RESOLUÇÃO Nº 613-CD/UFMS, DE 27 DE AGOSTO DE 2025.

O CONSELHO DIRETOR da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso de suas atribuições legais, e tendo em vista o disposto na Resolução nº 400-Coun, de 21 de março de 2025, e considerando o contido no Processo nº 23104.015709/2025-11, resolve:

Aprovar o Plano de Internacionalização 2025-2027, da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso Sul, na forma do Anexo a esta Resolução.

CAMILA CELESTE BRANDÃO FERREIRA ÍTAVO,

Presidente.

Documento assinado eletronicamente por **Camila Celeste Brandao Ferreira Itavo**, **Presidente de Conselho**, em 01/09/2025, às 23:28, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **5847551** e o código CRC **372B6497**.

CONSELHO DIRETOR
Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária
Fone: (67) 3345-7041
CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

Plano de Internacionalização UFMS 2025-2027

Plano de Gestão Temático - PGT

APROVADO PELA RESOLUÇÃO Nº 613-CD/UFMS, DE 27 DE AGOSTO DE 2025

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 87

UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

Reitoria
Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo
Vice-Reitoria
Albert Schiaveto de Souza

Pró-Reitoria de Administração e Infraestrutura
Hércules da Costa Sandim
Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis
Albert Schiaveto de Souza
Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
Dulce Maria Tristão
Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Esporte
Lia Raquel Toledo Brambilla Gasques
Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas
Gislene Walter da Silva
Pró-Reitoria de Graduação
Cristiano Costa Argemon Vieira
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
Fabrício de Oliveira Frazilio
Pró-Reitoria de Cidadania e Sustentabilidade
Vivina Dias Sol Queiroz

Agência de Comunicação Social e Científica
Rose Mara Pinheiro
Agência de Educação Digital e a Distância
Daiani Damm Tonetto Riedner
Agência de Inovação
Saulo Gomes Moreira
Agência de Internacionalização
Gustavo Santiago Torrecilha Cancio
Agência de Tecnologia da Informação e Comunicação
Anderson Viçoso de Araújo

Diretoria de Avaliação Institucional
Heloísa Laura Queiroz Gonçalves da Costa
Diretoria de Gabinete da Reitoria
Vanessa Teodoro
Diretoria de Governança Institucional
Henrique Mongelli

UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

Escola de Administração e Negócios
Claudio César da Silva
Faculdade de Artes, Letras e Comunicação
Gustavo Rodrigues Penha
Faculdade de Ciências Farmacêuticas, Alimentos e Nutrição
Luciana Miyahusku
Faculdade de Ciências Humanas
Cleverson Rodrigues da Silva
Faculdade de Computação
Liana Dessandre Duenha Garanhani
Faculdade de Direito
Fernando Lopes Nogueira
Faculdade de Educação
Milene Bartolomei Silva
Faculdade de Engenharias, Arquitetura e Urbanismo e Geografia
Fabio Verissimo Gonçalves
Faculdade de Medicina
Marcelo Luiz Brandão Vilela
Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia
Carlos Alberto do Nascimento Ramos
Faculdade de Odontologia
Fábio Nakao Arashiro
Instituto de Biociências
Carla Cardozo Pinto de Arruda
Instituto de Física
Dorotéia de Fátima Bozano
Instituto Integrado de Saúde
Nathan Aratani
Instituto de Matemática
Bruno Dias Amaro
Instituto de Química
Carlos Eduardo Domingues Nazario

Câmpus de Aquidauana
Ana Graziele Lourenço Toledo
Câmpus de Chapadão do Sul
Wallace da Silva de Almeida
Câmpus de Coxim
Silvana Aparecida da Silva Zanchett
Câmpus de Naviraí
Marco Antonio Costa da Silva
Câmpus de Nova Andradina
Paulo César Schotten
Câmpus de Paranaíba
Andréia Cristina Ribeiro
Câmpus de Ponta Porã
Leonardo Souza Silva
Câmpus do Pantanal
Andreliza Cristina de Souza
Câmpus de Três Lagoas
Larissa da Silva Barcelos

UNIDADE SUPLEMENTAR

Hospital Universitário Maria Aparecida Pedrossian (Humap-UFMS/Ebserh)
Andréa de Siqueira Campos Lindenberg

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 88

SUMÁRIO

1. Identificação do Plano e Período de Execução/Vigência **4**

2. Comitê de Governança Vinculado **4**

3. Unidade Gestora do Plano **4**

4. Análise de Conjuntura **4**

5. Referenciais **5**

6. Métodos **9**

7. Alinhamento aos Objetivos do PDI-PPI/UFMS 2025-2030 **10**

8. Objetivos do Plano **11**

9. Indicadores de resultado e Metas **12**

10. Plano de Ação e Cronograma **12**

10.1. Plano de Ação 2025 12

10.2. Plano de Ação 2026 14

10.3. Plano de Ação 2027 16

11. Referências **18**

12. Anexos **19**

I - Ficha de Indicadores de Resultado 19

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 89

1. IDENTIFICAÇÃO DO PLANO E PERÍODO DE EXECUÇÃO/ VIGÊNCIA

Plano de Internacionalização UFMS 2025-2027.

2. COMITÊ DE GOVERNANÇA VINCULADO

Comitê de Gestão de Internacionalização e Inovação (CGINOV).

3. UNIDADE GESTORA DO PLANO

Agência de Internacionalização - Aginter/RTR.

4. ANÁLISE DE CONJUNTURA

A internacionalização na Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) vem sendo construída de forma contínua ao longo dos últimos anos, como parte do esforço institucional para ampliar sua presença no cenário acadêmico e científico internacional. A partir de 2017, com a criação da **Agência de Desenvolvimento, Inovação e de Relações Internacionais (Aginova)**, pela **Resolução nº 2/2017-COUN/UFMS**, a UFMS passou a institucionalizar de forma mais sistemática suas ações voltadas à cooperação e à mobilidade internacional.

