



Serviço Público Federal
Ministério da Educação
Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul



RESOLUÇÃO Nº 1.321-COGRAD/UFMS, DE 8 DE DEZEMBRO DE 2025.

Altera a Resolução nº 639, de 25 de novembro de 2022, que aprova o Projeto Pedagógico do Curso de Administração – Bacharelado do Câmpus de Paranaíba.

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE GRADUAÇÃO da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso da atribuição que lhe confere o art. 4º, *caput*, inciso IV, do Regimento Geral da UFMS, aprovado pela Resolução nº 137, Coun, de 29 de outubro de 2021, e tendo em vista o disposto na Resolução nº 105, Coeg, de 4 de março de 2016, na Resolução nº 106, Coeg, de 4 de março de 2016, e na Resolução nº 430, Cograd, de 16 de dezembro de 2021, e considerando o contido no Processo nº 23104.005804/2010-12, resolve, *ad referendum*:

Art. 1º A Resolução nº 639, de 25 de novembro de 2022, passa a vigorar com as seguintes alterações:

“Art. 2º

I -

.....

“b) mínima UFMS: três mil horas.

.....” (NR)

Art. 2º Ficam alterados os itens abaixo, partes integrantes do Projeto Pedagógico do Curso de Administração – Bacharelado, que passam a vigorar na forma do Anexo a esta Resolução:

I - o Item 1. Identificação do Curso;

II - o Subitem 3.3 . Histórico do Curso do Item 3. Contextualização;

III - o Subitem 4.1. Indicadores Socioeconômicos da População da Mesorregião do Item 4. Necessidade Social do Curso;

IV - o Item 7. Currículo; e

V - os Subitens 10.2. Atividades Complementares e 10.11. Trabalho de Conclusão de Curso - TCC (quando houver) do Item 10. Atividades acadêmicas articuladas ao ensino de graduação.

Art. 3º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação, com efeitos a partir de 2 de março de 2026, para todos os estudantes do Curso.

CRISTIANO COSTA ARGEMON VIEIRA





Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Costa Argemon Vieira, Presidente de Conselho**, em 09/12/2025, às 14:48, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **6094391** e o código CRC **26F402CB**.

CONSELHO DE GRADUAÇÃO

Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária

Fone: (67) 3345-7041

CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

Referência: Processo nº 23104.000031/2025-64

SEI nº 6094391





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO

1.1. Denominação do Curso: ADMINISTRAÇÃO

1.2. Código E-mec: 52136

1.3. Habilitação:

1.4. Grau Acadêmico Conferido: Bacharelado

1.5. Modalidade de Ensino: Presencial

1.6. Regime de Matrícula: Semestral

1.7. Tempo de Duração (em semestres):

a) Proposto para Integralização Curricular: 8 Semestres

b) Mínimo CNE: 8 Semestres

c) Máximo UFMS: 12 Semestres

1.8. Carga Horária Mínima (em horas):

a) Mínima CNE: 3000 Horas

b) Mínima UFMS: 3000 Horas

1.9. Número de Vagas Ofertadas por Ingresso: 50 vagas para o curso 0901;

1.10. Número de Entradas: 1

1.11. Turno de Funcionamento: Noturno, Sábado pela manhã e Sábado à tarde para o curso 0901;

1.12. Local de Funcionamento:

1.12.1. Unidade de Administração Setorial de Lotação: CÂMPUS DE PARANAÍBA

1.12.2. Endereço da Unidade de Administração Setorial de Lotação do Curso: Av. Pedro Pedrossian, 725 - Universitário, Paranaíba/MS

1.13. Forma de ingresso: As Formas de Ingresso nos Cursos de Graduação da UFMS são regidas pela Resolução nº 430, Cograd, de 16 de dezembro de 2021; Capítulo VI, Art. 18: O ingresso nos cursos de graduação da UFMS ocorre por meio de: I - Sistema de Seleção Unificada (Sisu); II - Vestibular; III - Programa de Avaliação Seriada Seletiva (Passe); IV - seleção para Vagas Remanescentes; V - portadores de visto de refugiado, visto humanitário ou visto de reunião familiar; VI - reingresso; VII - portadores de diploma de Curso de Graduação; VIII - transferência externa; IX - movimentação interna de estudantes regulares da UFMS; X - permuta interna entre estudantes regulares da UFMS; e XI - convênios ou outros instrumentos jurídicos de mesma natureza, firmados com outros países e/ou órgãos do Governo Federal; XII - matrícula cortesia; XIII - transferência compulsória; XIV - mobilidade acadêmica; e XV - complementação de estudos no processo de





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

revalidação de diploma. Ainda, poderão ser estabelecidos outros critérios e procedimentos para ingresso nos Cursos de Graduação por meio de Programas Especiais ou outros atos normativos.

3. CONTEXTUALIZAÇÃO

3.3. HISTÓRICO DO CURSO

O objetivo de criação do Campus de Paranaíba - CPAR foi de contribuir com o desenvolvimento socioeconômico de Mato Grosso do Sul, em particular na microrregião de Paranaíba, dado sua relevância histórica, econômica, regional e estratégica.

Em 26 de fevereiro de 1999, o Conselho Diretor da UFMS, emite a Resolução CD nº. 8/2000, em que se altera a proposta de Estatuto, definindo-se, no inciso VIII, do Art. 13, da Seção II, referente à Estrutura, os “Órgãos da Administração Setorial”, o nome do Campus de Paranaíba. Em 24 de maio de 2000, o COUN da UFMS aprova, por intermédio da Resolução nº. 18, o Regimento Geral da UFMS, em cujo inciso VIII, do Art. 17, do Capítulo II, referente à organização administrativa, consta o CPAR.

Pela Resolução COUN, nº 10, de 03 de maio de 2001, foram criados três cursos: Administração, Matemática e Psicologia. O primeiro Vestibular ocorreu entre 19 e 20 de julho de 2001, nas cidades de Campo Grande, Aquidauana, Corumbá, Coxim, Dourados, Paranaíba e Três Lagoas. No total, 254 pessoas se inscreveram para as 50 vagas do Curso, representando uma concorrência de 5,08 pessoas/vaga.

No primeiro semestre de 2001, foi montado o Processo nº 23104.005016/2001-35, com a minuta de convênio de cooperação mútua entre a UFMS e a Prefeitura de Paranaíba. Após parecer favorável da PROJUR/UFMS, com ressalvas quanto a cedências e cessões, o Convênio de Cooperação Mútua foi celebrado no dia 05 de agosto de 2001, para cinco anos, cujo objetivo era apoiar financeiramente o funcionamento do CPAR.

Inicialmente, o CPAR funcionou no Educandário Santa Clara – PREVÊ-Objetivo: convênio entre a Prefeitura Municipal de Paranaíba e a Associação Brasileira das Franciscanas de Agudos.

Em agosto de 2003, dado a insuficiência de espaço físico, o CPAR mudou-se para a Escola municipal Maria Luíza Corrêa Machado.

Em outubro de 2003, o COUN/UFMS aprova o novo Regimento Geral da UFMS, em que consta o CPAR e seus respectivos departamentos: Departamento de Ciências Humanas (com Administração e Psicologia), e o Departamento de Ciências Exatas e Tecnologias (com Matemática).

Em agosto de 2005, para atender às necessidades de adequação das instalações físicas, a Prefeitura Municipal de Paranaíba, por meio de convênio com o Governo do Estado, disponibilizou parte do colégio Educacional Valmir Lopes Cançado para o CPAR.

Em 11 de janeiro de 2006 foi iniciada a construção do Câmpus definitivo (terreno doado pela Prefeitura Municipal). O início das atividades ocorreu no segundo semestre de 2007.

O Curso de Administração/Bacharelado do CPAR foi criado pela Resolução COUN nº. 10, de 03 de maio de 2001, enquanto o seu primeiro Currículo Pleno foi aprovado pela Resolução CAEN nº. 207, de 13 de julho de 2001, e implantado em 2001/2, em decorrência dos estudos relatados no Processo nº. 23104.005476/2001-63.

Durante o processo de Avaliação das Condições de Ensino do Curso de Administração da UFMS-CPAR, para fins de reconhecimento do Curso de





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Graduação em Administração (bacharelado), realizada nos dias 05, 06, 07 e 08 de outubro de 2005, foram verificadas a Organização Didático-Pedagógica, o Corpo Docente e as Instalações, além de analisados o Projeto Pedagógico do Curso, o Plano de Desenvolvimento Institucional, a Avaliação Institucional, o Regulamento do Estágio Obrigatório e, também, a realização de entrevista com representantes de todos os segmentos da comunidade acadêmica e visita a todas as instalações.

O Curso possui carga horária total de 3.000 (três mil) horas, com tempo de integralização mínima de 8 semestres e máximo de 12, disponibilizando 50 vagas anuais, noturnas, com regime de matrícula semestral por disciplina. Conceitos finais recebidos: 1) Organização Didático-Pedagógica: CB - Condições Boas, 2) Corpo Docente: CB - Condições boas e 3) Instalações: CR - Conceito Regular.

Ao longo daquela verificação constatou-se adequação da organização didático-pedagógica, ressaltando-se que o Projeto Pedagógico do Curso (PPC) carecia de algumas atualizações, mas que não comprometiam o Curso.

Destacou-se no corpo docente o comprometimento com o Curso e com a IES, apesar do número restrito de professores. Àquela época, a estrutura foi um dos pontos mais críticos do Curso, necessitando de investimentos na parte física e de equipamentos, **softwares**, acervo para a Biblioteca e para o Laboratório de Informática. Esse aspecto foi sanado com investimentos ocorridos ao longo dos anos. A Comissão de Avaliação foi de PARECER FAVORÁVEL ao reconhecimento do Curso de Administração UFMS-CPAR.

O curso recebeu visita *in loco* em 2011 para renovação de reconhecimento de curso, o resultado obtido para Conceito de Curso – CC foi 3 (três).

O Curso de Administração do CPAR não foi submetido ao *Provão*, porém, a partir do ano 2006 passou a ser avaliado pelo Enade. A última avaliação pelo Enade ocorreu em 2018 sendo que o Indicador de Diferença entre os Desempenhos Observados e Esperado - IDD obteve nota 5 (cinco) e do Conceito Preliminar de Curso - CPC obteve nota 4 (quatro).

Com relação aos candidatos/vaga (c/v), observou-se que o Sistema de Seleção Unificada (SISU) trouxe significativa melhora nos índices que ficaram em 3,71 c/v no período em que a seleção se dava via vestibular, para um total de 50 vagas: vestibular de inverno de 2004 obteve-se uma média de 6,08 c/v; em 2005 houve uma queda para 3,72 c/v; em 2006, houve nova queda para 3,48 c/v; em 2007, ainda em queda, atingiu 2,76 c/v; em 2008 houve relativo crescimento, chegando a 3,84 c/v; em 2009 atinge o menor índice desde o início do Curso, com 2,38 c/v. A partir de 2010, em que a seleção passou a ser realizada por meio do Sistema de Seleção Unificada (SISU) há significativo crescimento, atingindo índices superiores a 10 c/v.

