



Serviço Público Federal  
Ministério da Educação  
**Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul**



**RESOLUÇÃO Nº 1.303-COGRAD/UFMS, DE 8 DE DEZEMBRO DE 2025.**

Altera a Resolução nº 678, de 2 de dezembro de 2022, que aprova o Projeto Pedagógico do Curso de Administração – Bacharelado da Escola de Administração e Negócios.

**O PRESIDENTE DO CONSELHO DE GRADUAÇÃO** da *Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul*, no uso da atribuição que lhe confere o art. 4º, caput, inciso IV, do Regimento Geral da UFMS, aprovado pela Resolução nº 137, Coun, de 29 de outubro de 2021, e tendo em vista o disposto na Resolução nº 105, Coeg, de 4 de março de 2016, na Resolução nº 106, Coeg, de 4 de março de 2016, e na Resolução nº 430, Cograd, de 16 de dezembro de 2021, e considerando o contido no Processo nº 23104.000485/2010-59, resolve, *ad referendum*:

Art. 1º A Resolução nº 678, de 2 de dezembro de 2022, passa a vigorar com as seguintes alterações:

“Art. 2º .....

I - .....

“b) mínima UFMS: três mil e noventa horas.

.....” (NR)

Art. 2º Ficam alterados os itens abaixo, partes integrantes do Projeto Pedagógico do Curso de Administração – Bacharelado, objeto da Resolução nº 842, de 31 de março de 2023, que passam a vigorar na forma do Anexo a esta Resolução:

I - o Item 1. Identificação do Curso; e

II - o Item 7. Currículo,

Art. 3º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação, com efeitos a partir de 2 de março de 2026, para todos os estudantes do Curso.

CRISTIANO COSTA ARGEMON VIEIRA

NOTA  
MÁXIMA  
NO MEC

UFMS  
É 10!!!



Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Costa Argemon Vieira, Presidente de Conselho**, em 09/12/2025, às 14:48, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com



fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.ufms.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **6088302** e o código CRC **DA841EEF**.

### CONSELHO DE GRADUAÇÃO

Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária

Fone: (67) 3345-7041

CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

Referência: Processo nº 23104.000031/2025-64

SEI nº 6088302





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

## 1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO

1.1. Denominação do Curso: Administração - Bacharelado

1.2. Código E-mec: 15830

1.3. Habilitação:

1.4. Grau Acadêmico Conferido: Bacharelado

1.5. Modalidade de Ensino: Presencial

1.6. Regime de Matrícula: Semestral

1.7. Tempo de Duração (em semestres):

a) Proposto para Integralização Curricular: 8 Semestres

b) Mínimo CNE: 8 Semestres

c) Máximo UFMS: 12 Semestres

1.8. Carga Horária Mínima (em horas):

a) Mínima CNE: 3000 Horas

b) Mínima UFMS: 3090 Horas

1.9. Número de Vagas Ofertadas por Ingresso: 0 vagas para o curso 2501; 60 vagas para o curso 2502; 60 vagas para o curso 2508;

1.10. Número de Entradas: 2

1.11. Turno de Funcionamento: Matutino, Vespertino, Sábado pela manhã e Sábado à tarde para o curso 2501; Noturno, Sábado pela manhã e Sábado à tarde para o curso 2502; Matutino e Sábado pela manhã para o curso 2508;

1.12. Local de Funcionamento:

1.12.1. Unidade de Administração Setorial de Lotação: ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS

1.12.2. Endereço da Unidade de Administração Setorial de Lotação do Curso: Campo Grande - MS: Av. Costa e Silva s/n, 79070-900

1.13. Forma de ingresso: As Formas de Ingresso nos Cursos de Graduação da UFMS são regidas pela Resolução nº 430, Cograd, de 16 de dezembro de 2021; Capítulo VI, Art. 18: O ingresso nos cursos de graduação da UFMS ocorre por meio de: I - Sistema de Seleção Unificada (Sisu); II - Vestibular; III - Programa de Avaliação Seriada Seletiva (Passe); IV - seleção para Vagas Remanescentes; V - portadores de visto de refugiado, visto humanitário ou visto de reunião familiar; VI - reingresso; VII - portadores de diploma de Curso de Graduação; VIII - transferência externa; IX - movimentação interna de estudantes regulares da UFMS; X - permuta interna entre estudantes regulares da UFMS; e XI - convênios ou outros





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

instrumentos jurídicos de mesma natureza, firmados com outros países e/ou órgãos do Governo Federal; XII - matrícula cortesia; XIII - transferência compulsória; XIV - mobilidade acadêmica; e XV - complementação de estudos no processo de revalidação de diploma. Ainda, poderão ser estabelecidos outros critérios e procedimentos para ingresso nos Cursos de Graduação por meio de Programas Especiais ou outros atos normativos.

## 7. CURRÍCULO

### 7.1. MATRIZ CURRICULAR DO CURSO

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
<b>CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO BÁSICA</b>	
Direito Aplicado à Administração	60
Economia e Negócios	60
Economia, Gestão e Sociedade	60
Estudos em Filosofia, Ética e Política	60
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	60
<b>CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL</b>	
Abordagens de Pesquisa: Científica e nas Organizações	60
Análise Financeira e de Investimentos	60
Atividade Prática Supervisionada	60
Comportamento Humano e Organizacional	60
Elaboração e Avaliação de Projetos	60
Empreendedorismo	60
Estratégias Organizacionais	60
Fundamentos da Administração	60
Fundamentos e Projetos de Operações	60
Gestão Estratégica	60
Gestão Financeira	60
Gestão Logística	60
Gestão Socioambiental	60
Gestão de Custos	60
Gestão de Marketing	60
Gestão de Operações	60
Gestão de Pessoas	60
Gestão de Pessoas e Mudança Organizacional	60
Gestão do Composto de Marketing	60
Introdução à Contabilidade	60
Matemática Financeira	60
Práticas Interdisciplinares I	90





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
<b>CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL</b>	
Práticas Interdisciplinares II	90
Práticas Interdisciplinares III	90
Práticas Interdisciplinares IV	90
Sistemas de Informação para Gestão	60
Teoria Geral da Administração	60
<b>CONTEÚDO DE ESTUDOS QUANTITATIVOS E SUAS TECNOLOGIAS</b>	
Estatística Aplicada	60
Fundamentos da Estatística	60
Matemática	60
Matemática Elementar	60
<b>COMPONENTES CURRICULARES INSTITUCIONAIS DE FORMAÇÃO CIDADÃ</b>	
Para integralizar o Curso, o estudante deverá cursar o rol de disciplinas a seguir:	
Empreendedorismo e Inovação	30
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30
<b>COMPLEMENTARES OPTATIVAS</b>	
Para integralizar o Curso, o estudante deverá cursar, no mínimo, 270 horas em componentes curriculares optativas do rol abaixo ou em componentes curriculares oferecidos por outros cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021).	
Análise Multivariada	60
Educação das Relações Étnico-raciais	60
Empreendedorismo e Inovação	60
Estudo de Libras	60
Negociação	60
Pesquisa de Mercado	60
Topico Especial em Administração II	60
Topico Especial em Administração III	60
Topico Especial em Administração IV	60
Topico Especial em Administração IX	60
Topico Especial em Administração V	60
Topico Especial em Administração VI	60
Topico Especial em Administração VII	60
Topico Especial em Administração VIII	60
Topico Especial em Administração X	60
Topico Especial em Administração XI	30
Topico Especial em Administração XII	30
Topico Especial em Administração XIII	30





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
<b>COMPLEMENTARES OPTATIVAS</b>	
Para integralizar o Curso, o estudante deverá cursar, no mínimo, 270 horas em componentes curriculares optativas do rol abaixo ou em componentes curriculares oferecidos por outros cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021).	
Topico Especial em Administração Xiv	30
Tópico Especial Interdisciplinar I	90
Tópico Especial Interdisciplinar II	90
Tópico Especial Interdisciplinar III	90
Tópico Especial Interdisciplinar IV	90
Tópico Especial Interdisciplinar V	90
Tópico Especial Interdisciplinar VI	90
Tópico Especial Interdisciplinar VII	90
Tópico Especial Interdisciplinar VIII	90
Tópico Especial em Administração I	60

COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	CH
(ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)	450
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OPT)	309
(AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT)	442
(Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)	

Para integralização do Curso, o estudante deverá cursar, no mínimo, dez por cento da carga horária total do Curso em atividades de extensão, de forma articulada com o ensino, em componentes curriculares disciplinares e/ou não disciplinares, definidos na oferta por período letivo e registrado a cada oferta.

As Componentes Curriculares Disciplinares do Curso poderão ser cumpridas total ou parcialmente na modalidade a distância definidas na oferta, observando o percentual máximo definido nas normativas vigentes.

COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	Definições Específicas
(ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)	A Tabela de Pontuação das Atividades Complementares poderá ser consultada em <a href="https://esan.ufms.br/administracao-esan/">https://esan.ufms.br/administracao-esan/</a>
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OPT)	
(AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT)	
(Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)	





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

7.2. QUADRO DE SEMESTRALIZAÇÃO

ANO DE IMPLANTAÇÃO: A partir de 2026-1

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
<b>1º Semestre</b>						
Economia, Gestão e Sociedade	60					60
Empreendedorismo	60					60
Estudos em Filosofia, Ética e Política	60					60
Fundamentos da Administração	60					60
Matemática Elementar	60					60
<b>SUBTOTAL</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300</b>
<b>2º Semestre</b>						
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	60					60
Gestão Socioambiental	60					60
Matemática	60					60
Práticas Interdisciplinares I	90					90
Teoria Geral da Administração	60					60
<b>SUBTOTAL</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>330</b>
<b>3º Semestre</b>						
Direito Aplicado à Administração	60					60
Economia e Negócios	60					60
Estratégias Organizacionais	60					60
Matemática Financeira	60					60
<b>SUBTOTAL</b>	<b>240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>240</b>
<b>4º Semestre</b>						
Fundamentos da Estatística	60					60
Gestão de Marketing	60					60
Gestão Estratégica	60					60
Introdução à Contabilidade	60					60
Práticas Interdisciplinares II	90					90
<b>SUBTOTAL</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>330</b>
<b>5º Semestre</b>						
Estatística Aplicada	60					60
Fundamentos e Projetos de Operações	60					60
Gestão de Custos	60					60
Gestão do Composto de Marketing	60					60
<b>SUBTOTAL</b>	<b>240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>240</b>





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
<b>6º Semestre</b>						
Gestão de Operações	60					60
Gestão de Pessoas	60					60
Gestão Financeira	60					60
Práticas Interdisciplinares III	90					90
Sistemas de Informação para Gestão	60					60
<b>SUBTOTAL</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>330</b>
<b>7º Semestre</b>						
Análise Financeira e de Investimentos	60					60
Comportamento Humano e Organizacional	60					60
Elaboração e Avaliação de Projetos	60					60
Gestão de Pessoas e Mudança Organizacional	60					60
Gestão Logística	60					60
<b>SUBTOTAL</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300</b>
<b>8º Semestre</b>						
Abordagens de Pesquisa: Científica e nas Organizações	60					60
Atividade Prática Supervisionada	60					60
Práticas Interdisciplinares IV	90					90
<b>SUBTOTAL</b>	<b>210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>210</b>
<b>COMPLEMENTARES OPTATIVAS</b>						
Disciplinas Complementares Optativas (Carga Horária Mínima)						270
<b>SUBTOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>270</b>
<b>COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES</b>						
(Acs-nd) Atividades Complementares						450
<b>SUBTOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>450</b>
<b>NÚCLEO DE FORMAÇÃO CIDADÃ</b>						
Disciplinas de Núcleo de Formação Cidadã (Carga Horária Mínima)						90
<b>SUBTOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2280</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3090</b>