A Aginova foi inicialmente estruturada com duas coordenadorias e cinco divisões, incluindo a **Divisão de Relações Internacionais (DIRIN)**, ligada diretamente à Direção da Agência, o que possibilitou o fortalecimento de iniciativas voltadas à mobilidade acadêmica internacional, à celebração de acordos internacionais e à difusão da política linguística. Posteriormente, em nova reestruturação, a Aginova passou a se chamar **Agência de Internacionalização e Inovação**, incorporando a **Secretaria de Relações Internacionais (SERIN)** e a **Unidade de Apoio à Interpretação e Tradução (UAP-INTRA).**

A partir dessa base organizacional, a UFMS elaborou e executou entre 2018 e 2022 o **Plano Institucional de Internacionalização**, aprovado pela **Resolução nº 80/2018-COUN/UFMS**, que definiu estratégias articuladas em oito eixos temáticos e criou o **Comitê de Internacionalização**, responsável pelo acompanhamento das ações, com foco especial no Programa Institucional de Internacionalização – CAPES - PrInt. Entre os principais avanços obtidos no ciclo 2018–2022 destacam-se: a ampliação da oferta de cursos de idiomas; o aumento no número de acordos de cooperação com universidades estrangeiras; o crescimento da mobilidade acadêmica de estudantes, docentes e técnicos administrativos; e a presença crescente da UFMS em redes e eventos internacionais.

Em 2021, a **Política de Internacionalização** foi revisada, por meio da **Resolução nº 112/2021-COUN/UFMS**, consolidando princípios, objetivos e diretrizes para a atuação internacional da Universidade. Esse marco foi essencial para ampliar o escopo das ações da internacionalização, promovendo o conceito de “internacionalização em casa” e for-

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 90

talecendo a visão da UFMS como instituição multicâmpus de fronteira, com papel estratégico na integração regional.

Ainda em 2021, foi aprimorado o **Programa de Mobilidade Acadêmica Internacional da UFMS**, aprovado pela **Resolução nº 115/2021-COUN/UFMS**, com a finalidade de definir e estruturar as modalidades de mobilidade acadêmica internacional de entrada (*incoming*) e saída (*outgoing*). O programa contempla intercâmbios de curta e longa duração, estágios, duplas titulações, regimes de cotutela e experiências "sanduíche" em mestrados e doutorados, com ações viabilizadas por acordos bilaterais e programas específicos dos quais a UFMS participa.

Em dezembro de 2024, a UFMS deu um passo decisivo rumo à especialização e ao fortalecimento de sua atuação internacional com a criação da **Agência de Internacionalização – Aginter**, instituída pela **Resolução nº 370/2024-COUN/UFMS**, no contexto de uma estrutura organizacional da Universidade proposta pela nova gestão 2024-2028. A Aginter passou a ser a unidade gestora das políticas e programas internacionais, incorporando três setores especializados: **Secretaria de Cooperação Internacional (SECOI)**, **Secretaria de Mobilidade Internacional (SEMOBI)** e **Setor de Tradução e Línguas (SETTRAL)**. As competências específicas desses setores foram detalhadas na Resolução nº 540/2025-CD/UFMS, conferindo à Aginter maior capacidade técnica e organizacional para a coordenação das ações internacionais da UFMS.

Em julho de 2025, foi realizada a mais recente **atualização da Política de Internacionalização** por meio da **Resolução nº 411/2025-COUN/UFMS**, que estabelece diretrizes compatíveis com o novo ciclo de planejamento institucional (PDI/PPI 2025–2030) e com os novos desafios da internacionalização universitária, sendo a base para o primeiro Plano de Gestão Temático de Internacionalização da UFMS.

A experiência acumulada ao longo dos últimos ciclos revelou avanços significativos, mas também apontou a necessidade de aprimorar mecanismos de gestão, monitoramento e comunicação das ações. Nesse contexto, o presente **Plano de Internacionalização 2025–2027** propõe um modelo mais integrado, com foco na articulação entre os câmpus, no fortalecimento da cultura institucional de internacionalização e na valorização da UFMS como referência regional e nacional em cooperação acadêmica internacional.

5. REFERENCIAIS

A elaboração do Plano de Internacionalização da UFMS para o período de 2025 a 2027 está fundamentada em um conjunto de normativas institucionais, documentos de planejamento estratégico, políticas internas e diretrizes governamentais. A seguir, são detalhados os principais documentos e suas interconexões com os objetivos e eixos estratégicos do Plano.

1) Normativas Governamentais

A. Plano Nacional de Educação (PNE) – Lei nº 13.005/2014

- **Meta 12** – Elevar a qualidade da educação superior e ampliar a proporção de mestres e doutores nos cursos de pós-graduação;

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 91

- **Estratégia 12.12:** consolidar e ampliar programas e ações de incentivo à mobilidade estudantil e docente em cursos de graduação e pós-graduação, em âmbito nacional e internacional, tendo em vista o enriquecimento da formação de nível superior;

- **Meta 13** – Ampliar a participação dos programas de pós-graduação brasileiros nas redes internacionais de pesquisa;
  - **Estratégia 13.7:** fomentar a formação de consórcios entre instituições públicas de educação superior, com vistas a potencializar a atuação regional, inclusive por meio de plano de desenvolvimento institucional integrado, assegurando maior visibilidade nacional e internacional às atividades de ensino, pesquisa e extensão;
- **Meta 14** – Expandir o número de matrículas na pós-graduação stricto sensu e melhorar sua qualidade.
  - **Estratégia 14.9:** consolidar programas, projetos e ações que objetivem a internacionalização da pesquisa e da pós-graduação brasileiras, incentivando a atuação em rede e o fortalecimento de grupos de pesquisa;
  - **Estratégia 14.10:** promover o intercâmbio científico e tecnológico, nacional e internacional, entre as instituições de ensino, pesquisa e extensão;
  - **Estratégia 14.13:** aumentar qualitativa e quantitativamente o desempenho científico e tecnológico do País e a competitividade internacional da pesquisa brasileira, ampliando a cooperação científica com empresas, Instituições de Educação Superior - IES e demais Instituições Científicas e Tecnológicas - ICTs;