Em relação as turmas e número de alunos diplomados tem-se em:

- 2005 (38 alunos diplomados);
- 2006 (31 alunos);
- 2007 (29 alunos);
- 2008 (19 alunos);
- 2009 (28 alunos);
- 2010 (14 alunos);
- 2011 (25 alunos);
- 2012 (12 alunos);
- 2013 (17 alunos);
- 2014 (22 alunos);
- 2015 (18 alunos);
- 2016 (25 alunos);
- 2017 (12 alunos);





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- 2018 (18 alunos);
- 2019 (26 alunos);
- 2020 (30 alunos);
- 2021 (20 alunos);
- 2022 (30 alunos);
- 2023 (27 alunos);
- 2024 (11 alunos).

Total de 452 estudantes graduados entre 2005 e 2024. O Curso já passou por 11 (onze) reformulações de PPC, sendo a última em 2022 (Res. nº 639, Cograd, de 25 de novembro de 2022). Em 2022, uma nova alteração ocorre, por conta da RESOLUÇÃO nº 5, de 14 de outubro de 2021 da CÂMARA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR, que institui as Diretrizes Curriculares Nacionais do Curso de Graduação em Administração, bem como a RESOLUÇÃO Nº 430-COGRAD/UFMS, DE 16 DE DEZEMBRO DE 2021, que aprova o Regulamento dos Cursos de Graduação da UFMS. Em particular o artigo 6º da Resolução Nº 430 trata sobre a padronização em 50% dos componentes curriculares disciplinares dos cursos Homônimos da UFMS. Tal padronização foi realizada pelo trabalho de uma Comissão Especial (PORTARIA Nº 20-GAB/PROGRAD/UFMS, DE 8 DE ABRIL DE 2022).

Há inúmeras formas de ingresso, em destaque o Vestibular, SISU e Programa de Avaliação Seriada (PASSE). Em seu histórico, o Curso sempre completou as turmas de ingressos. As notas de corte do vestibular (ampla concorrência) para o Curso foram: 386,61, em 2018; 452,05, em 2019; e, 436,38, em 2020. Já para o SISU (ampla concorrência) foram: 424,07, em 2017; 434,33, em 2018; 583,55, em 2019; e, 565,25, em 2020.

No início o Curso tinha 8 (oito) professores, sendo 7 (sete) substitutos e 1 (um) efetivo. Em 2025, o Curso conta com 8 (oito) docentes efetivos e com Dedicção Exclusiva, 100% com formação em doutorado. Há 1 (um) professor substituto. Todos eles alocados no câmpus de Paranaíba.

4. NECESSIDADE SOCIAL DO CURSO

4.1. INDICADORES SOCIOECONÔMICOS DA POPULAÇÃO DA MESORREGIÃO

Na região de Paranaíba houve um crescimento do agronegócio a partir de 2010, com o cultivo da soja e do milho, destacando-se também a bovinocultura, a indústria e os serviços. Paranaíba fica a 180 km de Três Lagoas e 420 km de Campo Grande e localiza-se em uma região privilegiada, próxima ao Triângulo Mineiro, ao noroeste do estado de São Paulo e próximo do Sul de Goiás. Com isso, a UFMS-CPAR atrai estudantes também dos municípios em torno. São cidades destaques na região: Santa Fé do Sul (SP), Inocência (MS), Paranaíba (MS), Aparecida do Taboado (MS), Cassilândia (MS), Três Lagoas (MS), Carneirinho (MG) e Itajá (GO). O Curso de Administração do CPAR atrai acadêmicos destas regiões, contribuindo para o aumento da atividade econômica e a consolidação de Paranaíba como um polo universitário, na medida que há também a Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS), com os cursos de Direito (matutino e noturno), Ciências Sociais (noturno) e Pedagogia (noturno). Já a UFMS oferece três cursos: Administração, Psicologia e Matemática (dados de 2022) sendo que destes, Psicologia é integral (vespertino e noturno).

De acordo com o IBGE (2020), Mato Grosso do Sul (MS) possui quatro mesorregiões: Centro Norte, Sudoeste, Pantanal e Leste. A UFMS-CPAR localiza-se na mesorregião Leste na qual estão as microrregiões de Paranaíba, Três Lagoas,





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Nova Andradina e Cassilândia. A mesorregião tem se desenvolvido economicamente, cabendo destacar que Três Lagoas, em 2018, já era o segundo maior PIB do estado, ficando atrás apenas da capital Campo Grande. Paranaíba é, por sua vez, o município mais desenvolvido economicamente na microrregião de Paranaíba, sendo o 13º PIB do Mato Grosso do Sul (IBGE, 2019).

De acordo com o IBGE (2025) a Mesorregião do Leste do Mato Grosso do Sul possui:

1. População Estimada: 381.825 pessoas, sendo 133.200 na microrregião de Paranaíba e Cassilândia que somam seis municípios.
2. População Alfabetizada: 317.925 pessoas, sendo 115.306 na microrregião de Paranaíba e Cassilândia que somam seis municípios.
3. Renda Nominal Média Mensal (Urbano e Rural): R\$ 1.864,15.

Cabe destacar que a microrregião de Paranaíba e Cassilândia envolve principalmente os municípios de Cassilândia, Inocência, Paranaíba e Aparecida do Taboado, sendo destes municípios a origem de grande parte dos acadêmicos do Câmpus. Destaca-se também o município de Jales (SP) onde, notadamente, tem-se ampliado o número de acadêmicos na UFMS, advindos daquela região. Por conta disso, destaca-se, abaixo, alguns dados pormenorizados destes municípios, acreditando-se serem destes municípios a origem de grande parte dos acadêmicos do Curso de Administração.

Em Paranaíba (MS), sede da UFMS na região tem-se: (i) População Estimada [2025] de 42.638 habitantes; (ii) Salário médio mensal dos trabalhadores formais [2022] de 1,9 salários mínimos; e, (iii) Matrículas no ensino médio [2024] de 1.344 acadêmicos. Ainda em relação a Paranaíba, os dados da economia mostram que: (i) PIB per capita [2021]: de R\$ 38.865,51; (ii) IDHM [2010] de 0,721; (iii) Bioma [2019] Cerrado e Mata Atlântica.

No município vizinho de Aparecida do Taboado (MS) tem-se os seguintes dados: (i) População Estimada [2025] de 29.826 habitantes; (ii) Salário médio mensal dos trabalhadores formais [2022] de 2,1 salários mínimos; (iii) Matrículas no ensino médio [2024] de 983 acadêmicos. Em relação a Economia tem-se: (i) PIB per capita [2021] de R\$ 52.822,84; (ii) IDHM [2010] de 0,697; (iii) Bioma [2019]: Cerrado e Mata Atlântica.

Grande parte dos acadêmicos da UFMS são originados de Jales (SP). Portanto, cabe destacar os dados daquele município. Assim tem-se: (i) População Estimada [2025] de 50.078 habitantes; (ii) Salário médio mensal dos trabalhadores formais [2022] de 2,2 salários mínimos; e, (iii) Matrículas no ensino médio [2024] de 2.006 estudantes. Sobre a Economia tem-se: (i) PIB per capita [2021] de R\$ 40.212,72; (ii) IDHM [2010] de 0,776; e, (iii) Bioma [2019] de Mata Atlântica.

Em relação ao município de Cassilândia (MS) tem-se: (i) População Estimada [2025] de 21.565 habitantes; (ii) Salário médio mensal dos trabalhadores formais [2022] de 2,1 salários mínimos; e, (iii) Matrículas no ensino médio [2024] de 753 acadêmicos. Sobre a Economia tem-se: (i) PIB per capita [2021] de R\$ 35.488,52; (ii) IDHM [2010] de 0,727; e, (iii) Bioma [2019] Cerrado.

Especificamente sobre as matrículas do ensino médio tem-se, para dados de 2024, cerca de 3.080 pessoas (Cassilândia, Paranaíba e Aparecida do Taboado), somando-se o município de Jales (SP), este total chega a 5.086 acadêmicos, cabendo-se observar que não consideraram-se outros municípios no entorno de Jales (SP) que também são fontes potenciais de acadêmicos.

Em relação a Paranaíba e especificamente sobre trabalho e rendimento "o salário médio mensal era de 1.9 salários mínimos. A proporção de pessoas ocupadas em relação à população total era de 22.7%. Na comparação com os outros municípios do estado, ocupava as posições 67 de 79 e 18 de 79,





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

respectivamente. Já na comparação com cidades do país todo, ficava na posição 2.558 de 5.570 e 1.068 de 5.570, respectivamente. Considerando domicílios com rendimentos mensais de até meio salário mínimo por pessoa, tinha 30.9% da população nessas condições, o que o colocava na posição 71 de 79 dentre as cidades do estado e na posição 4.510 de 5.570 dentre as cidades do Brasil" (IBGE, 2022).

A Taxa de mortalidade infantil média na cidade é de 7.77 para 1.000 nascidos vivos e cerca de 42.2% de domicílios possuem esgotamento sanitário adequado, 94.5% de domicílios urbanos em vias públicas com arborização e 7.2% de domicílios urbanos em vias públicas com urbanização adequada (presença de bueiro, calçada, pavimentação e meio-fio) (IBGE, 2022).