LEGENDA:

- Carga horária em hora-aula de 60 minutos (CH)





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- Carga horária das Atividades Teórico-Práticas (ATP-D)
- Carga horária das Atividades Experimentais (AES-D)
- Carga horária das Atividades de Prática como Componentes Curricular (APC-D)
- Carga horária das Atividades de Campo (ACO-D)
- Carga horária das Outras Atividades de Ensino (OAE-D)

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES DISCIPLINARES

DISCIPLINAS	PRÉ-REQUISITOS
NÃO SE APLICA	

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES

CCNDs	DISCIPLINAS	Porcentagem
NÃO SE APLICA		

LEGENDA:

- Percentual de CH (em relação a CH total do Curso) que o estudante deve ter cursado para realizar a componente

7.3. TABELA DE EQUIVALÊNCIA DAS DISCIPLINAS

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Análise Financeira e de Investimentos	68	Análise Financeira e de Investimentos	60
Análise Multivariada (Optativa)	68	Análise Multivariada (Optativa)	60
Atividade Prática Supervisionada	68	Atividade Prática Supervisionada	60
Comportamento Empreendedor	68	Empreendedorismo	60
Comportamento Humano e Organizacional	68	Comportamento Humano e Organizacional	60
Direito Aplicado à Administração	68	Direito Aplicado à Administração	60
Economia e Negócios	68	Economia e Negócios	60
Economia, Gestão e Sociedade	68	Economia, Gestão e Sociedade	60
Educação das Relações Étnico-raciais (Optativa)	68	Educação das Relações Étnico-raciais (Optativa)	60
Elaboração e Avaliação de Projetos	68	Elaboração e Avaliação de Projetos	60
Empreendedorismo e Inovação (Optativa)	68	Empreendedorismo e Inovação (Optativa)	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Estatística Aplicada	68	Estatística Aplicada	60
Estratégias Organizacionais	68	Estratégias Organizacionais	60
Estudo de Libras (Optativa)	68	Estudo de Libras (Optativa)	60
Estudos em Filosofia, Ética e Política	68	Estudos em Filosofia, Ética e Política	60
Fundamentos da Administração	68	Fundamentos da Administração	60
Fundamentos da Estatística	68	Fundamentos da Estatística	60
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	68	Fundamentos de Sociologia e Antropologia	60
Fundamentos e Projetos de Operações	68	Fundamentos e Projetos de Operações	60
Gestão de Custos	68	Gestão de Custos	60
Gestão de Marketing	68	Gestão de Marketing	60
Gestão de Operações	68	Gestão de Operações	60
Gestão de Pessoas	68	Gestão de Pessoas	60
Gestão de Pessoas e Mudança Organizacional	68	Gestão de Pessoas e Mudança Organizacional	60
Gestão do Composto de Marketing	68	Gestão do Composto de Marketing	60
Gestão Estratégica	68	Gestão Estratégica	60
Gestão Financeira	68	Gestão Financeira	60
Gestão Logística	68	Gestão Logística	60
I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)	314	I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)	450
II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt)	442	II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt)	442
III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)	300	III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)	309
Introdução à Contabilidade	68	Introdução à Contabilidade	60
Matemática	68	Matemática	60
Matemática Elementar	68	Matemática Elementar	60
Matemática Financeira	68	Matemática Financeira	60
Negociação (Optativa)	68	Negociação (Optativa)	60
Negócios Sustentáveis	68	Gestão Socioambiental	60
Pesquisa de Mercado (Optativa)	68	Pesquisa de Mercado (Optativa)	60
Práticas Interdisciplinares I	102	Práticas Interdisciplinares I	90
Práticas Interdisciplinares II	102	Práticas Interdisciplinares II	90
Práticas Interdisciplinares III	102	Práticas Interdisciplinares III	90
Sistemas de Informação para Gestão	68	Sistemas de Informação para Gestão	60
Sem Equivalência		Empreendedorismo e Inovação	30





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Sem Equivalência		Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30
Sem Equivalência		Práticas Interdisciplinares IV	90
Sem Equivalência		Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30
Sem Equivalência		Abordagens de Pesquisa: Científica e nas Organizações	60
Teoria Geral da Administração	68	Teoria Geral da Administração	60
Topico Especial em Administração II (Optativa)	68	Topico Especial em Administração II (Optativa)	60
Topico Especial em Administração III (Optativa)	68	Topico Especial em Administração III (Optativa)	60
Topico Especial em Administração IV (Optativa)	68	Topico Especial em Administração IV (Optativa)	60
Topico Especial em Administração IX (Optativa)	68	Topico Especial em Administração IX (Optativa)	60
Topico Especial em Administração V (Optativa)	68	Topico Especial em Administração V (Optativa)	60
Topico Especial em Administração VI (Optativa)	68	Topico Especial em Administração VI (Optativa)	60
Topico Especial em Administração VII (Optativa)	68	Topico Especial em Administração VII (Optativa)	60
Topico Especial em Administração VIII (Optativa)	68	Topico Especial em Administração VIII (Optativa)	60
Topico Especial em Administração X (Optativa)	68	Topico Especial em Administração X (Optativa)	60
Topico Especial em Administração XI (Optativa)	34	Topico Especial em Administração XI (Optativa)	30
Topico Especial em Administração XII (Optativa)	34	Topico Especial em Administração XII (Optativa)	30
Topico Especial em Administração XIII (Optativa)	34	Topico Especial em Administração XIII (Optativa)	30
Topico Especial em Administração Xiv (Optativa)	34	Topico Especial em Administração Xiv (Optativa)	30
Tópico Especial em Administração I (Optativa)	68	Tópico Especial em Administração I (Optativa)	60
Tópico Especial Interdisciplinar I (Optativa)	102	Tópico Especial Interdisciplinar I (Optativa)	90
Tópico Especial Interdisciplinar II (Optativa)	102	Tópico Especial Interdisciplinar II (Optativa)	90
Tópico Especial Interdisciplinar III (Optativa)	102	Tópico Especial Interdisciplinar III (Optativa)	90
Tópico Especial Interdisciplinar IV (Optativa)	102	Tópico Especial Interdisciplinar IV (Optativa)	90
Tópico Especial Interdisciplinar V (Optativa)	102	Tópico Especial Interdisciplinar V (Optativa)	90





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Tópico Especial Interdisciplinar VI (Optativa)	102	Tópico Especial Interdisciplinar VI (Optativa)	90
Tópico Especial Interdisciplinar VII (Optativa)	102	Tópico Especial Interdisciplinar VII (Optativa)	90
Tópico Especial Interdisciplinar VIII (Optativa)	102	Tópico Especial Interdisciplinar VIII (Optativa)	90

#### 7.4. LOTAÇÃO DAS DISCIPLINAS NAS UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

As disciplinas do curso de Administração - Bacharelado estão lotadas no Escola de Administração e Negócios, exceto:

DISCIPLINA	UNIDADE
Direito Aplicado à Administração	Faculdade de Direito
Educação das Relações Étnico-raciais	Faculdade de Ciências Humanas
Empreendedorismo e Inovação	Disciplinas sem Lotação
Empreendedorismo e Inovação	Disciplinas sem Lotação
Estudo de Libras	Faculdade de Educação
Estudos em Filosofia, Ética e Política	Faculdade de Ciências Humanas
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	Faculdade de Ciências Humanas
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	Disciplinas sem Lotação
Matemática	Instituto de Matemática
Matemática Elementar	Instituto de Matemática
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	Disciplinas sem Lotação

#### 7.5. EMENTÁRIO

#### 7.6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA E COMPLEMENTAR

- ABORDAGENS DE PESQUISA: CIENTÍFICA E NAS ORGANIZAÇÕES: Tipologia da pesquisa. Caracterização de um trabalho científico e de um relatório. Acesso aos bancos de conhecimento. Periódicos da administração. Pesquisa quantitativa e pesquisa qualitativa Técnicas para a revisão bibliográfica. Técnicas para coleta de dados. Redação, apresentação, estrutura, normalização e elaboração de trabalhos técnicos e científicos. Ética na pesquisa. **Bibliografia Básica:** Hair, Joseph F *Et Al. Análise Multivariada de Dados*. 6. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. X, 688 P. Isbn 9788577804023. Gil, Antonio Carlos. *Como Elaborar Projetos de Pesquisa*. 7. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559771653. Lakatos, Eva Maria; Marconi, Marina de Andrade. *Metodologia do Trabalho Científico: Projetos de Pesquisa, Pesquisa Bibliográfica, Teses de Doutorado, Dissertações de Mestrado, Trabalhos de Conclusão de Curso*. 8. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. Xiv, 339 P. Isbn 9788597010664. Vergara, Sylvia Constant. **Projetos e Relatórios de Pesquisa em Administração**. 16. São Paulo: Atlas, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788597007480. Vergara, Sylvia Constant. **Métodos de Pesquisa em Administração**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

9788522499052. **Bibliografia Complementar:** Yin, Robert K. **Estudo de Caso** Planejamento e Métodos. 5. Porto Alegre Bookman 2015 1 Recurso Online Isbn 9788582602324. Malhotra, Naresh K. Et Al. **Introdução à Pesquisa de Marketing**. São Paulo, Sp: Pearson, 2006. Xvii, 428 P. Isbn 858791877X. Pesquisa de Marketing Uma Abordagem Quantitativa e Qualitativa. 2. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220952. Malhotra, Naresh K. **Pesquisa de Marketing: Uma Orientação Aplicada**. 3. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2001. 719 P. Isbn 857307728X. Creswell, John W; Creswell, J. David. **Projeto de Pesquisa: Métodos Qualitativo, Quantitativo e Misto**. 5. Ed. Porto Alegre: Penso, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581334192.

- ANÁLISE FINANCEIRA E DE INVESTIMENTOS: Decisões de Investimento: Fluxos de caixa. Análises de risco e retorno. Decisões de Financiamento: Custo e estrutura de capital. Alavancagem financeira. Análise das demonstrações financeiras. **Bibliografia Básica:** Hoji, Masakazu. **Administração Financeira e Orçamentária**. 12. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010534. Silva, José Pereira Da. **Análise Financeira das Empresas**. 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522125784. Assaf Neto, Alexandre. **Fundamentos de Administração Financeira**. 3. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597010145. **Bibliografia Complementar:** Casarotto Filho, Nelson. **Análise de Investimentos** Manual para Solução de Problemas e Tomadas de Decisão. 12. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597023299. Brigham, Eugene F. **Administração Financeira** Teoria e Prática. 3. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522124008. Padoveze, Clóvis Luís. **Administração Financeira** Uma Abordagem Global. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0497-6.

