



Serviço Público Federal
Ministério da Educação
Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul



RESOLUÇÃO Nº 1.262-COGRAD/UFMS, DE 3 DE DEZEMBRO DE 2025.

Altera a Resolução nº 700, de 6 de dezembro de 2022, que aprova o Projeto Pedagógico do Curso de Administração – Bacharelado do Câmpus do Pantanal.

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE GRADUAÇÃO da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso da atribuição que lhe confere o art. 4º, *caput*, inciso IV, do Regimento Geral da UFMS, aprovado pela Resolução nº 137, Coun, de 29 de outubro de 2021, e tendo em vista o disposto na Resolução nº 105, Coeg, de 4 de março de 2016, na Resolução nº 106, Coeg, de 4 de março de 2016, e na Resolução nº 430, Cograd, de 16 de dezembro de 2021, e considerando o contido no Processo nº 23104.002044/2015-04, resolve, *ad referendum*:

Art. 1º A Resolução nº 700, de 6 de dezembro de 2022, passa a vigorar com as seguintes alterações:

“Art. 2º

I -

“b) mínima UFMS: três mil horas.

.....” (NR)

Art. 2º Ficam alterados os itens abaixo, partes integrantes do Projeto Pedagógico do Administração – Bacharelado, que passam a vigorar na forma do Anexo a esta Resolução:

I - o item 1. Identificação do Curso; e

II - o item 7. Currículo.

Art. 3º Ficam revogadas, a partir de 2 de março de 2026:

I – a Resolução nº 946, de 13 de setembro de 2023; e

II – a Resolução nº 1076, de 24 de junho de 2024.

Art. 4º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação, com efeitos a partir de 2 de março de 2026, para todos os estudantes do Curso.

CRISTIANO COSTA ARGEMON VIEIRA

NOTA
MÁXIMA
NO MEC

UFMS
É 10!!!



Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Costa Argemon Vieira, Presidente de Conselho**, em 03/12/2025, às 16:30, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **6083339** e o código CRC **A3388669**.

CONSELHO DE GRADUAÇÃO

Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária

Fone: (67) 3345-7041

CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

Referência: Processo nº 23104.000031/2025-64

SEI nº 6083339



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO

1.1. Denominação do Curso: Administração

1.2. Código E-mec: 15847

1.3. Habilitação:

1.4. Grau Acadêmico Conferido: Bacharelado

1.5. Modalidade de Ensino: Presencial

1.6. Regime de Matrícula: Semestral

1.7. Tempo de Duração (em semestres):

- a) Proposto para Integralização Curricular: 8 Semestres
- b) Mínimo CNE: 8 Semestres
- c) Máximo UFMS: 12 Semestres

1.8. Carga Horária Mínima (em horas):

- a) Mínima CNE: 3000 Horas
- b) Mínima UFMS: 3000 Horas

1.9. Número de Vagas Ofertadas por Ingresso: 50 vagas para o curso 0547;

1.10. Número de Entradas: 1

1.11. Turno de Funcionamento: Noturno, Sábado pela manhã e Sábado à tarde para o curso 0547;

1.12. Local de Funcionamento:

1.12.1. Unidade de Administração Setorial de Lotação: CÂMPUS DO PANTANAL

1.12.2. Endereço da Unidade de Administração Setorial de Lotação do Curso: AVENIDA RIO BRANCO 1270 - Corumbá/MS - 79304-020 - CORUMBÁ-MS

1.13. Forma de ingresso: As Formas de Ingresso nos Cursos de Graduação da UFMS são regidas pela Resolução nº 430, Cograd, de 16 de dezembro de 2021; Capítulo VI, Art. 18: O ingresso nos cursos de graduação da UFMS ocorre por meio de: I - Sistema de Seleção Unificada (Sisu); II - Vestibular; III - Programa de Avaliação Seriada Seletiva (Passe); IV - seleção para Vagas Remanescentes; V - portadores de visto de refugiado, visto humanitário ou visto de reunião familiar; VI - reingresso; VII - portadores de diploma de Curso de Graduação; VIII - transferência externa; IX - movimentação interna de estudantes regulares da UFMS; X - permuta interna entre estudantes regulares da UFMS; e XI - convênios ou outros instrumentos jurídicos de mesma natureza, firmados com outros países e/ou órgãos do Governo Federal; XII - matrícula cortesia; XIII - transferência compulsória; XIV - mobilidade acadêmica; e XV - complementação de estudos no processo de





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

revalidação de diploma. Ainda, poderão ser estabelecidos outros critérios e procedimentos para ingresso nos Cursos de Graduação por meio de Programas Especiais ou outros atos normativos.

7. CURRÍCULO

7.1. MATRIZ CURRICULAR DO CURSO

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO BÁSICA	
Comportamento Humano e Organizacional	60
Direito Aplicado à Administração	60
Economia e Negócios	60
Economia, Gestão e Sociedade	60
Estudos em Filosofia, Ética e Política	60
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	60
Métodos e Técnicas de Pesquisa	60
CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL	
Análise Financeira e de Investimentos	60
Atividade Prática Supervisionada I	60
Atividade Prática Supervisionada II	60
Comunicação nas Organizações	60
Educação Ambiental	60
Empreendedorismo	60
Estratégias Organizacionais	60
Fundamentos da Administração	60
Fundamentos e Projetos de Operações	60
Gestão Comunitária e Inovação Social	60
Gestão Estratégica	60
Gestão Financeira	60
Gestão Logística	60
Gestão Pública	60
Gestão Socioambiental	60
Gestão da Inovação	60
Gestão de Custos	60
Gestão de Empreendimentos Turísticos	60
Gestão de Marketing	60
Gestão de Operações	60
Gestão de Pessoas	60
Gestão de Projetos	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL	
Gestão do Composto de Marketing	60
Introdução à Contabilidade	60
Negócios Digitais	60
Organização do Trabalho, Sistemas e Métodos	60
Sistemas de Informação para Gestão	60
Teoria Geral da Administração	60
CONTEÚDOS DE ESTUDOS QUANTITATIVOS E SUAS TECNOLOGIAS	
Fundamentos da Estatística	60
Matemática	60
Matemática Financeira	60
COMPONENTES CURRICULARES INSTITUCIONAIS DE FORMAÇÃO CIDADÃ	
Para integralizar o Curso, o estudante deverá cursar o rol de disciplinas a seguir:	
Empreendedorismo e Inovação	30
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30
COMPLEMENTARES OPTATIVAS	
Para integralizar o Curso, o acadêmico deverá cursar, no mínimo, 300 horas em componentes curriculares optativas do rol abaixo ou em componentes curriculares oferecidos por outros cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021).	
Economia Brasileira Contemporânea	60
Economia do Meio Ambiente	30
Educação das Relações Étnico-raciais	30
Estudos de Libras	60
Felicidade no Trabalho	30
Finanças Pessoais	60
Gestão Pública	30
Gestão de Agronegócios	60
Gestão de Novos Negócios	60
Gestão de Pessoas II	60
Gestão do Agronegócio	30
Governança Corporativa	30
Governança Corporativa	60
História de Organizações	30
História de Organizações	60
Inferência Estatística	60
Inteligência Emocional nas Organizações	30
Internacionalização de Empresas	30





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
COMPLEMENTARES OPTATIVAS	
Para integralizar o Curso, o acadêmico deverá cursar, no mínimo, 300 horas em componentes curriculares optativas do rol abaixo ou em componentes curriculares oferecidos por outros cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021).	
Introdução à Ciência Política	60
Linguagem das Tecnologias	30
Pesquisa Operacional	60
Pesquisa de Marketing e Comportamento do Consumidor	60
Regionalidade, Inovação Social e Desenvolvimento Territorial Sustentável	60
Tópicos Especiais em Administração I	60
Tópicos Especiais em Administração III	60
Tópicos Especiais em Administração IV	60
Tópicos Especiais em Comércio Internacional	60
Tópicos Especiais em Contabilidade Estratégica	60
Tópicos Especiais em Contabilidade I	60
Tópicos Especiais em Contabilidade II	60
Tópicos Especiais em Contabilidade III	60
Tópicos Especiais em Direito I	60
Tópicos Especiais em Direito II	60
Tópicos Especiais em Direito III	60
Tópicos Especiais em Economia I	60
Tópicos Especiais em Economia II	60
Tópicos Especiais em Economia III	60
Tópicos Especiais em Empreendedorismo	60
Tópicos Especiais em Ergonomia e Segurança do Trabalho	60
Tópicos Especiais em Estudos Fronteiriços	30
Tópicos Especiais em Finanças Corporativas	60
Tópicos Especiais em Formulação e Gerenciamento de Projetos Socioambientais	30
Tópicos Especiais em Geografia Econômica e Negócios	60
Tópicos Especiais em Gestão Agroindustrial	60
Tópicos Especiais em Gestão Estratégica	60
Tópicos Especiais em Gestão Municipal	60
Tópicos Especiais em Gestão da Produção	60
Tópicos Especiais em Gestão de Carreiras	60
Tópicos Especiais em Gestão de Empresas sem Fins Lucrativos	60
Tópicos Especiais em Gestão de Estoques	60
Tópicos Especiais em Gestão de Eventos	60
Tópicos Especiais em Gestão de Inovação	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
COMPLEMENTARES OPTATIVAS	
Para integralizar o Curso, o acadêmico deverá cursar, no mínimo, 300 horas em componentes curriculares optativas do rol abaixo ou em componentes curriculares oferecidos por outros cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021).	
Tópicos Especiais em Gestão de Microempreendimentos	60
Tópicos Especiais em Gestão de Pessoas	60
Tópicos Especiais em Gestão de Pessoas	60
Tópicos Especiais em Gestão de Qualidade	60
Tópicos Especiais em Gestão de Serviços e Varejo	60
Tópicos Especiais em Gestão de Transportes	60
Tópicos Especiais em Gestão, Desenvolvimento Comunitário e Poder Local	60
Tópicos Especiais em Jogos Empresariais	60
Tópicos Especiais em Logística Empresarial	60
Tópicos Especiais em Língua Espanhola	60
Tópicos Especiais em Língua Inglesa	60
Tópicos Especiais em Língua Portuguesa	60
Tópicos Especiais em Marketing	60
Tópicos Especiais em Pesquisa Organizacionais	60
Tópicos Especiais em Projetos Socioambientais	60
Tópicos Especiais em Sociologia	60
Tópicos Especiais em Tecnologia da Informação	60
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados	30
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados	60
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados I	30
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados II	30
Tópicos Especiais em Turismo	60

COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	CH
(ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)	210
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OBR)	120
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OPT)	180
(AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT)	68
(Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)	
(TCC-ND) Trabalho de Conclusão de Curso (OPT)	136



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Para integralização do Curso, o estudante deverá cursar, no mínimo, dez por cento da carga horária total do Curso em atividades de extensão, de forma articulada com o ensino, em componentes curriculares disciplinares e/ou não disciplinares, definidos na oferta por período letivo e registrado a cada oferta.

As Componentes Curriculares Disciplinares do Curso poderão ser cumpridas total ou parcialmente na modalidade a distância definidas na oferta, observando o percentual máximo definido nas normativas vigentes.

COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	Definições Específicas
(ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)	A Tabela de Pontuação das Atividades Complementares poderá ser consultada em https://boletimoficial.ufms.br/bse/publicacao?id=481502
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OBR)	
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OPT)	
(AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT)	
(Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)	
(TCC-ND) Trabalho de Conclusão de Curso (OPT)	

7.2. QUADRO DE SEMESTRALIZAÇÃO

ANO DE IMPLANTAÇÃO: A partir de 2026-1

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
1º Semestre						
Economia e Negócios	60					60
Fundamentos da Administração	60					60
Introdução à Contabilidade	60					60
Matemática	60					60
Métodos e Técnicas de Pesquisa	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
2º Semestre						
Comportamento Humano e Organizacional	60					60
Comunicação nas Organizações	60					60
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	60					60
Gestão de Custos	60					60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
2º Semestre						
Teoria Geral da Administração	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
3º Semestre						
Estratégias Organizacionais	60					60
Fundamentos da Estatística	60					60
Gestão da Inovação	60					60
Gestão de Marketing	60					60
Matemática Financeira	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
4º Semestre						
Economia, Gestão e Sociedade	60					60
Fundamentos e Projetos de Operações	60					60
Gestão de Pessoas	60					60
Gestão do Composto de Marketing	60					60
Organização do Trabalho, Sistemas e Métodos	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
5º Semestre						
Estudos em Filosofia, Ética e Política	60					60
Gestão de Operações	60					60
Gestão Estratégica	60					60
Gestão Financeira	60					60
Gestão Pública	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
6º Semestre						
Análise Financeira e de Investimentos	60					60
Direito Aplicado à Administração	60					60
Empreendedorismo	60					60
Gestão Comunitária e Inovação Social	60					60
Gestão Logística	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
7º Semestre						
Atividade Prática Supervisionada I	60					60
Educação Ambiental	60					60



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
7º Semestre						
Gestão de Empreendimentos Turísticos	60					60
Gestão de Projetos	60					60
Sistemas de Informação para Gestão	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
8º Semestre						
Atividade Prática Supervisionada II	60					60
Gestão Socioambiental	60					60
Negócios Digitais	60					60
SUBTOTAL	180	0	0	0	0	180
COMPLEMENTARES OPTATIVAS						
Disciplinas Complementares Optativas (Carga Horária Mínima)						300
SUBTOTAL	0	0	0	0	0	300
COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES						
(Acs-nd) Atividades Complementares						210
(Aex-nd) Atividades de Extensão						120
SUBTOTAL	0	0	0	0	0	330
NÚCLEO DE FORMAÇÃO CIDADÃ						
Disciplinas de Núcleo de Formação Cidadã (Carga Horária Mínima)						90
SUBTOTAL	0	0	0	0	0	90
TOTAL	2280	0	0	0	0	3000

LEGENDA:

- Carga horária em hora-aula de 60 minutos (CH)
- Carga horária das Atividades Teórico-Práticas (ATP-D)
- Carga horária das Atividades Experimentais (AES-D)
- Carga horária das Atividades de Prática como Componentes Curricular (APC-D)
- Carga horária das Atividades de Campo (ACO-D)
- Carga horária das Outras Atividades de Ensino (OAE-D)



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES DISCIPLINARES

DISCIPLINAS	PRÉ-REQUISITOS
1º Semestre	
Economia e Negócios	
Fundamentos da Administração	
Introdução à Contabilidade	
Matemática	
Métodos e Técnicas de Pesquisa	
2º Semestre	
Comportamento Humano e Organizacional	
Comunicação nas Organizações	
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	
Gestão de Custos	
Teoria Geral da Administração	
3º Semestre	
Estratégias Organizacionais	
Fundamentos da Estatística	
Gestão da Inovação	
Gestão de Marketing	
Matemática Financeira	
4º Semestre	
Economia, Gestão e Sociedade	
Fundamentos e Projetos de Operações	
Gestão de Pessoas	
Gestão do Composto de Marketing	
Organização do Trabalho, Sistemas e Métodos	
5º Semestre	
Estudos em Filosofia, Ética e Política	Fundamentos da Administração; Métodos e Técnicas de Pesquisa
Gestão de Operações	Fundamentos da Administração; Matemática
Gestão Estratégica	Fundamentos da Administração; Economia e Negócios
Gestão Financeira	Matemática; Introdução à Contabilidade
Gestão Pública	
6º Semestre	
Análise Financeira e de Investimentos	Teoria Geral da Administração; Gestão de Custos
Direito Aplicado à Administração	Teoria Geral da Administração