7. CURRÍCULO

7.1. MATRIZ CURRICULAR DO CURSO

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO BÁSICA	
Comunicação Empresarial	60
Direito Aplicado à Administração	60
Economia e Negócios	60
Economia, Gestão e Sociedade	60
Estudos em Filosofia, Ética e Política	60
Fundamentos da Administração	60
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	60
Introdução à Contabilidade	60
Matemática Financeira	60
Teoria Geral da Administração	60
CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL	
Administração de Serviços	60
Análise Financeira e de Investimentos	60
Análise das Demonstrações Financeiras	60
Comportamento Humano e Organizacional	60
Desenvolvimento Pessoal e Profissional	60
Estratégias Organizacionais	60
Fundamentos e Projetos de Operações	60
Gestão Estratégica	60
Gestão Financeira	60
Gestão Logística	60
Gestão Socioambiental	60
Gestão da Inovação	60
Gestão de Agronegócios	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL	
Gestão de Custos	60
Gestão de Marketing	60
Gestão de Operações	60
Gestão de Pessoas	60
Gestão de Projetos	60
Gestão do Composto de Marketing	60
Mercado de Capitais	60
CONTEÚDOS DE ESTUDOS QUANTITATIVOS E SUAS TECNOLOGIAS	
Fundamentos da Estatística	60
Matemática	60
Métodos Quantitativos Aplicados a Administração	60
Sistemas de Informação para Gestão	60
CONTEÚDOS DE DIMENSÕES PRÁTICAS	
Consultoria	60
Métodos e Técnicas de Pesquisa em Administração	60
Práticas Aplicadas de Gestão	60
COMPONENTES CURRICULARES INSTITUCIONAIS DE FORMAÇÃO CIDADÃ	
Para integralizar o Curso, o estudante deverá cursar o rol de disciplinas a seguir:	
Empreendedorismo e Inovação	30
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30
COMPLEMENTARES OPTATIVAS	
Para integralizar o Curso de Administração – Bacharelado CPAR, o acadêmico deverá cursar o total de 120 horas em disciplinas optativas, do rol abaixo ou em componentes curriculares oferecidos por outros cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021).	
Administração Pública	60
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	60
Conhecimentos Bancários e Investimentos	60
Consultoria Empresarial	60
Contabilidade Gerencial	60
Controladoria e Orçamento Empresarial	60
Data Science And Analytics	60
Desenvolvimento Sustentável	60
Direito Empresarial e Tributário	60
Direito Trabalhista e Previdenciário	60
Economia Brasileira	60
Educação Financeira	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
COMPLEMENTARES OPTATIVAS	
Para integralizar o Curso de Administração – Bacharelado CPAR, o acadêmico deverá cursar o total de 120 horas em disciplinas optativas, do rol abaixo ou em componentes curriculares oferecidos por outros cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021).	
Educação para as Relações Étnico Raciais	60
Empreendedorismo e Inovação	60
Felicidade	60
Finanças Comportamentais	60
Finanças Públicas e Gestão Governamental	60
Gestão Ambiental	60
Gestão Tributária	60
Gestão da Qualidade	60
Gestão de Vendas	60
Gestão do Conhecimento	60
Governança e Compliance	60
Leitura e Produção de Textos	60
Libras	60
Marketing Digital	60
Nova Economia	60
Pesquisa Operacional	60
Pesquisa de Marketing	60
Planejamento e Gestão em Organizações Públicas	60
Teoria dos Jogos	60
Tópicos Avançados em Administração I	60
Tópicos Avançados em Administração II	60
Tópicos de Seminário em Administração I	60
Tópicos de Seminário em Administração II	60
Tópicos de Seminário em Administração III	60
Tópicos em Extensão Universitária I	60
Tópicos em Extensão Universitária II	60
Tópicos em Extensão Universitária III	60
Tópicos em Extensão Universitária IV	60
Tópicos em Extensão Universitária V	30
Varejo Físico e On-line	60
COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	
(ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)	266
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OBR)	304





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	CH
(AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT)	340
(Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)	
(EO) Estágio Não Obrigatório (OPT)	272
(TCC-ND) Trabalho de Conclusão de Curso (OPT)	68

Para integralização do Curso, o estudante deverá cursar, no mínimo, dez por cento da carga horária total do Curso em atividades de extensão, de forma articulada com o ensino, em componentes curriculares disciplinares e/ou não disciplinares, definidos na oferta por período letivo e registrado a cada oferta.

As Componentes Curriculares Disciplinares do Curso poderão ser cumpridas total ou parcialmente na modalidade a distância definidas na oferta, observando o percentual máximo definido nas normativas vigentes.

COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	Definições Específicas
(ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)	A Tabela de Pontuação das Atividades Complementares poderá ser consultada em https://boletimoficial.ufms.br/bse/publicacao?id=481502
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OBR)	
(AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT)	
(Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)	
(EO) Estágio Não Obrigatório (OPT)	
(TCC-ND) Trabalho de Conclusão de Curso (OPT)	

7.2. QUADRO DE SEMESTRALIZAÇÃO

ANO DE IMPLANTAÇÃO: A partir de 2026-1

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
1º Semestre						
Comunicação Empresarial	60					60
Fundamentos da Administração	60					60
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	60					60
Introdução à Contabilidade	60					60
Matemática	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
2º Semestre						
Análise das Demonstrações Financeiras	60					60
Direito Aplicado à Administração	60					60
Fundamentos da Estatística	60					60
Métodos e Técnicas de Pesquisa em Administração	60					60
Teoria Geral da Administração	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
3º Semestre						
Economia e Negócios	60					60
Gestão de Custos	60					60
Gestão Socioambiental	60					60
Métodos Quantitativos Aplicados a Administração	60					60
Sistemas de Informação para Gestão	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
4º Semestre						
Administração de Serviços	60					60
Economia, Gestão e Sociedade	60					60
Gestão de Pessoas	60					60
Gestão de Projetos	60					60
Matemática Financeira	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
5º Semestre						
Desenvolvimento Pessoal e Profissional	60					60
Estudos em Filosofia, Ética e Política	60					60
Fundamentos e Projetos de Operações	60					60
Gestão de Marketing	60					60
Gestão Financeira	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
6º Semestre						
Análise Financeira e de Investimentos	60					60
Comportamento Humano e Organizacional	60					60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
6º Semestre						
Estratégias Organizacionais	60					60
Gestão de Operações	60					60
Gestão do Composto de Marketing	60					60
SUBTOTAL	300	0	0	0	0	300
7º Semestre						
Consultoria	60					60
Gestão da Inovação	60					60
Gestão Estratégica	60					60
Gestão Logística	60					60
SUBTOTAL	240	0	0	0	0	240
8º Semestre						
Gestão de Agronegócios	60					60
Mercado de Capitais	60					60
Práticas Aplicadas de Gestão	60					60
SUBTOTAL	180	0	0	0	0	180
COMPLEMENTARES OPTATIVAS						
Disciplinas Complementares Optativas (Carga Horária Mínima)						120
SUBTOTAL	0	0	0	0	0	120
COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES						
(Acs-nd) Atividades Complementares						266
(Aex-nd) Atividades de Extensão						304
SUBTOTAL	0	0	0	0	0	570
NÚCLEO DE FORMAÇÃO CIDADÃ						
Disciplinas de Núcleo de Formação Cidadã (Carga Horária Mínima)						90
SUBTOTAL	0	0	0	0	0	90
TOTAL	2220	0	0	0	0	3000

LEGENDA:

- Carga horária em hora-aula de 60 minutos (CH)
- Carga horária das Atividades Teórico-Práticas (ATP-D)
- Carga horária das Atividades Experimentais (AES-D)
- Carga horária das Atividades de Prática como Componentes Curricular (APC-D)
- Carga horária das Atividades de Campo (ACO-D)
- Carga horária das Outras Atividades de Ensino (OAE-D)





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES DISCIPLINARES

DISCIPLINAS	PRÉ-REQUISITOS
1º Semestre	
Comunicação Empresarial	
Fundamentos da Administração	
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	
Introdução à Contabilidade	
Matemática	
2º Semestre	
Análise das Demonstrações Financeiras	Introdução à Contabilidade
Direito Aplicado à Administração	
Fundamentos da Estatística	
Métodos e Técnicas de Pesquisa em Administração	
Teoria Geral da Administração	
3º Semestre	
Economia e Negócios	
Gestão de Custos	
Gestão Socioambiental	
Métodos Quantitativos Aplicados a Administração	
Sistemas de Informação para Gestão	
4º Semestre	
Administração de Serviços	
Economia, Gestão e Sociedade	
Gestão de Pessoas	
Gestão de Projetos	
Matemática Financeira	
5º Semestre	
Desenvolvimento Pessoal e Profissional	
Estudos em Filosofia, Ética e Política	
Fundamentos e Projetos de Operações	
Gestão de Marketing	
Gestão Financeira	
6º Semestre	
Análise Financeira e de Investimentos	
Comportamento Humano e Organizacional	
Estratégias Organizacionais	
Gestão de Operações	Fundamentos e Projetos de Operações





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

DISCIPLINAS	PRÉ-REQUISITOS
6º Semestre	
Gestão do Composto de Marketing	
7º Semestre	
Consultoria	
Gestão da Inovação	
Gestão Estratégica	
Gestão Logística	
8º Semestre	
Gestão de Agronegócios	
Mercado de Capitais	
Práticas Aplicadas de Gestão	
Optativas	
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	
Administração Pública	
Conhecimentos Bancários e Investimentos	
Consultoria Empresarial	
Contabilidade Gerencial	
Controladoria e Orçamento Empresarial	
Data Science And Analytics	
Desenvolvimento Sustentável	
Direito Empresarial e Tributário	
Direito Trabalhista e Previdenciário	
Economia Brasileira	
Educação Financeira	
Educação para as Relações Étnico Raciais	
Empreendedorismo e Inovação	
Felicidade	
Finanças Comportamentais	
Finanças Públicas e Gestão Governamental	
Gestão Ambiental	
Gestão da Qualidade	
Gestão de Vendas	
Gestão do Conhecimento	
Gestão Tributária	
Governança e Compliance	
Leitura e Produção de Textos	
Libras	





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

DISCIPLINAS	PRÉ-REQUISITOS
Optativas	
Marketing Digital	
Nova Economia	
Pesquisa de Marketing	
Pesquisa Operacional	
Planejamento e Gestão em Organizações Públicas	
Teoria dos Jogos	
Tópicos Avançados em Administração I	
Tópicos Avançados em Administração II	
Tópicos de Seminário em Administração I	
Tópicos de Seminário em Administração II	
Tópicos de Seminário em Administração III	
Tópicos em Extensão Universitária I	
Tópicos em Extensão Universitária II	
Tópicos em Extensão Universitária III	
Tópicos em Extensão Universitária IV	
Tópicos em Extensão Universitária V	
Varejo Físico e On-line	
Núcleo de Formação Cidadã	
Empreendedorismo e Inovação	
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES

CCNDs	DISCIPLINAS	Porcentagem
NÃO SE APLICA		

LEGENDA:

- Percentual de CH (em relação a CH total do Curso) que o estudante deve ter cursado para realizar a componente