- ANÁLISE MULTIVARIADA: Conceito de Análise Multivariada. Conceitos Básicos. Tipos de Técnicas. Tratamento estruturado para construir modelos multivariados. Preparação para uma análise multivariada. Técnicas de Dependência. Técnicas de interdependência. **Bibliografia Básica:** Fávero, Luiz Paulo Et Al. **Análise de Dados: Modelagem Multivariada para Tomada de Decisões**. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2009. 646 P. Isbn 9788535230468. Ribas, José Roberto; Vieira, Paulo Roberto da Costa. **Análise Multivariada com o Uso do Spss**. Rio de Janeiro, Rj: Ciência Moderna, 2011 272 P. Isbn 978-85-399-0007-7. Análise Multivariada de Dados. 6. Porto Alegre Bookman 2009 1 Recurso Online Isbn 9788577805341. **Bibliografia Complementar:** Johnson, Richard A.; Wichern, Dean W. **Applied Multivariate Statistical Analysis**. 6Th Ed. Nova Deli, Índia: Phi Learning, 2013. 773 P. Isbn 978-81-203-4587-4. Ferreira, Daniel Furtado. **Estatística Multivariada**. Lavras, Mg: Ed. Ufla, 2008. 661 P. Isbn 978-85-87692-52-8 Fávero, Luiz Paulo. **Manual de Análise de Dados: Estatística e Modelagem Multivariada com Excel, Spss e Stata**. Rio de Janeiro: Gen Ltc, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788595155602.

- ATIVIDADE PRÁTICA SUPERVISIONADA: Estudos de diagnóstico empresarial em organizações, com vistas ao levantamento de problemas e soluções, aplicados ao escopo da profissão do Administrador. Práticas de gestão baseadas nas questões ambientais e de direitos humanos. Redação de relatório técnico. Elaboração de plano de intervenção: (i) Identificação da organização e cronograma de trabalho; (ii) Estruturação do trabalho/definição dos métodos e objetivos; (iii) Pesquisa de campo/coleta de dados com definição das áreas a serem investigadas na organização; (iv) compilação, estruturação dos dados e redação do relatório; (v) realização de reuniões e compartilhamento de experiências sobre o andamento dos





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

trabalhos e ajustes no projeto, bem como das sugestões de melhoria na organização estudada. **Bibliografia Básica:** Marconi, Marina de Andrade. **Fundamentos de Metodologia Científica.** 8. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010770. Gil, Antonio Carlos. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa.** 6. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597012934. Medeiros, João Bosco. **Redação Técnica** Elaboração de Relatórios Técnico-científicos e Técnicas de Normalização Textual : Teses, Dissertações, Monografias, Relatórios Técnico-científicos e Tcc. 2. São Paulo Atlas 2010 1 Recurso Online Isbn 9788522471461. **Bibliografia Complementar:** Martins, Gilberto de Andrade. **Manual para Elaboração de Monografias e Dissertações.** 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 134 P. Isbn 9788522432325. Marques, Heitor Romero Et Al. **Metodologia da Pesquisa e do Trabalho Científico.** 3. Ed. Rev. Campo Grande, Ms: Ucdb, 2008. 136 P. Isbn 9788575980422. Daft, Richard L. **Organizações** Teoria e Projetos. 11. São Paulo Cengage Learning 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522116898.

- **COMPORTAMENTO HUMANO E ORGANIZACIONAL:** Fundamentos do comportamento organizacional. O indivíduo na organização. Gestão de grupos. Sistema organizacional. Dinâmica organizacional. Temas emergentes em comportamento organizacional. **Bibliografia Básica:** Kanaane, Roberto. **Comportamento Humano nas Organizações.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597012873. Banov, Márcia Regina.

**Comportamento Organizacional** Melhorando o Desempenho e o Comprometimento no Trabalho. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597019995. Fiorelli, José Osmir. **Psicologia para Administradores.** 10. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597016116. Rothmann, Ian. **Fundamentos de Psicologia Organizacional e do Trabalho.** 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595152700. Bergamini, Cecília Whitaker. **Psicologia Aplicada à Administração de Empresas** Psicologia do Comportamento Organizacional. 5. Rio de Janeiro Grupo Gen 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522498475. **Bibliografia Complementar:** Hollenbeck, John R; Iii, John Wagner. **Comportamento Organizacional: Criando Vantagem Competitiva.** 4. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (482 P.). Isbn 9788571440760. Bruning, Camila. **Comportamento Organizacional e Intraempreendedorismo.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788544302941. Biazzzi, Fábio De. **Lições Essenciais sobre Liderança e Comportamento Organizacional.** 2. Ed. São Paulo: Labrador, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786550440039. Bergamini, Cecília Whitaker. **Psicopatologia do Comportamento Organizacional** Organizações Desorganizadas, Mas Produtivas. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522126156.

- **DIREITO APLICADO À ADMINISTRAÇÃO:** Noções de direito nas organizações. Diferenciação das relações de direito público e direito privado. Relações contratuais. Relações de consumo. Relações de trabalho e emprego. Relações mercantis e societárias. Relações com o estado. Noções de propriedade intelectual. Relações de direito digital. **Bibliografia Básica:** Basile, César Reinaldo Offa. **Direito do Trabalho** Remuneração, Duração do Trabalho e Direito Coletivo. 8. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online (Sinopses Jurídicas 28"). Isbn 9788553601370. Cruz, André Santa. **Direito Empresarial, Volume Único.** 9. Rio de Janeiro Método 2019 1 Recurso Online Isbn 9788530985523. Castro, Carlos Alberto Pereira De. **Manual de Direito Previdenciário.** 22. Rio de Janeiro Forense 2019 1 Recurso Online Isbn 9788530985363. **Bibliografia Complementar:** Fontes, José. **Curso sobre o Código do Procedimento Administrativo.** 7. Ed. São Paulo: Almedina, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789724083940. Antunes, Paulo de Bessa. **Direito Ambiental.**





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

21. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788597025194. Fabretti, Lúdio Camargo. **Direito Tributário para os Cursos de Administração e Ciências Contábeis**. 10. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522494385.

- ECONOMIA E NEGÓCIOS: Economia e gestão. Evolução do pensamento econômico. Microeconomia versus Macroeconomia. Problemas e Agentes econômicos. Fluxo real e monetário. Oferta, demanda, elasticidade e equilíbrio de mercado. Noções de Teoria do Consumidor. Comportamento do consumidor. Setores Econômicos. Noções da Teoria da Produção e Custos. Estruturas de Mercado. Noções de Externalidades e bens públicos. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Mankiw, N. Gregory. **Princípios de Microeconomia**. 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555584158. Mankiw, N. Gregory. **Introdução à Economia**. 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522127924. Silva, César Roberto Leite Da. **Economia e Mercados** Introdução à Economia. 20. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547227739. Bibliografia Complementar: Brunstein, Israel. **Economia de Empresas** Gestão Econômica de Negócios. São Paulo Atlas 2005 1 Recurso Online Isbn 9788522465248. Goolsbee, Austan; Levitt, Steven; Syverson, Chad. **Microeconomia**. 2. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788597016987. Baye, Michael R. **Economia de Empresas e Estratégias de Negócios**. 6. Porto Alegre Artmed 2010 1 Recurso Online Isbn 9788563308634.

- ECONOMIA, GESTÃO E SOCIEDADE: Fundamentos de Macroeconomia. Agregados Macroeconômicos. Políticas Macroeconômicas e seus objetivos. Inflação: tipos, causas e consequências. Economia do Setor Público e suas funções. Crescimento versus Desenvolvimento. Noções de Economia Internacional. Cadeias Globais de Valor. Economia e Estratégias Organizacionais. Noções de Economia Ambiental. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Singer, Paul. **a Crise do Milagre**: Interpretação Crítica da Economia Brasileira. 7. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Paz e Terra, 1985. 167 P. Guimarães, Edson Peterli. **Fundamentos da Macroeconomia**. 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788562937385. Vasconcellos, Marco Antônio Sandoval De; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia**. 6. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131747. Bibliografia Complementar: Oreiro, José Luiz; Paula, Luiz Fernando De. **Macroeconomia da Estagnação Brasileira**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (240 P.). Isbn 9788550815343. Soendergaard, Niels. **Economia Política Global**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555410907. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval. **Macroeconomia para Gestão Empresarial**. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547211110.

- EDUCAÇÃO DAS RELAÇÕES ÉTNICO-RACIAIS: Concepção do tempo e espaço nas culturas distintas: afrodescendentes e indígenas. Aspectos conceituais, históricos e políticos das relações étnico-raciais no Brasil. Conceitos de raça e etnia, mestiçagem, racismo e racialismo, preconceito e discriminação. Discussão sobre o racismo e o preconceito na sociedade e na escola. Diretrizes para Educação das Relações Étnico-raciais. A legislação brasileira e o direito de igualdade racial: avanços e perspectivas. Bibliografia Básica: Luciano, Gersem dos Santos (Org). **o Índio Brasileiro: o que Você Precisa Saber sobre os Povos Indígenas no Brasil de Hoje**. Brasília: Mec/Laced/Museu Nacional, 2006. Brasil. Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização e Diversidade. **Orientações e Ações para a Educação das Relações Étnico-raciais** Brasília: Secad, 2006. Brasil. Secretaria de Educação





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Continuada, Alfabetização, Diversidade. **Orientações e Ações para a Educação das Relações Étnico-raciais.** Brasília, Df: Secad, 2006. 256 P. Albuquerque, Wlamyra R. De. Uma História do Negro no Brasil. Brasília: Fundação Cultural Palmares, Ministério da Educação. Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização e Diversidade. **Orientações e Ações para a Educação das Relações Étnico-raciais.** Brasília:secad, 2006. Bibliografia Complementar: Davies, Darien J. Afro-brasileiros Hoje. São Paulo: Selo Negro, 2000. Cashmore, Ellis. **Dicionário de Relações Étnicas e Raciais.** São Paulo, Sp: Selo Negro, 2000. 598 P. Isbn 9788587478061. Dossiê Racismo. Novos Estudos Cebrap. São Paulo, 43, Novembro de 1995, P. 8-63. Borges, Rosane. Fórum para Igualdade entre Estados e Municípios. São Paulo; Fundação Friedrich Ébert Stiftung, 2005. Rocha, Everardo P. Guimarães. **o que É Etnocentrismo.** São Paulo, Sp: Brasiliense, 2012. 95 P. (Coleção Primeiros Passos, 124). Isbn 8511011242.

