS.	$(\sum \text{diplomados no curso no ano} / \sum \text{ingressantes do curso no ano de})$	PROGRAD
Indicador 1.1 do PDI		49%	50%	52%	56%	60%			

										ingresso do início do curso) x 100		
Meta do PDU	Ampliar a taxa de diplomação	0%	3%	3%	3%	3%	-	-	-	-	Coordenador de Hospital Veterinário - FAMEZ / Coordenador	
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Ampliar o número de bolsas de monitorias.	0	25%	25%	25%	25%	0%	50%	30%	25%	25%	-
2	Reoferta das disciplinas para adequação da semestralização.	0	4	5	5	5	0	6	9	5	5	-
3	Implantação anual do ciclo de capacitação de docentes.	0	1	1	1	1	0	0	0	1	1	-

Indicador 1.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor			
	Sucesso da graduação	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de graduação presenciais da UFMS.	$(\sum$ diplomados no curso no ano/ $\sum$ ingressantes do curso no ano de ingresso do início do curso) x 100	PROGRAD			
		49%	50%	52%	56%	60%						
Meta do PDU	Aprimorar o ensino de graduação e pós- graduação.	4	5	5	5	5	Média geral CPC elevada	Soma dos conceitos obtidos / Soma de cursos avaliados	Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Prover acompanhamento do rendimento acadêmico dos discentes.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Por meio do colegiado dos cursos foi realizado monitoramento do desempenho dos alunos e os mesmos foram abordados quando necessário. Foram encaminhados para atendimento

												psicopedagógico, solicitação de intérpretes de libras e tutoria, 4 acadêmicos ao longo do período. Portanto, as metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
2	Prover acompanhamento da execução das ações/atividades didáticas do Plano de Ensino.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Por meio de monitoramento realizado pelos colegiados de curso, sempre que necessários, professores foram convocados para orientações e prestar esclarecimentos acerca dos Planos de Ensino das disciplinas. Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

Indicador 1.2 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Preenchimento de vagas na graduação	2020	2021	2022	2023	2024	Taxa de preenchimento das vagas ofertadas e reofertadas para os cursos de graduação presencial			(Σ alunos matriculados na graduação no ano/Σ de vagas ofertadas existentes) x 100	PROGRAD	
		-	-	92 %	95 %	97 %						
Meta do PDU	Aprimorar o ensino de graduação e pós-graduação.	250	250	250	250	250	Contingente de matriculados na graduação mantido.			Σ de matriculados ano corrente		Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Manter o número de eventos (Boas Vindas Famez, Vem para a UFMS, Feira de Profissões, Feira de Estágios, Mostra	2	4	4	4	4	1	2	3	4	4	Embora as metas nos anos de 2020 e 2021 não tenham sido plenamente atingidas, em decorrência da Pandemia de Covid-19, a partir de 2022

	Famez) de divulgação do curso entre estudantes do ensino médio										as ações começaram a ser retomadas. Portanto, as metas foram mantidas.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Indicador 1.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor			
	Sucesso da graduação	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de graduação presenciais da UFMS.	$(\sum \text{diplomados no curso no ano} / \sum \text{ingressantes do curso no ano de ingresso do início do curso}) \times 100$	PROGRAD			
		49%	50%	52%	56%	60%						
Meta do PDU	Aumentar a taxa de sucesso da graduação	0%	2%	2%	2%	2%	Taxa de sucesso da graduação ampliada	Quantidade de estudantes diplomados no curso no ano/Quantidade de estudantes ingressantes do curso no respectivo ano de ingresso) X 100	Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Aumentar a oferta de eventos, estágios e outras atividades complementares na grade curricular dos cursos	0	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
2	Ampliar as bolsas monitorias aos alunos com baixo rendimento	0	5%	5%	5%	5%	0%	50%	30%	25%	25%	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

Indicador	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor	
		2020	2021	2022	2023	2024				
Indicador 1.2 do PDI	Preenchimento de vagas na graduação	-	-	92%	95%	97%	Taxa de preenchimento das vagas ofertadas e reofertadas para os cursos de graduação presencial	$(\sum \text{alunos matriculados na graduação no ano} / \sum \text{de vagas ofertadas})$	PROGRAD	

										existentes) x 100		
Meta do PDU	Diminuir as taxas de vagas ociosas nos curso de graduação.	10%	8%	7%	6%	5%	Taxa de ociosidade reduzida			([taxa de ociosidade ano corrente / taxa de ociosidade ano anterior] – 1) x 100		Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Estimular a participação em atividades de cunho profissionalizante no Hospital Veterinário e Fazenda Escola	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

Indicador 1.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Sucesso da graduação	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de graduação presenciais da UFMS.			(Σ diplomados no curso no ano/Σ ingressantes do curso no ano de ingresso do início do curso) x 100	PROGRAD	
		49%	50%	52%	56%	60%						
Meta do PDU	Redução da taxa de retenção no Curso de Graduação	0%	2%	2%	2%	2%	Taxa de retenção no Curso de Graduação reduzida			[(taxa de retenção ano corrente / taxa de retenção ano anterior) – 1) x 100	Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador	
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Viabilizar a reoferta regulares de disciplinas com altas taxas de reprovação.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

Indicador 1.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Sucesso da graduação	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de graduação presenciais da UFMS.	$(\sum \text{diplomados no curso no ano} / \sum \text{ingressantes do curso no ano de ingresso do início do curso}) \times 100$	PROGRAD
		49%	50%	52%	56%	60%			

Meta do PDU	Implementação de carga horária no formato EAD em disciplinas presenciais	0	0	0	1	1	Carga horária no formato EAD em disciplinas presenciais implementada			Disciplinas implementada		Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Treinamento de docentes para o desenvolvimento de atividades EAD	0	1	1	1	1	0	2	2	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
2	Atualização do projeto pedagógico dos cursos	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida. PPC do curso de medicina veterinária já foi atualizado e do curso de zootecnia será atualizado no ano de 2023.