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

7.3. TABELA DE EQUIVALÊNCIA DAS DISCIPLINAS

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais (Optativa)	68	Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais (Optativa)	60
Administração de Serviços	68	Administração de Serviços	60
Administração Pública (Optativa)	68	Administração Pública (Optativa)	60
Análise das Demonstrações Financeiras	68	Análise das Demonstrações Financeiras	60
Análise Financeira e de Investimentos	68	Análise Financeira e de Investimentos	60
Atividade Prática Supervisionada	68	Práticas Aplicadas de Gestão	60
Comportamento Humano e Organizacional	68	Comportamento Humano e Organizacional	60
Comunicação Empresarial	68	Comunicação Empresarial	60
Conhecimentos Bancários e Investimentos (Optativa)	68	Conhecimentos Bancários e Investimentos (Optativa)	60
Consultoria Empresarial (Optativa)	68	Consultoria Empresarial (Optativa)	60
Contabilidade Gerencial (Optativa)	68	Contabilidade Gerencial (Optativa)	60
Controladoria e Orçamento Empresarial (Optativa)	68	Controladoria e Orçamento Empresarial (Optativa)	60
Data Science And Analytics (Optativa)	68	Data Science And Analytics (Optativa)	60
Desenvolvimento Pessoal e Profissional	68	Desenvolvimento Pessoal e Profissional	60
Desenvolvimento Sustentável (Optativa)	68	Desenvolvimento Sustentável (Optativa)	60
Direito Aplicado à Administração	68	Direito Aplicado à Administração	60
Direito Empresarial e Tributário (Optativa)	68	Direito Empresarial e Tributário (Optativa)	60
Direito Trabalhista e Previdenciário (Optativa)	68	Direito Trabalhista e Previdenciário (Optativa)	60
Economia Brasileira (Optativa)	68	Economia Brasileira (Optativa)	60
Economia e Negócios	68	Economia e Negócios	60
Economia, Gestão e Sociedade	68	Economia, Gestão e Sociedade	60
Educação Financeira (Optativa)	68	Educação Financeira (Optativa)	60
Educação para as Relações Étnico Raciais (Optativa)	68	Educação para as Relações Étnico Raciais (Optativa)	60
Empreendedorismo	68	Sem Equivalência	
Empreendedorismo e Inovação (Optativa)	68	Empreendedorismo e Inovação (Optativa)	60
Estratégias Organizacionais	68	Estratégias Organizacionais	60
Estudos em Filosofia, Ética e Política	68	Estudos em Filosofia, Ética e Política	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Felicidade (Optativa)	68	Felicidade (Optativa)	60
Finanças Comportamentais (Optativa)	68	Finanças Comportamentais (Optativa)	60
Finanças Públicas e Gestão Governamental (Optativa)	68	Finanças Públicas e Gestão Governamental (Optativa)	60
Fundamentos da Administração	68	Fundamentos da Administração	60
Fundamentos da Estatística	68	Fundamentos da Estatística	60
Fundamentos de Sociologia e Antropologia	68	Fundamentos de Sociologia e Antropologia	60
Fundamentos e Projetos de Operações	68	Fundamentos e Projetos de Operações	60
Gestão Ambiental (Optativa)	68	Gestão Ambiental (Optativa)	60
Gestão da Inovação	68	Gestão da Inovação	60
Gestão da Qualidade (Optativa)	68	Gestão da Qualidade (Optativa)	60
Gestão de Agronegócios	68	Gestão de Agronegócios	60
Gestão de Custos	68	Gestão de Custos	60
Gestão de Marketing	68	Gestão de Marketing	60
Gestão de Operações	68	Gestão de Operações	60
Gestão de Pessoas	68	Gestão de Pessoas	60
Gestão de Projetos	68	Gestão de Projetos	60
Gestão de Vendas (Optativa)	68	Gestão de Vendas (Optativa)	60
Gestão do Composto de Marketing	68	Gestão do Composto de Marketing	60
Gestão do Conhecimento (Optativa)	68	Gestão do Conhecimento (Optativa)	60
Gestão Estratégica	68	Gestão Estratégica	60
Gestão Financeira	68	Gestão Financeira	60
Gestão Logística	68	Gestão Logística	60
Gestão Tributária (Optativa)	68	Gestão Tributária (Optativa)	60
Governança e Compliance (Optativa)	68	Governança e Compliance (Optativa)	60
I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)	296	I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)	266
II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt)	340	II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt)	340
III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)	306	III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Obr)	304
Introdução à Contabilidade	68	Introdução à Contabilidade	60
IV (Tcc-nd) Trabalho de Conclusão de Curso (Opt)	68	IV (Tcc-nd) Trabalho de Conclusão de Curso (Opt)	68
Laboratório de Gestão Simulada	68	Consultoria	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Leitura e Produção de Textos (Optativa)	68	Leitura e Produção de Textos (Optativa)	60
Libras (Optativa)	68	Libras (Optativa)	60
Marketing Digital (Optativa)	68	Marketing Digital (Optativa)	60
Matemática	68	Matemática	60
Matemática Comercial e Financeira	68	Matemática Financeira	60
Mercado de Capitais	68	Mercado de Capitais	60
Métodos e Técnicas de Pesquisa em Administração	68	Métodos e Técnicas de Pesquisa em Administração	60
Métodos Quantitativos Aplicados a Administração	68	Métodos Quantitativos Aplicados a Administração	60
Nova Economia (Optativa)	68	Nova Economia (Optativa)	60
Pesquisa de Marketing (Optativa)	68	Pesquisa de Marketing (Optativa)	60
Pesquisa Operacional (Optativa)	68	Pesquisa Operacional (Optativa)	60
Planejamento e Gestão em Organizações Públicas (Optativa)	68	Planejamento e Gestão em Organizações Públicas (Optativa)	60
Responsabilidade Socioambiental	68	Gestão Socioambiental	60
Sistemas de Informação para Gestão	68	Sistemas de Informação para Gestão	60
Sem Equivalência		Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30
Sem Equivalência		Empreendedorismo e Inovação	30
Sem Equivalência		Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30
Teoria dos Jogos (Optativa)	68	Teoria dos Jogos (Optativa)	60
Teoria Geral da Administração	68	Teoria Geral da Administração	60
Tópicos Avançados em Administração I (Optativa)	68	Tópicos Avançados em Administração I (Optativa)	60
Tópicos Avançados em Administração II (Optativa)	68	Tópicos Avançados em Administração II (Optativa)	60
Tópicos de Seminário em Administração I (Optativa)	68	Tópicos de Seminário em Administração I (Optativa)	60
Tópicos de Seminário em Administração II (Optativa)	68	Tópicos de Seminário em Administração II (Optativa)	60
Tópicos de Seminário em Administração III (Optativa)	68	Tópicos de Seminário em Administração III (Optativa)	60
Tópicos em Extensão Universitária I (Optativa)	68	Tópicos em Extensão Universitária I (Optativa)	60
Tópicos em Extensão Universitária II (Optativa)	68	Tópicos em Extensão Universitária II (Optativa)	60
Tópicos em Extensão Universitária III (Optativa)	68	Tópicos em Extensão Universitária III (Optativa)	60
Tópicos em Extensão Universitária IV (Optativa)	68	Tópicos em Extensão Universitária IV (Optativa)	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Tópicos em Extensão Universitária V (Optativa)	34	Tópicos em Extensão Universitária V (Optativa)	30
Varejo Físico e On-line (Optativa)	68	Varejo Físico e On-line (Optativa)	60
VII (Eo) Estágio Não Obrigatório (Opt)	272	VII (Eo) Estágio Não Obrigatório (Opt)	272

7.4. LOTAÇÃO DAS DISCIPLINAS NAS UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

As disciplinas do curso de Administração estão lotadas no Câmpus de Paranaíba, exceto:

DISCIPLINA	UNIDADE
Empreendedorismo e Inovação	Disciplinas sem Lotação
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	Disciplinas sem Lotação
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	Disciplinas sem Lotação

7.5. EMENTÁRIO

7.6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA E COMPLEMENTAR

- ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS MATERIAIS E PATRIMONIAIS: Recursos patrimoniais: conceitos, classificação, aquisição e gestão. Recursos materiais: conceitos, classificação, aquisição e gestão. Gestão de estoques: classificações, custos, sistemas de controle. Inovação na gestão dos recursos patrimoniais. Inovação na gestão dos recursos materiais. Logística reversa e sustentabilidade. Bibliografia Básica: Francischini, Paulino G.; Gurgel, Floriano do Amaral. **Administração de Materiais e do Patrimônio**. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2012. 310 P. Isbn 9788522102617. Arnold, J. R. Tony. **Administração de Materiais: Uma Introdução**. São Paulo, Sp: Atlas, 2015. 505 P. Isbn 9788522421695. Organizadora Eliacy Cavalcanti Lélis. **Administração de Materiais**. Editora Pearson, 2016. 194. Isbn 9788543016955. Castro, Rodrigo Rennó Cunha de Magalhães. **Administração de Recursos Materiais para Concursos**. Rio de Janeiro Método 2014 1 Recurso Online (Provas & Concursos). Isbn 978-85-309-6455-9. Gonçalves, Paulo Sérgio. **Administração de Materiais**. 5. Rio de Janeiro Gen Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788595156036. Bibliografia Complementar: Gonçalves, Paulo Sérgio. **Administração de Materiais**. 3. Ed. Rev. e Atual. Rio de Janeiro, Rj: Campus, 2007. 387 P. Isbn 9788535237153. Dias, Marco Aurélio P. **Administração de Materiais: Uma Abordagem Logística**. 5. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 528 P. Isbn 9788522459193. Viana, João José. **Administração de Materiais: um Enfoque Prático**. São Paulo, Sp: Atlas, 2017. 448 P. Isbn 8522423954. Pozo, Hamilton. **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais: Uma Abordagem Logística**. 4. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2007. 210 P. Isbn 9788522445714. Ballou, Ronald H. **Logística Empresarial: Transportes, Administração de Materiais e Distribuição Física**. São Paulo, Sp: Atlas, 2015. 388 P. Isbn 8522408742.

- ADMINISTRAÇÃO DE SERVIÇOS: Estudo sobre a administração de serviços. O





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

papel dos serviços na economia; A natureza dos serviços; Serviços: tipos, características e momentos da verdade; Estratégia e Marketing em serviços; Desenvolvimento de novos serviços; Tecnologia em serviços; Qualidade em serviços; Localização das instalações de serviços; O encontro em serviços; Gerenciamento de capacidade e demanda; Gerenciamento de filas; Debates: Ética em serviços; Questões sociais, raciais e étnicas em serviços; Educação ambiental em serviços. Direitos Humanos e Educação das Relações étnico-raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira, Africana e indígena. Educação Ambiental. **Bibliografia Básica:** Fitzsimmons, James A; Fitzsimmons, Mona J. Administração de Serviços: Operações, Estratégia e Tecnologia da Informação. 7. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553291. Corrêa, Henrique L.; Caon, Mauro. Gestão de Serviços: Lucratividade por Meio de Operações e de Satisfação dos Clientes. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 479 P. Isbn 8522433097. Casas, Alexandre Luzzi Las. Marketing de Serviços. 7. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597022087 Lovelock, Christopher H.; Wirtz, Jochen. Marketing de Serviços: Pessoas, Tecnologia e Resultados. 5. Ed. São Paulo, Sp: Prentice Hall, 2010. 412 P. Isbn 9788576050575. Reis, Dálcio Roberto Dos. Qualidade e Excelência em Serviços. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173116. **Bibliografia Complementar:** Kotler, Philip. Administração de Marketing. 16. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 9788582606230 Barbosa, Aline dos Santos. Gestão Estratégica de Serviços: Operações, Qualidade e Pessoas. 1. Ed. Rio de Janeiro: Freitas Bastos, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9786556752822 Bitencourt, Rossandra Oliveira Maciel De. Negócios na Atualidade: Precificação Estratégica em Serviços. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9786555170856 Ferreira Junior, Achilles Batista. o Cidadão É Rei!: Marketing e Atendimento em Serviços Públicos. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173833Virgillito, Salvatore Benito. **Pesquisa de Marketing:** Uma Abordagem Quantitativa e Qualitativa. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. 500 P. Isbn 9788502090200.

- ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: Estudo crítico e reflexivo sobre a estrutura, organização e funcionamento da Administração Pública brasileira, com viés em institutos jurídicos do Direito Administrativo. **Bibliografia Básica:** Costin, Claudia. **Administração Pública.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2010. 1 Recurso Online (336 P.). Isbn 9788595152281. Paludo, Augustinho Vicente. **Administração Pública.** 6. Rio de Janeiro Método 2016 1 Recurso Online (Provas & Concursos). Isbn 9788530973964. Matias-pereira, José. **Administração Pública.** 5. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016093. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Administração Pública** Foco na Otimização do Modelo Administrativo. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522490042. Matias-pereira, José. **Curso de Administração Pública** Foco nas Instituições e Ações Governamentais. 4. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522483273. **Bibliografia Complementar:** Marcos, Rui Manuel de Figueiredo. **História da Administração Pública:** Relatório sobre o Programa, o Conteúdo e os Métodos de Ensino. Coimbra, Pt: Almedina, 2006. 87 P. Isbn 9724027325. Chiavenato, Idalberto. **Administração Geral e Pública** Provas e Concursos. 3. São Paulo Manole 2012 1 Recurso Online Isbn 9788520448380. Mendes, Gilmar Ferreira. **Linha Administração e Políticas Públicas** Gestão Pública e Direito Municipal: Tendências e Desafios. São Paulo Saraiva Educação 2016 1 Recurso Online (Idp). Isbn 9788547204686. Marques, Euvaldo. **Finanças Públicas.** 1. Ed. São Paulo: Saraiva, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788502621916. Rodrigues, Marcelo Abelha. **Direito Processual e a Administração Pública.** Rio de Janeiro Forense





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

2010 1 Recurso Online Isbn 978-85-309-4944-0.

- **ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:** Revisão dos Princípios de Contabilidade. Preparação das Demonstrações para análise. Elaboração e análise de coeficientes, índices e quocientes. Análise vertical e horizontal. Análise da estrutura de capitais, liquidez e solvência de atividade ou rotação, da rentabilidade e de produtividade. Análise da Demonstração do fluxo de caixa, e da DOAR como instrumento auxiliar. Elaboração de parecer. Estudo das vantagens da análise das demonstrações financeiras com correção integral. Diagnósticos econômicos e financeiros. **Bibliografia Básica:** Marion, José Carlos. **Análise das Demonstrações Contábeis.** 8. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021264. Padoveze, Clóvis Luís. **Análise das Demonstrações Financeiras.** 3. São Paulo Cengage Learning 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522114689. Martins, Eliseu. **Análise Didática das Demonstrações Contábeis.** 2. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788597025439. Silva, Alexandre Alcantara Da. **Estrutura, Análise e Interpretação das Demonstrações Contábeis.** 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (322 P.). Isbn 9788597012897. Almeida, Marcelo Cavalcanti. **Análise das Demonstrações Contábeis em Ifrs e Cpc** Facilitada e Sistematizada. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020779. **Bibliografia Complementar:** Análise das Demonstrações Contábeis. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. (Bibliografia Universitária Pearson). Isbn 9788570160362. Camloffski, Rodrigo. **Análise de Investimentos e Viabilidade Financeira das Empresas.** São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522486571. Silva, José Pereira Da. **Análise Financeira das Empresas.** 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522125784. Martins, Eliseu; Miranda, Gilberto José; Diniz, Josediton Alves. **Análise Avançada das Demonstrações Contábeis: Uma Abordagem Crítica.** 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online (339 P.). Isbn 9788597025941. Hernandez Perez Junior, José. **Elaboração e Análise das Demonstrações Financeiras.** 5. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788597000740.

- **ANÁLISE FINANCEIRA E DE INVESTIMENTOS:** Decisões de Investimento: Fluxos de caixa. Análises de risco e retorno. Decisões de Financiamento: Custo e estrutura de capital. Alavancagem financeira. Análise das demonstrações financeiras. **Bibliografia Básica:** Assaf Neto, Alexandre. **Curso de Administração Financeira.** 4. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788597022452. Chiavenato, Idalberto. **Gestão Financeira: Uma Abordagem Introdutória.** 3. Barueri: Manole, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788520445518. Gitman, Lawrence Jeffrey. **Princípios de Administração Financeira.** 14. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543006741. Cherobim, Ana Paula. **Administração Financeira.** 4. Ed. São Paulo: Atlas, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595154124. Padoveze, Clóvis Luís. **Administração Financeira** Uma Abordagem Global. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0497-6. **Bibliografia Complementar:** Ferreira, Roberto G. **Matemática Financeira Aplicada:** Mercado de Capitais, Administração Financeira, Finanças Pessoais. 7. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 327 P. Isbn 9788522457410. Assaf Neto, Alexandre. **Matemática Financeira e suas Aplicações.** 14. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021615. Ferreira, Roberto G. **Matemática Financeira Aplicada** Mercado de Capitais, Análise de Investimentos, Finanças Pessoais e Tesouro Direto. 8. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522487141. Berto, Dálvio José; Beulke, Rolando. **Precificação:** Sinergia do Marketing e das Finanças 1ª Edição. 1. Ed. São Paulo: Saraiva, 2013. 1 Recurso





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Online (0 P.). Isbn 9788502183735. Equipe Atlas. **Introdução à Matemática Financeira.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597021806.

- **COMPORTAMENTO HUMANO E ORGANIZACIONAL:** Fundamentos do comportamento organizacional. O indivíduo na organização. Gestão de grupos. Sistema organizacional. Dinâmica organizacional. Temas emergentes em comportamento organizacional. Bibliografia Básica: Davis, Keith; Newstrom, John W.

Comportamento Humano no Trabalho, Volume 2: Uma Abordagem Organizacional. São Paulo, Sp: Pioneira: Cengage Learning, 2001. [Xviii], 194 P. (Biblioteca de Administração e Negócios). Isbn 8522100330. Robbins, Stephen P.; Judge, Tim; Sobral, Filipe. **Comportamento Organizacional:** Teoria e Prática no Contexto Brasileiro. 14. Ed. São Paulo, Sp: Prentice Hall, 2014. Xxvi, 633 P. Isbn 9788576055693. Liker, Jeffrey K.; Hoseus, Michael. **a Cultura Toyota:** a Alma do Modelo Toyota. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 576 P. Isbn 9788577804443. Limongi-frança, Ana Cristina. **Psicologia do Trabalho:** Psicossomática, Valores e Práticas Organizacionais. São Paulo, Sp: Saraiva, 2012. 299 P. Isbn 9788502064393. Zanelli, José Carlos; Borges-andrade, Jairo Eduardo; Bastos, Antonio Virgilio Bitencourt (Org.). **Psicologia, Organizações e Trabalho no Brasil.** Porto Alegre, Rs: Artmed, 2009. X, 520 P. (Biblioteca Artmed. Psicologia Organizacional e Institucional). Isbn 9788536303642. Bibliografia Complementar: Davis, Keith; Newsnal, John W. **Comportamento Humano no Trabalho: Uma Abordagem Organizacional.** São Paulo: Pioneira, 1996 Chiavenato, Idalberto. **Comportamento Organizacional: a Dinâmica do Sucesso das Organizações.** Barueri, São Paulo: Manole, 2014. 474 P. França, A. C. L. **Comportamento Organizacional: Conceitos e Práticas.** São Paulo: Saraiva, 2006 Robbins, Stephen P.; Judge, Tim. **Fundamentos do Comportamento Organizacional.** 12ª Ed. São Paulo: Pearson, 2014. 479 P. Bergamini, Cecília Whitaker. **Psicologia Aplicada à Administração de Empresas: Psicologia do Comportamento Organizacional.** 4ª Ed. São Paulo: Atlas, 2010. 197 P.

- **COMUNICAÇÃO EMPRESARIAL:** Estudo sobre o contexto e desenvolvimento da Comunicação Empresarial, bem como sua relação com a administração das organizações, seja no âmbito público ou privado. Relevância da Comunicação como ferramenta estratégica no contexto empresarial: relação teoria e prática. Noções de Secretariado e redação de documentos nas organizações. Direitos Humanos e Educação das Relações étnico-raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira, Africana e indígena. Educação Ambiental e educação inclusiva nas organizações. Bibliografia Básica: Catania, A. Charles. **Aprendizagem:** Comportamento, Linguagem e Cognição. 4. Ed. Porto Alegre, Rs: Artmed, 2008. 467 P. (Biblioteca Artmed). Isbn 8573075538. Ferreira, Patricia Itala; Malheiros, Gustavo.

Comunicação Empresarial: Planejamento, Aplicação e Resultados. São Paulo, Sp: Atlas, 2016. 228 P. Isbn 9788597006605. Rocha, Thelma; Goldschmidt, Andrea. **Gestão dos Stakeholders:** Como Gerenciar o Relacionamento e a Comunicação entre a Empresa e seus Públicos de Interesse. São Paulo, Sp: Saraiva, 2012. 252 P. Isbn 9788502102637. Libras: Conhecimento Além dos Sinais. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. 127 P. Isbn 9788576058786. Carneiro, A. D. **Redação em Construção: a Escrita do Texto.** São Paulo: Moderna, 1993. Bibliografia Complementar: Et Al. **Comunicação Empresarial:** Leituras Complementares. São Paulo, Sp: All Print, 2011. 102 P. Isbn 9788577189939. Aquino, Aída Nery De. da Comunicação Embrionária à Comunicação Escrita. Recife: Ufpe, 1971. Brandão, Flávia. **Dicionário Ilustrado de Libras:** Língua Brasileira de Sinais. São Paulo, Sp: Global, 2014. 719 P. Isbn 9788526015883. Félix, Joana D'arc Bicalho; Borda, Gilson





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Zehetmeyer. **Gestão da Comunicação e Responsabilidade Socioambiental:** Uma Nova Visão de Marketing e Comunicação para o Desenvolvimento Sustentável. São Paulo, Sp: Atlas, 2009. 221 P. Isbn 9788522456499. Machado, A. R.; Lousada, E.; Abreu-tardelli, L. S. Planejar Gêneros Acadêmicos: Escrita Científica, Texto Acadêmico, Diário de Pesquisa, Metodologia. São Paulo, Sp: Parábola, 2005-2012. 116.