- ELABORAÇÃO E AVALIAÇÃO DE PROJETOS: Conceituação de projeto. Etapas na elaboração de projeto. Dimensionamento de mercado. Estudos técnicos: processos de trabalho, definição da capacidade, estrutura necessária, investimentos, estudo de localização, demanda de recursos humanos, custos de operacionalização. Fluxos financeiros do projeto. Análise de viabilidade econômico- financeira. Bibliografia Básica: Woiler, Samsão; Mathias, Washington Franco. **Projetos:** Planejamento, Elaboração, Análise. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 288 P. Isbn 9788522450336. Guedes, Filipe Eduardo Martins. **Análise de Viabilidade de Projetos.** 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786557457559. Casarotto Filho, Nelson. **Elaboração de Projetos Empresarias.** 2. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597008180. Correia Neto, Jocildo Figueiredo. **Elaboração e Avaliação de Projetos de Investimento:** Considerando o Risco. São Paulo: Gen Atlas, 2009. 1 Recurso Online. Isbn 9788595155251. Bibliografia Complementar: Fonseca, José Wladimir Freitas Da. **Elaboração e Análise de Projetos:** a Viabilidade Econômico-financeira. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 209 P. Isbn 9788522467518. Gomes, José Maria. **Elaboração e Análise de Viabilidade Econômica de Projetos** Tópicos Práticos de Finanças para Gestores Não Financeiros. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522479634. Brito, Paulo. **Análise e Viabilidade de Projetos de Investimentos.** São Paulo Atlas 2006 1 Recurso Online Isbn 9788522465774. Consalter, Maria Alice Soares. **Elaboração de Projetos:** da Introdução à Conclusão. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582123881.

- EMPREENDEDORISMO: Empreendedorismo – conceito e evolução. Teorias do Empreendedorismo. Principais eixos temáticos e emergentes sobre empreendedorismo e pequenas empresas. Planos e Modelos de Negócios: conceitos, diferenças, etapas, processos e elaboração. Empreendedorismo socioambiental alinhado à promoção dos direitos humanos. Bibliografia Básica: Rech, Ionara. **Empreendedorismo Feminino:** Protagonistas em Tempos de Pandemia. 1. Ed. Porto Alegre: Edipucrs, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786556231303. Fascioni, Ligia. **Atitude Pró-inovação.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555200485. Editora Saraiva. **Marco Legal das Startups e do Empreendedorismo Inovador (Lei Complementar N. 182, de 1º-6-2021) e Estatuto Nacional da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (Lei Complementar N. 123, de 14-12-2006).** 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 978655597745. Bessant, John. **Inovação e Empreendedorismo** Administração. Porto Alegre Bookman 2009 1 Recurso Online Isbn 9788577805112. Isabella Christina Dantas Valentim.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

**Comportamento Empreendedor.** Editora Intersaberes 210 Isbn 9786555179057.  
**Bibliografia Complementar:** Drucker, Peter Ferdinand. **Inovação e Espírito Empreendedor (Entrepreneurship):** Prática e Princípios. 3. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 1991. 378 P. (Biblioteca Pioneira de Administração e Negócios). Ibrahim, Eduardo. **Economia Exponencial.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555208207. Caetano, Rodrigo; Paro, Pedro. **Empreendedorismo Consciente.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555201550.

- EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO: Perfil empreendedor. O papel do empreendedor na sociedade. Motivação. Estabelecimento de metas. Ideias e oportunidades. Inovação. Técnicas e Ferramentas de planejamento e validação de negócios inovadores. Modelagem e Startups. **Bibliografia Básica:** Biagio, Luiz Arnaldo. **Empreendedorismo: Construindo seu Projeto de Vida.** 1. Ed. Barueri: Manole, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520448878. Mações, Manuel Alberto Ramos. **Empreendedorismo, Inovação e Mudança Organizacional, V. 3.** 1. Ed. São Paulo: Actual, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789896942236. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo: Conceitos e Práticas Inovadoras.** 2. Ed. São Paulo: Érica, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536531625. Arantes, Elaine Cristina. **Empreendedorismo e Responsabilidade Social.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129012. Aidar, Marcelo Marinho. **Empreendedorismo.** 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012. 1 Recurso Online (60 P.). Isbn 9786555582093. **Bibliografia Complementar:** Marcondes, Luciana Passos; Cavalcanti, Osvaldo Elias Farah, Marly. **Empreendedorismo Estratégico.** 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (141 P.). Isbn 9786555582437. Hisrich, Robert D; Sheperd, Dean A; Peters, Michael P. **Empreendedorismo.** 9. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553338. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo: da Ideia à Ação.** 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536533834.

- EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO: Perfil empreendedor. O papel do empreendedor na sociedade. Motivação. Estabelecimento de metas. Ideias e oportunidades. Inovação. Técnicas e Ferramentas de planejamento e validação de negócios inovadores. Modelagem e Startups. **Bibliografia Básica:** Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio Às Micro e Pequenas Empresas. Boas Práticas de Facilitação de Aprendizagem: Orientações para os Consultores no Sebrae Mg. Belo Horizonte: Sebrae Mg, 2011. Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio Às Micro e Pequenas Empresas. Disciplina de Empreendedorismo – Módulo 1 – o Empreendedor: Manual do Professor. Sebrae: Brasília, 2013. Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio Às Micro e Pequenas Empresas. relatório da Pesquisa Bibliográfica sobre Empreendedorismo. Brasília: Sebrae, 2015. Kelley, Tom; Kelley, David. **Confiança Criativa.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550814155. **Bibliografia Complementar:** Fillion, Louis Jacques; Dolabela, Fernando. **Boa Idéia! e Agora?:** Plano de Negócio, o Caminho Seguro para Criar e Gerenciar sua Empresa. São Paulo, Sp: Cultura, 2011. 349 P. Isbn 8529300580. Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio Às Micro e Pequenas Empresas. Missão, Visão e Estratégia. Portal Sebrae, [S.d.]. Disponível Em: &Lt;https://www.sebrae.com.br/Sites/Portalsebrae/Canais\_Adicionais/Conheca\_Estrategia;&Gt;. Dolabela, Fernando. **Oficina do Empreendedor.** 10. Ed. São Paulo, Sp: Cultura, 2007. 275 P. Isbn 978-85-293-00-48-1. Tejada, José. **Motivação e Liderança Como Fatores Estratégicos de Sucesso:** Você Pode Fazer a Diferença na Organização. Porto Alegre, Rs: Educus, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788570616951.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- **ESTATÍSTICA APLICADA:** Análise de regressão linear simples e aplicações. Regressão múltipla e aplicações. Séries temporais. Números índices. Construção de indicadores de gestão ambiental e de direitos humanos. Bibliografia Básica: Wooldridge, Jeffrey M. **Introdução à Econometria** Uma Abordagem Moderna. 3. São Paulo Cengage Learning 2018 1 Recurso Online Isbn 9788522126996. Kazmier, Leonard J. **Estatística Aplicada à Administração e Economia**. 4. Porto Alegre Bookman 2006 1 Recurso Online (Schaum). Isbn 9788577802470. Estatística Aplicada a Administração e Economia. 4. São Paulo: Cengage Learning, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788522128006. Bibliografia Complementar: Draper, Norman Richard; Smith, Harry. **Applied Regression Analysis**. 2. Ed. New York, Ny: Wiley, 1981. Xiv, 709 P. (Wiley Series In Probability And Mathematical Statistics). Isbn 0471029955. Morettin, Luiz Gonzaga. **Estatística Básica, Volume Único:** Probabilidade e Inferência. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. Xiv, 375 P. Isbn 9788576053705. Silva, Ermes Medeiros Da. **Estatística para os Cursos De:** Economia, Administração e Ciências Contábeis, Volume 1. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 1999. 188 P. Isbn 85-224-2236-2. Gujarati, Damodar N. **Econometria Básica**. 5. Porto Alegre Amgh 2011 1 Recurso Online Isbn 9788580550511.

- **ESTRATÉGIAS ORGANIZACIONAIS:** Evolução do pensamento estratégico. Principais abordagens teórico-conceituais: posicionamento competitivo, recursos e capacidades dinâmicas. Competências estratégicas. Estratégias corporativas, organizacionais e não-mercado. Competitividade, inovação, governança e sustentabilidade. Bibliografia Básica: Freeman, R. Edward. **Strategic Management:** a Stakeholder Approach. New York: Cambridge University Press, 2010. 276 P. Isbn 978-0-521-15174-0 Johnson, Gerry. **Fundamentos de Estratégia**. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577808007. O Processo da Estratégia Conceitos, Contextos e Casos Selecionados. 4. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577800605. Barney, Jay B. **Administração Estratégica e Vantagem Competitiva:** Conceitos e Casos. 5. Ed. São Paulo: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543005867. Bibliografia Complementar: Ghemawat, Pankaj; Collis, David J.; Pisano, Gary P.; Rivkin, Jan W. **a Estratégia e o Cenário dos Negócios:** Texto e Casos. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2004. 380 P. Isbn 8573076534. Porter, Michael E. **Estratégia Competitiva:** Técnicas para Análise de Industriais e da Concorrência. 7. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Campus, 1986. 362 P. Isbn 857001337X. Foucault, Michel; Motta, Manoel Barros Da. **Estratégia, Poder-saber**. 2. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Forense Universitária, 2006. 396 P. (Ditos & Escritos). Isbn 85-218-0396-6. Mintzberg, Henry. **Safari da Estratégia um Roteiro pela Selva do Planejamento Estratégico**. Porto Alegre Bookman 2010 1 Recurso Online Isbn 9788577807437.

- **ESTUDO DE LIBRAS:** Fundamentos epistemológicos, históricos, políticos e culturais da Língua Brasileira de Sinais (Libras). A pessoa surda e suas singularidades linguísticas. Relações pedagógicas da prática docente em espaços escolares. Bibliografia Básica: Quiles, Raquel Elizabeth Saes. **Estudo de Libras**. Campo Grande, Ms: Ed. Ufms, 2011. 124 P Isbn 9788576133162. Capovilla, Fernando César; Raphael, Walkiria Duarte; Mauricio, Aline Cristina (Ed.). **Novo Deit-libras, Volume 1:** Dicionário Enciclopédico Ilustrado Trilíngue da Língua de Sinais Brasileira, Baseado em Linguística e Neurociências Cognitivas: Sinais de a a H. 2. Ed. Rev. e Ampl. São Paulo, Sp: Edusp, 2012. 1401 P. Isbn 9788531413308. Capovilla, Fernando César; Raphael, Walkiria Duarte; Mauricio, Aline Cristina (Ed.). **Novo Deit-libras, Volume 2:** Dicionário Enciclopédico Ilustrado Trilíngue da Língua de Sinais Brasileira, Baseado em Linguística e Neurociências Cognitivas: Sinais de I a Z. 2. Ed. Rev. e Ampl. São Paulo, Sp: Edusp, 2012. P. 1421-2759 Isbn



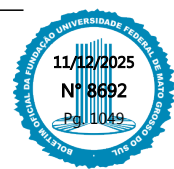


ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

9788531413315. **Bibliografia Complementar:** Capovilla, Fernando César; Raphael, Walkiria Duarte (Ed.). **Dicionário Enciclopédico Ilustrado Trilíngue da Língua de Sinais Brasileira:** Volume II : Sinais de M a Z. 2. Ed. São Paulo, Sp: Edusp, Imprensa Oficial do Estado, 2001. P. 850-1820 Isbn 8531406692. Capovilla, Fernando César; Raphael, Walkiria Duarte Federação Nacional de Educação e Integração dos Surdos (Brasil) Imprensa Oficial do Estado (Sp) (Ed.). **Dicionário Enciclopédico Ilustrado Trilíngue da Língua de Sinais Brasileira:** Volume I : Sinais de a a L. 2. Ed. São Paulo, Sp: Edusp: Imprensa Oficial do Estado, 2001. 832 P. Isbn 8531406684. Letramento e Minorias. 6. Ed. Porto Alegre, Rs: Mediação, 2013. 160 P. Isbn 9788587063649. Soares, Magda. **Letramento:** um Tema em Três Gêneros. 4. Ed. Belo Horizonte, Mg: Autêntica, 2010. 124 P. (Linguagem & Educação). Isbn 9788586583162. Letras Libras: Ontem, Hoje e Amanhã. Florianópolis, Sc: Ed. da Ufsc, 2014. 523 P. Isbn 9788532806888.