Indicador 1.6 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor			
	Qualidade dos programas de pós-graduação stricto sensu	2020	2021	2022	2023	2024	Determinar o nível de qualidade dos programas de pós-graduação (PPGs) stricto sensu atribuído pela Capes/Mec	(Σ dos conceitos de mestrados e doutorados/Σ mestrados e doutorados)	PROPP			
		3,82	3,83	3,9	3,91	3,92						
Meta do PDU	Elevar a média geral do conceito CAPES dos cursos de pós-graduação.	4	5	5	5	5	Índice Médio do conceito CAPES/MEC dos cursos de Pós-graduação stricto sensu elevado.	Somatório dos Conceitos Capes dos cursos de PPGs da FAMEZ/ Somatório dos cursos de PPGs da FAMEZ no ano.	Coordenador de Curso - Ciência Animal - FAMEZ / Coordenador de Curso			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Elevar o quantitativo de publicações dos docentes do programa (Equivalente A1)	2,2	2,5	3	3,5	4	3,33	2,85	2,44	3,5	4	Embora nos anos de 2020 e 2021 as metas tenham sido atingidas. no ano de 2022,

												devido principalmente aos impactos da pandemia de Covid sobre a execução das pesquisas, a meta estipulada inicialmente não foi atingida. No entanto, com a retomada dos projetos, a expectativa é que o índice volte a crescer, e por isso as metas para 2023 e 2024 foram mantidas.
2	Estabelecer, junto às demais instâncias, normas para facilitar a celebração de acordos/parcerias para internacionalização da pós-graduação	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

Indicador 1.6 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor			
	Qualidade dos programas de pós- graduação stricto sensu	2020	2021	2022	2023	2024	Determinar o nível de qualidade dos programas de pós- graduação (PPGs) stricto sensu atribuído pela Capes/Mec	(Σ dos conceitos de mestrados e doutorados/Σ mestrados e doutorados)	PROPP			
		3,82	3,83	3,9	3,91	3,92						
Meta do PDU	Elevar a média geral do conceito CAPES dos cursos de pós-graduação.	4	5	5	5	5	Índice Médio do conceito CAPES/MEC dos cursos de Pós- graduação stricto sensu elevado.	Somatório dos Conceitos Capes dos cursos de PPGs da UFMS FAMEZ/ Somatório dos cursos de PPGs da UFMS FAMEZ no ano.	Coordenador de Curso - Ciências Veterinárias - FAMEZ / Coordenador de Curso			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Elevar o quantitativo de publicações do docentes do programa (Equivalente A1)	2	2,5	3	3,5	4	-	-	-	-	-	-

2	Estabelecer, junto às demais instâncias, normas para facilitar a celebração de acordos/parcerias para internacionalização da pós-graduação	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
3	Estruturação dos setores de apoio a pesquisa (experimentação em pequenos animais, reprodução animal, laboratório de endocrinologia, laboratório de virologia, planejamento ambiental e controle de resíduos)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
4	Elevar a produção científica do programa a patamares do quartil superior quando comparado aos pares no programa de pós-graduação	15%	20%	25%	30%	35%	15%	18%	8%	15%	15%	O quantitativo de publicações cresceu, porém abaixo das metas previamente estipuladas. A paralisação dos projetos de pesquisa e restrições de financiamentos em decorrência da pandemia de Covid impactaram sobremaneira o índice. Dessa forma, as metas foram ajustadas para os anos de 2023/ e 2024.

Indicador	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
		2020	2021	2022	2023	2024			
Indicador 1.3 do PDI	Sucesso da pós-graduação stricto sensu	85%	87%	87%	88%	88%	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de pós-graduação stricto sensu da UFMS	$(\sum \text{aptos diplomados na pós-graduação no ano} / \sum \text{ingressantes na pós-graduação no ano de ingresso}) \times 100$	PROPP
Meta do PDU	Aprimorar o ensino de graduação e pós-graduação.	5%	5%	5%	5%	5%	Taxa de permanência de matriculados na pós-graduação stricto sensu ampliada.	Número de alunos ingressantes/Número de alunos diplomados da turma ingressante x 100	Coordenador de Curso - Ciências Veterinárias - FAMEZ /

												Coordenador de Curso
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Elevar o quantitativo de bolsas de estudo	5%	5%	5%	5%	5%	0	5%	5%	5%	5%	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
2	Ampliação do espaço físico para comportar o quantitativo de alunos (abertura salas de aula, laboratórios de pesquisa, salas de defesas online)	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	Entre os anos de 2020 e 2022 não foram realizadas ampliações. No entanto, por existir expectativa de ampliação ainda nos anos de 2023 e 2024, as metas foram mantidas para tais anos.

Indicador 1.3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Sucesso da pós- graduação stricto sensu	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de pós- graduação stricto sensu da UFMS			(∑ aptos diplomados na pós-graduação no ano/∑ ingressantes na pós-graduação no ano de ingresso) x 100		PROPP
		85%	87%	87%	88%	88%						
Meta do PDU	Aumentar a taxa de sucesso da pós- graduação.	5%	5%	5%	5%	5%	Taxa de sucesso na pós-graduação stricto sensu			Quantidade de estudantes diplomados na pós-graduação stricto sensu no ano/Quantidade de estudantes ingressantes na pós-graduação stricto sensu no respectivo ano de ingresso)X100		Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Elevar o quantitativo de servidores.	2	5	5	5	5	3	0	1	2	2	As metas foram ajustadas em razão da expectativa do número de vagas.