- CONHECIMENTOS BANCÁRIOS E INVESTIMENTOS: 1) Noções básicas de Economia Monetária como funções da moeda e o mercado monetário (determinantes da oferta e da demanda por moeda), a visão clássica e keynesiana do mercado monetário e os Instrumentos de política monetária da autoridade monetária; 2) Estrutura do Sistema financeiro nacional, participantes do mercado e suas respectivas funções; 3) Operações de Crédito a Pessoa Física e Jurídica; 4) Contabilização de operações de leasing (Arrendamento mercantil financeiro); 5) Ética, regulamentação e análise do perfil do investidor; 6) Conceitos básicos sobre economia e finanças; 7) Princípios de Investimento; 8) Fundos de Investimento; 9) Instrumentos de renda variável e renda fixa; 10) Previdência complementar Aberta (PGBL e VGBL). **Bibliografia Básica:** Bruni, Adriano Leal. **Certificação Profissional Anbima Série 10 (Cpa-10)**. 5. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522476732. Mendroni, Marcelo Batlouni. **Crime de Lavagem de Dinheiro**. 4. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016796. Assaf Neto, Alexandre. **Mercado Financeiro**. 13. Rio de Janeiro Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788597002591. Gallagher, Lilian Massena. **Exame de Certificação Anbima Cpa-20 Teoria**. 2. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597003987. **Bibliografia Complementar:** Hastings, David F. **Banking** Gestão de Ativos, Passivos e Resultados em Instituições Financeiras. São Paulo Saraiva 2006 1 Recurso Online Isbn 9788502088424. Abrão, Nelson. **Direito Bancário**. 16. São Paulo Saraiva 2015 1 Recurso Online Isbn 9788502625792. Almeida, José Roberto Novaes De. **Economia Monetária** Uma Abordagem Brasileira. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522465323. Gallagher, Lilian Massena. **Exame de Certificação Anbima Cpa-10**. 3. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788597014945.

- CONSULTORIA: Aplicação prática dos conhecimentos teóricos adquiridos no curso, via software específico e em laboratório de informática, por meio de gestão empresarial simulada e que exijam dos estudantes conhecimento técnico, humano, organizacional, de produção, financeiro, bem como um espírito crítico, reflexivo e o desenvolvimento de habilidades estratégicas à tomada de decisões: (i) Jogos de empresas em ambiente de incerteza e turbulências; (ii) Processo de tomada de decisão, ética e responsabilidade socioambiental; (iii) Práticas leais de operação e Direito do consumidor; (iv) Desafios do cotidiano organizacional, Aprendizagem organizacional e Construção de cenários e projeção de futuro; (v) Relatório e discussões sobre as ações tomadas, erros e acertos da gestão simulada. Direitos Humanos e Educação das Relações étnico-raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira, Africana e indígena. Educação Ambiental. **Bibliografia Básica:** Schafranski, Luiz Erley. **Simulação Empresarial em Gestão da Produção** Desenvolvendo um Laboratório de Planejamento e Controle da Produção Através de Jogos Empresariais. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522478590. Jogos Empresariais. São Paulo: Pearson, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788543016641. Crocco, Luciano. **Consultoria Empresarial**. 3. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547219864. Silva, Ricardo S; Felix, Amanda S; Santos, Andrea B. W. **Análise de Cenários e Planejamento Mercadológico**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

9786581492472. Organizadora Alexandra Bulgarelli do Nascimento. **Cenários Prospectivos**. Editora Pearson, 2018. 194. Isbn Dummy 9788543026565. Bibliografia Complementar: Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Manual de Consultoria Empresarial** Conceitos, Metodologia e Práticas. 13. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522499847. Kanaane, Roberto. **Curso de Marketing** Cenários, Estratégias e Ferramentas. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597005608. Sauer, Antonio Carlos Aida. **Laboratório de Gestão** Simulador Organizacional, Jogo de Empresas e Pesquisa Aplicada. 3. São Paulo Manole 2013 1 Recurso Online Isbn 9788520437919. Wanke, Peter F. **Estratégia Logística em Empresas Brasileiras** um Enfoque em Produtos Acabados. São Paulo Atlas 2010 1 Recurso Online Isbn 9788522481804. Costa, Eliezer Arantes Da. **Gestão Estratégica**. 2. São Paulo Saraiva 2007 1 Recurso Online Isbn 9788502088825.

- CONSULTORIA EMPRESARIAL: Estudos sobre métodos e técnicas de realização de consultoria em organizações: (i) conceitos de consultoria empresarial: tipos e métodos de consultoria, áreas da consultoria empresarial, característica do consultor, consultoria versus auditoria; (ii) o processo de consultoria: Fases do processo, O plano de consultoria, O diagnóstico estratégico, Balanced Scorecard, Benchmarking, Análise SWOT; (iii) Metodologia da consultoria: Interação consultor-cliente, identificação das necessidades, negociação dos serviços, contrato de consultoria, elaboração da proposta e do plano de trabalho, coleta de dados, relatório de consultoria; (iv) Administração dos serviços de consultoria: Plano de Carreira para atuar como consultor; Divulgação dos serviços de consultoria; Avaliação dos serviços; Ética em consultoria; Evolução e tendências da consultoria; (v) temas emergentes em consultoria e estudos de casos. Bibliografia Básica: Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Manual de Consultoria Empresarial**: Conceitos, Metodologia, Práticas. 11 Ed. São Paulo: Atlas, 2012. 217 P. Isbn 978-85-224-7070-9 Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Manual de Consultoria Empresarial**. 14. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020342. Crocco, Luciano. **Consultoria Empresarial**. 3. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788547219864. Stern, Patrice. **Consultoria**. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online (Caixa de Ferramentas). Isbn 9788547231958. Bravo, Maria Inês Souza. **Assessoria, Consultoria & Serviço Social**. São Paulo: Cortez, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788524924446. Bibliografia Complementar: Attie, William. **Auditoria** Conceitos e Aplicações. 6. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522478606. Rogers, Steven. **Finanças e Estratégias de Negócios para Empreendedores**. 2. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788540700406. Chiavenato, Idalberto. **Treinamento e Desenvolvimento de Recursos Humanos** Como Incrementar Talentos na Empresa. 7. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520442241. Oliveira, Aristeu De. **Manual de Procedimentos e Modelos na Gestão de Recursos Humanos**. 3. São Paulo Atlas 2010 1 Recurso Online Isbn 9788522471492. Bravo, Maria Inês Souza. **Assessoria, Consultoria & Serviço Social**. São Paulo: Cortez, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788524924446.

- CONTABILIDADE GERENCIAL: Estudo do processo de geração de informações para planejamento, controle e tomada de decisão, com foco nos usuários internos: (i) introdução à contabilidade gerencial (conceitos, definições, características, sistemas de informações gerenciais...); (ii) planejamento e orçamento empresarial (aspectos conceituais de planejamento e orçamento e elaboração, análise e controle de orçamento); e, (iii) ferramentas para a avaliação de desempenho da gestão (conceitos e indicadores para avaliação da relação entre a estratégia e as metas da





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

gestão). Estudo das relações étnico raciais, direitos humanos e educação ambiental. **Bibliografia Básica:** Contabilidade Gerencial Ferramentas para Melhoria de Desempenho Empresarial. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018226. Garrison, Ray H; Noreen, Eric W; Brewer, Peter C. **Contabilidade Gerencial.** 14. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580551624. Alves, Revson Vasconcelos. **Contabilidade Gerencial:** Livro Texto com Exemplos, Estudos de Caso e Atividades Práticas. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2013. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522480449. Atrill, Peter. **Contabilidade Gerencial para Tomada de Decisão.** São Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502224391. **Bibliografia Complementar:** Jambalvo, James. **Contabilidade Gerencial.** 3. Rio de Janeiro Ltc 2009 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2446-2. Coronado, Osmar. **Contabilidade Gerencial Básica.** 2. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502178991. Crepaldi, Silvio Aparecido; Crepaldi, Guilherme Simões. **Contabilidade Gerencial.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597011654. Nascimento, Artur Roberto Do; Junqueira, Emanuel; Frezatti, Fábio; Rocha, Welington. **Controle Gerencial:** Uma Abordagem da Contabilidade Gerencial no Contexto Econômico, Comportamental e Sociológico. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2011. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522478729. Atrill, Peter. **Contabilidade Gerencial para Tomada de Decisão.** São Paulo: Saraiva, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788502224391.

- CONTROLADORIA E ORÇAMENTO EMPRESARIAL: Estudo da Controladoria e o papel do controller na coordenação do processo de gestão, envolvendo o planejamento, execução e controle das entidades e sua relação com a avaliação de desempenho e governança empresarial: (i) Aspectos fundamentais da Controladoria; (ii) A Controladoria como coordenadora do processo de gestão; (iii) Controladoria na coordenação do Planejamento; (iv) Controladoria na coordenação do Controle; (v) Controladoria na coordenação do Sistema de Informações, (vi) Sistemas de Avaliação de Desempenho, (vii) Controladoria no processo de governança empresarial; e, (viii) Simulação empresarial (Uso de software de simulação com elaboração de planejamento estratégico, Definição e simulação de planejamento tático e operacional, Simulação de realização de atividades no período de 8 trimestres e Análise entre a estratégia, orçamento e realizado através de relatórios do BP, DR e DFC). Estudo das relações étnico raciais, direitos humanos e educação ambiental. **Bibliografia Básica:** Padoveze, Clóvis Luís. **Controladoria Básica.** 3. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522125173. Nascimento, Auster Moreira. **Controladoria** Instrumento de Apoio ao Processo Decisório. 2. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522499038. Figueiredo, Sandra. **Controladoria** Teoria e Prática. 5. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010794. Pereira, Vaniza. Fundamentos de Controladoria. Porto Alegre Ser - Sagah 2017 Moreira, José Carlos Barbosa. **Orçamento Empresarial** Manual de Elaboração. 5ª. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522478781. **Bibliografia Complementar:** Pitiá, Maria da Graça. **Controladoria na Gestão.** São Paulo Saraiva 2011 1 Recurso Online Isbn 9788502088627. Controladoria um Enfoque na Eficácia Organizacional. 3. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522476688. Scherrer, Alberto Manoel. **Manual para o Exame de Suficiência do Conselho Federal de Contabilidade.** 3. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597012668. Schafranski, Luiz Erley. **Simulação Empresarial em Gestão da Produção** Desenvolveu um Laboratório de Planejamento e Controle da Produção Através de Jogos Empresariais. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522478590.