- ESTUDOS EM FILOSOFIA, ÉTICA E POLÍTICA: Importância da filosofia e da ética na realidade histórica da humanidade e a efetiva contribuição para a ciência. Existência ética, moral e liberdade. A vida política e suas filosofias: da antiga Grécia até os dias atuais. Formas históricas de estado. Poder político. O Estado, governo e sociedade. Ideologias políticas e econômicas. Ética e responsabilidade social do administrador. **Bibliografia Básica:** Durkheim, Émile. **Filosofia Moral.** Rio de Janeiro Forense 2015 1 Recurso Online Isbn 978-85-309-6411-5. Rachels, James. **a Coisa Certa a Fazer** Leituras Básicas sobre Filosofia Moral. 6. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580554083. Guimarães, Bruno. **Filosofia Como Esclarecimento.** São Paulo Autêntica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788582174289. Marcondes, Danilo. **Textos Básicos de Filosofia e História das Ciências** a Revolução Científica. Rio de Janeiro Zahar 2016 1 Recurso Online Isbn 9788537815410. **Bibliografia Complementar:** Máttar, João. **Filosofia e Ética na Administração.** São Paulo, Sp: Saraiva, 2008. Xxxiii, 374 P. Isbn 8502042920. Rachels, James. **os Elementos da Filosofia Moral.** 7. Porto Alegre Amgh 2013 1 Recurso Online Isbn 9788580552331. Glock, Hans-johann. **o que É Filosofia Analítica?.** Porto Alegre Penso 2017 1 Recurso Online Isbn 9788563899422.

- FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO: Fundamentos da administração. O ambiente da administração e da organização. Planejamento e estratégia. Organização. Direção. Controle. Ferramentas de gestão. Novas formas de administração e tecnologias de gestão organizacional. Novas demandas para a gestão: crises ambientais, gênero e diversidade, racismo. **Bibliografia Básica:** Daft, Richard L. **Administração.** 3. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2017. 1 Recurso Online (494 P.). Isbn 9788522125258. Administração Fundamentos da Administração: Empreendedora e Competitiva. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016284. Williams, Chuck. **Adm** Princípios de Administração. 2. São Paulo Cengage Learning 2017 1 Recurso Online Isbn 9788522126958. Introdução à Administração Desenvolvimento Histórico, Educação e Perspectivas Profissionais. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597006308. **Bibliografia Complementar:** Langrafe, Taiguara. **Administração** Uma Abordagem Inovadora com Desafios Práticos. São Paulo Fazendo Acontecer 2018 1 Recurso Online Isbn 9788566103120. Lara, Luiz Gustavo Alves De. **Administração, Sistemas e Ambientes.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788559729603. Lacombe, Francisco. **Administração** Princípios e Tendências. 3. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-02-63450-3. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Fundamentos de Administração** Introdução à Teoria Geral e aos Processos da Administração. 3. Rio de Janeiro Ltc 2014 1 Recurso





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Online Isbn 978-85-216-2751-7.

- FUNDAMENTOS DA ESTATÍSTICA: Estatística descritiva. Probabilidade. Variáveis aleatórias e suas distribuições. Inferência estatística. Teste de hipóteses. Bibliografia Básica: Anderson, David R; Sweeney, Dennis J; Williams, Thomas A. **Estatística Aplicada a Administração e Economia**. 5. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (176 P.). Isbn 9786555583991. Silva, Juliane Silveira Freire Da. **Estatística**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027763. Vieira, Sonia. **Fundamentos de Estatística**. 6. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597019315. Bibliografia Complementar: Morettin, Pedro A. **Estatística Básica**. 9. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220228. Sharpe, Norean R. **Estatística Aplicada** Administração, Economia e Negócios. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577808656. Doane, David P. **Estatística Aplicada à Administração e Economia**. 4. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553949.

- FUNDAMENTOS DE SOCIOLOGIA E ANTROPOLOGIA: Introdução: a importância das ciências sociais para o campo da administração. As principais correntes teóricas e pensamentos sociológicos e seus desdobramentos para a sociedade contemporânea. Principais conceitos da antropologia: cultura, alteridade e identidade. A contribuição da ciência social para debates contemporâneos: desigualdade social, direitos humanos, relações étnico-raciais, gênero e diversidade. Bibliografia Básica: Boaz, Franz. Antropologia Cultural. - Rio de Janeiro: Zahar, 2012. 109P. Barroso, Priscila Farfan. **Antropologia e Cultura**. Porto Alegre Ser - Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595021853. Oliveira, Carolina Bessa Ferreira De. **Fundamentos de Sociologia e Antropologia**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595023826. Ferreira, José Roberto Martins. **Sociedade e Empresa** Sociologia Aplicada à Administração. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0106-7. Bibliografia Complementar: Barroso, Priscila Farfan. **Estudos Culturais e Antropológicos**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027862. Dias, Reinaldo. **Sociologia das Organizações**. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522466139. Velho, Gilberto. **Individualismo e Cultura** Notas para Uma Antropologia da Sociedade Contemporânea. Rio de Janeiro Zahar 1981 1 Recurso Online Isbn 9788537808399.

- FUNDAMENTOS E PROJETOS DE OPERAÇÕES: Evolução histórica. Conceitos Gerais da Função Produção. Classificação e Tipificação de Sistemas Produtivos. Gestão de Desempenho, objetivos e avaliação. Estratégia Operacional. Projeto de Produto e Sistemas Produtivos. Redes de Operações. Tecnologias de Processo. Arranjo físico. Localização. Capacidade Operacional. Organização do trabalho. Estudo de Tempos. Bibliografia Básica: Slack, Nigel. **Administração da Produção**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015386. Gaither, Norman; Frazier, Greg. **Administração da Produção e Operações**. 8. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 2002-2012. 598 P. Isbn 85-221-0237-6. Corrêa, Henrique L.; Corrêa, Carlos A. **Administração de Produção e Operações: Manufatura e Serviços : Uma Abordagem Estratégica**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 680 P. Isbn 9788522469185. Krajewski, Lee J. **Administração de Produção e Operações**. 11. Ed. São Paulo: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543004655. Martins, Petrônio Garcia. **Administração da Produção**. 3. São Paulo: Saraiva Uni, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788502618367. Bibliografia Complementar: Carvalho, Marly Monteiro De; Paladini, Edson P. (Coord.). **Gestão da Qualidade: Teoria e Casos**. 2. Ed. Rev. e Ampl. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier:





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Campus, 2012. 430 P. Isbn 9788535248876. Carpinetti, Luiz Cesar Ribeiro. **Gestão da Qualidade** Conceitos e Técnicas. 3. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597006438. Moreira, Daniel Augusto. **Administração da Produção e Operações**. 2. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522110193. Ballestero-alvarez, María Esmeralda. **Gestão de Qualidade, Produção e Operações**. 3. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021523.

- **GESTÃO DE CUSTOS**: Composição e comportamento dos custos. Tipologia de custos. A relação custo-volume-lucro. Gestão estratégica de custos. Formação de preços. **Bibliografia Básica**: Mércia de Lima Pereira. **Gestão de Custos e Preços**. Editora Intersaberes, 2021. 206 P. Isbn 9786589818298. Gonçalves, Irio Ávila; Boostel, Isis; Jr., Lindolfo Alves dos Santos. **Gestão de Recursos, Custos e Formação do Preço de Venda**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786556902425. Neide Borscheid Mayer. **Técnicas Avançadas em Análise de Custos**. Contentus 100 Isbn 9786557455869. **Bibliografia Complementar**: Boostel, Isis; Reis, Zaida C. **Gestão de Custos, Riscos e Perdas**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595028623. Silva, Ernani João. **Custos Empresariais: Uma Visão Sistêmica do Processo de Gestão de Uma Empresa**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788559721959. Stopatto, Mauro. **Contabilidade de Custos Simplificada e Interativa: Uma Abordagem Gerencial**. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788597024739.

- **GESTÃO DE MARKETING**: Conceitos e evolução da Administração de Marketing. Ambiente de marketing. Comportamento do Consumidor. Segmentação e posicionamento de mercado. Pesquisa de Marketing e previsão de demanda. Gestão da marca. Marketing verde. Marketing e sociedade. **Bibliografia Básica**: Cobra, Marcos. **Marketing Básico**. 5. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010572. Churchill Jr, Gilbert A. **Marketing** Criando Valor para Clientes. 3. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502183605. Casas, Alexandre Luzzi Las. **Administração de Marketing**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597020151. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. **Bibliografia Complementar**: Solomon, Michael R. **o Comportamento do Consumidor** Comprando, Possuindo e Sendo. 11. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603680. Tybout, Alice M. **Branding**. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547221263. Kotler, Philip. **Marketing para o Século XXI**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555202458. Casas, Alexandre Luzzi. **Marketing de Varejo**. 5. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522478804.

- **GESTÃO DE OPERAÇÕES**: Gestão de Capacidade Produtiva. Plano Mestre e Planejamento Agregado. Programação e Controle da Produção. Rede PERT-CPM. Sistemas MRP e ERP. JIT. Gestão da Qualidade e Melhoria Contínua. Operações Sustentáveis. Inovações em Operações. **Bibliografia Básica**: Corrêa, Henrique L.; Corrêa, Carlos A. **Administração de Produção e de Operações: Manufatura e Serviços : Uma Abordagem Estratégica**. 2. Ed. Compacta. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 494 P. Isbn 9788522475506. Krajewski, Lee J. **Administração de Produção e Operações**. 11. Ed. São Paulo: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543004655. Moreira, Daniel Augusto. **Administração da Produção e Operações**. São Paulo Saraiva 2012 1 Recurso Online Isbn 9788502180420. Slack, Nigel. **Administração da Produção**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Online Isbn 9788597015386. Robles Junior, Antonio. **Custos da Qualidade**. 2. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522474165. **Bibliografia Complementar**: Gaither, Norman; Frazier, Greg. **Administração da Produção e Operações**. 8. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 2002-2012. 598 P. Isbn 85-221-0237-6. Corrêa, Henrique Luiz. **Gestão de Serviços** Lucratividade por Meio de Operações e de Satisfação dos Clientes. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522479214. Fitzsimmons, James A. **Administração de Serviços** Operações, Estratégia e Tecnologia da Informação. 7. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553291.