Indicador 1.5 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Preenchimento de vagas na pós-graduação stricto sensu.	2020	2021	2022	2023	2024	Taxa de preenchimento das vagas ofertadas e reofertadas para os cursos de pós- graduação presencial			(Σ alunos matriculados na pós- graduação no ano/ Σ de vagas ofertadas existentes) x 100		PROECE E PROPP
		-	-	92%	95%	100%						
Meta do PDU	Taxa de crescimento de estudantes efetivamente matriculados na pós- graduação stricto sensu.	5%	5%	5%	5%	5%	Contingente ampliado de alunos matriculados da pós-graduação em nível de mestrado e doutorado			([(Σ matriculados pós- graduação stricto sensu ano corrente / [(Σ matriculados pós- graduação stricto sensu ano anterior] – 1) x 100		Coordenador de Curso - Ciência Animal - FAMEZ / Coordenador de Curso
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Ampliar o quantitativo de bolsas de estudo	5%	5%	5%	5%	5%	0	5%	5%	5%	5%	As metas estabelecidas não foram plenamente atingidas devido a pandemia. No entanto, a partir do ano de 2021 com o advento de fomento da fundect e Cnpq, foi possível manter a previsão inicial.

Indicador 1.5 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Preenchimento de vagas na pós-graduação stricto sensu.	2020	2021	2022	2023	2024	Taxa de preenchimento das vagas ofertadas e reofertadas para os cursos de pós-graduação presencial			(Σ alunos matriculados na pós-graduação no ano/ Σ de vagas ofertadas existentes) x 100	PROECE E PROPP	
		-	-	92%	95%	100%						
Meta do PDU	Reduzir a evasão no PPG Ciência Animal	4	4	4	4	4	-			-	Coordenador de Curso - Ciência Animal - FAMEZ / Coordenador de Curso	
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	

1	Pleitear bolsas de estudo e parcerias público-privadas para manutenção do estudante	0	25	25	25	25	0	0	0	0	0	Não foram efetivados acordos com a iniciativa privada durante o período, frustrando as expectativas de bolsas, impactadas também pela pandemia. Sendo estas metas ajustadas a zero devido as dificuldades encontradas.
---	---	---	----	----	----	----	---	---	---	---	---	--

Indicador 1.3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Sucesso da pós-graduação stricto sensu	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes que foram diplomados nos cursos de pós-graduação stricto sensu da UFMS			(Σ aptos diplomados na pós-graduação no ano/Σ ingressantes na pós-graduação no ano de ingresso) x 100		PROPP
		85%	87%	87%	88%	88%						
Meta do PDU	Reduzir a evasão no PPG Ciências Veterinárias.	4%	4%	4%	4%	4%	Taxa de evasão na pós-graduação stricto sensu			Total de estudantes que deveriam se matricular no período/Total de estudantes matriculados no período x 100		Coordenador de Curso - Ciências Veterinárias - FAMEZ / Coordenador de Curso
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Pleitear bolsas de estudo e parcerias público-privadas	0	18	18	18	18	0	0	0	0	0	Não foram efetivados os acordos com a iniciativa privada durante o período, frustrando as expectativas de bolsas, impactadas também pela pandemia. Sendo estas metas ajustadas a zero devido as dificuldades encontradas.

Indicador 1.3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Matriculados na pós-graduação lato sensu	2020	2021	2022	2023	2024	Variação anual do contingente de matriculados na pós-graduação lato sensu.			[(Σ estudantes matriculados no ano em curso/Σ matriculados ano anterior) – 1] x 100	PROECE/PROPP	
		-	10%	10%	10%	10%						
Meta do PDU	Aumentar a oferta de cursos de pós-graduação lato-sensu (Especialização)	0	0	1	1	1	Oferta ampliada de cursos de pós-graduação lato-sensu (Especialização)			Σ de cursos ofertados ano corrente - Σ de cursos ofertados ano anterior	Diretor - Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia - FAMEZ / Direção	
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar Estudo de viabilidade do curso	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	Em 2020 foi realizado o estudo, contratação e implantação da Residência Agrícola com financiamento junto ao MAPA. Foram executadas duas turmas acadêmicas, sendo uma em 2021 e outra em 2022. Temos a previsão para a um programa de Aprimoramento na área de Medicina Veterinária.

Objetivo	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor	
	Aprimorar o Ensino de Graduação e da Pós-graduação	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	
Meta do PDU	Ofertar vagas para a Residência Profissional em Medicina Veterinária	32	36	38	40	40			Coordenador de Curso de Residência Veterinária - FAMEZ / Coordenador de Curso	
							Taxa de crescimento de estudantes efetivamente matriculados nos cursos de pós-graduação lato sensu.	$[(\text{Total de estudantes na pós-graduação lato sensu matriculados no ano em curso} / \text{Total estudantes de pós-graduação lato sensu matriculados no ano anterior em curso}) - 1] \times 100$		

Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Levantar o histórico da demanda por bolsas de Residência em Medicina Veterinária	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
2	Encaminhar proposta fundamentada para ampliação das bolsas em Residência em Medicina Veterinária, junto ao MEC	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