- DATA SCIENCE AND ANALYTICS: Estudo sobre Data Science e Analytics





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

aplicado às organizações: (i) DATA SCIENCE E BIG DATA NO AMBIENTE DE NEGÓCIO: Metodologias Ágeis; Business Intelligence e Data Visualization; Engenharia de Dados; Introdução do JavaScript; Cloud Computing; Social Network Analysis; Tecnologia da Informação (TI) e Inovação Tecnológica; Análise da Conjuntura Econômica em Cenários de Tecnologias Disruptivas; Analytics e Gestão de Riscos; Legislação no Ambiente Digital (LGPD). Tópicos Especiais de Gestão em Tecnologia de Negócios; (ii) MODELOS SUPERVISIONADOS E NÃO SUPERVISIONADOS DE MACHINE LEARNING: Clustering Análise Fatorial e PCA; Análise de Correspondência Simples e Múltipla; Análise de Regressão Simples e Múltipla; Modelos Logísticos; inários e Multinominiais; Modelos para Dados de Contagem; Modelagem Multinível; Séries Temporais; Big Data e Deployment de Modelos; (iii) TENDÊNCIAS EM DATA SCIENCE E ANALYTICS: Data Wrangling; Análise Espacial; Árvores, Redes e Ensemble Models; Introdução ao Deep Learning; Deep Learning Coleta de dados: Crawlers e Web Scraping; Text Mining, Sentiment Analysis e NPL; Pesquisa Operacional e Modelos de Otimização e Simulação; Gestão da Mudança na Era Digital (Change Management). Bibliografia Básica: Taurion, Cezar. **Big Data**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788574526089. Santos, Roger R; Bordin, Maycon V; Nunes, Sergio E. **Fundamentos de Big Data**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786556901749. Grus, Joel. **Data Science do Zero**. 2. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550816463. Sicsú, Abraham Laredo. **Estatística Aplicada Análise Exploratória de Dados**. São Paulo Saraiva 2012 1 Recurso Online Isbn 9788502177574. Bibliografia Complementar: Framework de Big Data. Porto Alegre Sagah 2020 1 Recurso Online Isbn 9786556900803. Análise Multivariada de Dados. 6. Porto Alegre Bookman 2009 1 Recurso Online Isbn 9788577805341. Introdução a Big Data e Internet das Coisas (Iot). Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027640. Fávero, Luiz Paulo. **Análise de Dados**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Ltc, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595153226.

- DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL: Estudo sobre o desenvolvimento humano aplicado às organizações: Autoconhecimento; Gestão da Carreira; Comunicação Não violenta; Atenção Plena e Flow; Liderança Positiva; Inteligência Emocional; Virtudes, Valores, Caráter, Forças Pessoais; Bem-Estar e Felicidade; Comportamento Empreendedor; Estabelecimento de Metas e Objetivos; Autoresponsabilidade e auto eficácia; Outros temas atuais para o desenvolvimento pessoal de profissional. Direitos Humanos e Educação das Relações étnico-raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira, Africana e indígena. Educação Ambiental. Bibliografia Básica: Milkovich, George T.; Boudreau, John W. **Administração de Recursos Humanos**. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 534 P. Isbn 8522423121. Fischer, André Luiz; Dutra, Joel Souza; Amorim, Wilson A. Costa De. **Gestão de Pessoas: Desafios Estratégicos das Organizações Contemporâneas**. São Paulo, Sp: Atlas, 2009. 218 P. Isbn 9788522453931. Marras, Jean Pierre. **Gestão de Pessoas em Empresas Inovadoras**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2011. 188 P. Isbn 9788502121546. Ivancevich, John M. **Gestão de Recursos Humanos**. 10. Ed. São Paulo: Mcgraw-hill, 2008. 574 P. Isbn 978-85-86804-80-9 A Transformação do Rh: Construindo os Recursos Humanos de Fora para Dentro. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2011. 256 P. Isbn 9788577808397. Bibliografia Complementar: Dutra, Joel Souza. **Competências: Conceitos e Instrumentos para a Gestão de Pessoas na Empresa Moderna**. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 206 P. Isbn 9788522438983. Vergara, Sylvia Constant. **Gestão de Pessoas**. 12. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 213 P. Isbn 9788522473168. Chiavenato, Idalberto. **Gestão de Pessoas**. 2. Ed. Total. Rev. e Atual. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2004. 529 P. Isbn





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

8535214488. Becker, Brian E.; Huselid, Mark A.; Ulrich, David. **Gestão Estratégica de Pessoas com "Scorecard"**: Interligando Pessoas, Estratégia e Performance. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2001. 246 P. Isbn 9788535208801. Gasalla Dapena, José María. **a Nova Gestão de Pessoas**: o Talento Executivo. São Paulo, Sp: Saraiva, 2007. 229 P. Isbn 9788502060685.

- **DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**: Problemas, oportunidades e desafios associados às questões sustentáveis (sociais, ambientais e econômicas, incluindo os direitos humanos) que, da escala global à local, conduzem à consolidação do debate e de ações de desenvolvimento sustentável. **Bibliografia Básica**: Araújo, Suely Mara Vaz Guimarães De; Juras, Ilidia da Ascensão Garrido Martins. **Comentários à Lei dos Resíduos Sólidos**: Lei Nº 12.305, de 2 de Agosto de 2010 (E seu Regulamento). São Paulo, Sp: Pillares, 2011. 255 P. Isbn 9788589919920. Liberato, Ana Paula. **Direito Socioambiental em Debate**. Curitiba, Pr: Juruá Ed., 2008. 223 P. Isbn 8536214104. Berté, Rodrigo. **Gestão Socioambiental no Brasil**. Curitiba, Pr: Ibpex; São Paulo, Sp: Saraiva, 2009. 299 P. Isbn 9788502082656 (Editora Ibpex). Hogan, Daniel Joseph; Marandola Junior, Eduardo; Ojima, Ricardo; Goldemberg, José (Coord.). **População e Ambiente: Desafios à Sustentabilidade**. São Paulo, Sp: Blücher, 2010. 105 P. (Série Sustentabilidade; 1). Isbn 9788521205753. Gonçalves, Pólita. **a Reciclagem Integradora dos Aspectos Ambientais, Sociais e Econômicos**. Rio de Janeiro, Rj: Dp&A: Fase, 2003. 182 P. (Série Economia Solidária, 5). Isbn 8574902659. **Bibliografia Complementar**: Andrade, Rui Otávio Bernardes De; Tachizawa, Takeshy; Carvalho, Ana Barreiros De. **Gestão Ambiental: Enfoque Estratégico Aplicado ao Desenvolvimento Sustentável**. 2. Ed. Ampl. e Rev. São Paulo, Sp: Makron Books, 2006. 232 P. Isbn 8534611084. Félix, Joana D'arc Bicalho; Borda, Gilson Zehetmeyer. **Gestão da Comunicação e Responsabilidade Socioambiental: Uma Nova Visão de Marketing e Comunicação para o Desenvolvimento Sustentável**. São Paulo, Sp: Atlas, 2009. 221 P. Isbn 9788522456499. Aligleri, Lilian; Aligleri, Luiz Antonio; Kruglianskas, Isak. **Gestão Socioambiental: Responsabilidade e Sustentabilidade do Negócio**. São Paulo, Sp: Atlas, 2009. Xv, 245 P. Isbn 9788522455058. Toneto Júnior, Rudinei; Saiani, Carlos César Santejo; Dourado, Juscelino (Org.). **Resíduos Sólidos no Brasil: Oportunidades e Desafios da Lei Federal N. 12.305 (Lei de Resíduos Sólidos)**. Barueri, Sp: Manole, 2014. 423 P. Isbn 9788578681074. Veiga, José Eli Da. **Sustentabilidade: a Legitimação de um Novo Valor**. 2.Ed. São Paulo, Sp: Ed. Senac São Paulo, 2011. 160 P. Isbn 9788539600380.

- **DIREITO APLICADO À ADMINISTRAÇÃO**: Noções de direito nas organizações. Diferenciação das relações de direito público e direito privado. Relações contratuais. Relações de consumo. Relações de trabalho e emprego. Relações mercantis e societárias. Relações com o estado. Noções de propriedade intelectual. Relações de direito digital. **Bibliografia Básica**: Jorge Neto, Francisco Ferreira; Cavalcante, Jouberto de Quadros Pessoa. **Curso de Direito do Trabalho**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2011. 525 P. Isbn 978-85-224-6255-1. Cotrim, Gilberto. **Direito Fundamental: Instituições de Direito Público e Privado**. 23. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2017. Viii, 295 P. Isbn 9788502087330. Brancato, Ricardo Teixeira. **Instituições de Direito Público e de Direito Privado**. 14. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Saraiva, 2012. 321 P. Isbn 9788502130197. Dower, Néelson Godoy Bassil. **Instituições de Direito Público e Privado**. 13. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. 444 P. Isbn 9788502053779. Campos, Nelson Renato Palaia Ribeiro De. **Noções Essenciais de Direito**. 4. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2011. 2012. 298 P. Isbn 9788502126251. **Bibliografia Complementar**: Brasil Constituição República





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Federativa do Brasil de 1988. República Federativa do Brasil, 1988. Niaradi, George Augusto. **Direito Empresarial para Administradores**. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. 191 P. Isbn 9788576051855. Gutierrez, José Paulo; Urquiza, Antonio Hilário Aguilera (Org.). **Direitos Humanos e Cidadania: Desenvolvimento pela Educação em Direitos Humanos**. Campo Grande, Ms: Ed. Ufms, 2013. 242 P. Isbn 9788576133773. Liberato, Ana Paula. **Direito Socioambiental em Debate**. Curitiba, Pr: Juruá Ed., 2008. 223 P. Isbn 8536214104. Sarlet, Ingo Wolfgang. **Estado Socioambiental e Direitos Fundamentais**. Porto Alegre, Rs: Liv. do Advogado, 2010. 188 P. Isbn 9788573486858.

- DIREITO EMPRESARIAL E TRIBUTÁRIO: Estudo dos pontos básicos sobre Direito Empresarial e Tributário aplicados às Ciências Contábeis: (i) Fundamentos de direito comercial e empresarial; (ii) Empresa e empresário; (iii) Legislação societária; (iv) Contratos e obrigações empresariais; (v) Falências e recuperação judicial; (vi) Fundamentos do Direito do Consumidor; (vii) Legislação tributária; (viii) Princípios constitucionais tributários; (ix) Código tributário nacional e Sistema tributário nacional; (x) Competência tributária; (xi) Tributos - conceitos e espécies; (xii) Obrigação tributária e fator gerador; (xiii) Responsabilidade tributária e principais tributos federais, estaduais e municipais das empresas; (xiv) Estudo das relações étnico raciais, direitos humanos e educação ambiental. **Bibliografia Básica:** Niaradi, George Augusto. **Direito Empresarial para Administradores**. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. 191 P. Isbn 9788576051855. D'almeida, Albino Lopes. **Indústria do Petróleo no Brasil e no Mundo** Formação, Desenvolvimento e Ambiente Atual. São Paulo Blucher 2015 1 Recurso Online Isbn 9788521208884. Coelho, Fábio Ulhoa. **Manual de Direito Comercial: Direito de Empresa**. 19. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Saraiva, 2007. 497 P. Isbn 8502063808. Mitchell, John W. **Princípios de Aquecimento, Ventilação e Condicionamento de Ar em Edificações**. Rio de Janeiro Ltc 2018 1 Recurso Online Isbn 9788521635086. Lourenço, Haroldo. **Teoria Dinâmica do Ônus da Prova no Novo Cpc**. Rio de Janeiro Método 2015 1 Recurso Online Isbn 978-85-309-6543-3. **Bibliografia Complementar:** Brasil Constituição República Federativa do Brasil de 1988. República Federativa do Brasil, 1988. Cotrim, Gilberto. **Direito Fundamental: Instituições de Direito Público e Privado**. 23. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2017, VIII, 295 P. Isbn 9788502087330. Brancato, Ricardo Teixeira. **Instituições de Direito Público e de Direito Privado**. 14. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Saraiva, 2012. 321 P. Isbn 9788502130197. Dower, Néelson Godoy Bassil. **Instituições de Direito Público e Privado**. 13. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. 444 P. Isbn 9788502053779. Campos, Nelson Renato Palaia Ribeiro De. **Noções Essenciais de Direito**. 4. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2011. 2012. 298 P. Isbn 9788502126251.