- **GESTÃO DE PESSOAS**: Gestão de pessoas no contexto organizacional. Gestão de Carreiras. Recrutamento e seleção de pessoas. Avaliação de desempenho de pessoas. Treinamento e desenvolvimento. **Bibliografia Básica**: Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública**. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Gil, Antonio Carlos. **Gestão de Pessoas** Enfoque nos Papéis Estratégicos. 2. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597009064. Pereira, Maria Célia Bastos. **Rh Essencial**. 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571440944. Dutra, Joel Souza. **Gestão de Pessoas**. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013320. Vergara, Sylvia Constant. **Gestão de Pessoas**. 16. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007985. **Bibliografia Complementar**: Marras, Jean Pierre. **Gestão de Pessoas em Empresas Inovadoras**. 2. São Paulo Saraiva 1 Recurso Online Isbn 9788502172739. Fidelis, Gilson José. **Gestão de Pessoas** Rotinas Trabalhistas e Dinâmicas do Departamento de Pessoal. 4. São Paulo Erica 2016 1 Recurso Online Isbn 9788536522562. Rahme, Lucia Helena. **Comunicação, Marketing e Novas Tecnologias na Gestão de Pessoas**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559724271. Munhoz, Antonio Siemsen. **Visão Estratégica dos Sistemas de Informações Gerenciais na Gestão de Pessoas**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559726398.

- **GESTÃO DE PESSOAS E MUDANÇA ORGANIZACIONAL**: Conceituando Cultura: Aspectos Antropológicos e Organizacionais; Produção de conhecimento sobre Poder e Cultura nas Organizações Complexas; Metodologia de Pesquisa sobre Poder e Cultura: proposições, modelos e dilemas; evolução teórico conceitual da mudança organizacional; Valorização de pessoas e Qualidade de Vida no trabalho; Gestão por Competências e de Conhecimento. **Bibliografia Básica**: Galbraith, John Kenneth. **Anatomia do Poder**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 1986. 205 P. (Coleção Novos Ubrais). Pettigrew, Andrew M. **Cultura e Poder nas Organizações**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 1996. 170 P. Coutinho, Heitor. **Gestão Dialógica de Mudança Organizacional**. 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786587958200. Madruga, Roberto. **Employee Experience, Gestão de Pessoas e Cultura Organizacional**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559770120. **Bibliografia Complementar**: Takeuchi, Hirotaka. **Gestão do Conhecimento**. Porto Alegre Bookman 2008 1 Recurso Online Isbn 9788577802296. Costa, Renato Lopes Da; Antônio, Nelson dos Santos. **Aprendizagem Organizacional**: Ferramenta no Processo de Mudança. 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2017. 1 Recurso Online (336 P.). Isbn 9789896942601. França, Ana Cristina Limongi. **Psicologia do Trabalho** Psicossomática, Valores e Práticas Organizacionais. São Paulo Saraiva 2008 1 Recurso Online Isbn 9788502088917. Dias, Reinaldo. **Cultura Organizacional** Construção, Consolidação e Mudança. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522484485. Edmondson, Amy C. **a Organização sem Medo**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. 1 Recurso





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Online (0 P.). Isbn 9786555204087.

- **GESTÃO DO COMPOSTO DE MARKETING:** O composto de Marketing. Gestão do composto de produto. Políticas de formação e de gestão de preços. Canais de marketing. Política de comunicação integrada de marketing. Temas emergentes em Marketing. Bibliografia Básica: Churchill Jr, Gilbert A. **Marketing** Criando Valor para Clientes. 3. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502183605. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Administração de Marketing**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020151. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Kotler, Philip. **Marketing para o Século XXI**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555202458. Bibliografia Complementar: Solomon, Michael R. **o Comportamento do Consumidor Comprando, Possuindo e Sendo**. 11. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603680. Lupetti, Marcélia. **Gestão Estratégica da Comunicação Mercadológica**. 2. São Paulo Cengage Learning 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522113026. Cobra, Marcos. **Marketing Básico**. 5. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788597010572.

- **GESTÃO ESTRATÉGICA:** Processo de administração estratégica. Origens e escolas de pensamento sobre formulação e formação de estratégias. Modelos formais de planejamento estratégico: diretrizes organizacionais, análise do ambiente externo e interno, objetivos estratégicos, escolhas estratégicas, implementação de estratégias, indicadores de controle e de desempenho. Gestão da mudança e mobilização de pessoas para atingir resultados. Partes interessadas e as questões socioambientais, culturais e históricas na gestão estratégica. Atualidades no planejamento e gestão estratégica. Bibliografia Básica: Kaplan, Robert S.; Norton, David P. **a Estratégia em Ação: Balanced Scorecard**. 23. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, [2006?]. 344 P. Isbn 9788535201499. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico** Conceitos, Metodologia, Práticas. 34. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016840. Gestão Estratégica de Negócios Estratégias de Crescimento e Sobrevivência Empresarial. 3. São Paulo Cengage Learning 2018 1 Recurso Online Isbn 9788522127870. Hitt, Michael A. **Administração Estratégica** Competitividade e Globalização: Conceitos. 4. São Paulo Cengage Learning Editores 2019 1 Recurso Online Isbn 9788522127986. Planejamento e Gestão Estratégica. 2. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788543025759. Bibliografia Complementar: Porter, Michael E. **Estratégia Competitiva: Técnicas para Análise de Indústrias e da Concorrência**. 2. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier: Campus, 2004. 409 P. Isbn 8535215263. Mintzberg, Henry; Ahlstrand, Bruce W.; Lampel, Joseph. **Safári de Estratégia: um Roteiro pela Selva do Planejamento Estratégico**. 2. Ed. Porto Alegre, RS: Bookman, 2015. 392 P. Isbn 9788577807215. Porter, Michael E. **Vantagem Competitiva: Criando e Sustentando um Desempenho Superior**. 11. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier: Campus, 1998. Xix, 512 P. Isbn 9788570015587. Barney, Jay B. **Administração Estratégica e Vantagem Competitiva: Conceitos e Casos**. 5. Ed. São Paulo: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543005867. Tajra, Sanmya Feitosa; Santos, Nádia Dos. **Planejamento e Liderança**. 1. Ed. São Paulo: Érica, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536530772.

- **GESTÃO FINANCEIRA:** Introdução ao mercado financeiro. Fundamentos de administração financeira. O papel do administrador financeiro. Noções de risco e retorno. Planejamento financeiro. Administração de capital de giro. Bibliografia Básica: Hoji, Masakazu. **Administração Financeira e Orçamentária**. 12. Rio de





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010534. Hoji, Masakazu; Luz, Adão Eleuterio da (Null). **Gestão Financeira Econômica**. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788597019292. Assaf Neto, Alexandre. **Curso de Administração Financeira**. 4. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788597022452. Megliorini, Evandir; Vallim, Marco Aurélio. **Administração Financeira: Uma Abordagem Brasileira**. Editora Pearson - 2008 266 Isbn 9788576052067. Bibliografia Complementar: Hoji, Masakazu. **Administração Financeira na Prática** Guia para Educação Financeira Corporativa e Gestão Financeira Pessoal. 5. Rio de Janeiro Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522492381. Ferreira, Marcelo. **Tecnologia e Gestão Financeira: Reconstruindo a Realidade**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555174601. Knihs, Karla Kariny. **Legislação Trabalhista e Previdenciária em Gestão Financeira**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559350261.

- **GESTÃO LOGÍSTICA**: Evolução histórica e conceitos gerais de materiais e logística. Gestão das Funções Logísticas: compras e desenvolvimento de fornecedores, recebimento, armazenagem, movimentação e distribuição. Previsão de Demanda. Gestão de Estoques: classificação ABC, lotes econômicos, sistemas de reposição e avaliação de estoques. Gestão da Cadeia de Suprimentos (Supply Chain Management). Gestão de Relacionamentos. Gestão de Transportes: modais, frotas, rotas. Pesquisa Operacional aplicada à logística. Sustentabilidade na Cadeia de Suprimentos. Tecnologias Inovadoras. Gestão Patrimonial. Bibliografia Básica: Nogueira, Amarildo de Souza. **Logística Empresarial**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015553. Gurgel, Floriano do Amaral; Francischini, Paulino G. **Administração dos Materiais e do Patrimônio**. 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2013. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522129393. Pozo, Hamilton. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597023220. Luz, Charlene Bitencourt Soster. **Logística Reversa**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027022. Gestão Logística da Cadeia de Suprimentos. 4. Porto Alegre Amgh 2013 1 Recurso Online Isbn 9788580553185. Bibliografia Complementar: Gestão Patrimonial e Logística no Setor Público. Porto Alegre Ser - Sagah 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595021662. Gurgel, Floriano do Amaral. **Administração da Embalagem**. 2. São Paulo Cengage Learning 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522116560. Gestão Logística do Transporte de Cargas. São Paulo Atlas 2002 1 Recurso Online Isbn 9788522494637. Gurgel, Floriano C. do Amaral. **Logística Industrial**. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522471676.

- **GESTÃO SOCIOAMBIENTAL**: Interação homem e meio ambiente. Desenvolvimento sustentável e crescimento econômico. Desenvolvimento Sustentável e Sustentabilidade corporativa. Legislação ambiental. Responsabilidade ambiental e gestão ambiental pública e privada. Ferramentas de gestão ambiental. Principais eixos temáticos e emergentes sobre Gestão Socioambiental. Bibliografia Básica: Dumke, Edimir; Koffler, J.; Paul, Nilmar. **Central de Negócios**: um Caminho para a Sustentabilidade de seus Negócios. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2010. 257 P. Isbn 9788535244496. Barbieri, José Carlos; Cajazeira, Jorge Emanuel Reis. **Responsabilidade Social Empresarial e Empresa Sustentável**: da Teoria à Prática : Inclui a Norma Iso 26000. 2. Ed. Atual. e Ampl. São Paulo, Sp: Saraiva, 2015. 254 P. Isbn 9788502162792. Ashley, Patrícia Almeida. **Ética, Responsabilidade Social e Sustentabilidade nos Negócios**. 1. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131839. Bibliografia Complementar: Tachizawa, Takeshy. **Gestão Ambiental Responsabilidade Social**





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

**Corporativa.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (109 P.). Isbn 9788597019803. Barbieri, José Carlos. **Gestão Ambiental Empresarial** Conceitos, Modelos e Instrumentos. 4. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 9788547208233. Krause, Walther. **Gestão de Negócios e Sustentabilidade: Textos Seleccionados.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788574527383.