B. Plano Plurianual (PPA) do Governo Federal 2024-2027

Nas diretrizes do **Plano Plurianual (PPA) do Governo Federal 2024-2027 a internacionalização** aparece referenciada na diretriz constante no item 10, que prevê a promoção da **cooperaç**ão internacional para o desenvolvimento sustentável, com a justificativa de que a cooperação internacional é importante para fortalecer as relações diplomáticas, políticas e socioeconômicas em um mundo cada vez mais integrado e a colaboração com outros países e organismos multilaterais deve ser intensificada. Ademais, essa mesma diretriz é reforçada nos objetivos estratégicos do **item 2.6** (ampliar o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação para o fortalecimento do Sistema Nacional de CT&I, a cooperação Estado-institutos de pesquisa-empresas e a **cooperação internacional para superação de desafios tecnológicos e ampliação da capacidade de inovação**) e do **item 3.5** (promover a **cooperação internacional e o desenvolvimento regional integrado**).

C. CAPES Global.edu – Portarias nº 74/2025, publicada em 31 de março e Portaria nº 79/2025, de 5 de abril e Edital nº 13/2025

O **Programa CAPES Global.edu** representa um importante programa da política pública nacional para a promoção da internacionalização da pós-graduação brasileira no atual ciclo. Ele sucede o programa CAPES-PrInt e traz um enfoque renovado

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 92

e ampliado para ações de cooperação internacional. Os principais objetivos do CAPES Global incluem: desenvolver redes de pesquisa internacionalmente articuladas, com foco em áreas estratégicas; ampliar a mobilidade qualificada de discentes, docentes e técnicos, tanto para o exterior quanto para o Brasil; fomentar a dupla titulação e cotutela em programas de mestrado e doutorado; estabelecer parcerias institucionais de longo prazo, com foco em excelência e impacto; fortalecer o multilinguismo e a competência intercultural nas instituições participantes. Além disso, o edital prevê a necessidade de institucionalização e planejamento formal das ações de internacionalização como critério de avaliação, o que reforça a importância deste Plano de Gestão Temáticos (PGT) no contexto da UFMS.

2) Políticas e Documentos Institucionais da UFMS

A. Plano de Desenvolvimento Institucional Integrado ao Projeto Pedagógico Institucional (PDI/PPI) da UFMS 2025–2030 - RESOLUÇÃO Nº 369/2024-COUN/UFMS

A internacionalização está inserida em vários contextos no **PDI/PPI da UFMS 2025–2030**, a começar pela **visão da UFMS**: "ser uma universidade acessível a todas as pessoas e reconhecida, nacional e internacionalmente, pela excelência em ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo, sustentabilidade, inovação, arte e cultura, esporte e lazer, além da popularização da ciência". Na sequência, nas políticas acadêmicas é tratado no item **2.1.11, no Projeto Pedagógico Institucional, a Política de Internacionalização** que traz em seu escopo a busca pela expansão do papel de liderança da UFMS no cenário internacional, consolidando-se como uma universidade inovadora e comprometida com a formação de cidadãos globais capazes de contribuir na busca por soluções científicas e inovadoras para os grandes desafios mundiais. Igualmente, projeta-se a integração de ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo e inovação de maneira global, sustentável e inclusiva, tendo a internacionalização como um motor de transformação acadêmica e social.

Ao tratar no **Eixo 2: Pesquisa, Extensão, Internacionalização, Inovação e Empreendedorismo**, os **objetivos estratégicos institucionais** relacionados à internacionalização são propostos da seguinte forma:

Objetivo Estratégico 2.1. Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, por meio de parcerias e atuação em rede, promovendo estudos de alto impacto que contribuam para os **desafios regionais, nacionais e globais.**

Objetivo Estratégico 2.6 – **Incentivar a mobilidade acadêmica nacional e internacional**, promovendo programas de intercâmbio para estudantes, docentes e técnicos administrativos.

Objetivo Estratégico 2.7 – **Expandir a cooperação internacional**, estabelecendo parcerias que possibilitem intercâmbio acadêmico e científico e cultural, valorizando a diversidade e a internacionalização do conhecimento.

Já no Eixo 4: Governança, Gestão, Sustentabilidade Ambiental e Responsabilidade Social, o papel da internacionalização é referenciado no **Objetivo Estratégico**

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 93

4.11 – Fortalecer a Identidade e Imagem Institucional, valorizando a comunicação estratégica e integrada para **reconhecimento da UFMS como referência nacional e internacional**.

B. Política de Internacionalização da UFMS - RESOLUÇÃO Nº 411/2025-COUN/UFMS

A Política revisada traduziu de forma objetiva a missão de consolidar a UFMS como uma universidade de excelência acadêmica, com forte inserção regional, nacional e internacional. Ela reconhece a **internacionalização como um processo transversal e estratégico, integrado às funções essenciais da universidade — ensino, pesquisa, extensão, cultura, inovação, empreendedorismo e sustentabilidade**.