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

DISCIPLINAS	PRÉ-REQUISITOS
6º Semestre	
Empreendedorismo	Teoria Geral da Administração; Comportamento Humano e Organizacional
Gestão Comunitária e Inovação Social	Teoria Geral da Administração; Fundamentos de Sociologia e Antropologia
Gestão Logística	Teoria Geral da Administração; Gestão de Custos
7º Semestre	
Atividade Prática Supervisionada I	
Educação Ambiental	
Gestão de Empreendimentos Turísticos	Estratégias Organizacionais; Gestão de Marketing; Matemática Financeira
Gestão de Projetos	Estratégias Organizacionais; Fundamentos da Estatística; Matemática Financeira
Sistemas de Informação para Gestão	Fundamentos da Estatística; Gestão de Marketing; Estratégias Organizacionais
8º Semestre	
Atividade Prática Supervisionada II	
Gestão Socioambiental	Gestão do Composto de Marketing; Direito Aplicado à Administração; Economia, Gestão e Sociedade
Negócios Digitais	Gestão do Composto de Marketing; Economia, Gestão e Sociedade; Fundamentos e Projetos de Operações
Optativas	
Economia Brasileira Contemporânea	
Economia do Meio Ambiente	
Educação das Relações Étnico-raciais	
Estudos de Libras	
Felicidade no Trabalho	
Finanças Pessoais	
Gestão de Agronegócios	
Gestão de Novos Negócios	
Gestão de Pessoas II	
Gestão do Agronegócio	
Gestão Pública	
Governança Corporativa	
História de Organizações	
Inferência Estatística	
Inteligência Emocional nas Organizações	
Internacionalização de Empresas	



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

DISCIPLINAS	PRÉ-REQUISITOS
Optativas	
Introdução à Ciência Política	
Linguagem das Tecnologias	
Pesquisa de Marketing e Comportamento do Consumidor	
Pesquisa Operacional	
Regionalidade, Inovação Social e Desenvolvimento Territorial Sustentável	
Tópicos Especiais em Administração I	
Tópicos Especiais em Administração III	
Tópicos Especiais em Administração IV	
Tópicos Especiais em Comércio Internacional	
Tópicos Especiais em Contabilidade Estratégica	
Tópicos Especiais em Contabilidade I	
Tópicos Especiais em Contabilidade II	
Tópicos Especiais em Contabilidade III	
Tópicos Especiais em Direito I	
Tópicos Especiais em Direito II	
Tópicos Especiais em Direito III	
Tópicos Especiais em Economia I	
Tópicos Especiais em Economia II	
Tópicos Especiais em Economia III	
Tópicos Especiais em Empreendedorismo	
Tópicos Especiais em Ergonomia e Segurança do Trabalho	
Tópicos Especiais em Estudos Fronteiriços	
Tópicos Especiais em Finanças Corporativas	
Tópicos Especiais em Formulação e Gerenciamento de Projetos Socioambientais	
Tópicos Especiais em Geografia Econômica e Negócios	
Tópicos Especiais em Gestão Agroindustrial	
Tópicos Especiais em Gestão da Produção	
Tópicos Especiais em Gestão de Carreiras	
Tópicos Especiais em Gestão de Empresas sem Fins Lucrativos	
Tópicos Especiais em Gestão de Estoques	
Tópicos Especiais em Gestão de Eventos	



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

DISCIPLINAS	PRÉ-REQUISITOS
Optativas	
Tópicos Especiais em Gestão de Inovação	
Tópicos Especiais em Gestão de Microempreendimentos	
Tópicos Especiais em Gestão de Pessoas	
Tópicos Especiais em Gestão de Qualidade	
Tópicos Especiais em Gestão, Desenvolvimento Comunitário e Poder Local	
Tópicos Especiais em Gestão de Serviços e Varejo	
Tópicos Especiais em Gestão de Transportes	
Tópicos Especiais em Gestão Estratégica	
Tópicos Especiais em Gestão Municipal	
Tópicos Especiais em Jogos Empresariais	
Tópicos Especiais em Língua Espanhola	
Tópicos Especiais em Língua Inglesa	
Tópicos Especiais em Língua Portuguesa	
Tópicos Especiais em Logística Empresarial	
Tópicos Especiais em Marketing	
Tópicos Especiais em Pesquisa Organizacionais	
Tópicos Especiais em Projetos Socioambientais	
Tópicos Especiais em Sociologia	
Tópicos Especiais em Tecnologia da Informação	
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados	
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados I	
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados II	
Tópicos Especiais em Turismo	
Núcleo de Formação Cidadã	
Empreendedorismo e Inovação	
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES NÃO
DISCIPLINARES

CCNDs	DISCIPLINAS	Porcentagem
NÃO SE APLICA		

LEGENDA:

- Percentual de CH (em relação a CH total do Curso) que o estudante deve ter cursado para realizar a componente

7.3. TABELA DE EQUIVALÊNCIA DAS DISCIPLINAS

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Análise Financeira e de Investimentos	68	Análise Financeira e de Investimentos	60
Comportamento Humano e Organizacional	68	Comportamento Humano e Organizacional	60
Comunicação nas Organizações	68	Comunicação nas Organizações	60
Direito Aplicado à Administração	68	Direito Aplicado à Administração	60
Economia Brasileira Contemporânea (Optativa)	68	Economia Brasileira Contemporânea (Optativa)	60
Economia do Meio Ambiente (Optativa)	34	Economia do Meio Ambiente (Optativa)	30
Economia e Negócios	68	Economia e Negócios	60
Economia, Gestão e Sociedade	68	Economia, Gestão e Sociedade	60
Educação Ambiental (Optativa)	34	Educação Ambiental	60
Educação das Relações Étnico-raciais (Optativa)	34	Educação das Relações Étnico-raciais (Optativa)	30
Empreendedorismo	68	Empreendedorismo	60
Estratégias Organizacionais	68	Estratégias Organizacionais	60
Estudos de Libras (Optativa)	68	Estudos de Libras (Optativa)	60
Estudos em Filosofia, Ética e Política	68	Estudos em Filosofia, Ética e Política	60
Estágio Supervisionado Obrigatório I	68	Atividade Prática Supervisionada I	60
Estágio Supervisionado Obrigatório II	68	Atividade Prática Supervisionada II	60
Felicidade no Trabalho (Optativa)	34	Felicidade no Trabalho (Optativa)	30
Finanças Pessoais (Optativa)	68	Finanças Pessoais (Optativa)	60
Fundamentos da Administração	68	Fundamentos da Administração	60
Fundamentos da Estatística	68	Fundamentos da Estatística	60



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	68	Fundamentos de Sociologia e Antropologia	60
Fundamentos e Projetos de Operações	68	Fundamentos e Projetos de Operações	60
Gestão Comunitária e Inovação Social	68	Gestão Comunitária e Inovação Social	60
Gestão da Inovação	68	Gestão da Inovação	60
Gestão de Agronegócios (Optativa)	68	Gestão de Agronegócios (Optativa)	60
Gestão de Custos	68	Gestão de Custos	60
Gestão de Empreendimentos Turísticos	68	Gestão de Empreendimentos Turísticos	60
Gestão de Marketing	68	Gestão de Marketing	60
Gestão de Novos Negócios (Optativa)	68	Gestão de Novos Negócios (Optativa)	60
Gestão de Operações	68	Gestão de Operações	60
Gestão de Pessoas	68	Gestão de Pessoas	60
Gestão de Pessoas II (Optativa)	68	Gestão de Pessoas II (Optativa)	60
Gestão de Projetos	68	Gestão de Projetos	60
Gestão do Agronegócio (Optativa)	34	Gestão do Agronegócio (Optativa)	30
Gestão do Composto de Marketing	68	Gestão do Composto de Marketing	60
Gestão Estratégica	68	Gestão Estratégica	60
Gestão Financeira	68	Gestão Financeira	60
Gestão Logística	68	Gestão Logística	60
Gestão Pública	68	Gestão Pública	60
Gestão Pública (Optativa)	34	Gestão Pública (Optativa)	30
Gestão Socioambiental	68	Gestão Socioambiental	60
Governança Corporativa (Optativa)	34	Governança Corporativa (Optativa)	30
Governança Corporativa (Optativa)	68	Governança Corporativa (Optativa)	60
História de Organizações (Optativa)	34	História de Organizações (Optativa)	30
História de Organizações (Optativa)	68	História de Organizações (Optativa)	60
I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)	212	I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)	210
II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt)	68	II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt)	68
III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)	300	III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)	180
Inferência Estatística (Optativa)	68	Inferência Estatística (Optativa)	60
Inteligência Emocional nas Organizações (Optativa)	34	Inteligência Emocional nas Organizações (Optativa)	30
Internacionalização de Empresas (Optativa)	34	Internacionalização de Empresas (Optativa)	30





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Introdução à Ciência Política (Optativa)	68	Introdução à Ciência Política (Optativa)	60
Introdução à Contabilidade	68	Introdução à Contabilidade	60
IV (Tcc-nd) Trabalho de Conclusão de Curso (Opt)	136	IV (Tcc-nd) Trabalho de Conclusão de Curso (Opt)	136
Linguagem das Tecnologias (Optativa)	34	Linguagem das Tecnologias (Optativa)	30
Matemática	68	Matemática	60
Matemática Financeira	68	Matemática Financeira	60
Métodos e Técnicas de Pesquisa	68	Métodos e Técnicas de Pesquisa	60
Negócios Digitais	68	Negócios Digitais	60
Organização do Trabalho, Sistemas e Métodos	68	Organização do Trabalho, Sistemas e Métodos	60
Pesquisa de Marketing e Comportamento do Consumidor (Optativa)	68	Pesquisa de Marketing e Comportamento do Consumidor (Optativa)	60
Pesquisa Operacional (Optativa)	68	Pesquisa Operacional (Optativa)	60
Regionalidade, Inovação Social e Desenvolvimento Territorial Sustentável (Optativa)	68	Regionalidade, Inovação Social e Desenvolvimento Territorial Sustentável (Optativa)	60
Sistemas de Informação para Gestão	68	Sistemas de Informação para Gestão	60
Sem Equivalência		Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30
Sem Equivalência		Empreendedorismo e Inovação	30
Sem Equivalência		Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30
Sem Equivalência		(Aex-nd) Atividades de Extensão	120
Teoria Geral da Administração	68	Teoria Geral da Administração	60
Tópicos Especiais em Administração I (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Administração I (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Administração III (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Administração III (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Administração IV (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Administração IV (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Comércio Internacional (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Comércio Internacional (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Contabilidade Estratégica (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Contabilidade Estratégica (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Contabilidade I (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Contabilidade I (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Contabilidade II (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Contabilidade II (Optativa)	60



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Tópicos Especiais em Contabilidade III (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Contabilidade III (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Direito I (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Direito I (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Direito II (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Direito II (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Direito III (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Direito III (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Economia I (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Economia I (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Economia II (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Economia II (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Economia III (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Economia III (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Empreendedorismo (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Empreendedorismo (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Ergonomia e Segurança do Trabalho (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Ergonomia e Segurança do Trabalho (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Estudos Fronteiriços (Optativa)	34	Tópicos Especiais em Estudos Fronteiriços (Optativa)	30
Tópicos Especiais em Finanças Corporativas (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Finanças Corporativas (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Formulação e Gerenciamento de Projetos Socioambientais (Optativa)	34	Tópicos Especiais em Formulação e Gerenciamento de Projetos Socioambientais (Optativa)	30
Tópicos Especiais em Geografia Econômica e Negócios (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Geografia Econômica e Negócios (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão Agroindustrial (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão Agroindustrial (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão da Produção (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão da Produção (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão de Carreiras (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão de Carreiras (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão de Empresas sem Fins Lucrativos (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão de Empresas sem Fins Lucrativos (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão de Estoques (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão de Estoques (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão de Eventos (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão de Eventos (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão de Inovação (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão de Inovação (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão de Microempreendimentos (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão de Microempreendimentos (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão de Pessoas (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão de Pessoas (Optativa)	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Tópicos Especiais em Gestão de Qualidade (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão de Qualidade (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão de Serviços e Varejo (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão de Serviços e Varejo (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão de Transportes (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão de Transportes (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão Estratégica (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão Estratégica (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão Municipal (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão Municipal (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Gestão, Desenvolvimento Comunitário e Poder Local (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Gestão, Desenvolvimento Comunitário e Poder Local (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Jogos Empresariais (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Jogos Empresariais (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Logística Empresarial (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Logística Empresarial (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Língua Espanhola (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Língua Espanhola (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Língua Inglesa (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Língua Inglesa (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Língua Portuguesa (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Língua Portuguesa (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Marketing (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Marketing (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Pesquisa Organizacionais (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Pesquisa Organizacionais (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Projetos Socioambientais (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Projetos Socioambientais (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Sociologia (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Sociologia (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Tecnologia da Informação (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Tecnologia da Informação (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados (Optativa)	34	Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados (Optativa)	30
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados (Optativa)	60
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados I (Optativa)	34	Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados I (Optativa)	30
Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados II (Optativa)	34	Tópicos Especiais em Teorias Organizacionais Avançados II (Optativa)	30



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Tópicos Especiais em Turismo (Optativa)	68	Tópicos Especiais em Turismo (Optativa)	60

7.4. LOTAÇÃO DAS DISCIPLINAS NAS UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

As disciplinas do curso de Administração estão lotadas no Câmpus do Pantanal, exceto:

DISCIPLINA	UNIDADE
Empreendedorismo e Inovação	Disciplinas sem Lotação
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	Disciplinas sem Lotação
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	Disciplinas sem Lotação

7.5. EMENTÁRIO

7.6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA E COMPLEMENTAR

- ANÁLISE FINANCEIRA E DE INVESTIMENTOS: Decisões de Investimento: Fluxos de caixa. Análises de risco e retorno. Decisões de Financiamento: Custo e estrutura de capital. Alavancagem financeira. Análise das demonstrações financeiras. Bibliografia Básica: Hoji, Masakazu. **Administração Financeira e Orçamentária**. 12. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010534. Silva, José Pereira Da. **Análise Financeira das Empresas**. 12. Ed. Atual. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 593 P. Isbn 9788522483747. Assaf Neto, Alexandre. **Fundamentos de Administração Financeira**. 3. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597010145. Souza, Almir Ferreira De. **Avaliação dos Investimentos**. 1. Ed. São Paulo: Saraiva, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788502088672. Oliveira, Guilherme Rebouças De. **Como Escolher e Administrar seus Investimentos: Conceitos, Ideias e Experiências**. 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786587019284. Bibliografia Complementar: Brigham, Eugene F. **Administração Financeira Teoria e Prática**. 3. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522124008. Padoveze, Clóvis Luís. **Administração Financeira Uma Abordagem Global**. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0497-6. Casarotto Filho, Nelson. **Análise de Investimentos Manual para Solução de Problemas e Tomadas de Decisão**. 12. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597023299. Higgins, Robert C. **Análise para Administração Financeira**. 10. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553208. Camloffski, Rodrigo. **Análise de Investimentos e Viabilidade Financeira das Empresas**. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522486571.

- ATIVIDADE PRÁTICA SUPERVISIONADA I: Estudos de diagnóstico empresarial em organizações, com vistas ao levantamento de problemas e soluções, aplicados ao escopo da profissão do Administrador. Práticas de gestão baseadas nas questões ambientais e de direitos humanos. Redação de relatório técnico. Elaboração de plano de intervenção: (i) Identificação da organização e cronograma de trabalho; (ii) Estruturação do trabalho/definição dos métodos e objetivos; (iii) Pesquisa de campo/coleta de dados com definição das áreas a serem investigadas





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

na organização; (iv) compilação, estruturação dos dados e redação do relatório; (v) realização de reuniões e compartilhamento de experiências sobre o andamento dos trabalhos e ajustes no projeto, bem como das sugestões de melhoria na organização estudada. **Bibliografia Básica:** Martins, Gilberto de Andrade. **Manual para Elaboração de Monografias e Dissertações**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 134 P. Isbn 9788522432325. Gil, Antonio Carlos. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. 6. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597012934. Marconi, Marina de Andrade. **Fundamentos de Metodologia Científica**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010770. Medeiros, João Bosco. **Redação Técnica** Elaboração de Relatórios Técnico-científicos e Técnicas de Normalização Textual : Teses, Dissertações, Monografias, Relatórios Técnico-científicos e Tcc. 2. São Paulo Atlas 2010 1 Recurso Online Isbn 9788522471461. **Bibliografia Complementar:** Siqueira, Mirlene Maria Matias. **Novas Medidas do Comportamento Organizacional** Ferramentas de Diagnóstico e de Gestão. 1. Porto Alegre Artmed 2013 1 Recurso Online Isbn 9788582710227. Daft, Richard L. **Organizações** Teoria e Projetos. 11. São Paulo Cengage Learning 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522116898. Zogbi, Edson. **Como Fazer Uma Análise Pfoa (Swot) com Números, V.3**. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522481347.