Indicador 2.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor			
	Publicações da Editora UFMS	2020	2021	2022	2023	2024	Variação anual do número de publicações da Editora UFMS para a disseminação do conhecimento produzido na UFMS	[(∑ publicações no ano/∑ publicações no ano anterior)-1] x 100	AGECOM			
		49%	50%	52%	56%	60%						
Meta do PDU	Aumento da produção de caderno técnico nas mais diversas áreas.	3	4	5	6	7	Produção de caderno técnico ampliada	∑ cadernos técnicos publicados pela editora UFMS	Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Viabilizar recursos financeiros para a realização de pesquisa, extensão e ensino	0	1	1	2	1	0	1	1	2	1	Esta Meta foi revisada em função dos recursos captados para pesquisa, ensino e extensão. Sendo elas: em 2021 e 2022 emendas parlamentares para capacitação de pequenos produtores na Fazenda Escola. Em 2023 projeto de pesquisa e conservação de

												recursos genéticos na área da piscicultura junto ao MAPA.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

Indicador 2.3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo		Gestor		
	Atendimentos na extensão, na cultura e no esporte.	2020	2021	2022	2023	2024	Variação anual dos atendimentos continuados e eventuais em ações de extensão, cultura e esportes	[(Σ atendimentos no ano em curso/Σ atendimentos ano anterior) – 1] x 100	PROECE			
		-	5%	10%	5%	5%						
Meta do PDU	Aumentar o número de atendimento da ação de extensão do Hospital Veterinario	0%	2%	2%	2%	2%	Número de atendimento da ação de extensão do Hospital Veterinário ampliado	[(Σ atendimentos ano corrente / atendimentos ano anterior) – 1] x 100	Coordenador de Hospital Veterinário - FAMEZ / Coordenador			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Criar as especialidades médicas veterinárias	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	As metas foram revistas em função das expectativas.
2	Aumentar a participação dos acadêmicos nos laboratórios de apoio ao atendimento clínico do HOVET	0	1%	1%	1%	1%	0	1%	1%	1%	1%	O cumprimento das metas nos anos iniciais foi afetado pela pandemia de covid 19. No entanto, a partir de 2023, com a execução de projetos financiados por emendas parlamentares as metas foram mantidas.

Objetivo 2 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
	Integrar a universidade e a sociedade por meio da extensão, cultura, esporte e comunicação científica e social	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
		Não se aplica							

Meta do PDU	Aumentar o quantitativo de atendimento da empresa Junior	0%	2%	2%	2%	2%	Quantitativo de atendimento da empresa Junior ampliado.			$((\sum \text{atendimentos ano corrente} / \text{atendimentos ano anterior}) - 1) \times 100$		Diretor - Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia - FAMEZ / Direção
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Divulgar no site institucional as atividades da Empresa Junior.	0	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	A Empresa Jr está presente no site da faculdade.

Objetivo 2 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Integrar a universidade e a sociedade por meio da extensão, cultura, esporte e comunicação científica e social	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica			Não se aplica	Não se aplica	
		Não se aplica										
Meta do PDU	Elevar a quantidade de ações extensionistas com fomento externo.	0%	2%	2%	2%	2%	Taxa de crescimento nos atendimentos em ações de extensão, cultura e esporte			[Total de atendimentos de extensão, cultura e esporte no ano em curso/ Total de atendimentos de extensão, cultura e esporte (ano anterior)- 1] *100	Diretor - Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia - FAMEZ / Direção	
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar parcerias público-privadas.	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	As metas foram revistas em função das expectativas de parcerias.

	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor
		2020	2021	2022	2023	2024			AGECOM

Indicador 2.2 do PDI	Interação nas mídias sociais	20%	25%	30%	35%	37%	Variação anual do nível de interação nas mídias sociais institucionais nas plataformas Facebook, Instagram, Twitter e outros.	[($\sum$ de pessoas que interagem nas plataformas de comunicação da UFMS no ano em curso/ $\sum$ de pessoas que interagem nas plataformas de comunicação da UFMS no ano anterior) -1] x100				
Meta do PDU	Ampliar em número participação da unidade nas plataformas de mídia social.	0	1	1	1	1	Ampliar a participação da unidade em uma plataforma de mídia social ao ano.	[($\sum$ de plataforma de mídia ano corrente / número de plataformas de mídia do ano anterior] – 1) x 100		Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador		
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Criação de um setor de comunicação	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	Meta ajustada.

Indicador 3.2 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo		Gestor		
	Sucesso acadêmico dos beneficiários da assistência estudantil	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes beneficiários da assistência estudantil com velocidade de esforço igual ou superior a 0,8 em seu desempenho acadêmico.	(Σ de estudante beneficiários com taxa de aproveitamento das disciplinas superior ou igual a 0,8/ Σ de estudantes beneficiados) x 100	PROAES, PROGRAD			
		70%	72%	74%	76%	78%						
Meta do PDU	aumentar a taxa de aproveitamento de estudantes beneficiários de assistência estudantil	0%	2%	2%	2%	2%	Taxa de aproveitamento das disciplinas por estudantes beneficiários da assistência estudantil ampliada.	((taxa de aproveitamento ano corrente / taxa de aproveitamento ano anterior] – 1) x 100	Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Acompanhar o desempenho dos acadêmicos	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Por meio do colegiado dos cursos foi realizado monitoramento do desempenho dos alunos e os mesmos foram abordados quando necessário.