A proposta de atualização da Política de Internacionalização respondeu, portanto, às seguintes necessidades:

1) **Adequação à nova estrutura institucional:** a existência de uma agência específica, a Aginter, com atribuições e competências próprias, requer o alinhamento dos objetivos, eixos estratégicos e instrumentos que orientarão sua atuação, a partir do delineamento das ações que serão desenvolvidas;

2) **Adoção de planejamento estratégico específico:** a política estabelece a obrigatoriedade de elaboração do Plano de Gestão Temático de Internacionalização, que traduzirá os princípios da política em ações concretas, definindo estratégias, prazos, metas, indicadores e recursos. Esse instrumento confere maior racionalidade, transparência e efetividade à gestão da internacionalização na UFMS.

3) **Expansão e consolidação dos objetivos da internacionalização:** foram estabelecidos objetivos geral e específicos para a internacionalização, que agora contemplam, a título exemplificativo: a promoção efetiva do ambiente internacional e do diálogo intercultural na UFMS; a valorização da publicação científica internacional vinculada à pós-graduação; o fortalecimento da mobilidade acadêmica de forma inclusiva e democrática; a promoção da política linguística, com foco no ensino de línguas adicionais e estrangeiras; a consolidação de parcerias com instituições do Norte e do Sul Global, promovendo a cooperação acadêmica; o incentivo a modelos acadêmicos inovadores, como cotutelas, titulações simultâneas e dupla diplomação; o fortalecimento dos processos de acolhimento de estudantes, pesquisadores, docentes e técnicos internacionais; e a intensificação da presença da UFMS em redes internacionais, programas multilaterais e associações acadêmicas.

4) **Mudança dos eixos estratégicos de atuação:** a nova política estrutura suas ações em nove eixos estratégicos, que abrangem desde a internacionalização da pesquisa, da pós-graduação e da graduação, até o fortalecimento da política linguística, do acolhimento institucional e da capacitação da comunidade universitária. Esses eixos estão diretamente alinhados às boas práticas internacionais e às exigências contemporâneas das universidades globalmente conectadas.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 94

5) **Incorporação de novos temas do ambiente acadêmico internacional:** a nova política incorpora temáticas que passaram a ser centrais no debate acadêmico internacional, tais como: a diplomacia acadêmica e científica; a internacionalização em casa; e a atenção à sustentabilidade, inclusão e diversidade.

Portanto, a revisão da Política de Internacionalização da UFMS não apenas atualiza os marcos normativos frente à nova realidade institucional, mas também projeta a UFMS para um patamar de maior protagonismo, qualidade e responsabilidade no cenário internacional.

6. MÉTODOS

A implantação do Plano de Gestão Temático (PGT) de Internacionalização da UFMS 2025–2027 segue uma abordagem participativa, transversal e orientada por resultados, com foco no alinhamento entre os objetivos estratégicos institucionais, as diretrizes da Política de Internacionalização e os marcos normativos já anteriormente mencionados.

1) Planejamento e Execução

O planejamento e a execução das ações será conduzido pela **Agência de Internacionalização – Aginter**, com apoio técnico dos seus setores vinculados (Secretaria de Cooperação Internacional - SECOI, Secretaria de Mobilidade Internacional - SEMOBI e Setor de Tradução e Línguas - SETTRAL) e em articulação com as pró-reitorias, direções de unidades da administração setorial (câmpus, faculdades, institutos e escola), coordenações de curso e de programas de pós-graduação. O processo envolverá:

- desdobramento dos objetivos estratégicos em **ações anuais planejadas para 2025, 2026 e 2027**, conforme os nove eixos estruturantes da Política de Internacionalização;
- alinhamento das ações aos **macroprocessos institucionais** e às metas do PDI/PPI da UFMS 2025–2030;
- identificação dos **indicadores-chave de desempenho** e definição de metas quantificáveis por ano e por unidade responsável;
- integração do Plano com os demais instrumentos de planejamento da UFMS (PLOA, orçamento interno, editais institucionais, planos operacionais das unidades).
- editais específicos para mobilidade, idiomas e acolhimento;
- sistemas e plataformas digitais institucionais para gestão e registro das atividades; e
- acordos de cooperação, convênios e protocolos de intenções com instituições parceiras.

2) Monitoramento

O monitoramento será realizado por meio de **relatórios de acompanhamento** consolidados pela **Aginter** e serão acompanhados as metas, ações e indicadores pelo **Comitê de Gestão de Internacionalização e de Inovação - CGINOV**.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 95

As informações serão sistematizadas para subsidiar tomadas de decisão, elaboração de editais e ajustes orçamentários, bem como para garantir a transparência junto à comunidade universitária, sendo utilizados **dashboards institucionais** para visualização dos dados em tempo real.

3) Tratamento de não conformidades

Em caso de **desvios de execução, atrasos ou não atingimento das metas**, serão adotadas as seguintes ações preventivas e corretivas:

- reuniões extraordinárias de realinhamento com as unidades envolvidas;
- redefinição de prazos ou readequação de metas, com justificativa técnica;
- substituição ou reformulação de ações que se mostrarem inviáveis ou obsoletas;
- redistribuição de competências, quando necessário; e
- reforço das ações de formação e capacitação das equipes operacionais.

Além disso, será mantido um canal permanente entre Aginter e todas as unidades da administração central e setorial para o suporte metodológico ao processo de monitoramento e para a integração dos dados no sistema geral de acompanhamento institucional.