- ATIVIDADE PRÁTICA SUPERVISIONADA II: Estudos de diagnóstico empresarial em organizações, com vistas ao levantamento de problemas e soluções, aplicados ao escopo da profissão do Administrador. Práticas de gestão baseadas nas questões ambientais e de direitos humanos. Redação de relatório técnico. Elaboração de plano de intervenção: (i) Identificação da organização e cronograma de trabalho; (ii) Estruturação do trabalho/definição dos métodos e objetivos; (iii) Pesquisa de campo/coleta de dados com definição das áreas a serem investigadas na organização; (iv) compilação, estruturação dos dados e redação do relatório; (v) realização de reuniões e compartilhamento de experiências sobre o andamento dos trabalhos e ajustes no projeto, bem como das sugestões de melhoria na organização estudada. **Bibliografia Básica:** Martins, Gilberto de Andrade. **Manual para Elaboração de Monografias e Dissertações**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 134 P. Isbn 9788522432325. Gil, Antonio Carlos. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. 6. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597012934. Marconi, Marina de Andrade. **Fundamentos de Metodologia Científica**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010770. Medeiros, João Bosco. **Redação Técnica** Elaboração de Relatórios Técnico-científicos e Técnicas de Normalização Textual : Teses, Dissertações, Monografias, Relatórios Técnico-científicos e Tcc. 2. São Paulo Atlas 2010 1 Recurso Online Isbn 9788522471461. **Bibliografia Complementar:** Siqueira, Mirlene Maria Matias. **Novas Medidas do Comportamento Organizacional** Ferramentas de Diagnóstico e de Gestão. 1. Porto Alegre Artmed 2013 1 Recurso Online Isbn 9788582710227. Daft, Richard L. **Organizações** Teoria e Projetos. 11. São Paulo Cengage Learning 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522116898. Zogbi, Edson. **Como Fazer Uma Análise Pfoa (Swot) com Números, V.3**. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522481347.

- COMPORTAMENTO HUMANO E ORGANIZACIONAL: Fundamentos do comportamento organizacional. O indivíduo na organização. Gestão de grupos. Sistema organizacional. Dinâmica organizacional. Temas emergentes em comportamento organizacional. **Bibliografia Básica:** Bergamini, Cecília Whitaker. **Psicologia Aplicada à Administração de Empresas:** Psicologia do Comportamento Organizacional. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online (0





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

P.). Isbn 9788522498475. Rothmann, Ian. **Fundamentos de Psicologia Organizacional e do Trabalho**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595152700. Kanaane, Roberto. **Comportamento Humano nas Organizações**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597012873. Fiorelli, José Osmir. **Psicologia para Administradores**. 10. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597016116. Banov, Márcia Regina. **Comportamento Organizacional: Melhorando o Desempenho e o Comprometimento no Trabalho**. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788597019995. Bibliografia Complementar: Biazzi, Fábio De. **Lições Essenciais sobre Liderança e Comportamento Organizacional**. 2. Ed. São Paulo: Labrador, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786550440039. Hollenbeck, John R; Iii, John Wagner. **Comportamento Organizacional: Criando Vantagem Competitiva**. 4. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (482 P.). Isbn 9788571440760. Bergamini, Cecília Whitaker; Tassinari, Rafael. **Psicopatologia do Comportamento Organizacional: Organizações Desorganizadas, Mas Produtivas**. 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522126156. Bruning, Camila. **Comportamento Organizacional e Intraempreendedorismo**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788544302941. Campos, Dinael Corrêa De. **Atuando em Psicologia do Trabalho, Psicologia Organizacional e Recursos Humanos**. 2. Rio de Janeiro Ltc 2017 1 Recurso Online Isbn 9788521633471.

- **COMUNICAÇÃO NAS ORGANIZAÇÕES**: Linguagem e comunicação. Fundamentos da Comunicação Empresarial. Comunicação e cultura organizacional. Textos escritos, apresentações e relações interpessoais no contexto empresarial. Comunicação na era digital: mobilidade, geolocalização e Big Data. Novas tecnologias em Comunicação. Abordagem sistêmica da Comunicação: Comunicação interna, institucional e mercadológica. Imagem institucional e identidade visual. Gestão de crises e comunicação. Responsabilidade social nas comunicações organizacionais: direitos humanos, meio ambiente e educação ambiental, inclusão, capacitismo, diversidade e práticas legais. Bibliografia Básica: Ferreira, Patricia Itala. **Comunicação Empresarial** Planejamento, Aplicação e Resultados. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007268. Bueno, Wilson da Costa. **Comunicação Empresarial** Alinhando Teoria e Prática. São Paulo Manole 2014 1 Recurso Online Isbn 9788520446430. Kunsch, Margarida Maria Krohling. **Comunicação Organizacional Estratégica**. 1. Ed. São Paulo: Summus, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788532310477. Kunsch, Margarida Maria Krohling. **Comunicação Organizacional, V.2**. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502109261. Bibliografia Complementar: Bueno, Wilson da Costa. **Estratégias de Comunicação nas Mídias Sociais**. 1. Ed. Barueri: Manole, 2015. 1 Recurso Online (2230 P.). Isbn 9788520447437. Kunsch, Margarida Maria Krohling. **Gestão Estratégica em Comunicação Organizacional e Relações Públicas**. 2. Ed. São Caetano do Sul: Difusão, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788578084868. Tomasi, Carolina; Medeiros, João Bosco. **Comunicação Empresarial**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597020502. Torquato, Gaudêncio. **Cultura, Poder, Comunicação, Crise e Imagem: Fundamentos das Organizações do Século Xxi**. 2. São Paulo: Cengage Learning, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788522113040. Forni, João José. **Gestão de Crises e Comunicação**. 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597022971.

- **DIREITO APLICADO À ADMINISTRAÇÃO**: Noções de direito nas organizações. Diferenciação das relações de direito público e direito privado. Relações contratuais.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Relações de consumo. Relações de trabalho e emprego. Relações mercantis e societárias. Relações com o estado. Noções de propriedade intelectual. Relações de direito digital. **Bibliografia Básica:** Basile, César Reinaldo Offa. **Direito do Trabalho** Remuneração, Duração do Trabalho e Direito Coletivo. 9. São Paulo Saraiva 2019 1 Recurso Online (Sinopses Jurídicas V). Isbn 9788553611478. Cruz, André Santa. **Direito Empresarial, Volume Único.** 9. Rio de Janeiro Método 2019 1 Recurso Online Isbn 9788530985523. Castro, Carlos Alberto Pereira De. **Manual de Direito Previdenciário.** 22. Rio de Janeiro Forense 2019 1 Recurso Online Isbn 9788530985363. **Bibliografia Complementar:** Fontes, José. **Curso sobre o Código do Procedimento Administrativo.** 7. São Paulo Grupo Almedina 2018 1 Recurso Online Isbn 9789724083940. Antunes, Paulo de Bessa. **Direito Ambiental.** 20. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597016819. Fabretti, Láudio Camargo. **Direito Tributário para os Cursos de Administração e Ciências Contábeis.** 10. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522494385.

- ECONOMIA BRASILEIRA CONTEMPORÂNEA: Aspectos históricos da economia agroexportadora. Processo de industrialização. Crise do modelo de substituição importações. Planejamento econômico do Brasil. Planos de estabilização econômica. Questões contemporâneas. **Bibliografia Básica:** Gremaud, Amaury Patrick. **Economia Brasileira Contemporânea.** 8. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597010206. Roberto Luiz Remonato. **Economia Brasileira.** Contentus 78 Isbn 9786557451410. Oreiro, José Luiz; Paula, Luiz Fernando De. **Macroeconomia da Estagnação Brasileira.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (240 P.). Isbn 9788550815343. **Bibliografia Complementar:** Economia Brasileira. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788570160577. Kon, Anita. **Economia Brasileira em Debate:** Subsídios ao Desenvolvimento. 1. Ed. São Paulo: Blucher, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580393330. Kon, Anita. **Quatro Faces da Economia Brasileira:** Uma Abordagem Crítica. 1. Ed. São Paulo: Blucher, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788580392760. Lanzana, Antonio Evaristo Teixeira. **Economia Brasileira** Fundamentos e Atualidade. 5. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597010169.

- ECONOMIA DO MEIO AMBIENTE: Sistema econômico e meio ambiente. Externalidades ambientais. Políticas públicas ambientais. Bioma pantanal e os serviços ecossistêmicos. Educação Ambiental. **Bibliografia Básica:** Santos, Thauan. **Economia do Meio Ambiente e da Energia** Fundamentos Teóricos e Aplicações. Rio de Janeiro Ltc 2018 1 Recurso Online Isbn 9788521635673. Thomas, Janet M. **Economia Ambiental** Aplicações, Políticas e Teorias. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522109784. Ricklefs, Robert. **a Economia da Natureza.** 7. São Paulo Guanabara Koogan 2016 1 Recurso Online Isbn 9788527729635 Field, Barry C. **Introdução à Economia do Meio Ambiente.** 6. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553260. **Bibliografia Complementar:** Zamberlam, Jurandir; Fronchetti, Alceu. **Agroecologia:** Caminho de Preservação do Agricultor e do Meio Ambiente. Petrópolis, RJ: Vozes, 2016. 196 P. Isbn 9788532644589. Amato Neto, João. **a Era do Ecobusiness** Criando Negócios Sustentáveis. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520448953. Stroh, Paula Yone. **Ignacy Sachs:** Caminhos para o Desenvolvimento Sustentável. 2. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Garamond, 2000. 96 P. Isbn 85-86435-35.

- ECONOMIA E NEGÓCIOS: Economia e gestão. Evolução do pensamento econômico. Microeconomia versus Macroeconomia. Problemas e Agentes





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

econômicos. Fluxo real e monetário. Oferta, demanda, elasticidade e equilíbrio de mercado. Noções de Teoria do Consumidor. Comportamento do consumidor. Setores Econômicos. Noções da Teoria da Produção e Custos. Estruturas de Mercado. Noções de Externalidades e bens públicos. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Mankiw, N. Gregory. **Introdução à Economia**. 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522127924. Silva, César Roberto Leite Da; Luiz, Sinclayr. **Economia e Mercados**: Introdução à Economia. 20. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2018. 1 Recurso Online (246 P.). Isbn 9788547227739. Mankiw, N. Gregory. **Princípios de Microeconomia**. 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555584158. Bibliografia Complementar: Brunstein, Israel. Economia de Empresas: Gestão Econômica de Negócios. São Paulo: Atlas, 2012. 182P. Baye, Michael R. **Economia de Empresas e Estratégias de Negócios**. 6. Ed. Porto Alegre: Amgh, 2010. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788563308634. Goolsbee, Austan; Levitt, Steven; Syverson, Chad. **Microeconomia**. 2. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788597016987.

- ECONOMIA, GESTÃO E SOCIEDADE: Fundamentos de Macroeconomia. Agregados Macroeconômicos. Políticas Macroeconômicas e seus objetivos. Inflação: tipos, causas e consequências. Economia do Setor Público e suas funções. Crescimento versus Desenvolvimento. Noções de Economia Internacional. Cadeias Globais de Valor. Economia e Estratégias Organizacionais. Noções de Economia Ambiental. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Singer, Paul. **a Crise do "Milagre"**: Interpretacao Critica da Economia Brasileira. 8ª. Rio de Janeiro, Rj: Paz e Terra, 1989. 167 P. Roberto Luiz Remonato. **Economia Brasileira**. Contentus 78 Isbn 9786557451410. Guimarães, Edson Peterli. **Fundamentos da Macroeconomia**. 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788562937385. Vasconcellos, Marco Antônio Sandoval De; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia**. 6. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131747. Lopes, Luiz Martins. **Macroeconomia**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597017564. Bibliografia Complementar: Gamboa, Marco Antônio Sandoval de Vasconcellos: Ulisses Monteiro Ruiz De; Turolla, Frederico Araújo. **Macroeconomia para Gestão Empresarial**: Ulisses Monteiro Ruiz De; Turolla, Frederico Araújo. 1. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2012. 1 Recurso Online (288 P.). Isbn 9788547211110. Soendergaard, Niels. **Economia Política Global**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555410907. Oreiro, José Luiz; Paula, Luiz Fernando De. **Macroeconomia da Estagnação Brasileira**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (240 P.). Isbn 9788550815343.

- EDUCAÇÃO AMBIENTAL: Histórico e evolução dos conceitos. Objetivos, princípios e estratégias. Sustentabilidade e suas dimensões. Ecodesign. Economia circular. Tipos de educação ambiental. Educação para a gestão ambiental. Relações entre Administração e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Ações extensionistas e experiências práticas. Bibliografia Básica: Sato, Michèle. **Educação Ambiental** Pesquisa e Desafios. Porto Alegre Artmed 2011 1 Recurso Online Isbn 9788536315294. Educação Ambiental e Sustentabilidade. 2. São Paulo Manole 2014 1 Recurso Online Isbn 9788520445020 Barbieri, José Carlos. **Educação Ambiental na Formação do Administrador**. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522112616. Oliveira, Sonia Valle Walter Borges De; Leoneti, Alexandre; Cezarino, Luciana Oranges. **Sustentabilidade**: Princípios e Estratégias. 1. Ed. Barueri: Manole, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520462447. Bibliografia Complementar: Educação Ambiental Abordagens





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Múltiplas. 2. Porto Alegre Penso 2012 1 Recurso Online Isbn 9788563899873. Ibrahin, Francini Imene Dias. **Educação Ambiental** Estudo dos Problemas, Ações e Instrumentos para o Desenvolvimento da Sociedade. São Paulo Erica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788536521534. Barbieri, José Carlos. **Gestão Ambiental Empresarial** Conceitos, Modelos e Instrumentos. 4. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 9788547208233.

- **EDUCAÇÃO DAS RELAÇÕES ÉTNICO-RACIAIS:** Educação para as relações étnico-raciais. Conceitos de raça e etnia, mestiçagem e racismo, preconceito e discriminação. Abordagem histórica de grupos indígenas, africanos e afrobrasileiros. Configurações dos conceitos de raça, etnia e cor no Brasil: entre as abordagens acadêmicas e sociais. Cultura afro-brasileira e indígena. Políticas de Ações Afirmativas e Discriminação Positiva – a questão das cotas. Estudo da construção social do racismo e suas repercussões. Reflexão sobre a luta antirracista do movimento negro no Brasil e seus desdobramentos. Discussão sobre o racismo e o preconceito na sociedade. Representação do negro e do índio em livros didáticos de história em níveis fundamental e médio nas últimas décadas. Mitos e preconceitos nas relações interpessoais em região de fronteira. Bibliografia Básica: Mattos, Hebe Maria. **Escravidão e Cidadania no Brasil Monárquico**. Rio de Janeiro Zahar 1999 1 Recurso Online Isbn 9788537806296. Forli, Cristina Arena. **Literaturas Africanas em Língua Portuguesa**. Porto Alegre Ser - Sagah 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595021075. Pádua, José Augusto. **um Sopro de Destruição** Pensamento Político e Crítica Ambiental no Brasil Escravista, 1786-1888. Rio de Janeiro Zahar 2002 1 Recurso Online Isbn 9788537808740. Bibliografia Complementar: Piovesan, Flávia. **Direitos Humanos e Justiça Internacional** um Estudo Comparativo dos Sistemas Regionais Europeu, Interamericano e Africano. 8. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online Isbn 9788553600267. Furlani, Jimena. **Educação Sexual na Sala de Aula** Relações de Gênero, Orientação Sexual e Igualdade Étnico-racial Numa Proposta de Respeito Às Diferenças. São Paulo Autêntica 2011 1 Recurso Online Isbn 9788582178195. Ianni, Octavio. **Escravidão e Racismo**. 2. Ed. Rev. e Acrescida do Apêndice. São Paulo, Sp: Hucitec, 1988. 190 P. (Estudos Brasileiros). Isbn 8527100495.