												Foram encaminhados para atendimento psicopedagógico, solicitação de intérpretes de libras e tutoria, 4 acadêmicos ao longo do período. Portanto, as metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Indicador 3.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor			
	Estudantes em vulnerabilidade socioeconômica beneficiários da assistência estudantil	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes em vulnerabilidade socioeconômica atendidos pela assistência estudantil (amplitude da cobertura assistencial)	(∑ de estudantes beneficiários/∑ estudantes da UFMS com renda inferior a 1,5 salários mínimos) x 100	PROAES			
		35%	35%	35%	40%	40%						
Meta do PDU	Ampliar ações para à saúde física e mental, além do atendimento educacional especializado aos acadêmicos com deficiência ou hiperhabilidades.	0	1	1	1	1	Implementar evento permanente para acompanhamento de desempenho, saúde física e mental dos acadêmicos com deficiência ou hiperabilidades.	([∑ atendimentos ano corrente / atendimentos ano anterior] – 1) x 100	Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar ações de conscientização, junto aos Professores para o monitoramento dos acadêmicos com baixo desempenho.	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
2	Prover Encaminhamento dos acadêmicos necessitados para serviço especializado de psicologia e assistência social	0	1	1	1	1	1	2	2	3	3	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

Objetivo 3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Promover o desenvolvimento estudantil em ambiente inclusivo	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica			Não se aplica	Não se aplica	
		Não se aplica										
Meta do PDU	Aumentar a taxa de egressos ativos no mercado de trabalho	0%	2%	2%	2%	2%	Taxa de egressos ativos no mercado de trabalho nos últimos dez anos ampliada.			([taxa de egressos ativos... ano corrente / taxa de egressos ativos...ano anterior] – 1) x 100		Diretor - Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia - FAMEZ / Direção
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Estimular o empreendedorismo	0	1	1	1	1	1	1	0	1	1	Metas ajustadas
2	Aumentar o número de acordos de cooperação com empresas privadas com potencial de contratação	0	2%	2%	2%	2%	0	2%	2%	2%	2%	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

Indicador 4.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor			
	Estudantes da graduação que participam de programas e projetos de ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo, inovação e desenvolvimento institucional	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes de graduação que participam das atividades extracurriculares supracitadas.	(Σestudantes de graduação participantes de programas/Σ de estudantes de graduação) x 100	PROPP, PROGRAD , PROECE E AGINOVA			
		3%	3%	3,50%	3,50%	5%						
Meta do PDU	Elevar a taxa de alunos participantes desses programas.	0%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	Quantitativo ampliado de alunos participantes de Programa de Iniciação Científica ou Tecnológica, PET, PIBID, Ligas acadêmicas, Equipes de competição (PPPLE)	((Σ alunos participantes PPPLE ano corrente / Σ alunos participantes PPPLE ano anterior] -1) x 100	Coordena dor de Gestão Acadêmic a - FAMEZ / Coordena dor			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observaç ões
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar o cadastro de projetos pelos docentes.	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão

												inicial mantida.
2	Aumentar a divulgação dos programas para os acadêmicos	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
3	Incrementar as ligas acadêmicas na FAMEZ.	0	1	1	1	1	0	1	2	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

Indicador 4.6 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo		Gestor		
	Impacto da produção científica e tecnológica	2020	2021	2022	2023	2024	-	(Σ produção científica qualificada a partir do 3 quartil do Scopus/Σ produção científica) x 100		PROPP		
		30%	35%	40%	45%	50%						
Meta do PDU	Elevar as publicações de artigos científicos em periódicos com Qualis A4 ou superior.	15%	20%	20%	20%	20%	Publicação ampliada de artigos científicos em periódicos com Qualis A4 ou superior.	([Σ número de publicações do ano corrente / número de publicações do ano anterior] – 1) x 100		Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador		
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Realizar parcerias entre os docentes da unidade na realização de pesquisas	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.
2	Realizar parcerias com entes do setor público-privadas para captação de recursos externos para pesquisa	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	Metas ajustadas

3	Organizar evento de integração entre programas de pós graduação dentro de cada área no âmbito regional	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	Metas ajustadas
---	--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	-----------------

Indicador 4.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Estudantes da graduação que participam de programas e projetos de ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo, inovação e desenvolvimento institucional	2020	2021	2022	2023	2024	Percentual de estudantes de graduação que participam das atividades extracurriculares supracitadas.			$(\sum \text{estudantes de graduação participantes de programas} / \sum \text{de estudantes de graduação}) \times 100$	PROPP, PROGRAD, PROECE E AGINOVA	
		3%	3%	3,50%	3,50%	5%						
Meta do PDU	Aumentar a participação dos alunos na Empresa Junior	0%	2%	2%	2%	2%	Número ampliado de alunos participantes da Empresa Junior.			$[(\text{Total de alunos que estão atuando nas EJs no ano corrente} / \text{Total de alunos que participam nas EJs no ano anterior}) - 1] \times 100.$	Diretor - Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia - FAMEZ / Direção	
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Ampliar o numero de areas atendidas pelas atividades da empresa junior	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

Objetivo 4 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor	
	Qualificar e internacionalizar a pesquisa científica, o desenvolvimento tecnológico, empreendedorismo e a inovação	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	
	Elevar o quantitativo de acadêmicos participantes de mobilidade	0%	5%	5%	5%	5%	Aumentar a taxa de acadêmicos participantes de programa de mobilidade.	$(\sum \text{acadêmicos em mobilidade do ano corrente} /$	Coordenador de Gestão Acadêmica - FAMEZ / Coordenador	

	nacional e internacional.									acadêmicos em mobilidade do ano anterior] – 1) x 100		
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Ampliar a formalização dos convênios entre as instituições.	0	5	5	5	5	0	4	4	5	5	Metas ajustadas