7. ALINHAMENTO AOS OBJETIVOS DO PDI-PPI/UFMS 2025-2030

- **Objetivo Estratégico 1.1 – Ampliar a qualidade do ensino de graduação e de pós-graduação**, por meio de atualização de currículos, com foco em habilidades e competências e formação integral e cidadã dos estudantes, adotando metodologias inovadoras e interativas que promovam vivências em atendimento às necessidades sociais e de mercado.
- **Objetivo Estratégico 1.2 – Aumentar a taxa de sucesso dos cursos**, por meio do fortalecimento de programas de apoio e de inovação pedagógica e atenção ao estudante trabalhador.
- **Objetivo Estratégico 2.1 – Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, por meio de parcerias e atuação em rede**, promovendo estudos de alto impacto que contribuam para os **desafios regionais, nacionais e globais.**
- **Objetivo Estratégico 2.6 – Incentivar a mobilidade acadêmica nacional e internacional**, promovendo programas de intercâmbio para estudantes, docentes e técnicos administrativos.
- **Objetivo Estratégico 2.7 – Expandir a cooperação internacional**, estabelecendo parcerias que possibilitem intercâmbio acadêmico e científico e cultural, valorizando a diversidade e a internacionalização do conhecimento.
- **Objetivo Estratégico 3.8 – Prover qualificação e capacitação aos servidores**, incentivando a formação continuada, o desenvolvimento profissional e a excelência pedagógica.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 96

- **Objetivo Estratégico 4.11 –** Fortalecer a Identidade e Imagem Institucional, valorizando a comunicação estratégica e integrada para **reconhecimento da UFMS como referência nacional e internacional**.

8. OBJETIVOS DO PLANO

Id.	Objetivo	Unidade Responsável	Vinculação com o PDI
Obj. 1	Expansão da internacionalização nos programas de pós-graduação *stricto sensu* e nos grupos e redes de pesquisa	Aginter Propp	1.1, 2.1, 2.6, 2.7
Obj. 2	Promoção da internacionalização nos cursos de graduação	Aginter Prograd	1.1, 1.2, 2.6, 2.7
Obj. 3	Promoção da política linguística institucional	Aginter Prograd Propp	1.1, 2.6, 2.7
Obj. 4	Ampliação das parcerias internacionais com universidades e instituições estrangeiras	Aginter	2.6, 2.7, 4.11
Obj. 5	Ampliação da participação da UFMS em redes e associações universitárias	Aginter Aginova	2.6, 2.7, 4.11
Obj. 6	Fortalecimento das ações de acolhimento e recepção de estudantes, professores e pesquisadores estrangeiros	Aginter Proaes Procids Progep Propp	2.6, 2.7
Obj. 7	Fortalecimento da mobilidade internacional de estudantes e servidores da UFMS	Aginter Prograd Propp Progep	2.6, 2.7, 3.8
Obj. 8	Aprimoramento da formação e qualificação docente e dos técnicos administrativos para uma UFMS internacional	Aginter Progep	2.6, 2.7, 3.8
Obj. 9	Consolidação das ações de internacionalização em casa	Aginter Prograd Propp	1.1, 1.2, 2.6, 2.7
Obj. 10	Ampliar a mobilidade acadêmica internacional (*outgoing* e *incoming*) na graduação e na pós-graduação	Aginter Prograd Propp	1.1, 1.2, 2.6

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 97

9. INDICADORES DE RESULTADO E METAS

Id.	Indicador de resultado	Metas				Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor
		Descrição	2025	2026	2027		
Ind.1	Instrumentos jurídicos de cooperação internacional para os cursos de graduação e de pós-graduação *stricto sensu*	Ampliar a quantidade de instrumentos jurídicos de cooperação internacional para os cursos de graduação e de pós-graduação *stricto sensu* em acordos de pesquisa, cotutelas, dupla diplomação, redes e associações universitárias por meio de parcerias internacionais formalizadas e vigentes, de acordo com planejamento estratégico dos cursos	5%	10%	15%	Aginter Prograd Propp	Internacionalização e Cooperação; e Colaboração em Pesquisas e Soluções de Problemas Globais
Ind.2	Mobilidade internacional (*outgoing* e *incoming*) na graduação e na pós-graduação *stricto sensu*	Aumentar o número de estudantes, docentes e técnicos-administrativos em mobilidade internacional (*outgoing* e *incoming*) na UFMS e em ambientes internacionais	4%	8%	12%	Aginter Prograd Propp Progep	Internacionalização e Cooperação; e Intercâmbio Cultural e Científico entre Nações
Ind.3	Internacionalização curricular dos cursos de graduação e de pós-graduação *stricto sensu*	Ampliar o número de disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (*Collaborative Online International Learning*) nos cursos de graduação e de pós-graduação *stricto sensu*	-----	5%	10%	Aginter Prograd Propp	Internacionalização e Cooperação; e Intercâmbio Cultural e Científico entre Nações

10. PLANO DE AÇÃO E CRONOGRAMA

10.1. Plano de Ação 2025

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.1	Recepção dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Prograd Propp Procids	Março	Obj. 1, 2 e 6

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 98

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.2	Seleção de Bolsistas e Voluntários para atuação no PEC-PLE	Aginter Proece	Março	Obj. 3
Ac.3	Pré-seleção para Bolsa Mérito para estudantes PEC-G	Aginter Prograd	Fevereiro e Julho	Obj. 2 e 6
Ac.4	Pré-seleção de Mobilidade Acadêmica Internacional de fluxo contínuo	Aginter Prograd Propp	Março a Dezembro	Obj. 1, 2 e 10
Ac.5	Capacitação na língua francesa para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.6	Seleção de bolsistas para o Programa Idiomas sem Fronteiras	Aginter Prograd Propp	Abril	Obj. 3
Ac.7	Execução do Programa Idiomas sem Fronteiras para comunidade acadêmica e parceiros internacionais	Aginter Progep Proece	Maio a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.8	Seleção de estudantes para concessão de bolsa de mobilidade acadêmica internacional	Aginter Prograd Propp	Maio a Novembro	Obj. 1, 2, 7 e 10
Ac.9	Apoio à apresentação de trabalhos em eventos científicos internacionais	Aginter Propp	Julho a Novembro	Obj. 1 e 8
Ac.10	Capacitação na língua inglesa para docentes	Aginter Propp Progep	Agosto a Dezembro	Obj. 1, 2, 3, 8 e 9
Ac.11	Mapeamento dos acordos internacionais ativos nos programas de pós-graduação e cursos de graduação	Aginter Prograd Propp	Agosto	Obj. 1 e 2
Ac.12	Credenciamento da UFMS como posto aplicador do exame CELPE/BRAS	Aginter Prograd Propp	Agosto	Obj. 3
Ac.13	Atualização dos dados sobre mobilidade internacional, acordos internacionais e programas de internacionalização para a plataforma UFMS em Números	Aginter Agetic Proplan	Agosto	Obj. 1, 2, 4 e 10
Ac.14	Capacitação na língua italiana para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Setembro	Obj. 3 e 8