- **EMPREENDEADORISMO:** Empreendedorismo – conceito e evolução. Teorias do Empreendedorismo. Principais eixos temáticos e emergentes sobre empreendedorismo e pequenas empresas. Planos e Modelos de Negócios: conceitos, diferenças, etapas, processos e elaboração. Empreendedorismo socioambiental alinhado à promoção dos direitos humanos. Bibliografia Básica: Osterwalder, Alexander; Pigneur, Yves. **Business Model Generation:** Inovação em Modelos de Negócios : um Manual para Visionários, Inovadores e Revolucionários. Rio de Janeiro, RJ: Alta Books, 2011. 278 P. Isbn 978-85-7608-550-8. Hashimoto, Marcos. **Práticas de Empreendedorismo:** Casos e Planos de Negócios. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier: Campus, 2012 209 P. Isbn 978-85-352-5699-4. Mendes, Jerônimo. **Empreendedorismo 360°** a Prática na Prática. 3. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597012422. Schneider, Elton Ivan. **a Caminhada Empreendedora a Jornada de Transformação de Sonhos em Realidade**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582120378. Startups e Inovação Direito no Empreendedorismo (Entrepreneurship Law). São Paulo Manole 2017 1 Recurso Online Isbn 9788520453339. Bibliografia Complementar: Farah, Osvaldo Elias. Empreendedorismo Estratégico Criação e Gestão de Pequenas Empresas. 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2017. Recurso Online. Isbn 9788522126972. Hashimoto, Marcos. **Empreendedorismo** Plano de Negócios em 40 Lições. São





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502220461. Dornelas, José. **Empreendedorismo** Transformando Ideias em Negócios. 6. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597005257. Drucker, Peter Ferdinand. **Inovação e Espírito Empreendedor (Entrepreneurship):** Prática e Princípios. 3. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 1991. 378 P. (Biblioteca Pioneira de Administração e Negócios). Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Administração para Empreendedores:** Fundamentos da Criação e Gestão de Novos Negócios. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2011. 1 Recurso Online. Isbn 9788576058762.

- EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO: Perfil empreendedor. O papel do empreendedor na sociedade. Motivação. Estabelecimento de metas. Ideias e oportunidades. Inovação. Técnicas e Ferramentas de planejamento e validação de negócios inovadores. Modelagem e Startups. Bibliografia Básica: Arantes, Elaine Cristina. **Empreendedorismo e Responsabilidade Social.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129012. Aidar, Marcelo Marinho. **Empreendedorismo.** 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012. 1 Recurso Online (60 P.). Isbn 9786555582093. Biagio, Luiz Arnaldo. **Empreendedorismo: Construindo seu Projeto de Vida.** 1. Ed. Barueri: Manole, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520448878. Mações, Manuel Alberto Ramos. **Empreendedorismo, Inovação e Mudança Organizacional, V. 3.** 1. Ed. São Paulo: Actual, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789896942236. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo: Conceitos e Práticas Inovadoras.** 2. Ed. São Paulo: Érica, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536531625. Bibliografia Complementar: Marcondes, Luciana Passos; Cavalcanti, Osvaldo Elias Farah, Marly. **Empreendedorismo Estratégico.** 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (141 P.). Isbn 9786555582437. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo: da Ideia à Ação.** 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536533834. Hisrich, Robert D; Sheperd, Dean A; Peters, Michael P. **Empreendedorismo.** 9. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553338.

- ESTRATÉGIAS ORGANIZACIONAIS: Evolução do pensamento estratégico. Principais abordagens teórico-conceituais: posicionamento competitivo, recursos e capacidades dinâmicas. Competências estratégicas. Estratégias corporativas, organizacionais e não-mercado. Competitividade, inovação, governança e sustentabilidade. Bibliografia Básica: Administração Estratégica da Teoria à Prática no Brasil. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021325. Hitt, Michael A. **Administração Estratégica** Competitividade e Globalização: Conceitos. 4. São Paulo Cengage Learning Editores 2019 1 Recurso Online Isbn 9788522127986. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia, Práticas.** 34. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788597016840. Bibliografia Complementar: Porter, Michael E. **Estratégia Competitiva: Técnicas para Análise de Industriais e da Concorrência.** 7. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Campus, 1986. 362 P. Isbn 857001337X. Bossidy, Larry; Charan, Ram. **Execução.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550812861. Fischmann, Adalberto A; Almeida, Martinho Isnard Ribeiro De. **Planejamento Estratégico na Prática.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597016895. Mintzberg, Henry. **Safari da Estratégia um Roteiro pela Selva do Planejamento Estratégico.** Porto Alegre Bookman 2010 1 Recurso Online Isbn 9788577807437.

- ESTUDOS DE LIBRAS: Introdução à Libras. Desenvolvimento cognitivo e linguístico e aquisição da primeira e segunda língua. Aspectos discursivos e seus





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

impactos na interpretação. **Bibliografia Básica:** Plinski, Rejane Regina Koltz. **Libras**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595024595. **Libras**. 2. Porto Alegre Ser - Sagah 2019 1 Recurso Online Isbn 9788595027305. **Língua Brasileira de Sinais e Tecnologias Digitais**. Porto Alegre Penso 2019 1 Recurso Online Isbn 9788584291687. **Quadros, Ronice M. Língua de Herança** Língua Brasileira de Sinais. Porto Alegre Penso 2017 1 Recurso Online Isbn 9788584291113. **Bibliografia Complementar:** Quiles, Raquel Elizabeth Saes. **Estudo de Libras**. Campo Grande, Ms: Ed. Ufms, 2011. 124 P Isbn 9788576133162. Brasil. Secretaria de Educação Especial. **Língua Brasileira de Sinais; V.3**. Brasília, Df: Seesp, 1998. 127 P. (Atualidades Pedagógicas (Mec) N.4)). **Quadros, Ronice Müller De. Língua de Sinais Brasileira** Estudos Lingüísticos. Porto Alegre Artmed 2011 1 Recurso Online Isbn 9788536311746.

- ESTUDOS EM FILOSOFIA, ÉTICA E POLÍTICA: Importância da filosofia e da ética na realidade histórica da humanidade e a efetiva contribuição para a ciência. Existência ética, moral e liberdade. A vida política e suas filosofias: da antiga Grécia até os dias atuais. Formas históricas de estado. Poder político. O Estado, governo e sociedade. Ideologias políticas e econômicas. Ética e responsabilidade social do administrador. **Bibliografia Básica:** Rachels, James. **a Coisa Certa a Fazer** Leituras Básicas sobre Filosofia Moral. 6. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580554083. Guimarães, Bruno. **Filosofia Como Esclarecimento**. 1. Ed. São Paulo: Autêntica, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788582174289. Durkheim, Émile. **Filosofia Moral**. Rio de Janeiro Forense 2015 1 Recurso Online Isbn 978-85-309-6411-5. Marcondes, Danilo. **Textos Básicos de Filosofia e História das Ciências** a Revolução Científica. Rio de Janeiro Zahar 2016 1 Recurso Online Isbn 9788537815410. **Bibliografia Complementar:** Máttar, João. **Filosofia e Ética na Administração**. São Paulo, Sp: Saraiva, 2008. Xxxiii, 374 P. Isbn 8502042920. Glock, Hans-johann. **o que É Filosofia Analítica?**. Porto Alegre Penso 2017 1 Recurso Online Isbn 9788563899422. Rachels, James. **os Elementos da Filosofia Moral**. 7. Porto Alegre Amgh 2013 1 Recurso Online Isbn 9788580552331.

- FELICIDADE NO TRABALHO: Conceito de Felicidade. Indicadores de felicidade no mundo. Felicidade e trabalho. Alinhamento entre vida e trabalho. Fatores do comportamento organizacional que influenciam a felicidade nas organizações. **Bibliografia Básica:** Griffin, Ricky W. **Comportamento Organizacional** Gestão de Pessoas e Organizações. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522120970. França, Ana Cristina Limongi. **Qualidade de Vida no Trabalho – Qvt** Conceitos e Práticas nas Empresas da Sociedade Pós-industrial. 2ª. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522478514. Ferreira, Patricia Itala. **Série Mba Gestão de Pessoas** Clima Organizacional e Qualidade de Vida no Trabalho. Rio de Janeiro Ltc 2013 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2383-0. **Bibliografia Complementar:** Banov, Márcia Regina. **Comportamento Organizacional** Melhorando o Desempenho e o Comprometimento no Trabalho. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597019995. Siqueira, Mirlene Maria Matias. **Medidas do Comportamento Organizacional** Ferramentas de Diagnóstico e de Gestão. Porto Alegre Artmed 2011 1 Recurso Online Isbn 9788536314945. Siqueira, Mirlene Maria Matias. **Novas Medidas do Comportamento Organizacional** Ferramentas de Diagnóstico e de Gestão. 1. Porto Alegre Artmed 2013 1 Recurso Online Isbn 9788582710227. Stress e Qualidade de Vida no Trabalho o Positivo e o Negativo. São Paulo Atlas 2011 1 Recurso Online Isbn 9788522468201.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

- FINANÇAS PESSOAIS: Orçamento Familiar. Investimentos pessoais e familiar. Planejamento da Educação. Planejamento da Aposentadoria. Finanças Comportamentais. Bibliografia Básica: Mariel Gouvea Gruppi; Kessyane da Silva Novaes Horbucz. **Finanças Comportamentais**. Contentus 95 Isbn 9786557456590. Tosi, Armando José. **Matemática Financeira com Ênfase em Produtos Bancários**. 4. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522498932. Santos, José Odalio Dos. **Finanças Pessoais para Todas as Idades** um Guia Prático. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522485741. Bibliografia Complementar: Comissão de Valores Mobiliários - Cvm. Guias Cvm do Investidor. Disponível Em: ≪<https://www.investidor.gov.br/Publicacao/Listaguias.html>≫. Acesso Em: 21 de Jun. de 2022. Carota, José Carlos. **Educação Financeira: Orçamento Pessoal e Investimentos**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Freitas Bastos, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786556750781. Gitman, Lawrence Jeffrey. **Princípios de Administração Financeira**. 14. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543006741. Santos, Giovana Lavínia da Cunha. **Rico ou Pobre: Uma Questão de Educação**. 1. Ed. Campinas: Autores Associados, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788562019203.

- FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO: Fundamentos da administração. O ambiente da administração e da organização. Planejamento e estratégia. Organização. Direção. Controle. Ferramentas de gestão. Novas formas de administração e tecnologias de gestão organizacional. Novas demandas para a gestão: crises ambientais, gênero e diversidade, racismo. Bibliografia Básica: Lussier, Robert N.; Reis, Ana Carla Fonseca; Ferreira, Ademir Antonio. **Fundamentos de Administração**. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2011. 499 P. Isbn 978-85-221-0710-0. Daft, Richard L. **Administração**. 3. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2017. 1 Recurso Online (494 P.). Isbn 9788522125258. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Fundamentos de Administração: Introdução à Teoria Geral e aos Processos da Administração**. 3. Rio de Janeiro: Ltc, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 978-85-216-2751-7. Bibliografia Complementar: Schein, Edgar H. **Consultoria de Procedimentos: seu Papel no Desenvolvimento Organizacional**. São Paulo, Sp: Blücher, 1972. 156 P. (Desenvolvimento Organizacional). Caldas, Miguel P.; Fachin, Roberto Costa; Fischer, Tânia (Org.). **Handbook de Estudos Organizacionais, Volume 3: Ação e Análise Organizacionais**. São Paulo, Sp: Atlas, 2014 420 P. Isbn 8522430187. Chanlat, Jean-françois. **Gestão Empresarial Uma Perspectiva Antropológica**. São Paulo Cengage Learning 2018 1 Recurso Online Isbn 9788522126491.

- FUNDAMENTOS DA ESTATÍSTICA: Estatística descritiva. Probabilidade. Variáveis aleatórias e suas distribuições. Inferência estatística. Teste de hipóteses. Bibliografia Básica: Mattos, Viviane Leite Dias De; Azambuja, Ana Maria Volkmer De; Konrath, Andréa Cristina. **Introdução à Estatística**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Ltc, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788521633556. Silva, Juliane S. F.; Bertelli, Ana L. G; Silveira, Jamur F. **Estatística**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595027763. Vieira, Sonia. **Fundamentos de Estatística**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597019315. Anderson, David R; Sweeney, Dennis J; Williams, Thomas A. **Estatística Aplicada a Administração e Economia**. 5. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (176 P.). Isbn 9786555583991. Bibliografia Complementar: Doane, David P; Seward, Lori E. **Estatística Aplicada à Administração e Economia**. 4. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553949. Morettin,





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Pedro A. **Estatística Básica**. 9. São Paulo: Saraiva, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788547220228. Sharpe, Norean R; Velleman, Paul F; Veaux, Richard D. D. **Estatística Aplicada**. 1. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2011. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788577808656.

- FUNDAMENTOS DE SOCIOLOGIA E ANTROPOLOGIA: Introdução: a importância das ciências sociais para o campo da administração. As principais correntes teóricas e pensamentos sociológicos e seus desdobramentos para a sociedade contemporânea. Principais conceitos da antropologia: cultura, alteridade e identidade. A contribuição da ciência social para debates contemporâneos: desigualdade social, direitos humanos, relações étnico-raciais, gênero e diversidade. Bibliografia Básica: Boaz, Franz. **Antropologia Cultural**. - Rio de Janeiro: Zahar, 2012. 109P. Barroso, Priscila Farfan. **Antropologia e Cultura**. Porto Alegre Ser - Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595021853. Oliveira, Carolina B. F; Melo, Débora S. S; Araújo, Sandro A. **Fundamentos de Sociologia e Antropologia**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595023826. Ferreira, José Roberto Martins. **Sociedade e Empresa** Sociologia Aplicada à Administração. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0106-7. Bibliografia Complementar: Barroso, Priscila Farfan. **Estudos Culturais e Antropológicos**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027862. Velho, Gilberto. **Individualismo e Cultura** Notas para Uma Antropologia da Sociedade Contemporânea. Rio de Janeiro Zahar 1981 1 Recurso Online Isbn 9788537808399. Dias, Reinaldo. **Sociologia das Organizações**. São Paulo: Atlas, 2008. 1 Recurso Online. Isbn 9788522466139.

- FUNDAMENTOS E PROJETOS DE OPERAÇÕES: Evolução histórica. Conceitos Gerais da Função Produção. Classificação e Tipificação de Sistemas Produtivos. Gestão de Desempenho, objetivos e avaliação. Estratégia Operacional. Projeto de Produto e Sistemas Produtivos. Redes de Operações. Tecnologias de Processo. Arranjo físico. Localização. Capacidade Operacional. Organização do trabalho. Estudo de Tempos. Bibliografia Básica: Martins, Petrônio G. e Laugení, Fernando P. Administração da Produção. 3ª Ed. São Paulo: Saraiva, 2015. 561P. Slack, Nigel. **Administração da Produção**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015386. Gaither, N.; Frazier, G. Administração da Produção e Operações. São Paulo: Thomson, 2007. Isbn-10: 8522102376 Corrêa, H.I.; Corrêa, C. A. Administração de Produção e Operações: Manufatura e Serviços: Uma Abordagem Estratégica. 2ª Ed. São Paulo: Atlas, 2013. 494P. Krajewski, Lee J. **Administração de Produção e Operações**. 11. Ed. São Paulo: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543004655. Bibliografia Complementar: Moreira, Daniel Augusto. Administração da Produção e Operações. São Paulo Saraiva 2012 1 Recurso Online Isbn 9788502180420. Carpinetti, Luiz Cesar Ribeiro. **Gestão da Qualidade** Conceitos e Técnicas. 3. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597006438. Carvalho, Marly Monteiro De; Paladini, Edson P. Gestão da Qualidade: Teoria e Casos. 2. Ed. Rev. e Ampl. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012 Ballesteros-alvarez, María Esmeralda. **Gestão de Qualidade, Produção e Operações**. 3. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788597021523.