Objetivo 5 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Consolidar as práticas de gestão, governança, compliance e sustentabilidade	2020	2021	2022	2023	2024	Não se aplica			Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
		Não se aplica										
Meta do PDU	Consolidar as práticas de gestão, de governança, de compliance e de sustentabilidade da COAD, COHV e COFE.	20%	40%	60%	80%	100%	Métodos de melhoria contínua implantados.			(Total de processos de riscos implantados / Total de processos de riscos definidos para a UFMS) x 100	Diretor - Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia - FAMEZ / Direção	
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Treinamento no método de melhoria continua (Ciclo PDCA) sobre as ações de zeladoria da COAD	20	40	60	80	100	0	0	0	0	100%	Meta ajustada conforme expectativas. A aplicação não foi realizada no período pela percepção da necessidade de treinamento da equipe. Será solicitado a realização do curso junto aos órgãos competentes da instituição.
2	Treinamento no método de melhoria continua (Ciclo PDCA) sobre as ações de gestão de compras e	20	40	60	80	100	0	0	0	0	0	Meta ajustada conforme expectativas. A aplicação não foi realizada no período pela

	contratos da COAD.											percepção da necessidade de treinamento da equipe. Será solicitado a realização do curso junto aos órgãos competentes da instituição.
3	Treinamento no método de melhoria continua (Ciclo PDCA) sobre as ações de gestão de pessoal vinculados a COAD.	20	40	60	80	100	0	0	0	0	0	Meta ajustada conforme expectativas. A aplicação não foi realizada no período pela percepção da necessidade de treinamento da equipe. Será solicitado a realização do curso junto aos órgãos competentes da instituição.
4	Treinamento no método de melhoria continua (Ciclo PDCA) sobre as ações de zeladoria da COHV.	20	40	60	80	100	0	0	0	0	0	Meta ajustada conforme expectativas. A aplicação não foi realizada no período pela percepção da necessidade de treinamento da equipe. Será solicitado a realização do curso junto aos órgãos competentes da instituição.
5	Treinamento no método de melhoria continua (Ciclo PDCA) sobre as ações de gestão de pessoal	20	40	60	80	100	0	0	0	0	0	Meta ajustada conforme expectativas. A aplicação não foi realizada no período pela



	vinculados a COHV.											percepção da necessidade de treinamento da equipe. Será solicitado a realização do curso junto aos órgãos competentes da instituição.
6	Treinamento no método de melhoria continua (Ciclo PDCA) sobre as ações e recomendações do FORDHOV	20	40	60	80	100	0	0	0	0	0	Meta ajustada conforme expectativas. A aplicação não foi realizada no período pela percepção da necessidade de treinamento da equipe. Será solicitado a realização do curso junto aos órgãos competentes da instituição.
7	Treinamento no método de melhoria continua (Ciclo PDCA) sobre as ações de zeladoria da COFE.	20	40	60	80	100	0	0	0	0	0	Meta ajustada conforme expectativas. A aplicação não foi realizada no período pela percepção da necessidade de treinamento da equipe. Será solicitado a realização do curso junto aos órgãos competentes da instituição.
8	Treinamento no método de melhoria continua (Ciclo PDCA) sobre as ações de gestão de pessoal	20	40	60	80	100	0	0	0	0	0	Meta ajustada conforme expectativas. A aplicação não foi realizada no período pela

	vinculados a COFE.											percepção da necessidade de treinamento da equipe. Será solicitado a realização do curso junto aos órgãos competentes da instituição.
9	Treinamento no método de melhoria continua (Ciclo PDCA) sobre as ações operacionais dos setores produtivos da Fazenda Escola.	20	40	60	80	100	0	0	0	0	0	Meta ajustada conforme expectativas. A aplicação não foi realizada no período pela percepção da necessidade de treinamento da equipe. Será solicitado a realização do curso junto aos órgãos competentes da instituição.

Indicador 5.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor			
	Melhoria de infraestrutura física	2020	2021	2022	2023	2024	Aferir o atendimento de demandas por construção, reforma e revitalizações de acordo com plano anual.	(Σ edificações reformadas e ou revitalizadas/Σ reformas e ou revitalizações planejadas) x 100	PROADI			
		40%	40%	50%	60%	70%						
Meta do PDU	Prover a execução das revitalizações das unidades da Famez.	20%	20%	20%	20%	20%	-	-	Diretor - Faculda de de Medicin a Veteriná ria e Zootecni a - FAMEZ / Direção			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada	Observações	
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Criar o plano anual de necessidades de pequenos reparos	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	Todos os anos são

	elétricos, hidráulicos e de pintura em todos as edificações da FAMEZ e Fazenda Escola.											executa dos
2	Prover a construção de viveiros de pequeno volume para experimentos no setor de Piscicultura da Fazenda escola	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	Previsão para 2023 e 24
3	Prover a reforma do Galpão de Máquinas na Fazenda Escola.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	Meta ainda não atingida. No entanto, há expectativa de recursos para realização nos próximos dois anos.
4	Realizar a construção do novo Prédio Vertical da Multiuso da FAMEZ com as seguintes estruturas: salas de professores, salas administrativas, salas de aula, laboratórios, sanitários, copa e depósitos, entre outras estruturas.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Obra em execução
5	Prover a construção do centro de manejo e confinamento experimental de ovinos na Fazenda Escola.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE
6	Prover a construção das baias de biossegurança.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
7	Reformar o laboratório de coleta e processamento de sêmen equino.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
8	Reformar e ampliar a sede administrativa da Fazenda Escola com	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO

	banheiros e vestiários, para atendimento de alunos, docentes e técnicos-administrativos											devido as restrições orçamentárias
9	Prover a construção da garagem para carros oficiais na FAMEZ e sala de descanso para motoristas.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
10	Reformar o laboratório de bioclimatologia na Fazenda escola	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
11	Prover setor no Hospital Veterinário para animais silvestres.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
12	Prover instalação do galpão oficina de máquinas na Fazenda Escola.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE
13	Realizar a ampliação do Hospital Veterinário em conformidade com as orientações do FORDHOV.	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	REALIZA DO ANUAL MENTE
14	Prover reformas nos laboratórios da FAMEZ.	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	REALIZA DO ANUAL MENTE
15	Reformar e ampliar alojamento na Fazenda Escola.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE
16	Prover implantação de estrutura de apoio ao ensino, pesquisa e alojamento da FAMEZ em Paranaíba, MS.	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
17	Prover implantação de estrutura de apoio a ensino, pesquisa e	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido

	alojamento da FAMEZ na Base do Pantanal.											as restrições orçamentárias
18	Prover construção do Centro de Extensão, Estudos Econômicos e Educação Continuada da FAMEZ.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
19	Prover ampliação das salas de apoio e estudo para alunos de graduação e pós-graduação.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	REALIZA DO
20	Prover construção de Centro Estudantil - C.A.s, Atléticas, Empresas Jrs, PET, Centro de Convivência e Estudo.	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	REALIZA DO
21	Prover reforma na sala de vídeo conferência da FAMEZ.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	REALIZA DO ANUAL MENTE
22	Ampliar as salas de aula para a pós-graduação.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
23	Prover Implantação do setor de cursos lato sensu na FAMEZ.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
24	Reforma e ampliação do setor de culturas agrícolas (fitotecnia) na fazenda escola.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
25	Implantar o setor de cunicultura e caprinocultura.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias

												orçame ntárias
26	Implantar o Frigorífico Escola na Fazenda Escola	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restriçõ es orçame ntárias
27	Implantar o Laticínio Escola.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restriçõ es orçame ntárias
28	Implantar o Curtume Escola.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restriçõ es orçame ntárias
29	Implantar o Laboratório de Zootecnia de Precisão.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restriçõ es orçame ntárias
30	Implantar a nova Guarita de entrada com o arruamento para a FAMEZ.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	ARRUA MENTO JÁ FOI REALIZA DO, FATAND O A GUARIT A
31	Reforma e ampliação do refeitório na Fazenda Escola.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	REALIZA DO
32	Realizar a ampliação dos sistemas de alarme, segurança e monitoramento por câmera na FAMEZ.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE
33	Melhorias no sistemas de prevenção e combate a incêndio com projeto específicos	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
34	Criar o plano de aquisição e manutenção de equipamentos para	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	REALIZA DO ANUAL MENTE

	modernização dos laboratórios da FAMEZ e da Fazenda Escola.											
35	Implantar o sistema de compostagem urbana e/ou rural para carcaça animais.	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE
36	Prover a aquisição de veículos - renovação e ampliação de frota: 1 ônibus estudantil.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
37	Prover a aquisição de veículos - renovação e ampliação de frota: 2 microônibus	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
38	Prover a aquisição de veículos - renovação e ampliação de frota: 2 caminhonetes com tração e respirador	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
39	Prover a aquisição de máquina agrícola. 1 Trator agrícola de 90HPs com kit plaina com equipamento de plantio direto	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
40	Prover a aquisição de implementos agrícolas	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE
41	Adquirir unidade de secagem e armazenamento de cereais na Fazenda Escola.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias
42	Adquirir unidade para armazenamento e descarte de agrotóxicos da Fazenda Escola.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO devido as restrições orçamentárias

												orçame ntárias
43	Ampliação e reforma do setor de limpeza e esterilização de materiais na FAMEZ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	REALIZA DO
44	Construir o laboratório de pesquisa e unidade de extração de produtos apícolas na Fazenda Escola.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
45	Prover a implantação do Laboratório de Endocrinologia	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
46	Construir o Centro experimental de pequenos animais (gatil, canil e cirurgia experimental) na FAMEZ.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
47	Construir as Baías para reprodução e troncos de coleta de sêmen na FAMEZ.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
48	Reformar o setor de piscicultura em Campo Grande	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE
49	Prover a aquisição e instalação de geradores na FAMEZ, Fazenda Escola e setor de piscicultura em Campo Grande	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE (JA FOI ADQUIRI DO O GERADO R)
50	Implantar a fase de reprodução (gestação/maternidade) no setor de suínos .	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
51	Reformar o piso e comedouros do setor de suínos.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
52	Adequar a acessibilidade, redes hidráulica e elétrica do laboratório Qualicarnes.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
53	Construir de novo curral de manejo na FAMEZ	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE (FOI COMPR ADO E INSTALA DO OUTRO TRONCO DE CONTEN ÇÃO)