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 99

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.15	Evento de integração cultural dos estudantes, professores e pesquisadores internacionais na UFMS	Aginter Proece Procids	Setembro	Obj. 3, 6, 7 e 10
Ac.16	Seleção dos estudantes para o Programa Institucional de Doutorado Sanduíche no Exterior - PDSE	Aginter Propp	Setembro	Obj. 1, 7 e 10
Ac.17	Realização de evento de internacionalização	Aginter Prograd Propp	Novem-bro	Obj. 1 e 2
Ac.18	Aprimoramento da participação nas redes e associações universitárias FAUBAI, GCUB, UNIRILA, ZICOSUR, UNIFRONTEIRAS e PILA	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 5
Ac.19	Monitoramento da efetividade dos acordos e parcerias internacionais e prospecção de novos projetos e instituições parceiras	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 4
Ac.20	Monitoramento, acolhimento e acompanhamento dos estudantes em mobilidade internacional (*outgoing* e *incoming*) e dos estudantes internacionais vinculados aos programas PEC-G, PEC-PLE e GCUB	Aginter Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 6, 7 e 10
Ac.21	Monitoramento das disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (*Collaborative Online International Learning*) nos cursos de graduação e de pós-graduação *stricto sensu*	Aginter Agetic Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 3 e 9

10.2. Plano de Ação 2026

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.1	Capacitação por meio do EMI - English as a Medium of Instruction e Español como Medio de Instrucción	Aginter Progep	Fevereiro	Obj. 3, 8 e 9
Ac.2	Recepção dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Prograd Propp Procids	Março	Obj. 1, 2 e 6
Ac.3	Seleção de Bolsistas e Voluntários para atuação no PEC-PLE	Aginter Proece	Fevereiro	Obj. 3
Ac.4	Seleção de Bolsistas e Voluntários para ações de acolhimento dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Proece	Fevereiro	Obj. 1, 2 e 6

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg 100

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.5	Pré-seleção para Bolsa Mérito para estudantes PEC-G	Aginter Prograd	Fevereiro e Julho	Obj. 2 e 6
Ac.6	Pré-seleção de Mobilidade Acadêmica Internacional de fluxo contínuo	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Dezembro	Obj. 1, 2 e 10
Ac.7	Seleção de bolsistas para o Programa Idiomas sem Fronteiras	Aginter Prograd Propp	Fevereiro	Obj. 3
Ac.8	Capacitação na língua francesa para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.9	Execução do Programa Idiomas sem Fronteiras para comunidade acadêmica e parceiros internacionais	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.10	Seleção de estudantes para concessão de bolsa de mobilidade acadêmica internacional	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Novembro	Obj. 1, 2, 7 e 10
Ac.11	Capacitação nas línguas inglesa e espanhola para docentes e técnicos administrativos em educação	Aginter Propp Progep	Março a Dezembro	Obj. 1, 2, 3, 8 e 9
Ac.12	Apoio à apresentação de trabalhos em eventos científicos internacionais	Aginter Propp	Março a Novembro	Obj. 1
Ac.13	Aplicação do exame CELPE/BRAS	Aginter	Março e Outubro	Obj. 3
Ac.14	Realização de evento de internacionalização	Aginter Prograd Propp	Setembro	Obj. 1 e 2
Ac.15	Evento de integração cultural dos estudantes, professores e pesquisadores internacionais na UFMS	Aginter Proece Procids	Setembro	Obj. 3, 6, 7 e 10
Ac.16	Seleção de estudantes para o Programa Institucional de Doutorado Sanduíche no Exterior - PDSE	Aginter Propp	Setembro	Obj. 1, 7 e 10
Ac.17	Atualização dos dados sobre mobilidade internacional, acordos internacionais e programas de internacionalização para a plataforma UFMS em Números	Aginter Agetic Proplan	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 4 e 10
Ac.18	Aprimoramento da participação das redes e associações universitárias FAUBAI, GCUB, UNIRILA, ZICOSUR, UNIFRONTEIRAS, Tordesilhas e PILA	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 5

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg 101

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.19	Monitoramento da efetividade dos acordos e parcerias internacionais e prospecção de novos projetos e instituições parceiras	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 4
Ac.20	Monitoramento, acolhimento e acompanhamento dos estudantes em mobilidade internacional (*outgoing* e *incoming*) e dos estudantes internacionais vinculados aos programas PEC-G, PEC-PLE e GCUB	Aginter Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 6, 7 e 10
Ac.21	Monitoramento das disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (*Collaborative Online International Learning*) nos cursos de graduação e de pós-graduação *stricto sensu*	Aginter Agetic Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 3 e 9