- GESTÃO COMUNITÁRIA E INOVAÇÃO SOCIAL: Desenvolvimento comunitário e sociedade civil (definições e evolução histórica). Estado democrático, cidadania, direitos humanos, participação e políticas públicas no Brasil. Tipologia de organizações da sociedade civil e suas interfaces com as políticas públicas. Marco regulatório das OSCs e formas de relação com o Estado e com o mercado. Metodologias para fomentar e articular a participação da comunidade. Inovação





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Social. Ecossistema de Inovação Social. Os problemas públicos e os desafios urbanos e rurais locais. Análise de experiências locais na resolução de problemas públicos: desafios e conquistas. Bibliografia Básica: Bobbio, Norberto; Nogueira, Marco Aurélio (Trad.). **Estado, Governo, Sociedade**: para Uma Teoria Geral da Política. 15. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Paz e Terra, 2009. 173 P. (Coleção Pensamento Crítico, 69). Isbn 9788577530175. Gohn, Maria da Glória Marcondes. **Teorias dos Movimentos Sociais**: Paradigmas Clássicos e Contemporâneos. 10. Ed. São Paulo, SP: Loyola, 2012. 415 P. Isbn 978-85-15-01597-9. Bauman, Zygmunt. **Comunidade** a Busca por Segurança no Mundo Atual. Rio de Janeiro Zahar 2003 1 Recurso Online Isbn 9788537808481. Bibliografia Complementar: Gestão Social, Estratégias e Parcerias: Redescobindo a Essência da Administração Brasileira de Comunidades para o Terceiro Setor. São Paulo: Saraiva, 2001. 1 Recurso Online. Isbn 9788502119215. Everson Araujo Nauroski. **Democracia, Cidadania e Sociedade Civil**. Contentus 71 Isbn 9786557450307. Secchi, Leonardo. **Políticas Públicas**: Conceitos, Casos Práticos, Questões de Concursos. 3. São Paulo: Cengage Learning Brasil, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788522128976.

- **GESTÃO DA INOVAÇÃO**: Evolução conceitual e teórica da relação entre ciência, tecnologia e inovação. Conceito de inovação. Tipos de inovação. Estratégias de inovação. Inovação e competitividade. Difusão de inovações. Desenvolvimento econômico com base em inovação. Direitos humanos e desigualdade social na economia da inovação. Bibliografia Básica: Tigre, Paulo Bastos. **Gestão da Inovação**: a Economia da Tecnologia no Brasil. Rio de Janeiro: Elsevier, 2006 Figueiredo, Paulo N. **Gestão da Inovação** Conceitos, Métricas e Experiências de Empresas no Brasil. 2. Rio de Janeiro Ltc 2015 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2920-7. Scherer, Felipe Ost; Carlomagno, Maximiliano Selistre. **Gestão da Inovação na Prática**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2016. 1 Recurso Online (256 P.). Isbn 9788597007121. **Gestão da Inovação**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595028005. Mark, Julian Birkinshaw, Ken. **25 Ferramentas de Gestão**. 1. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788550805115. Bibliografia Complementar: Reis, Dalcio Roberto Dos. **Gestão da Inovação Tecnológica**. 2. São Paulo Manole 2008 1 Recurso Online Isbn 9788520452141. Mattos, João Roberto Loureiro De; Guimarães, Leonam dos Santos. **Gestão da Tecnologia e Inovação**: Uma Abordagem Prática. 2. Ed. Rev. e Atual. São Paulo: Saraiva, 2007-2012. Jugend, Sérgio Luis da Silva. **Inovação e Desenvolvimento de Produtos** Práticas de Gestão e Casos Brasileiros. Rio de Janeiro Ltc 2013 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2498-1. Trott, Paul J. **Gestão da Inovação e Desenvolvimento de Novos Produtos**. 4. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788540701663. Barbieri, José Carlos. **Gestão de Idéias para Inovação Contínua**. Porto Alegre: Bookman, 2011. 1 Recurso Online. Isbn 9788577804429.

- **GESTÃO DE AGRONEGÓCIOS**: Conceito de agronegócio. Gestão e economia dos sistemas agroindustriais. Estratégias nos agronegócios. Cadeias de suprimentos. Coordenação de cadeias produtivas. Marketing aplicado aos agronegócios. Planejamento e controle nos agronegócios. Produtos agroindustriais. Desenvolvimento agrícola sustentável. Agronegócio cooperativo. Comércio internacional nos agronegócios. Desenvolvimento rural e políticas agrícolas no Brasil. Casos brasileiros em agronegócios. Bibliografia Básica: Batalha, Mário Otávio. **Gestão Agroindustrial**. 4. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (656 P.). Isbn 9788597028065. Neves, Marcos Fava. **Gestão de Sistemas de Agronegócios**. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522499151. **Economia das Organizações**: Formas Plurais e Desafios. São Paulo: Atlas, 2014. 1





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Recurso Online. Isbn 9788522492954. Bibliografia Complementar: Veiga, José Eli Da. **o Desenvolvimento Agrícola: Uma Visão Histórica**. São Paulo, Sp: Universidade de São Paulo, Hucitec. 1991 P. Isbn 85-314-0032-5. Araújo, Massilon J. **Fundamentos de Agronegócios**. 6. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559771615. Abramovay, Ricardo. **Muito Além da Economia Verde**. São Paulo, Sp: Abril, 2012. 247 P. Isbn 9788536413549. Stein, Ronei T; Malinsk, Alan; Dias, Camila S. **Fundamentos da Extensão Rural**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581492908. Pereira, Luiz F; Júnior, Mauro R. Barbosa. **Direito Aplicado ao Agronegócio**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595025882.

- **GESTÃO DE CUSTOS**: Composição e comportamento dos custos. Tipologia de custos. A relação custo-volume-lucro. Gestão estratégica de custos. Formação de preços. Bibliografia Básica: Mércia de Lima Pereira. **Gestão de Custos e Preços**. Editora Intersaberes, 2021. 206 P. Isbn 9786589818298. Gonçalves, Irio Ávila; Boostel, Isis; Jr., Lindolfo Alves dos Santos. **Gestão de Recursos, Custos e Formação do Preço de Venda**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786556902425. Neide Borscheid Mayer. **Técnicas Avançadas em Análise de Custos**. Contentus 100 Isbn 9786557455869. Bibliografia Complementar: Boostel, Isis. **Gestão de Custos, Riscos e Perdas**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595028623. Silva, Ernani João. **Custos Empresariais: Uma Visão Sistêmica do Processo de Gestão de Uma Empresa**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788559721959. Stopatto, Mauro. **Contabilidade de Custos Simplificada e Interativa: Uma Abordagem Gerencial**. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788597024739.

- **GESTÃO DE EMPREENDIMENTOS TURÍSTICOS**: Turismo em perspectiva: o cenário e a importância do turismo no Brasil e no mundo. Cadeia produtiva do Turismo. Tripé de sustentação da atividade turística. Segmentação e Estruturação do turismo. Gestão de empreendimentos turísticos: o tripé da atividade. Gestão e educação Ambiental em unidades Turísticas. O Turismo como direito econômico e como direito social: o enfoque dos direitos humanos. Bibliografia Básica: Powers, Tom; Barrows, Clayton W. **Administração no Setor de Hospitalidade: Turismo, Hotelaria, Restaurante**. São Paulo, Sp: Atlas, 2004. 433 P. Isbn 8522437904. Barretto, Margarita. **Manual de Iniciação ao Estudo do Turismo**. 2. Ed. Campinas, Sp: Papirus, 1997. 163 P. (Coleção Turismo). Isbn 8530803434. Angeli, Margarita Nilda Barretto. **Planejamento e Organização em Turismo**. Campinas, Sp: Papirus, 1991. 108 P. Lage, Beatriz Helena Gelas; Milone, Paulo Cesar (Org.). **Turismo: Teoria e Prática**. São Paulo, Sp: Atlas, 2000. 376 P. Isbn 8522423393. Ignarra, Luiz Renato. **Fundamentos do Turismo**. 3. São Paulo Cengage Learning 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522116072. Bibliografia Complementar: Pozo, Hamilton. **Gestão de Materiais e Logística em Turismo: Enfoque Voltado para as Micro, Pequenas e Médias Empresas**. São Paulo: Atlas, 2008. 125 P. Isbn 978-85-224-5220-0 Ricci, Renato. **Hotel: Estratégias Competitivas : um Guia Prático para a Aplicação da Gestão por Processos e do Balanced Scorecard no Segmento da Hotelaria e do Turismo**. Rio de Janeiro, Rj: Qualitymark, 2005. 125 P. Isbn 8573035250. Bissoli, Maria Angela Marques Ambrizi. **Planejamento Turístico Municipal com Suporte em Sistemas de Informação**. 3ª. São Paulo, Sp: Futura, 2002. 170 P. Isbn 85-7413-016-8. Castelli, Geraldo. **Hospitalidade a Inovação na Gestão**. São Paulo Saraiva 2010 1 Recurso Online Isbn 9788502116078. Lage, Beatriz Helena Gelas. **Economia do Turismo**. 7. São Paulo Atlas 2001 1 Recurso Online Isbn 9788522465231.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

- **GESTÃO DE MARKETING:** Conceitos e evolução da Administração de Marketing. Ambiente de marketing. Comportamento do Consumidor. Segmentação e posicionamento de mercado. Pesquisa de Marketing e previsão de demanda. Gestão da marca. Marketing verde. Marketing e sociedade. Bibliografia Básica: Churchill, G. A. Marketing: Criando Valor para o Cliente. 3ª Ed. São Paulo: Saraiva, 2013. 626P. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Administração de Marketing**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020151. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Cobra, Marcos. **Marketing Básico**. 5. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010572. Bibliografia Complementar: Solomon, Michael R. **o Comportamento do Consumidor** Comprando, Possuindo e Sendo. 11. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603680. Casas, Alexandre Luzzi Las. **Marketing de Varejo**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2013. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522478804. Tybout, Alice M; Calkins, Tim. **Branding**. 1. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788547221263. Kotler, Philip. **Marketing para o Século XXI**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555202458.

- **GESTÃO DE NOVOS NEGÓCIOS:** Conceito e importância da gestão de negócios para a administração. Gestão de novos negócios, empreendedorismo e inovação. Modelos de negócios na era digital. Bibliografia Básica: Seiffert, Peter Quadros. **Empreendendo Novos Negócios em Corporações** Estratégias, Processo e Melhores Práticas. 2. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522470129. Rosa, José Antônio. **Modelos de Negócios** Organizações e Gestão. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522125821. Plano de Negócios com o Modelo Canvas Guia Prático de Avaliação de Ideias de Negócio a Partir de Exemplos. Rio de Janeiro Ltc 2015 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2965-8. Baltzan, Paige. **Tecnologia Orientada para Gestão**. 6. Porto Alegre Amgh 2016 1 Recurso Online Isbn 9788580555493. Bibliografia Complementar: Mendes, Jerônimo. **Empreendedorismo 360°** a Prática na Prática. 3. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597012422. Gestão Estratégica de Negócios. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online (Gestão Empresarial 3"). Isbn 9788547233143. Biagio, Luiz Arnaldo. **Plano de Negócios** Estratégia para Micro e Pequenas Empresas. 2. São Paulo Manole 2012 1 Recurso Online Isbn 9788520452349.

- **GESTÃO DE OPERAÇÕES:** Gestão de Capacidade Produtiva. Plano Mestre e Planejamento Agregado. Programação e Controle da Produção. Rede PERT-CPM. Sistemas MRP e ERP. JIT. Gestão da Qualidade e Melhoria Contínua. Operações Sustentáveis. Inovações em Operações. Bibliografia Básica: Slack, Nigel. **Administração da Produção**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015386. Corrêa, H.I.; Corrêa, C. A. Administração de Produção e Operações: Manufatura e Serviços: Uma Abordagem Estratégica. 2ª Ed. São Paulo: Atlas, 2013. 494P. Krajewski, Lee J. **Administração de Produção e Operações**. 11. Ed. São Paulo: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543004655. Robles Junior, Antonio. **Custos da Qualidade**. 2. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522474165. Moreira, Daniel Augusto. **Administração da Produção e Operações**. 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012. 1 Recurso Online (360 P.). Isbn 9788522110193. Bibliografia Complementar: Gaither, N.; Frazier, G. Administração da Produção e Operações. São Paulo: Thomson, 2007. Isbn-10: 8522102376 Corrêa, Henrique Luiz. **Gestão de Serviços** Lucratividade por Meio de Operações e de Satisfação dos Clientes. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522479214. Fitzsimmons, James A; Fitzsimmons, Mona J. **Administração**





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

de Serviços: Operações, Estratégia e Tecnologia da Informação. 7. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553291.

- **GESTÃO DE PESSOAS:** Gestão de pessoas no contexto organizacional. Gestão de Carreiras. Recrutamento e seleção de pessoas. Avaliação de desempenho de pessoas. Treinamento e desenvolvimento. Bibliografia Básica: Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública.** Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Dutra, Joel Souza; Dutra, Gabriela Almendra; Dutra, Tatiana Almendra. **Gestão de Pessoas.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597013320. Gil, Antonio Carlos. **Gestão de Pessoas: Enfoque nos Papéis Estratégicos.** 2. São Paulo: Atlas, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788597009064. Vergara, Sylvia Constant. **Gestão de Pessoas.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597007985. Pereira, Maria Célia Bastos. **Rh Essencial.** 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571440944. Bibliografia Complementar: Marras, Jean Pierre. **Gestão de Pessoas em Empresas Inovadoras.** 2. São Paulo Saraiva 1 Recurso Online Isbn 9788502172739. Fidelis, Gilson José. **Gestão de Pessoas.** 6. Ed. São Paulo: Érica, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536533513. Munhoz, Antonio Siemsen. **Visão Estratégica dos Sistemas de Informações Gerenciais na Gestão de Pessoas.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559726398. Rahme, Lucia Helena. **Comunicação, Marketing e Novas Tecnologias na Gestão de Pessoas.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559724271.

- **GESTÃO DE PESSOAS II:** Alinhamento da estratégia de gestão de pessoas com a estratégia organizacional. Cultura e mudança organizacional. Inteligência Emocional. Integração entre inovação e gestão de pessoas. Sucessão. Líderes e gestores. Motivação e significado do trabalho. Clima e satisfação de pessoas. Responsabilidade socioambiental, diversidade, direitos humanos e princípios éticos e morais nas políticas e práticas de gestão de pessoas. Bibliografia Básica: Dutra, Joel Souza. **Gestão de Pessoas.** Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013320. Marras, Jean Pierre. **Gestão de Pessoas em Empresas Inovadoras.** 2. São Paulo Saraiva 1 Recurso Online Isbn 9788502172739. Barbieri, Ugo Franco. **Gestão de Pessoas nas Organizações** Conceitos Básicos e Aplicações. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597003062. Bibliografia Complementar: Oliveira, Luciano Oliveira De. **Gestão de Pessoas Aplicada ao Setor Público.** Porto Alegre Ser - Sagah 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595021211. Vergara, Sylvia Constant. **Gestão de Pessoas.** 16. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007985. Robbins, Stephen P. **Lidere & Inspire** a Verdade sobre a Gestão de Pessoas. São Paulo Saraiva 2015 1 Recurso Online Isbn 9788502638129.