- **INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL: FUNDAMENTOS E PRÁTICAS:** Introdução à Inteligência Artificial (IA): conceitos, histórico e evolução. A IA como ferramenta de apoio à resolução de problemas, inovação e tomada de decisão em diferentes áreas. Aplicações interdisciplinares da IA na educação, na vida cotidiana, na saúde, no meio ambiente e nos direitos humanos. Reflexão crítica sobre ética, cidadania digital, inovação responsável e os impactos sociais, culturais, econômicos e ambientais da IA, bem como seus desafios para a sustentabilidade e o futuro do trabalho. **Bibliografia Básica:** Kaufman, Dora. **Desmistificando a Inteligência Artificial.** 1. Ed. Belo Horizonte: Autêntica, 2022. 1 Recurso Online (468 P.). Isbn 9786559281596. Carraro, Fabrício. **Inteligência Artificial e Chatgpt:** da Revolução dos Modelos de IA Generativa à Engenharia de Prompt. São Paulo, Sp: Casa do Código, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9788555193583. Valdati, Aline de Brittos. **Inteligência Artificial - Ia.** 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786559351060. **Bibliografia Complementar:** Garcia, Ana Cristina Bicharra. Ética e Inteligência Artificial. *Computação Brasil*, [S. L.], N. 43, P. 14–22, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1791>. Ventura, Thiago Meirelles; Oliveira, Allan Gonçalves De; Ganchev, Todor Dimitrov; Marques, Marinêz Isaac; Schuchmann, Karl-ludwig. Inteligência Artificial a Serviço da Biodiversidade do Pantanal. *Computação Brasil*, [S. L.], N. 43, P. 23–26, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1792>. Du Boulay, Benedict. Inteligência Artificial na Educação e Ética. *Re@ D-revista de Educação a Distância e Elearning*, V. 6, N. 1, P. E202303-e202303, 2023.

- **INTRODUÇÃO À CONTABILIDADE:** Interfaces entre a contabilidade e administração. Noções preliminares. Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido. Patrimônio: estrutura e variações. Demonstrações contábeis. **Bibliografia Básica:** Iudícibus, Sergio De. **Curso de Contabilidade para Não Contadores.** 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016932. Ribeiro, Osni Moura. **Contabilidade Básica.** 30. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220082. Marion, José Carlos. **Contabilidade Básica.** 12. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018103. **Bibliografia Complementar:** Santos, Ariovaldo Dos; Iudícibus, Sérgio De; Matins, Eliseu; Gelbcke, Ernesto Rubens. Manual de Contabilidade Societária: Aplicável a Todas as Sociedades. 4. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559772506. Ribeiro, Osni Moura. **Contabilidade Geral.** 10. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220815. Equipe de Professores da Fea-usp. **Contabilidade Introdutória.** 12. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021011.

- **MATEMÁTICA:** Elementos básicos da matemática. Funções e suas aplicações. Noções de Limite de função de uma variável real. Derivadas de função de uma variável real e aplicações. Noções básicas de matrizes, sistemas lineares e determinantes. **Bibliografia Básica:** Tan, S. T. **Matemática Aplicada à Administração e Economia.** 2. Ed. Rev. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2013. Xx, 640 P. Isbn 9788522105465. Leithold, Louis. **Matemática Aplicada à Economia e Administração.** São Paulo, Sp: Harbra, 2001. 500, [47] P. Isbn





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

8529401891. Ferreira, Rosangela Sviercoski. **Matemática Aplicada Às Ciências Agrárias:** Análise de Dados e Modelos. Viçosa, Mg: Ed. Ufv, 2014. 333 P. Isbn 85-7269-038-7. Gomes, Francisco Magalhães. **Pré-cálculo:** Operações, Equações, Funções e Trigonometria. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2019. Viii, 552 P. Isbn 9788522127894. Stewart, James. **Cálculo, V. 1.** 8. São Paulo: Cengage Learning, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788522126859. Bibliografia Complementar: Hughes-hallett, Deborah *Et Al.* **Cálculo e Aplicações.** São Paulo, Sp: Blücher, 1999. 329 P. Isbn 8521201788. Silva, Luiza Maria Oliveira Da; Machado, Maria Augusta Soares. **Matemática Aplicada à Administração, Economia e Contabilidade:** Funções de Uma e Mais Variáveis. 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522126576. Murolo, Afrânio Carlos. **Matemática Aplicada a Administração, Economia e Contabilidade.** 2. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522113392. Guidorizzi, Hamilton Luiz. **um Curso de Cálculo, V. 1.** 6. Rio de Janeiro Ltc 2018 1 Recurso Online Isbn 9788521635574.

- MATEMÁTICA ELEMENTAR: Números reais. Equações e Inequações. Funções de uma variável real. Noções de Trigonometria. Bibliografia Básica: Gomes, Francisco Magalhães. **Pré-cálculo:** Operações, Equações, Funções e Trigonometria. 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522127900. Demana, Frankiln D. **Pré-cálculo.** São Paulo, Sp: Pearson, 2008. 1 Recurso Online. Isbn 9788588639379. Bassanezi, Rodney Carlos. **Introdução ao Cálculo e Aplicações.** 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788572449090. Bibliografia Complementar: Iezzi, Gelson; Murakami, Carlos. **Fundamentos de Matemática Elementar, 1:** Conjuntos, Funções. 6. Ed. São Paulo, Sp: Atual, 1985. 333 P. (Fundamentos de Matemática Elementar; 1). Iezzi, Gelson. **Fundamentos de Matemática Elementar, 3:** Trigonometria. 6. Ed. São Paulo, Sp: Atual, 1985, 1991. 237 P. (Fundamentos de Matemática Elementar; 3). Iezzi, Gelson. **Matemática, Volume Único.** 4. Ed. São Paulo, Sp: Atual, 2007-2010. 688 P. Isbn 978-85-357-0802-8.

- MATEMÁTICA FINANCEIRA: Noções fundamentais de matemática financeira. Regime de juros simples. Desconto comercial e racional. Regime de juros compostos. Rendas ou anuidades. Sistemas de amortização de empréstimos. Métodos de avaliação de investimentos. Correção monetária. Bibliografia Básica: Assaf Neto, Alexandre. **Matemática Financeira e suas Aplicações.** 14. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788597021615. Almeida, Jarbas Thunahy Santos De. **Matemática Financeira.** Rio de Janeiro Ltc 2016 1 Recurso Online Isbn 9788521631286. Assaf Neto, Alexandre. **Matemática Financeira:** Edição Universitária. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788597013139. Bibliografia Complementar: Sobrinho, José Dutra Vieira. **Matemática Financeira.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597015461. Castelo Branco, Anísio Costa. **Matemática Financeira Aplicada** Método Algébrico, Hp-12c e Microsoft Excel®. 4. São Paulo Cengage Learning 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522122721. Fernandes, Bruno Henrique Rocha. **Administração Estratégica da Competência Empreendedora à Avaliação de Desempenho.** 2. São Paulo Saraiva 2012 1 Recurso Online Isbn 9788502146013.

- NEGOCIAÇÃO: A comunicação no processo de negociação. Conceitos de negociação. Processo de negociação: tempo, poder e informação. Negociação e solução de conflitos. Negociação e ética. Exemplos práticos de negociação. Negociação como instrumento de gestão e liderança de equipes. Características de um bom negociador. Processo da negociação ganha-ganha. Condicionantes





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

culturais do processo de negociação. Estilos de negociação e o seu uso para solucionar conflitos. **Bibliografia Básica:** Duzert, Yann; Leal, Denise; Simionato, Monica. **Conflito de Interesses e Serum Anticorrupção**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550814674. Martinelli, Dante P. **Negociação e Solução de Conflitos**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online (260 P.). Isbn 9788597025989. Negociação, Mediação, Conciliação e Arbitragem: Cuso de Métodos Adequados de Solução de Controvérsias. 4. Rio de Janeiro: Forense, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559640089. Martinelli, Dante Pinheiro. **Negociação Empresarial** Enfoque Sistêmico e Visão Estratégica. 2. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520448823. **Bibliografia Complementar:** Guilherme, Luiz Fernando do Vale de Almeida. **Manual de Arbitragem e Mediação** Conciliação e Negociação. 4. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online Isbn 9788553601530. Scavone Junior, Luiz Antonio. **Arbitragem: Mediação, Conciliação e Negociação**. 10. Rio de Janeiro: Forense, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788530990152. Murphy, John J. **Análise Técnica do Mercado Financeiro**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (244 P.). Isbn 9788550816944.

- PESQUISA DE MERCADO: Identificação das necessidades de informações de mercado. Busca e análise crítica de dados secundários. Pesquisas quantitativas e qualitativas. Coleta de dados e trabalho de campo. Análise de dados. **Bibliografia Básica:** Jr., Joseph F. Hair; Ortinau, David J; Celsi, Mary W. **Fundamentos de Pesquisa de Marketing**. 3. Ed. Porto Alegre: Amgh, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553727. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Malhotra, Naresh K. [Et Al.]. **Introdução à Pesquisa de Marketing**. Editora Pearson, 2005. 448. Isbn 9788587918772. **Bibliografia Complementar:** Zikmund, William G. **Princípios da Pesquisa de Marketing**. São Paulo, Sp: Pioneira, 2006. 544 P. Isbn 8522104859. Camargo, Shirlei Miranda. **Introdução ao Neuromarketing: Desvendando o Cérebro do Consumidor**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173130. Malhotra, Naresh K. **Pesquisa de Marketing Uma Orientação Aplicada**. 7. Porto Alegre Bookman 2019 1 Recurso Online Isbn 9788582605103. Mcdaniel, Carl D. **Fundamentos de Pesquisa de Marketing**. 4. Rio de Janeiro Ltc 2005 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2373-1. Lee, Nancy R. **Marketing Social: Influenciando Comportamentos para o Bem**. São Paulo: Saraiva, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788571440319.

- PRÁTICAS INTERDISCIPLINARES I: Tipologias de Organizações. Estratégias Organizacionais. Indicadores Macroeconomicos. Crescimento e Desenvolvimento. Cenário dos Negócios. Negócios Inovadores. Empreendedorismo. Direitos Humanos: Reconhecimento e valorização das diferenças e das diversidades nas organizações. Gestão ambiental e indicadores de sustentabilidade. **Bibliografia Básica:** Pindyck, Robert Stephen. **Microeconomia**. 8. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788543000282. Besanko, D. **a Economia da Estratégia**. 5. Porto Alegre Bookman 2018 1 Recurso Online Isbn 9788540700581. Ferreira, José Roberto Martins. **Sociedade e Empresa** Sociologia Aplicada à Administração. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0106-7. Motta, Fernando C. Prestes; Vasconcelos, Isabella F. F. Gouveia De. **Teoria Geral da Administração**. 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2021. 1 Recurso Online (152 P.). Isbn 9786555583885. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval. **Macroeconomia para Gestão Empresarial**. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547211110. **Bibliografia Complementar:** Marconi, Marina de Andrade; Lakatos, Eva Maria. **Técnicas de Pesquisa: Planejamento e Execução**





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

de Pesquisa, Amostragens e Técnicas de Pesquisa, Elaboração, Análise e Interpretação de Dados. 8. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2018. Xvi, 312 P. Isbn 9788597012811. Zamberlan, Luciano. **Pesquisa em Ciências Sociais Aplicadas**. 1. Ed. Ijuí: Unijuí, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788541902748. Gil, Antonio Carlos. **Métodos e Técnicas de Pesquisa Social**. 7. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020991. Mello, Cleyson de Moraes. **Curricularização da Extensão Universitária**. 2. Ed. Rio de Janeiro: Processo, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786589351955.