10.3. Plano de Ação 2027

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.1	Capacitação por meio do EMI - English as a Medium of Instruction e Español como Medio de Instrucción	Aginter Progep	Fevereiro	Obj. 3, 8 e 9
Ac.2	Recepção dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Prograd Propp Procids	Março	Obj. 1, 2 e 6
Ac.3	Seleção de Bolsistas e Voluntários para atuação no PEC-PLE	Aginter Proece	Fevereiro	Obj. 3
Ac.4	Seleção de Bolsistas e Voluntários para ações de acolhimento dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Proece	Fevereiro	Obj. 1, 2 e 6
Ac.5	Pré-seleção para Bolsa Mérito para estudantes PEC-G	Aginter Prograd	Fevereiro e Julho	Obj. 2 e 6
Ac.6	Pré-seleção de Mobilidade Acadêmica Internacional de fluxo contínuo	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Dezembro	Obj. 1, 2 e 10
Ac.7	Seleção de bolsistas para o Programa Idiomas sem Fronteiras	Aginter Prograd Propp	Fevereiro	Obj. 3

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 102

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.8	Capacitação na língua francesa para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.9	Execução do Programa Idiomas sem Fronteiras para comunidade acadêmica e parceiros internacionais	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.10	Seleção de estudantes para concessão de bolsa de mobilidade acadêmica internacional	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Novembro	Obj. 1, 2, 7 e 10
Ac.11	Capacitação nas línguas inglesa e espanhola para docentes e técnicos administrativos em educação	Aginter Propp Progep	Março a Dezembro	Obj. 1, 2, 3, 8 e 9
Ac.12	Apoio à apresentação de trabalhos em eventos científicos internacionais	Aginter Propp	Março a Novembro	Obj. 1
Ac.13	Aplicação do exame CELPE/BRAS	Aginter	Março e Outubro	Obj. 3
Ac.14	Realização de evento de internacionalização	Aginter Prograd Propp	Setembro	Obj. 1 e 2
Ac.15	Evento de integração cultural dos estudantes, professores e pesquisadores internacionais na UFMS	Aginter Proece Procids	Setembro	Obj. 3, 6, 7 e 10
Ac.16	Seleção de estudantes para o Programa Institucional de Doutorado Sanduíche no Exterior - PDSE	Aginter Propp	Setembro	Obj. 1, 7 e 10
Ac.17	Atualização dos dados sobre mobilidade internacional, acordos internacionais e programas de internacionalização para a plataforma UFMS em Números	Aginter Agetic Proplan	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 4 e 10
Ac.18	Aprimoramento da participação das redes e associações universitárias FAUBAI, GCUB, UNIRILA, ZICOSUR, UNIFRONTEIRAS, Tordesilhas e PILA	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 5
Ac.19	Monitoramento da efetividade dos acordos e parcerias internacionais e prospecção de novos projetos e instituições parceiras	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 4

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 103

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.20	Monitoramento, acolhimento e acompanhamento dos estudantes em mobilidade internacional (*outgoing* e *incoming*) e dos estudantes internacionais vinculados aos programas PEC-G, PEC-PLE e GCUB	Aginter Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 6, 7 e 10
Ac.21	Monitoramento das disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (*Collaborative Online International Learning*) nos cursos de graduação e de pós-graduação *stricto sensu*	Aginter Agetic Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 3 e 9

11. REFERÊNCIAS

BRASIL. **Lei nº 13.005, de 25 de junho de 2014**. Aprova o Plano Nacional de Educação – PNE e dá outras providências. *Diário Oficial da União: seção 1*, Brasília, DF, p. 1, 26 jun. 2014.

BRASIL. **Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior**. Edital nº 13, de 14 de julho de 2025. Programa CAPES Global. Brasília, DF: CAPES, 2025.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. **Resolução nº 112-COUN/UFMS, de 11 de agosto de 2021**. Aprova a Política Institucional de Internacionalização no âmbito da UFMS. Campo Grande, MS: UFMS, 2021.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. **Resolução nº 411-COUN/UFMS, de 1º de julho de 2025**. Estabelece a nova Política de Internacionalização no âmbito da UFMS. Campo Grande, MS: UFMS, 2025.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. **Resolução nº 370-COUN/UFMS, de 6 de dezembro de 2024**. Aprova a Estrutura Organizacional da UFMS, com a criação da Agência de Internacionalização – Aginter. Campo Grande, MS: UFMS, 2024.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. **Resolução nº 540-CD/UFMS, de 10 de março de 2025**. Define a estrutura organizacional da Aginter e as competências da SECOI, SEMOBI e SETTRAL. Campo Grande, MS: UFMS, 2025.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. **Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2025–2030**. Campo Grande, MS: UFMS, 2025.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. **Projeto Pedagógico Institucional (PPI) 2025–2030**. Campo Grande, MS: UFMS, 2025.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. **Plano de Internacionalização da UFMS 2018–2022**. Campo Grande, MS: UFMS, 2018.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg 104

12. ANEXOS

I - Ficha de Indicadores de Resultado

<table>
<tr><th colspan="4">Ficha de Indicador de Resultado</th></tr>
<tr><td colspan="4">Indicador de Resultado</td></tr>
<tr><td colspan="4">Instrumentos jurídicos de cooperação internacional para os cursos de graduação e de pós-graduação</td></tr>
<tr><td>Id.</td><td colspan="3">Ind. 1</td></tr>
<tr><td>Unidade Responsável</td><td colspan="3">Aginter / Prograd / Propp</td></tr>
<tr><td>Objetivo do PDI/ PPI 2025-2030 vinculado</td><td colspan="3">Objetivos Estratégicos 2.1 e 2.7</td></tr>
<tr><td>Alinhamento cadeia de valor</td><td colspan="3">Internacionalização e Cooperação</td></tr>
<tr><td colspan="4">Descrição do Indicador de Resultado</td></tr>
<tr><td colspan="4">Ampliar a quantidade de instrumentos jurídicos de cooperação internacional para os cursos de graduação e de pós-graduação por meio de parcerias internacionais formalizadas e vigentes em relação à média obtida no ciclo base (2020-2024).</td></tr>
<tr><td colspan="4">Método de Cálculo</td></tr>
<tr><td colspan="4">IJPI = Instrumentos jurídicos de parcerias internacionais formalizados
((Número de IJPI no ano de referência)/(Média de IJPI no ciclo base)) -1) ×100</td></tr>
<tr><td>Polaridade</td><td colspan="3">Quanto maior a variação positiva</td></tr>
<tr><td>Acompanhamento</td><td colspan="3">Anual</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Base de Dados</td><td>Fonte:</td><td colspan="2">Base dados UFMS</td></tr>
<tr><td colspan="3">Considerações</td></tr>
<tr><td colspan="3">Na base de dados da gestão interna da Aginter são contabilizados os números de instrumentos jurídicos de parcerias internacionais celebrados.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Metas</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td></tr>
<tr><td>5%</td><td>10%</td><td>15%</td></tr>
<tr><td>Observações e registro de alterações</td><td colspan="3">Versão 1.0 - agosto de 2025</td></tr>
</table>