- **GESTÃO DE PROJETOS:** Conceituação de projetos. Tipologia de projetos. Estruturação de projetos. Metodologias, técnicas e ferramentas da gerência de projetos. Desenvolvimento de projetos. Bibliografia Básica: Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Administração de Projetos** Como Transformar Idéias em Resultados. 5. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522487608. Simonsen, Mário Henrique; Flanzer, Henrique. **Elaboração e Análise de Projetos.** São Paulo, Sp: Sugestões Literárias 390 P. Heldman, Kim. **Gerência de Projetos: Guia para o Exame Oficial do Pmi.** 5. Ed. Rev. e Ampl. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier: Campus, 2009. 632 P. Isbn 9788535235685. Branco, Renato Henrique Ferreira. **Gestão Colaborativa de Projetos.** São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 9788547207878. Amaral, Daniel Capaldo. **Gerenciamento Ágil de Projetos**





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Aplicação em Produtos Inovadores. São Paulo Saraiva 1 Recurso Online Isbn 9788502122291. Bibliografia Complementar: Cavalcanti, Francisco Rodrigo P. **Fundamentos de Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597005622. Kerzner, Harold R. **Gestão de Projetos** as Melhores Práticas. 3. Porto Alegre Bookman 2017 1 Recurso Online Isbn 9788582603819. Calôba, Guilherme. **Gerenciamento de Risco em Projetos**: Ferramentas, Técnicas e Exemplos para Gestão Integrada. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555200560. Clements, James P. **Gestão de Projetos**. São Paulo Cengage Learning 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522116652.

- **GESTÃO DO AGRONEGÓCIO**: Conceito de agronegócio. Elementos do agronegócio. Os processos atuais que caracterizam o agronegócio e suas redes de mercados. Complexo agroindustrial. Sistema agroindustrial. Cadeias produtivas. Clusters. Arranjos produtivos. Bibliografia Básica: Batalha, Mário Otávio (Coord.). **Gestão Agroindustrial**: Gepai Grupo de Estudos e Pesquisas Agroindustriais. Vol. 1. 3ª Ed. São Paulo: Atlas, 2012. 770P. Neves, Marcos Fava. **Gestão de Sistemas de Agronegócios**. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522499151. **Gestão Agroindustrial Gepai** : Grupo de Estudos e Pesquisas Agroindustriais, V.2. 5. São Paulo Atlas 2011 1 Recurso Online Isbn 9788522470099. Bibliografia Complementar: Economia das Organizações Formas Plurais e Desafios. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522492954. Pereira, Luiz Fernando. **Direito Aplicado ao Agronegócio**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595025882. Tavares, Maria Flávia de Figueiredo. **Introdução à Gestão do Agronegócio**. 2. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595024717.

- **GESTÃO DO COMPOSTO DE MARKETING**: O composto de Marketing. Gestão do composto de produto. Políticas de formação e de gestão de preços. Canais de marketing. Política de comunicação integrada de marketing. Temas emergentes em Marketing. Bibliografia Básica: Las Casas, Alexandre Luzzi. **Administração de Marketing**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020151. Churchill, G.; Peter, J.p. Marketing - Criando Valor para os Clientes. 3.Ed; São Paulo: Saraiva, 2013. Isbn: 9788502183599. Kotler, Philip. **Marketing para o Século XXI**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555202458. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Bibliografia Complementar: Solomon, Michael R. **o Comportamento do Consumidor** Comprando, Possuindo e Sendo. 11. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603680. Lupetti, Marcélia. **Gestão Estratégica da Comunicação Mercadológica**. 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522113026. Cobra, Marcos. **Marketing Básico**. 5. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010572.

- **GESTÃO ESTRATÉGICA**: Processo de administração estratégica. Origens e escolas de pensamento sobre formulação e formação de estratégias. Modelos formais de planejamento estratégico: diretrizes organizacionais, análise do ambiente externo e interno, objetivos estratégicos, escolhas estratégicas, implementação de estratégias, indicadores de controle e de desempenho. Gestão da mudança e mobilização de pessoas para atingir resultados. Partes interessadas e as questões socioambientais, culturais e históricas na gestão estratégica. Atualidades no planejamento e gestão estratégica. Bibliografia Básica: Administração Estratégica da Teoria à Prática no Brasil. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021325. Hitt, Michael A. **Administração Estratégica** Competitividade e





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Globalização: Conceitos. 4. São Paulo Cengage Learning Editores 2019 1 Recurso Online Isbn 9788522127986. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico** Conceitos, Metodologia, Práticas. 34. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016840. Bibliografia Complementar: Porter, Michael E. **Estratégia Competitiva: Técnicas para Análise de Industriais e da Concorrência.** 7. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Campus, 1986. 362 P. Isbn 857001337X. Mintzberg, Henry. **Safari da Estratégia um Roteiro pela Selva do Planejamento Estratégico.** Porto Alegre Bookman 2010 1 Recurso Online Isbn 9788577807437. Fischmann, Adalberto A. **Planejamento Estratégico na Prática.** 3. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016895. Bossidy, Larry; Charan, Ram. **Execução.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550812861.

- **GESTÃO FINANCEIRA:** Introdução ao mercado financeiro. Fundamentos de administração financeira. O papel do administrador financeiro. Noções de risco e retorno. Planejamento financeiro. Administração de capital de giro. Bibliografia Básica: Hoji, Masakazu. **Administração Financeira e Orçamentária.** 12. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010534. Hoji, Masakazu; Luz, Adão Eleuterio da (Null). **Gestão Financeira Econômica.** São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788597019292. Megliorini, Evandir; Vallim, Marco Aurélio. **Administração Financeira: Uma Abordagem Brasileira.** Editora Pearson - 2008 266 Isbn 9788576052067. Assaf Neto, Alexandre. **Curso de Administração Financeira.** 4. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788597022452. Megliorini, Evandir. **Administração Financeira.** 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788543025551. Bibliografia Complementar: Hoji, Masakazu. **Administração Financeira na Prática** Guia para Educação Financeira Corporativa e Gestão Financeira Pessoal. 5. Rio de Janeiro Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522492381. Knihs, Karla Kariny. **Legislação Trabalhista e Previdenciária em Gestão Financeira.** 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559350261. Ferreira, Marcelo. **Tecnologia e Gestão Financeira: Reconstruindo a Realidade.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555174601. Padoveze, Clóvis Luís. **Administração Financeira** Uma Abordagem Global. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0497-6. Neto, Alexandre Assaf; Lima, Fabiano Guasti. **Fundamentos de Administração Financeira.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2016. 1 Recurso Online (212 P.). Isbn 9788597010145.

- **GESTÃO LOGÍSTICA:** Evolução histórica e conceitos gerais de materiais e logística. Gestão das Funções Logísticas: compras e desenvolvimento de fornecedores, recebimento, armazenagem, movimentação e distribuição. Previsão de Demanda. Gestão de Estoques: classificação ABC, lotes econômicos, sistemas de reposição e avaliação de estoques. Gestão da Cadeia de Suprimentos (Supply Chain Management). Gestão de Relacionamentos. Gestão de Transportes: modais, frotas, rotas. Pesquisa Operacional aplicada à logística. Sustentabilidade na Cadeia de Suprimentos. Tecnologias Inovadoras. Gestão Patrimonial. Bibliografia Básica: Pozo, Hamilton. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos** Uma Introdução. 2. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597023220. Nogueira, Amarildo de Souza. **Logística Empresarial.** 2. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015553. Leite, Paulo Roberto. **Logística Reversa.** 1. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788547215064. Luz, Charlene Bitencourt Soster. **Logística Reversa.** Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027022. Bibliografia Complementar: Barat, Josef. Globalização, Logística e Transporte Aéreo. São Paulo, Sp: Senac São





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Paulo, 2012. Magera, Márcio. os Caminhos do Lixo: da Obsolescência Programada à Logística Reversa. Campinas, Sp: Átomo, 2013. Dias, Marco Aurélio P. **Administração de Materiais: Princípios, Conceitos e Gestão**. 6. São Paulo: Atlas, 2009. 1 Recurso Online. Isbn 9788522481712. Christopher, Martin. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos**. 4. São Paulo Cengage Learning Editores 2018 1 Recurso Online Isbn 9788522127320.

- **GESTÃO PÚBLICA: Princípios da administração pública.** Questões sociais, econômicas, ambientais e direitos humanos na gestão pública. Planejamento e Orçamento público. Compras públicas. Indicadores de desempenho da gestão pública. **Bibliografia Básica:** Guimarães, José Ribeiro Soares; de Martino Jannuzzi, Paulo. Indicadores Sintéticos no Processo de Formulação e Avaliação de Políticas Públicas: Limites e Legitimidades. Anais, P. 1-18, 2016. Crepaldi, Silvio Aparecido. **Orçamento Público** Planejamento, Elaboração e Controle. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502201927. Paulo Nascimento Neto. **Gestão de Políticas Públicas: Conceitos, Aportes Teóricos e Modelos Analíticos**. Editora Intersaberes 202 Isbn 9786555178708. Bittencourt, Sidney. **Contratando sem Licitação: Contratação Direta por Dispensa ou Inexigibilidade Lei Nº 14**. 3. Ed. São Paulo: Almedina, 2021. 1 Recurso Online (863 P.). Isbn 9786556273822. Juliana Bertholdi. **Gestão Pública Participativa**. Contentus 91 Isbn 9786557454008. **Bibliografia Complementar:** Ribeiro, Renato Jorge Brown; Bliacheriene, Ana Carla (Null). **Construindo o Planejamento Público:** Buscando a Integração entre Política, Gestão e Participação Popular. São Paulo: Atlas, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788522483020. Jr., José Calasans. **Manual da Licitação**. 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (456 P.). Isbn 9786559770298. Gonçalves, Guilherme Corrêa; Silva, Jorge Vieira Da; Silva, Vanessa Foletto. **Planejamento e Orçamento Público**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (175 P.). Isbn 9786581492557. Alves, Elizeu Barroso. **Accountability e Transparência Pública: Uma Proposta para a Gestão Pública de Excelência**. Editora Intersaberes 292 Isbn 9786555178685. Neiva Silvana Hack. **Política Pública e Gestão Governamental**. Contentus 79 Isbn 9786557455326.

- **GESTÃO PÚBLICA: Principais modelos de administração:** patrimonialista, burocrático, nova gestão pública e papéis do Estado. Evolução e características da administração pública no Brasil. As tendências internacionais de mudança da gestão pública. Princípios: mérito, flexibilidade, responsabilização, controle versus autonomia. Instrumentos gerenciais contemporâneos: avaliação de desempenho e resultados, flexibilidade organizacional, trabalho em equipe, cultura da responsabilidade e os mecanismos de rede informacional. **Bibliografia Básica:** Dias, Reinaldo. **Gestão Pública** Aspectos Atuais e Perspectivas para Atualização. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013382. Carvalho Filho, José dos Santos. **Manual de Direito Administrativo**. 34. Rio de Janeiro Atlas 2020 1 Recurso Online Isbn 9788597024982. Matias-pereira, José. **Manual de Gestão Pública Contemporânea**. 5. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597009002. **Bibliografia Complementar:** Ambrozewicz, Paulo Henrique Laporte. **Gestão da Qualidade na Administração Pública** Histórico, Pbqp, Conceitos, Indicadores, Estratégia, Implantação e Auditoria. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788597000061. Mendes, Gilmar Ferreira. **Linha Administração e Políticas Públicas** Gestão Pública e Direito Municipal: Tendências e Desafios. São Paulo Saraiva Educação 2016 1 Recurso Online (1dp). Isbn 9788547204686. Tachizawa, Takeshy. **Organizações Não Governamentais e Terceiro Setor** Criação de Ongs e Estratégias de Atuação. 6. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522489954.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

- **GESTÃO SOCIOAMBIENTAL:** Interação homem e meio ambiente. Desenvolvimento sustentável e crescimento econômico. Desenvolvimento Sustentável e Sustentabilidade corporativa. Legislação ambiental. Responsabilidade ambiental e gestão ambiental pública e privada. Ferramentas de gestão ambiental. Principais eixos temáticos e emergentes sobre Gestão Socioambiental. Bibliografia Básica: Bursztyn, Maria Augusta Almeida; Bursztyn, Marcel. Fundamentos de Política e Gestão Ambiental: Caminhos para a Sustentabilidade. Rio de Janeiro, RJ: Garamond, 2012. Silva, J. A. M.; Mello, F. M. C.; Broedel, H.a.; Medeiros, P.v. Gestão de Projetos Socioambientais na Prática. Editora Brasport, 2022. 224 P. Andrade, Rui. **Gestão Socioambiental**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2011. 1 Recurso Online (200 P.). Isbn 9788595156401. Dias, Reinaldo. **Gestão Ambiental** Responsabilidade Social e Sustentabilidade. 3. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597011159. Bibliografia Complementar: Vieira, Paulo Freire; Weber, Jacques. **Gestão de Recursos Naturais Renováveis e Desenvolvimento:** Novos Desafios para a Pesquisa Ambiental. 2. Ed. São Paulo, Sp: Cortez, 2000. 500 P. Isbn 85-249-0633-2. Responsabilidade Social. 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788543016672. Barbieri, José Carlos. **Gestão Ambiental Empresarial** Conceitos, Modelos e Instrumentos. 4. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 9788547208233. Dias, Genebaldo Freire. **Educação e Gestão Ambiental**. 2. Ed. São Paulo: Global, 2005. 1 Recurso Online. Isbn 9788575553367.

- **GOVERNANÇA CORPORATIVA:** Conceito e contexto de governança corporativa. Principais teorias de governança corporativa: teoria da agência, teoria do stewardship, teoria dos stakeholders. Problemas de governança corporativa. Mecanismos de governança corporativa. Códigos de governança corporativa. Princípios e melhores práticas de governança corporativa. Casos brasileiros. Governança em diferentes tipos de organizações. Bibliografia Básica: Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Governança Corporativa na Prática** Integrando Acionistas, Conselho de Administração e Diretoria Executiva na Geração de Resultados. 3. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522494569. Silva, André Luiz Carvalho Da. **Governança Corporativa e Sucesso Empresarial** Melhores Práticas para Aumentar o Valor da Firma. 2. São Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502220492. Silva, Edson Cordeiro Da. **Governança Corporativa nas Empresas**. 4. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597008920. Administração Estratégica da Teoria à Prática no Brasil. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021325. Bibliografia Complementar: Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Comitês, Comissões, Conselhos e Outros Órgãos Colegiados das Empresas** Estruturação, Capacitação e Atuação. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522498338. Manual de Compliance. 3. Rio de Janeiro: Forense, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559640898. Rossetti, José Paschoal; Andrade, Adriana. **Governança Corporativa:** Fundamentos, Desenvolvimento e Tendências. 7. Ed. São Paulo: Atlas, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522493067.

- **GOVERNANÇA CORPORATIVA:** Governança Corporativa. Códigos de Governança corporativa. Divulgação de informações e governança. Fatores de influência sobre a governança corporativa. Bibliografia Básica: Silva, André Luiz Carvalho Da. **Governança Corporativa e Sucesso Empresarial** Melhores Práticas para Aumentar o Valor da Firma. 2. São Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502220492. Rossetti, José Paschoal. Governança Corporativa Fundamentos, Desenvolvimento e Tendências. 7. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522493067. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Governança Corporativa na Prática** Integrando Acionistas, Conselho de Administração e





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Diretoria Executiva na Geração de Resultados. 3. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522494569. **Bibliografia Complementar:** Neves, Edmo Colnaghi. **Compliance Empresarial** o Tom da Liderança. São Paulo Trevisan 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595450332. Silva, Edson Cordeiro Da. **Governança Corporativa nas Empresas.** 4. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597008920. Manual de Compliance. Rio de Janeiro Forense 2018 1 Recurso Online Isbn 9788530983444.

- HISTÓRIA DE ORGANIZAÇÕES: Definição e conceitos. História de empresas e empreendedores. História de associações, cooperativas, organizações do terceiro setor, organizações públicas e privadas. Paradigma chandleriano. Visões críticas ao paradigma chandleriano. Business history e a nova economia institucional. Contribuições para história de empresas no Brasil. **Bibliografia Básica:** Goularti-filho, Alcides; Saes, Alexandre Macchione (Orgs). História de Empresas no Brasil. São Paulo: Hucitec; Rio de Janeiro: Eduff. 2021. Isbn: 978-65-86039-72-6 Marcovitch, Jacques. **Pioneiros e Empreendedores:** a Saga do Desenvolvimento no Brasil, Volume 1. 2. Ed. Rev. São Paulo, Sp: Edusp: 2006. Saraiva, 321 P. Conejero, Marco Antonio; Abdalla, Márcio Moutinho; Oliveira, Murilo Alvarenga. **Administração:** Conceitos, Teoria e Prática Aplicados à Realidade Brasileira. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (258 P.). Isbn 9786559771172. Saes, Flávio Azevedo Marques De. **História Econômica Geral.** São Paulo Saraiva 2013 1 Recurso Online Isbn 9788502212565. **Bibliografia Complementar:** Anjos-aquino, Elaine Aparecida Carvalho Dos. **História Empresarial Viva.** 2. Ed. São Paulo, Sp: Gazeta Mercantil, 1986. Szmrecsányi, Tamás. **Pequena História da Agricultura no Brasil.** São Paulo, Sp: Contexto, 1990. 102 P. (Coleção Repensando a História). Isbn 8585134631. Economia das Organizações Formas Plurais e Desafios. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522492954. Nassar, Paulo. **Relações Públicas:** a Construção da Responsabilidade Histórica e o Resgate da Memória Institucional das Organizações. 3. Ed. São Caetano do Sul: Difusão, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788578085001.