- PRÁTICAS INTERDISCIPLINARES II: Metodologia de Pesquisa. Projetos e Atividades de Extensão. Métodos Quantitativos e Qualitativos de Pesquisa. Técnicas de coleta e análise de dados. Indicadores microeconomicos e macroeconomicos. Estrutura de Mercado. Comportamento do Consumidor. Pesquisa de Marketing. Desempenho Operacional. Gestão Ambiental nas organizações. Direitos humanos nas ações organizações. Gestão Inclusiva e Responsabilidade Social. **Bibliografia Básica**: Corrêa, Henrique L.; Corrêa, Carlos A. **Administração de Produção e Operações**: Manufatura e Serviços : Uma Abordagem Estratégica. São Paulo, Sp: Atlas, 2004. 690 P Isbn 8522438374. Besanko, D. **a Economia da Estratégia**. 5. Porto Alegre Bookman 2018 1 Recurso Online Isbn 9788540700581. Jannuzzi, Paulo de Martino. **Indicadores Sociais no Brasil**: Conceitos, Fontes de Dados e Aplicações para Formulação e Avaliação de Políticas Públicas, Elaboração de Estudos Socioeconômicos. 4. Ed. Campinas, Sp: Alínea Editora, 2009. 141 P. Isbn 9788575163689. Malhotra, Naresh K. [Et Al.]. **Introdução à Pesquisa de Marketing**. Editora Pearson, 2005. 448. Isbn 9788587918772. Solomon, Michael R. **o Comportamento do Consumidor** Comprando, Possuindo e Sendo. 11. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603680. **Bibliografia Complementar**: Marconi, Marina de Andrade; Lakatos, Eva Maria. **Técnicas de Pesquisa**: Planejamento e Execução de Pesquisa, Amostragens e Técnicas de Pesquisa, Elaboração, Análise e Interpretação de Dados. 8. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2018. Xvi, 312 P. Isbn 9788597012811. Jr., Joseph F. Hair; Ortinau, David J; Celsi, Mary W. **Fundamentos de Pesquisa de Marketing**. 3. Ed. Porto Alegre: Amgh, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553727. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Amorim, João Alberto Alves. **a Onu e o Meio Ambiente** Direitos Humanos, Mudanças Climáticas e Segurança Internacional e o Século Xxi. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522496976. Bittar, Carla Bianca. **Educação e Direitos Humanos no Brasil**. São Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502213005.

- PRÁTICAS INTERDISCIPLINARES III: Metodologia de Pesquisa. Projetos e Atividades de Extensão. Técnicas de coleta e análise de dados. Indicadores Financeiros. Gestão ambiental e direitos humanos em operações. Gestão da Qualidade. Gestão Financeira. Gestão Logística. Indicadores Logísticos. Projeto de Negócios. Indicadores de Sustentabilidade. **Bibliografia Básica**: Pozo, Hamilton. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597023220. Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública**. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Hoji, Masakazu. **Administração Financeira e Orçamentária**. 12. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010534. Lins, Luiz dos Santos. **Introdução à Gestão Ambiental Empresarial** Abordando Economia, Direito, Contabilidade e Auditoria. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788597001082. Casarotto Filho, Nelson. **Elaboração de Projetos Empresarias**. 2. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Isbn 9788597008180. **Bibliografia Complementar:** Gestão Patrimonial e Logística no Setor Público. Porto Alegre Ser - Sagah 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595021662. Letícia de Fátima Moraes. **Sustentabilidade: Ferramentas e Indicadores Socioeconômicos e Ambientais.** Contentus 112 Isbn 9786557454251. Tachizawa, Takeshy. **Gestão Ambiental e Responsabilidade Social Corporativa** Estratégias de Negócios Focadas na Realidade Brasileira. 8. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522493838. Oliveira, Otávio J. **Gestão da Qualidade** Tópicos Avançados. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522113897. Amorim, João Alberto Alves. **a Onu e o Meio Ambiente** Direitos Humanos, Mudanças Climáticas e Segurança Internacional e o Século Xxi. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522496976.

- PRÁTICAS INTERDISCIPLINARES IV: Modelos de Negócios Inovadores. Empreendedorismo e Inovação. Parcerias Estratégicas. Redes de cooperação. Internacionalização. Gestão Ética e Cultura Organizacional. Estudos de Caso e Projetos Práticos. **Bibliografia Básica:** Dornelas, José. **Empreendedorismo para Visionários** Desenvolvendo Negócios Inovadores para um Mundo em Transformação. Rio de Janeiro Ltc 2013 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2516-2. Bizzotto, Carlos Eduardo Negrão. **Plano de Negócios para Empreendimentos Inovadores.** São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522468232. Gestão da Inovação. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595028005. Yamashita, Hugo Tubone. **Cooperação Empresarial: Contratos Híbridos e Redes Empresariais.** 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786556275161. Balestrin, Alsones; Verschoore, Jorge. **Redes de Cooperação Empresarial.** 2. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582603987. **Bibliografia Complementar:** Telles, André. **Smart lot: a Revolução da Internet das Coisas para Negócios Inovadores.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173147. Balestrin, Alsones. **Redes de Cooperação Empresarial** Estratégias de Gestão na Nova Economia. 2. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603987. Multinacionais Brasileiras Internacionalização, Inovação e Estratégia Global. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577807611. Matos, Francisco Gomes De. **Ética na Gestão Empresarial.** 3. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788547209810.

- SISTEMAS DE INFORMAÇÃO PARA GESTÃO: Conceitos fundamentais de Sistemas de Informação. Sistemas de Informação e estratégia empresarial. Infraestrutura da Tecnologia de Informação. Gestão da Informação e banco de dados. Telecomunicações e Redes. Tipos de Sistemas de Informação. Sistemas Gerenciais (SIG). Sistemas empresariais de negócios. Sistemas comerciais (e-commerce, e-business). Ética e segurança da informação. Questões legais. Temas emergentes. **Bibliografia Básica:** Laudon, Kenneth C.; Laudon, Jane Price. **Sistemas de Informação Gerenciais.** 11. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2014. Xx, 484 P. Isbn 9788543005850. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Sistemas de Informações Gerenciais** Estratégias, Táticas, Operacionais. 17. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015447. O'brien, James A. **Administração de Sistemas de Informação.** 15. Porto Alegre Amgh 2012 1 Recurso Online Isbn 9788580551112. Stair, Ralph M. **Princípios de Sistemas de Informação.** 3. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522124107. **Bibliografia Complementar:** Sordi, José Osvaldo De; Meireles, Manuel. **Administração de Sistemas de Informação.** 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131532. Rezende, Denis Alcides. **Tecnologia da Informação Aplicada a Sistemas de Informação Empresariais.** 9.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

São Paulo: Atlas, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788522490455. Turban, Efraim. **Tecnologia da Informação para Gestão** em Busca de um Melhor Desempenho Estratégico e Operacional. 8. Porto Alegre Bookman 2013 1 Recurso Online Isbn 9788582600160.

- TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO: Administração: origens e desenvolvimento como ciência. Escolas clássicas da Administração. Escola das relações humanas. Abordagem comportamental da Administração. Teoria da burocracia. Abordagem estruturalista. Abordagem neoclássica. Abordagem sistêmica. Abordagem contingencial. Abordagens pós-contingenciais. Teoria crítica e pensamento organizacional brasileiro. Bibliografia Básica: Clegg, Stewart; Kornberger, Martin; Pitsis, Tyron. Administração e Organizações: Uma Introdução à Teoria e a Prática. 2ª Ed. Porto Alegre: Bookman, 2011. 669 P. Chiavenato, Idalberto. **Teoria Geral da Administração, V. 1**. 8. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (320 P.). Isbn 9786559770649. Motta, Fernando C. Prestes; Vasconcelos, Isabella F. F. Gouveia De. **Teoria Geral da Administração**. 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2021. 1 Recurso Online (152 P.). Isbn 9786555583885. Bibliografia Complementar: Tragtenberg, Maurício. **Burocracia e Ideologia**. São Paulo, Sp: Atica, 1980-1985. 228 P. (Ensaio, 9). Morgan, Gareth. **Imagens da Organização**: Edição Executiva. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2011, 2013, 2015. 380 P. Isbn 9788522431670. Motta, Fernando C. Prestes. **Teoria das Organizações**: Evolução e Crítica. São Paulo, Sp: Pioneira, 1986. 112 P. (Biblioteca Pioneira de Administração e Negócios).

- TÓPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO III: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO IV: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO IX: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO V: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO VI: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO VII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO VIII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO X: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO XI: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO XII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO XIII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO XIV: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR III: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR IV: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR V: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR VI: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR VII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR VIII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- VIDA, CIDADANIA E SUSTENTABILIDADE: Reflexão crítica sobre as trajetórias de vida, escolar e profissional na construção da identidade pessoal, coletiva e cidadã, integrando aspectos cognitivos, éticos e socioemocionais. Desenvolvimento de competências socioemocionais voltadas ao protagonismo, à colaboração, à criatividade e à responsabilidade social nos múltiplos espaços de aprendizagem. Análise dos desafios da sustentabilidade em suas dimensões ambiental, social, econômica e cultural, abordando economia e meio ambiente, legislação e políticas públicas, relatórios e pactos globais. Discussão interdisciplinar da crise ambiental e das práticas inovadoras de desenvolvimento sustentável, contemplando inovação responsável, operações sustentáveis, gestão do ciclo de vida de produtos e observando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Bibliografia Básica: Moran, José. a Importância de Construir Projetos de Vida na Educação. São Paulo: Universidade de São Paulo, 2017. Disponível Em: <https://Moran.eca.usp.br/Wp-content/uploads/2017/10/vida.pdf>. Acesso Em: 4 Out. 2025. Jr., Arlindo Philippi; Pelicioni, Maria Cecília Focesi. **Educação Ambiental e Sustentabilidade**. 2. Ed. Barueri: Manole, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN  
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

9788520445020.Prudencio, Adriana Cristina Madalena. **Acolhimento Socioemocional no Ingresso à Universidade:** Guia do Educador. Neurus, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 978-65-5446-226-6. **Bibliografia Complementar:** Onu. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável: Agenda 2030. Organização das Nações Unidas, 2015. Disponível Em: <https://Brasil.un.org/Pt-br/sdgs>. Acesso Em: 12 Set. 2025. Freire, Paulo. **Pedagogia da Autonomia:** Saberes Necessários à Prática Educativa. 37. Ed. São Paulo, Sp: Paz e Terra, 2008. 148 P. (Leitura). Isbn 8521902433.Simonato, Monica Amala. **Competências Emocionais e Liderança Estratégica:** Como Líderes Visionários Criam Equipes de Alta Performance por Meio da Inteligência Emocional. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2024. 1 Recurso Online (219 P.). Isbn 9788550824352.

### 7.7. POLÍTICA DE IMPLANTAÇÃO DA NOVA MATRIZ CURRICULAR

O Colegiado de Curso realizou estudo de impacto da nova estrutura curricular, analisando grupos de situações possíveis, e determina que a nova matriz curricular do Curso será implantada a partir do 1º semestre do ano letivo de 2026, para todos os estudantes do Curso.

Ressalta-se ainda que o Colegiado de Curso fará, previamente à matrícula 2026/1, plano de estudo individualizado com previsão de atividades a serem cumpridas por parte de cada estudante, podendo, para este fim, utilizar disciplinas optativas ou Atividade Orientadas de Ensino, em caso de déficit de carga horária.