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg 105

<table>
<tr><th colspan="4">Ficha de Indicador de Resultado</th></tr>
<tr><td colspan="4">Indicador de Resultado</td></tr>
<tr><td colspan="4">Mobilidade internacional (outgoing e incoming) na graduação e na pós-graduação stricto sensu</td></tr>
<tr><td>Id.</td><td colspan="3">Ind. 2</td></tr>
<tr><td>Unidade Responsável</td><td colspan="3">Aginter / Prograd / Propp / Progep</td></tr>
<tr><td>Objetivo do PDI/ PPI 2025-2030 vinculado</td><td colspan="3">Objetivos Estratégicos 2.6 e 3.8</td></tr>
<tr><td>Alinhamento cadeia de valor</td><td colspan="3">Intercâmbio Cultural e Científico entre Nações</td></tr>
<tr><td colspan="4">Descrição do Indicador de Resultado</td></tr>
<tr><td colspan="4">Aumentar o número de estudantes, docentes e técnicos-administrativos em mobilidade internacional (outgoing e incoming) na UFMS e em ambientes internacionais em relação à média obtida no ciclo base (2020-2024).</td></tr>
<tr><td colspan="4">Método de Cálculo</td></tr>
<tr><td colspan="4">ESMI = Estudantes e servidores que realizaram mobilidade internacional (outgoing e incoming)
((Número de ESMI no ano de referência)/(Média de ESMI no ciclo base)) -1) ×100</td></tr>
<tr><td>Polaridade</td><td colspan="3">Quanto maior a variação positiva</td></tr>
<tr><td>Acompanhamento</td><td colspan="3">Anual</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Base de Dados</td><td>Fonte:</td><td colspan="2">Base dados UFMS</td></tr>
<tr><td colspan="3">Considerações</td></tr>
<tr><td colspan="3">Na base de dados da gestão interna da Aginter e da Progep são contabilizados os números de estudantes e servidores que realizaram mobilidade internacional (outgoing e incoming).</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Metas</td><td>2025</td><td>2026</td><td>2027</td></tr>
<tr><td>4%</td><td>8%</td><td>12%</td></tr>
<tr><td>Observações e registro de alterações</td><td colspan="3">Versão 1.0 - agosto de 2025</td></tr>
</table>

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg 106

<table>
<tr><th colspan="5">Ficha de Indicador de Resultado</th></tr>
<tr><td colspan="5">Indicador de Resultado</td></tr>
<tr><td colspan="5">Internacionalização curricular dos cursos de graduação e de pós-graduação stricto sensu</td></tr>
<tr><td>Id.</td><td colspan="4">Ind. 3</td></tr>
<tr><td>Unidade Responsável</td><td colspan="4">Aginter / Prograd / Propp</td></tr>
<tr><td>Objetivo do PDI/ PPI 2025-2030 vinculado</td><td colspan="4">Objetivos Estratégicos 1.1 e 1.2</td></tr>
<tr><td>Alinhamento cadeia de valor</td><td colspan="4">Internacionalização e Cooperação</td></tr>
<tr><td colspan="5">Descrição do Indicador de Resultado</td></tr>
<tr><td colspan="5">Ampliar o número de disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (Collaborative Online International Learning) nos cursos de graduação e de pós-graduação stricto sensu em relação ao ano base de 2025.</td></tr>
<tr><td colspan="5">Método de Cálculo</td></tr>
<tr><td colspan="5">DLE = Disciplinas ofertadas em língua estrangeira e/ou com COIL (Collaborative Online International Learning) nos cursos de graduação e de pós-graduação stricto sensu
((Número de DLE no ano de referência)/(Total de DLE ofertadas no ano base)) -1) ×100</td></tr>
<tr><td>Polaridade</td><td colspan="4">Quanto maior a variação positiva</td></tr>
<tr><td>Acompanhamento</td><td colspan="4">Anual</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Base de Dados</td><td>Fonte:</td><td colspan="3">Base dados UFMS</td></tr>
<tr><td colspan="4">Considerações</td></tr>
<tr><td colspan="4">Na base de dados da gestão interna da Aginter, da Prograd e da Propp são contabilizadas as disciplinas ofertadas em língua estrangeira e/ou com COIL (Collaborative Online International Learning) nos cursos de graduação e de pós-graduação stricto sensu.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Metas</td><td>2025</td><td>2026</td><td colspan="2">2027</td></tr>
<tr><td>------</td><td>5%</td><td colspan="2">10%</td></tr>
<tr><td>Observações e registro de alterações</td><td colspan="4">Versão 1.0 - agosto de 2025</td></tr>
</table>

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg 107

UFMS
É 10!

NOTA MÁXIMA NO MEC

UFMS

www.ufms.br /ufmsbr @ufmsoficial

Educativa UFMS /school/ufms /tvufms

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
11/09/2025
Nº 8628
Pg. 108