- HISTÓRIA DE ORGANIZAÇÕES: Definição e conceitos. Paradigma chandleriano. Visões críticas ao paradigma chandleriano. Business history e a nova economia institucional. Contribuições para história de empresas no Brasil. **Bibliografia Básica:** Saes, Flávio Azevedo Marques De. **História Econômica Geral.** São Paulo Saraiva 2013 1 Recurso Online Isbn 9788502212565. De Luca, Tania Regina. **Indústria e Trabalho na História do Brasil:** do Café à Revolução Tecnológica : o "Milagre Brasileiro" : Mudança nas Relações de Trabalho. São Paulo, Sp: Contexto, 2001. 113 P. (Repensando a História). Isbn 85-7244-179-4. Marcovitch, Jacques. **Pioneiros e Empreendedores:** a Saga do Desenvolvimento no Brasil, Volume 1. 2. Ed. Rev. São Paulo, Sp: Edusp: 2006. Saraiva, 321 P. **Bibliografia Complementar:** Economia das Organizações Formas Plurais e Desafios. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522492954. Anjos-aquino, Elaine Aparecida Carvalho Dos. **História Empresarial Viva.** 2. Ed. São Paulo, Sp: Gazeta Mercantil, 1986. Szmrecsányi, Tamás. **Pequena História da Agricultura no Brasil.** São Paulo, Sp: Contexto, 1990. 102 P. (Coleção Repensando a História). Isbn 8585134631.

- INFERÊNCIA ESTATÍSTICA: Noções gerais de inferência estatística. Amostragem e distribuição amostral. Estimação pontual. Algumas propriedades dos estimadores. Intervalos de confiança para média e para proporção. Testes de hipóteses. Números índices. Análise estatística para decisão. Correlação e regressão linear. **Bibliografia Básica:** Sweeney, Dennis J.; Williams, Thomas Arthur; Anderson, David R. **Estatística Aplicada à Administração e Economia.** 3. Ed. São Paulo, Sp:





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Cengage Learning, 2014. Xxiii, 692 P. Isbn 9788522112814. Casella, George. **Inferência Estatística**. São Paulo Cengage Learning 2018 1 Recurso Online Isbn 9788522126521. Análise Multivariada de Dados. 6. Porto Alegre Bookman 2009 1 Recurso Online Isbn 9788577805341. Bibliografia Complementar: Morettin, Pedro A. **Estatística Básica**. 9. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220228. Silva, Juliane Silveira Freire Da. **Estatística**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027763. Doane, David P. **Estatística Aplicada à Administração e Economia**. 4. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553949.

- INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL: FUNDAMENTOS E PRÁTICAS: Introdução à Inteligência Artificial (IA): conceitos, histórico e evolução. A IA como ferramenta de apoio à resolução de problemas, inovação e tomada de decisão em diferentes áreas. Aplicações interdisciplinares da IA na educação, na vida cotidiana, na saúde, no meio ambiente e nos direitos humanos. Reflexão crítica sobre ética, cidadania digital, inovação responsável e os impactos sociais, culturais, econômicos e ambientais da IA, bem como seus desafios para a sustentabilidade e o futuro do trabalho. Bibliografia Básica: Carraro, Fabrício. **Inteligência Artificial e Chatgpt**: da Revolução dos Modelos de IA Generativa à Engenharia de Prompt. São Paulo, Sp: Casa do Código, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9788555193583. Kaufman, Dora. **Desmistificando a Inteligência Artificial**. 1. Ed. Belo Horizonte: Autêntica, 2022. 1 Recurso Online (468 P.). Isbn 9786559281596. Valdati, Aline de Brittos. **Inteligência Artificial - Ia**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786559351060. Bibliografia Complementar: Garcia, Ana Cristina Bicharra. Ética e Inteligência Artificial. Computação Brasil, [S. L.], N. 43, P. 14–22, 2020. Disponível Em: <https://Journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1791>. Ventura, Thiago Meirelles; Oliveira, Allan Gonçalves De; Ganchev, Todor Dimitrov; Marques, Marinêz Isaac; Schuchmann, Karl-ludwig. Inteligência Artificial a Serviço da Biodiversidade do Pantanal. Computação Brasil, [S. L.], N. 43, P. 23–26, 2020. Disponível Em: <https://Journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1792>. Du Boulay, Benedict. Inteligência Artificial na Educação e Ética. Re@ D-revista de Educação a Distância e Elearning, V. 6, N. 1, P. E202303-e202303, 2023.

- INTELIGÊNCIA EMOCIONAL NAS ORGANIZAÇÕES: Definição de líder. A liderança e desempenho. Justiça no trabalho. Motivos para decisões ruins. Inteligência emocional de grupos. Respeito e moral no trabalho. Mecanismo da resiliência. Agilidade emocional. Medo de feedback. Promoções no contexto do trabalho. Bibliografia Básica: Goleman, Daniel. **Inteligência Emocional**: a Teoria Revolucionária que Redefine o que É Ser Inteligente. 30. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Objetiva, 1995. 370 P. Domingues, J.; Pereira, J. S.; Silva, T. M.; Delapiedra, A. T. F.; Pontes, I. S. Inteligência Emocional do Funcionário Como Substituto da Liderança Transformacional. Revista Ciências Administrativas, V. 24, N. 3, P. 1-15, 2018. Gardner, Howard. **Inteligências Múltiplas**. Porto Alegre Penso 2010 1 Recurso Online Isbn 9788536323572. Bibliografia Complementar: Campos, Dinael Corrêa De. **Atuando em Psicologia do Trabalho, Psicologia Organizacional e Recursos Humanos**. 2. Rio de Janeiro Ltc 2017 1 Recurso Online Isbn 9788521633471. Castro, Luciana. **Psicologia Organizacional**. 2. Rio de Janeiro Método 2015 1 Recurso Online (Questões). Isbn 978-85-309-6658-4. Zogbi, Edson. **Criatividade** o Comportamento Inovador Como Padrão Natural de Viver e Trabalhar. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522491889.

- INTERNACIONALIZAÇÃO DE EMPRESAS: Teorias das empresas multinacionais





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

(EMN). Trade-off nas estratégias das EMNs. Organização nas EMNs. Internacionalização das empresas de países emergentes. Estratégias internacionais de empresas brasileiras. Competitividade das empresas brasileiras para a internacionalização. Subsidiárias competentes. Expatriação de executivos. Cooperação em negócios internacionais. Bibliografia Básica: Melo, Pedro Lucas de Resende. **Franquias Brasileiras** Estratégia, Empreendedorismo, Inovação e Internacionalização. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522112685. Jackson, Robert. **Introdução As Relações Internacionais**. Rio de Janeiro Zahar 2016 1 Recurso Online Isbn 9788537815427. Multinacionais Brasileiras Internacionalização, Inovação e Estratégia Global. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577807611. Luz, Rodrigo. **Relações Econômicas Internacionais e Comércio Internacional**. 4. Rio de Janeiro Método 2015 1 Recurso Online (Provas & Concursos). Isbn 978-85-309-6581-5. Bibliografia Complementar: Deresky, Helen. **Administração Global** Estratégica e Impessoal. Porto Alegre Bookman 2003 1 Recurso Online Isbn 9788577803569. Lansbury, Russell D. **a Estratégia Global da Hyundai**. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582604007. Competências Globais de Rh Agregando Valor Competitivo de Fora para Dentro. 1. Porto Alegre Bookman 2014 1 Recurso Online Isbn 9788582601501.

- INTRODUÇÃO À CIÊNCIA POLÍTICA: Origem e métodos da Ciência Política. Poder político. O Estado Moderno. Ideologias políticas e econômicas. Direitos humanos e políticas migratórias. Cidadania e educação ambiental. Bibliografia Básica: Comparato, Fábio Konder. **a Afirmação Histórica dos Direitos Humanos**. 12. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online Isbn 9788553607884. Bonavides, Paulo. Ciência Política. 22ª. Ed. São Paulo: Malheiros, 2015. 550 P. Dias, Reinaldo. **Ciência Política**. 2. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522476725. Bobbio, Norberto; Nogueira, Marco Aurélio (Trad.). **Estado, Governo, Sociedade: para Uma Teoria Geral da Política**. 15. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Paz e Terra, 2009. 173 P. (Coleção Pensamento Crítico, 69). Isbn 9788577530175. Gamba, João Roberto Gorini. **Teoria Geral do Estado e Ciência Política**. 2. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559770908. Bibliografia Complementar: Dias, Reinaldo. **Gestão Pública** Aspectos Atuais e Perspectivas para Atualização. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013382. Gianturco, Adriano. **a Ciência da Política: Uma Introdução**. 3. Ed. Rio de Janeiro: Forense Universitária, 2024. 1 Recurso Online (520 P.). Isbn 9788530991562. Acquaviva, Marcus Cláudio. **Teoria Geral do Estado**. 3. Barueri: Manole, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788520442227.

- INTRODUÇÃO À CONTABILIDADE: Interfaces entre a contabilidade e administração. Noções preliminares. Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido. Patrimônio: estrutura e variações. Demonstrações contábeis. Bibliografia Básica: Marcos Travassos. Contabilidade Básica - Atualizada pelas Leis Nº 11.638/2007 e Nº 11.941/2009 e Regras Emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis. Editora Freitas Bastos, 2022. 288 P. Isbn 9786556750989. Marion, José Carlos. **Introdução à Contabilidade Gerencial**. 3. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220891. Iudícibus, Sérgio De; Faria, Ana Cristina De; Marion, José Carlos. **Introdução à Teoria da Contabilidade**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597011630. Morettin, Pedro Alberto; Hazzan, Samuel; Bussab, Wilton Oliveira. **Introdução ao Cálculo para Administração, Economia e Contabilidade**. 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788547221843. Bibliografia Complementar: Equipe de Professores da Fea-usp. **Contabilidade Introdutória**. 12. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

9788597021011. Marion, José Carlos. **Contabilidade Básica**. 12. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018103. Bonho, Fabiana T; Alves, Aline; Martins, Filipe S. **Contabilidade Básica**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595027411. Iudícibus, Sérgio De; Faria, Ana Cristina De; Marion, José Carlos. **Introdução à Teoria da Contabilidade**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597011630. Equipe de Professores da Fea-usp. **Contabilidade Introdutória**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597021035.

- LINGUAGEM DAS TECNOLOGIAS: As novas tecnologias e a sexta onda de inovação. Quarta revolução industrial ou nova revolução tecnológica. Indústria 4.0. Inteligência Artificial nos negócios. Internet das Coisas e dos Serviços. Transformações na sociedade e no mundo do trabalho. Tendências, cenários e desafios. Gestão em ambientes digitais. Bibliografia Básica: Lévy, Pierre. as Tecnologias da Inteligência: o Futuro do Pensamento na Era da Informática. 2. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Ed.34, 2011. 206 P. (Coleção Trans.). Almeida, Paulo Samuel De. **Indústria 4.0** Princípios Básicos, Aplicabilidade e Implantação na Área Industrial. São Paulo Erica 2019 1 Recurso Online Isbn 9788536530451. Inteligência Artificial. Porto Alegre Sagah 2019 1 Recurso Online Isbn 9788595029392. Bibliografia Complementar: Rosini, Alessandro Marco. **Administração de Sistemas de Informação e a Gestão do Conhecimento**. 2. São Paulo Cengage Learning 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522114672. Lévy, Pierre. Cibercultura. Carlos Irineu da Costa (Trad.). São Paulo: 34, 2005 Santos, Winderson Eugenio Dos. **Robótica Industrial** Fundamentos, Tecnologias, Programação e Simulação. São Paulo Erica 2015 1 Recurso Online Isbn 9788536520254.

- MATEMÁTICA: Elementos básicos da matemática. Funções e suas aplicações. Noções de Limite de função de uma variável real. Derivadas de função de uma variável real e aplicações. Noções básicas de matrizes, sistemas lineares e determinantes. Bibliografia Básica: Matemática Aplicada. 12. Porto Alegre Bookman 2012 1 Recurso Online Isbn 9788540700970. Dayane Perez Bravo. **Matemática Aplicada**. Contentus 159 Isbn 9786557455180. Hazzan, Samuel. **Matemática Básica para Administração, Economia, Contabilidade e Negócios**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597027501. Bibliografia Complementar: Garcia, A. ; Lequain, Y. Elementos de Álgebra. Rio de Janeiro: Projeto Euclides, Impa, 2005. Silva, Sebastião Medeiros Da. **Matemática Básica para Cursos Superiores**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016659. Alves, Eva Maria Siqueira. **a Ludicidade e o Ensino de Matemática**: Uma Prática Possível. 1. Ed. Campinas: Papirus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 978-65-5650-002-7.

- MATEMÁTICA FINANCEIRA: O valor do dinheiro no tempo. Noções fundamentais de matemática financeira. Regime de juros simples. Descontos simples. Regime de juros compostos. Descontos compostos. Rendas ou anuidades. Amortização de empréstimos. Correção monetária. Títulos comerciais. Bibliografia Básica: Administração Estratégica Conceitos, Roteiro Prático e Estudos de Casos. 3. Rio de Janeiro Gen Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788595155657. Administração Financeira. 10. Porto Alegre Amgh 2015 1 Recurso Online Isbn 9788580554328. Assaf Neto, Alexandre. **Matemática Financeira** Edição Universitária. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013139. Assaf Neto, Alexandre. **Matemática Financeira e suas Aplicações**. 14. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021615. Bibliografia Complementar: Fernandes, Bruno Henrique Rocha. **Administração Estratégica** da Competência Empreendedora à





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Avaliação de Desempenho. 2. São Paulo Saraiva 2012 1 Recurso Online Isbn 9788502146013. Almeida, Jarbas Thaunahy Santos De. **Matemática Financeira**. Rio de Janeiro Ltc 2016 1 Recurso Online Isbn 9788521631286. Castelo Branco, Anísio Costa. **Matemática Financeira Aplicada** Método Algébrico, Hp-12c e Microsoft Excel®. 4. São Paulo Cengage Learning 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522122721.

- MÉTODOS E TÉCNICAS DE PESQUISA: Metodologia científica. Conhecimento científico. Método científico. Problematização e hipóteses. Tipologias de pesquisa científica. Técnicas e instrumentos de coleta de dados. Projeto de pesquisa. Normas para apresentação de trabalho científico. Bibliografia Básica: Gil, Antonio Carlos. Como Elaborar Projetos de Pesquisa. 7. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559771653. Vergara, Sylvia Constant. **Métodos de Pesquisa em Administração**. 6. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522499052. Lakatos, Eva Maria. **Fundamentos de Metodologia Científica**. 9. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597026580. Creswell, John W; Creswell, J. David. **Projeto de Pesquisa: Métodos Qualitativo, Quantitativo e Misto**. 5. Ed. Porto Alegre: Penso, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581334192. Bibliografia Complementar: Gil, Antonio Carlos. **Métodos e Técnicas de Pesquisa Social**. 7. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020991. Malhotra, Naresh K. **Pesquisa de Marketing Uma Orientação Aplicada**. 7. Porto Alegre Bookman 2019 1 Recurso Online Isbn 9788582605103. Lakatos, Eva Maria. **Técnicas de Pesquisa**. 9. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (469 P.). Isbn 9788597026610.