54	Implantar o laboratório de Cultivo Celular na FAMEZ	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
55	Reformar e ampliar o laboratório de Virologia na FAMEZ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	REALIZA DO
56	Prover a cobertura do confinamento na Fazenda escola	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
57	Construir e ampliar a Fábrica de Ração e readequação do espaço existente da Fazenda Escola	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
58	Construir o Laboratório de Metabolismo para Ruminantes na Fazenda Escola	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
59	Reformar e ampliar o Laboratório de Forragicultura e Solos na FAMEZ	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
60	Reformar o setor de Bovino de Corte, banheiros, curral e troncos	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
61	Reformar o setor de Bovino de leite	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
62	Reformar o setor de Suinocultura	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE
63	Reformar o setor de Avicultura	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE
64	Reformar o setor de Piscicultura	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE
65	Reformar o setor de Apicultura	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
66	Reformar o setor de Equideocultura na Fazenda Escola	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
67	Reformar o setor de Ovinocultura no tocante ao Mangueiro, instalado na Fazenda Escola	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
68	Reformar sanitários da FAMEZ	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
69	Construir acessibilidade na FAMEZ.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
70	Reformar salas de aula da FAMEZ.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	REALIZA DO PARCIAL MENTE

71	Prover o arruamento da FAMEZ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	REALIZA DO
72	Prover a troca de telhado dos corredores da FAMEZ.	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO
73	Aumentar a área da Fazenda Escola	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	NÃO REALIZA DO

Indicador 5.2 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo		Gestor		
	Edificações adaptadas à acessibilidade	2020	2021	2022	2023	2024	Mede o percentual de projetos de obra elaborados contemplando acessibilidade	(Σ edificações novas e antigas adaptadas/Σ edificações) x 100	PROADI			
		10%	20%	30%	40%	50%						
Meta do PDU	Taxa de implantação das edificações adaptadas para a acessibilidade para as unidades da FAMEZ.	20%	40%	60%	80%	100%	Taxa de edificações adaptadas para a acessibilidade na FAMEZ	(Total de edificações adaptadas/Total de edificações da FAMEZ) x 100		Diretor - Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia - FAMEZ / Direção		
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Taxa de implantação das edificações adaptadas para a acessibilidade para o Hospital Veterinário.	20%	40%	60%	80%	100%	0	0	0	80%	100%	As metas para os anos iniciais não foram atingidas. No entanto, há expectativa de realização das adequações até o ano de 2024, por isso as metas para os próximos anos foram mantidas.
2	Taxa de implantação das edificações adaptadas para a acessibilidade para a Fazenda Escola.	20%	40%	60%	80%	100%	0	0	0	80%	100%	As metas para os anos iniciais não foram atingidas. No entanto, há expectativa de realização das adequações até o ano de 2024, por isso as metas para os

												próximos anos foram mantidas.
3	Taxa de implantação das edificações adaptadas para a acessibilidade para as áreas comuns da FAMEZ (sala de aula, laboratórios e demais espaços físicos).	20%	40%	60%	80%	100%	0	0	0	80%	100%	As metas para os anos iniciais não foram atingidas. No entanto, há expectativa de realização das adequações até o ano de 2024, por isso as metas para os próximos anos foram mantidas.

Indicador 5.3 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição	Cálculo	Gestor			
	Melhoria em Tecnologia da Informação e serviços digitais	2020	2021	2022	2023	2024	Nível de conclusão das metas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC)	(Taxa de metas realizadas PDTIC no ano / total de metas previstas no PDTIC no ano) x 100	AGETIC			
		70%	75%	80%	85%	85%						
Meta do PDU	Taxa de melhoria da infraestrutura dos serviços digitais.	20%	40%	60%	80%	100%	Taxa de melhoria da infraestrutura dos serviços digitais da FAMEZ.	Taxa de metas realizadas/ Taxa de metas previstas	Diretor - Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia - FAMEZ / Direção			
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Ampliação da rede de Wifi.	20%	40%	60%	80%	100%	20%	40%	80%	90%	100%	Na unidade FAMEZ, atualmente, encontra-se cobertura de rede wi-fi em todas as suas instalações. Contudo, há necessidade de constantes atualizações de equipamentos. A unidade Fazenda Escola, ainda apresenta necessidade de ampliações.

2	Ampliação de equipamentos computacionais.	20%	40%	60%	80%	100%	20%	40%	60%	80%	100%	As metas não foram plenamente atingidas devido as restrições orçamentárias. No entanto, há perspectivas para aquisição de equipamentos.
3	Ampliação do sistema de gestão e sistemas de comunicação. Ampliação do sistema de gestão e sistemas de comunicação do Hospital Veterinário	20%	40%	60%	80%	100%	20%	80%	5%	5%	10%	Foi implantado sistema informatizado gerencial das atividades do Hospital Veterinário. Porém ainda há necessidade de ampliação na rede de telefonia, além de melhorias e atualizações no sistema de softwares.
Indicador 6.1 do PDI	Descrição	Valores Previstos					Descrição			Cálculo		Gestor
	Servidores beneficiados com ações de desenvolvimento pessoal	2020	2021	2022	2023	2024	Certificação de servidores para atuar em projetos alinhados às estratégias institucionais.			$\left(\frac{\sum \text{de servidores capacitados}}{\sum \text{de servidores e colaboradores}} \right) \times 100$		PROGEP
		10%	15%	20%	25%	30%						
Meta do PDU	Implementar, em etapas, o Plano de Capacitação e Qualificação de Pessoal.	0%	10%	20%	30%	40%	-			-		Diretor - Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia - FAMEZ / Direção
Ação	Descrição	Valores Previstos					Realizado			Previsão Atualizada		Observações
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
1	Promover eventos de divulgação e informação.	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	Metas estabelecidas foram alcançadas e a previsão inicial mantida.

PDU 2020-2024 FAMEZ/UFMS