- NEGÓCIOS DIGITAIS: Apresentação, Temas e Evolução de Sistemas e dos Modelos de Negócios Digitais. Transformação Digital - Conceitos e Definições. Experiência dos clientes, operações digitais e modelos de negócios digitais. Desenvolvimento e Inovação de Modelos de Negócios Digitais. Métricas em ambientes digitais. Tecnologias Emergentes e Disruptivas. Direitos Humanos no mundo digital. Bibliografia Básica: Silva, Louise S. H. Thomaz Da; Souto, Fernanda R; Oliveira, Karoline F. **Direito Digital**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786556902814. Smith, Brad; Browne, Carol Ann. **Armas e Ferramentas**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550817026. Cláudia Osna Geber; Victoria Vilasanti da Luz. **Gesta~O de Multicanais: Omnichannel**. Contentus 120 Isbn 9786557451588. Osterwalder, Alexandre; Pigneur, Yves. **Business Model Generation**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019. 1 Recurso Online (208 P.). Isbn 9786555204605. Bezerra, Lisiane Lucena. **Comportamento do Consumidor na Era Digital**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555174281. Bibliografia Complementar: Mark, Julian Birkinshaw, Ken. **25 Ferramentas de Gestão**. 1. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788550805115. Kuazaqui, Edmir. **Gestão de Marketing 4.0**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597022889. Cláudia Osna Geber. **Varejo Digital**. Contentus 112 Isbn 9786557453056.

- ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO, SISTEMAS E MÉTODOS: Características de organizações e a importância em organizar atividades administrativas. Fundamentos de instrumentos de organização, sistemas e métodos (OSM). Redesenho de informações para um roteiro de diagnóstico organizacional. A organização do trabalho, sistemas e métodos e sua conexão com os direitos humanos. Bibliografia Básica: Cury, Antonio. **Organização e Métodos Uma Visão Holística**. 9. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597010039. Araujo, Luis Cesar G.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

De. **Organização, Sistemas e Métodos e as Tecnologias de Gestão Organizacional:** Volume 1 : Arquitetura Organizacional Benchmarking, Empowerment, Gestão pela Qualidade Total, Reengenharia. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2007. 334 P. Isbn 9788522446636. Cruz, Tadeu. **Sistemas, Organizações & Métodos:** Estudo Integrado das Novas Tecnologias da Informação e Introdução à Gerência do Conteúdo e do Conhecimento. 3. Ed. Ev. Atual. e Ampl. São Paulo, Sp: Atlas, 2002-2009. 276 P. Isbn 85-224-3157-4. Cruz, Tadeu José Costa Santos. **Sistemas, Organização e Métodos:** Estudo Integrado Orientado a Processos de Negócio sobre Organizações e Tecnologias da Informação. 4. São Paulo: Atlas, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788522478347. Bibliografia Complementar: Ballester-alvarez, María Esmeralda. **Manual de Organização, Sistemas e Métodos:** Abordagem Teórica e Prática da Engenharia da Informação. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522493265. Chinelato Filho, João. **O&M Integrado à Informática** Uma Obra de Alto Impacto na Modernidade das Organizações. 14ª. Rio de Janeiro Ltc 2011 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2278-9. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Sistemas, Organização e Métodos:** Uma Abordagem Gerencial. 21. Ed. São Paulo: Atlas, 2013. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522482115.

- PESQUISA DE MARKETING E COMPORTAMENTO DO CONSUMIDOR: Comportamento do consumidor: fatores internos (pessoais) e externos (promovidas pelo ambiente), processo de decisão. O novo consumidor do mercado global e as tecnologias. Planejamento, elaboração e aplicação de projetos de pesquisa. Tipos de pesquisa, identificação do problema e definição dos objetivos. Métodos de coletas e análise de dados. Variáveis e indicadores. Bibliografia Básica: Solomon, Michael R. **o Comportamento do Consumidor** Comprando, Possuindo e Sendo. 11. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603680. Banov, Márcia Regina. Comportamento do Consumidor: Vencendo Desafios. São Paulo: Cengage Learning, 2017. Isbn 9788522127153. Malhotra, Naresh K. **Pesquisa de Marketing** Uma Orientação Aplicada. 7. Porto Alegre Bookman 2019 1 Recurso Online Isbn 9788582605103. Bibliografia Complementar: Pound, Edward S. **a Ciência da Fábrica para Gestores.** Porto Alegre Bookman 2015 1 Recurso Online Isbn 9788582603291. Churchill Jr, Gilbert A. **Pesquisa Básica de Marketing.** São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522113293. Bonho, Fabiana Tramontin. **Pesquisa Mercadológica.** Porto Alegre Ser - Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595026636.

- PESQUISA OPERACIONAL: Conjuntos Convexos. Problemas de Programação Linear. Modelos de Programação Linear. Introdução ao Método Simplex: aplicações. Dualidade. Teoria do Transporte. Bibliografia Básica: Colin, Emerson C. **Pesquisa Operacional** 170 Aplicações em Estratégia, Finanças, Logística, Produção, Marketing e Vendas. 2. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597014488. Rodrigues, Rodrigo. **Pesquisa Operacional.** Porto Alegre Ser - Sagah 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595020054. Virgillito, Salvatore Benito. **Pesquisa Operacional** Métodos de Modelagem Quantitativa para a Tomada de Decisões. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547221188. Bibliografia Complementar: Silva, Ermes Medeiros Da. **Pesquisa Operacional para os Cursos de Administração e Engenharia.** 5. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013559. Andrade, Eduardo Leopoldino De. **Introdução à Pesquisa Operacional** Método e Modelos para Análise de Decisões. 5. Rio de Janeiro Ltc 2015 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2967-2. Lachtermacher, Gerson. **Pesquisa Operacional na Tomada de Decisões.** 5. Rio de Janeiro Ltc 2016 1 Recurso Online Isbn 9788521630494.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

- REGIONALIDADE, INOVAÇÃO SOCIAL E DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL SUSTENTÁVEL: Delimitando o campo das teorias de desenvolvimento. Território, desenvolvimento territorial e regionalidade. O Ator e a Territorialidade. Governança e Sustentabilidade. Fundamentos do Desenvolvimento Territorial Sustentável. O Administrador e o Território. Elementos constitutivos de um território: economia, história, cultura e meio ambiente. A importância do engajamento e da cidadania para o território. A corrupção. Do problema público a ação pública. Políticas públicas de desenvolvimento territorial. Sociedade Civil e Inovação Social nas Arenas Públicas. Ecossistemas de Inovação Social. Desenvolvimento Rural. As Zonas de Fronteira. Bibliografia Básica: Sachs, Ignacy. Caminhos para o Desenvolvimento Sustentável. Rio de Janeiro: Garamond. 2002. Sen, Amartya Kumar. **Desenvolvimento Como Liberdade**. São Paulo, Sp: Companhia das Letras, 2009. 409 P. Isbn 9788571649781. Veiga, José Eli Da. **Desenvolvimento Sustentável: o Desafio do Século Xxi**. Rio de Janeiro, RJ: Garamond, 2008-2010. 226 P. Isbn 85-7617-051-5. Vieira, Paulo Freire; Weber, Jacques. **Gestão de Recursos Naturais Renováveis e Desenvolvimento**: Novos Desafios para a Pesquisa Ambiental. 2. Ed. São Paulo, Sp: Cortez, 2000. 500 P. Isbn 85-249-0633-2. Bibliografia Complementar: Clusters e Redes de Negócios Uma Nova Visão para a Gestão dos Negócios. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522470068. Souza, Nali de Jesus De. **Desenvolvimento Regional**. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522465293. Amato Neto, João. **Gestão de Sistemas Locais de Produção e Inovação (Clusters/Apis)** um Modelo de Referência. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522470112. Amato Neto, João. **Redes de Cooperação Produtiva e Clusters Regionais**. São Paulo Atlas 2007 1 Recurso Online Isbn 9788522474196. Turismo Planejamento Estratégico e Capacidade de Gestão: Desenvolvimento Regional, Redes de Produção e Clusters. São Paulo Manole 2012 1 Recurso Online Isbn 9788520444962.

- SISTEMAS DE INFORMAÇÃO PARA GESTÃO: Conceitos fundamentais de Sistemas de Informação. Sistemas de Informação e estratégia empresarial. Infraestrutura da Tecnologia de Informação. Gestão da Informação e banco de dados. Telecomunicações e Redes. Tipos de Sistemas de Informação. Sistemas Gerenciais (SIG). Sistemas empresariais de negócios. Sistemas comerciais (e-commerce, e-business). Ética e segurança da informação. Questões legais. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Cruz, Tadeu. **Sistemas de Informações Gerenciais e Operacionais** Tecnologias da Informação e as Organizações do Século 21. 5. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597022902. Sordi, José Osvaldo De; Meireles, Manuel. **Administração de Sistemas de Informação**. 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131532. Rezende, Denis Alcides. **Tecnologia da Informação Aplicada a Sistemas de Informação Empresariais**. 9. São Paulo: Atlas, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788522490455. Bibliografia Complementar: Cruz, Tadeu José Costa Santos. **Sistemas, Organização e Métodos** Estudo Integrado Orientado a Processos de Negócio sobre Organizações e Tecnologias da Informação. 4. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522478347. Munhoz, Antonio Siemsen. **Fundamentos de Tecnologia da Informação e Análise de Sistemas para Não Analistas**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559726336. Rainer Jr., R. Kelly; Cegielski, Casey G (Null). **Introdução a Sistemas de Informação**: Apoiando e Transformando Negócios na Era da Mobilidade. Rio de Janeiro: Gen Ltc, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788595156166.

- TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO: Administração: origens e desenvolvimento como ciência. Escolas clássicas da Administração. Escola das relações humanas.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

Abordagem comportamental da Administração. Teoria da burocracia. Abordagem estruturalista. Abordagem neoclássica. Abordagem sistêmica. Abordagem contingencial. Abordagens pós-contingenciais. Teoria crítica e pensamento organizacional brasileiro. Bibliografia Básica: Caldas, Miguel P.; Fachin, Roberto Costa; Fischer, Tânia; Clegg, Stewart; Hardy, Cynthia; Nord, Walter R. (Org.). **Handbook de Estudos Organizacionais, Volume 1**: Modelos de Análise e Novas Questões em Estudos Organizacionais. São Paulo, Sp: Atlas, 2014. 463 P. Isbn 9788522420810. Morgan, Gareth. **Imagens da Organização**: Edição Executiva. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2011, 2013, 2015. 380 P. Isbn 9788522431670. Motta, Fernando C. Prestes; Vasconcelos, Isabella F. Gouveia de (Null). **Teoria Geral da Administração**. 3. São Paulo: Cengage Learning Brasil, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788522108770. Bibliografia Complementar: Etzioni, Amitai. **Organizações Modernas**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 1973. 190 P. (Biblioteca Pioneira de Ciências Sociais). Lacombe, Francisco Jose Masset. **Teoria Geral da Administração**. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502089181. Vizeu, Fábio. **Teorias da Administração**: Origem, Desenvolvimento e Implicações. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788522701513.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM ADMINISTRAÇÃO I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM ADMINISTRAÇÃO III: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM ADMINISTRAÇÃO IV: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM COMÉRCIO INTERNACIONAL: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM CONTABILIDADE ESTRATÉGICA: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM CONTABILIDADE I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM CONTABILIDADE II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM CONTABILIDADE III: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM DIREITO I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM DIREITO II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM DIREITO III: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM ECONOMIA I: A ementa e a bibliografia serão definidas





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM ECONOMIA II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM ECONOMIA III: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM EMPREENDEDORISMO: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM ERGONOMIA E SEGURANÇA DO TRABALHO: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM ESTUDOS FRONTEIRIÇOS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM FINANÇAS CORPORATIVAS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM FORMULAÇÃO E GERENCIAMENTO DE PROJETOS SOCIOAMBIENTAIS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM GEOGRAFIA ECONÔMICA E NEGÓCIOS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO AGROINDUSTRIAL: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DA PRODUÇÃO: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE CARREIRAS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE EMPRESAS SEM FINS LUCRATIVOS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE ESTOQUES: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE EVENTOS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE INOVAÇÃO: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE MICROEMPREENHIMENTOS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE PESSOAS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE PESSOAS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE QUALIDADE: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO, DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO E PODER LOCAL: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE SERVIÇOS E VAREJO: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO DE TRANSPORTES: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO ESTRATÉGICA: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM GESTÃO MUNICIPAL: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM JOGOS EMPRESARIAIS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM LÍNGUA ESPANHOLA: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM LÍNGUA INGLESA: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM LÍNGUA PORTUGUESA: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM LOGÍSTICA EMPRESARIAL: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM MARKETING: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM PESQUISA ORGANIZACIONAIS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM PROJETOS SOCIOAMBIENTAIS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM SOCIOLOGIA: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

- TÓPICOS ESPECIAIS EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM TEORIAS ORGANIZACIONAIS AVANÇADOS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM TEORIAS ORGANIZACIONAIS AVANÇADOS: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM TEORIAS ORGANIZACIONAIS AVANÇADOS I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM TEORIAS ORGANIZACIONAIS AVANÇADOS II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS ESPECIAIS EM TURISMO: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- VIDA, CIDADANIA E SUSTENTABILIDADE: Reflexão crítica sobre as trajetórias de vida, escolar e profissional na construção da identidade pessoal, coletiva e cidadã, integrando aspectos cognitivos, éticos e socioemocionais. Desenvolvimento de competências socioemocionais voltadas ao protagonismo, à colaboração, à criatividade e à responsabilidade social nos múltiplos espaços de aprendizagem. Análise dos desafios da sustentabilidade em suas dimensões ambiental, social, econômica e cultural, abordando economia e meio ambiente, legislação e políticas públicas, relatórios e pactos globais. Discussão interdisciplinar da crise ambiental e das práticas inovadoras de desenvolvimento sustentável, contemplando inovação responsável, operações sustentáveis, gestão do ciclo de vida de produtos e observando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). **Bibliografia Básica:** Moran, José. a Importância de Construir Projetos de Vida na Educação. São Paulo: Universidade de São Paulo, 2017. Disponível Em: <https://Moran.eca.usp.br/Wp-content/uploads/2017/10/vida.pdf>. Acesso Em: 4 Out. 2025. Jr., Arlindo Philippi; Pelicioni, Maria Cecília Focesi. **Educação Ambiental e Sustentabilidade**. 2. Ed. Barueri: Manole, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520445020. Prudencio, Adriana Cristina Madalena. **Acolhimento Socioemocional no Ingresso à Universidade:** Guia do Educador. Neurus, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 978-65-5446-226-6. **Bibliografia Complementar:** Onu. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável: Agenda 2030. Organização das Nações Unidas, 2015. Disponível Em: <https://Brasil.un.org/Pt-br/sdgs>. Acesso Em: 12 Set. 2025. Freire, Paulo. **Pedagogia da Autonomia:** Saberes Necessários à Prática Educativa. 37. Ed. São Paulo, Sp: Paz e Terra, 2008. 148 P. (Leitura). Isbn 8521902433. Simonato, Monica Amala. **Competências Emocionais e Liderança Estratégica:** Como Líderes Visionários Criam Equipes de Alta Performance por Meio da Inteligência Emocional. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2024. 1 Recurso Online (219 P.). Isbn 9788550824352.

7.7. POLÍTICA DE IMPLANTAÇÃO DA NOVA MATRIZ CURRICULAR

O Colegiado de Curso realizou estudo de impacto da nova estrutura curricular, analisando grupos de situações possíveis, e determina que a nova matriz curricular do Curso será implantada a partir do 1º semestre do ano letivo de 2026, para todos os estudantes do Curso. Ressalta-se ainda que o Colegiado de Curso fará, previamente à matrícula 2026/1, plano de estudo individualizado com previsão de atividades a serem cumpridas por parte de cada estudante, podendo, para este





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAN
(Resolução nº 1.262-Cograd/UFMS, de 3 de dezembro de 2025.)

fim, utilizar disciplinas optativas ou Atividades Orientadas de Ensino, em caso de déficit de carga horária.