- DIREITO TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIO: Estudo dos fundamentos do Direito Trabalhista e Previdenciário aplicados a contabilidade: (i) Fundamentos de Direito do Trabalho; (ii) Consolidação das Leis do Trabalho e Legislação complementar; (iii) Direito e deveres do empregador e do empregado; (iv) Normas Gerais e Especiais de Tutela do Trabalho; (v) Contrato de trabalho; (vi) Organização sindical; (vii) Dissídios trabalhistas individuais e coletivos; (viii) Justiça e processo do trabalho; (ix) Direito da seguridade social (Saúde; Assistência social; Direito Previdenciário); (x) Estudo das relações étnico raciais, direitos humanos e educação ambiental. **Bibliografia Básica:** Jorge Neto, Francisco Ferreira; Cavalcante, Jouberto de Quadros Pessoa. **Curso de Direito do Trabalho**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2011. 525 P. Isbn 978-85-224-6255-1. Mazzuoli, Valerio de Oliveira. **Curso de Direito Internacional Público**. 12. Rio de Janeiro Forense 2018 1 Recurso Online Isbn 9788530983383. Vianna, João Ernesto Aragonés. **Curso de Direito**





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Previdenciário. 7. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522488650. Martins, Sérgio Pinto. Direito do Trabalho. 31. Ed. São Paulo: Atlas, 2015. Dower, Néelson Godoy Bassil. **Instituições de Direito Público e Privado.** 13. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. 444 P. Isbn 9788502053779. Bibliografia Complementar: Brasil Constituição República Federativa do Brasil de 1988. República Federativa do Brasil, 1988. Kumar, Krishan. **da Sociedade Pós-industrial à Pós-moderna** Novas Teorias sobre o Mundo Contemporâneo. Rio de Janeiro Zahar 1997 1 Recurso Online Isbn 9788537805978. Cotrim, Gilberto. **Direito Fundamental:** Instituições de Direito Público e Privado. 23. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2017, Viii, 295 P. Isbn 9788502087330. Villela, Fábio Goulart. **Introdução ao Direito do Trabalho:** História e Princiologia. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2008. 166 P. (Compendium). Isbn 978-85-352-2989-9. Campos, Nelson Renato Palaia Ribeiro De. **Noções Essenciais de Direito.** 4. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2011. 2012. 298 P. Isbn 9788502126251.

- ECONOMIA BRASILEIRA: Estudo sobre a evolução da economia brasileira desde a II Guerra Mundial, passando pela retomada do crescimento do final da década de 1960 (Milagre Econômico), bem como pelas transformações posteriores até as discussões dos períodos mais recentes. Análise de dados macroeconômicos: Política Fiscal, Política Monetária, Indicadores de Inflação e o Regime de Metas de Inflação e atividade econômica (PIB e seus componentes, análise de setorial e regional, desemprego). Estudo das relações étnico raciais, direitos humanos e educação ambiental. Bibliografia Básica: Lacerda, Antônio Corrêa de *Et Al.* **Economia Brasileira.** 4. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Saraiva, 2012. Xiv, 306 P. Isbn 9788502095304. Economia Brasileira Contemporânea: (1945-2010). 2. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2011. Xviii, 272 P. Isbn 9788535245561. Gremaud, Amaury Patrick. **Economia Brasileira Contemporânea.** 8. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597010206. Pires, Marcos Cordeiro. **Economia Brasileira** da Colônia ao Governo Lula. São Paulo Saraiva 2010 1 Recurso Online Isbn 9788502095373. Lanzana, Antonio E. T.; Lopes, Luiz Martins. **Economia Brasileira:** da Estabilização ao Crescimento. São Paulo, Sp: Atlas, 2009. 96 P. Isbn 9788522453184. Bibliografia Complementar: Marques, Rosa Maria. **o Brasil Bob a Nova Ordem** a Economia Brasileira Contemporânea. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502125551. Couto, Joaquim Miguel; Moro, Odirlei Fernando Dal. **a Dinâmica da Dívida Externa Brasileira (1964-2014):** de Devedor Externo a Credor Internacional. Maringá, Pr: Eduem, 2017. 187 P. Isbn 9788576287032. Economia Brasileira Contemporânea: (1945-2010). 2. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2011. Xviii, 272 P. Isbn 9788535245561. Soares, Fernando Antônio Ribeiro. **Economia Brasileira** da Primeira República ao Governo Lula. Rio de Janeiro Método 2014 1 Recurso Online (Provas & Concursos). Isbn 978-85-309-6469-6. Securato, José Cláudio. **Economia Brasileira:** História, Conceitos e Atualidades. 2. Ed. São Paulo: Saint Paul Editora, 2013. 270 P. Isbn 978-85-8004-023-4.

- ECONOMIA E NEGÓCIOS: Economia e gestão. Evolução do pensamento econômico. Microeconomia versus Macroeconomia. Problemas e Agentes econômicos. Fluxo real e monetário. Oferta, demanda, elasticidade e equilíbrio de mercado. Noções de Teoria do Consumidor. Comportamento do consumidor. Setores Econômicos. Noções da Teoria da Produção e Custos. Estruturas de Mercado. Noções de Externalidades e bens públicos. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval De. **Economia:** Micro e Macro. 5. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 453 P. Isbn





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

9788522465873. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval De; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. Xix, 292 P. Isbn 9788502067677. Mankiw, N. Gregory. **Introdução à Economia: Princípios de Micro e Macroeconomia** : Texto Básico nas Melhores Universidades. 2. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2001. Xxxviii, 831 P. Isbn 8535208534. O Livro da Economia. São Paulo, Sp: Globo, 2013. 352 P. Isbn 978-85-250-5240-7. Pindyck, Robert Stephen. **Microeconomia**. 7. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2009. 1 Recurso Online. Isbn 9788576052142. Bibliografia Complementar: Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval De; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia**. São Paulo, Sp: Saraiva, 2002. 240 P. Isbn 8502023926. O'sullivan, Arthur; Sheffrin, Steven M.; Nishijima, Marislei. **Introdução à Economia: Princípios e Ferramentas**. São Paulo, Sp: Prentice Hall, 2004. 471 P. Isbn 8587918842. Pinho, Diva Benevides; Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval de (Org.). **Manual de Economia**. 5. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. Xvi, 606 P. Isbn 9788502046624. Mochón Morcillo, Francisco. **Princípios de Economia**. São Paulo, Sp: Pearson, 2012. 328 P. Isbn 9798576050827.

- ECONOMIA, GESTÃO E SOCIEDADE: Fundamentos de Macroeconomia. Agregados Macroeconômicos. Políticas Macroeconômicas e seus objetivos. Inflação: tipos, causas e consequências. Economia do Setor Público e suas funções. Crescimento versus Desenvolvimento. Noções de Economia Internacional. Cadeias Globais de Valor. Economia e Estratégias Organizacionais. Noções de Economia Ambiental. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval De. **Economia: Micro e Macro**. 5. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 453 P. Isbn 9788522465873. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval De; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. Xix, 292 P. Isbn 9788502067677. Mankiw, N. Gregory. **Introdução à Economia: Princípios de Micro e Macroeconomia** : Texto Básico nas Melhores Universidades. 2. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2001. Xxxviii, 831 P. Isbn 8535208534. O'sullivan, Arthur; Sheffrin, Steven M.; Nishijima, Marislei. **Introdução à Economia: Princípios e Ferramentas**. São Paulo, Sp: Prentice Hall, 2004. 471 P. Isbn 8587918842. Garratt, Dean. **Macroeconomia**. São Paulo Saraiva 2015 1 Recurso Online (Express). Isbn 9788502635043. Bibliografia Complementar: Couto, Joaquim Miguel; Moro, Odirlei Fernando Dal. **a Dinâmica da Dívida Externa Brasileira (1964-2014): de Devedor Externo a Credor Internacional**. Maringá, Pr: Eduem, 2017. 187 P. Isbn 9788576287032. Gremaud, Amaury Patrick. **Introdução à Economia**. São Paulo Atlas 2007 1 Recurso Online Isbn 9788522465217. O Livro da Economia. São Paulo, Sp: Globo, 2013. 352 P. Isbn 978-85-250-5240-7. Pinho, Diva Benevides; Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval de (Org.). **Manual de Economia**. 5. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. Xvi, 606 P. Isbn 9788502046624. Paulani, Leda Maria. **a Nova Contabilidade Social** Uma Introdução à Macroeconomia. 4. São Paulo Saraiva 2013 1 Recurso Online Isbn 978850193840.

- EDUCAÇÃO FINANCEIRA: Estudo sobre Educação Financeira aplicado aos administradores: Valor do dinheiro no tempo (inflação e custos de oportunidade). Comportamentos relacionados a Consumo e Poupança. Planejamento Financeiro pessoal, hábitos e vícios. Decisões sobre Investimentos e Financiamentos. As finanças nos relacionamentos conjugais e familiares. Aspectos culturais, comportamento financeiro e controle das despesas. Consumo conspícuo, ansiedades e aspectos psicológicos. Temas emergentes em finanças pessoais. Bibliografia Básica: Hoji, Masakazu. **Administração Financeira na Prática** Guia para Educação Financeira Corporativa e Gestão Financeira Pessoal. 5. Rio de Janeiro Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522492381. Kiyosaki, Robert T. o





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Poder da Educação Financeira. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2017. 1 Recurso Online (275 P.). Isbn 9788550803975. Dessen, Marcia. **Finanças Pessoais: o que Fazer com o Meu Dinheiro**, 1ª Edição. 1. Ed. São Paulo: Trevisan, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788599519714. Sousa, Fabio. **Como Passar de Devedor para Investidor** um Guia de Finanças Pessoais. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522113187. Santos, José Odalio Dos. **Finanças Pessoais para Todas as Idades** um Guia Prático. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522485741. Bibliografia Complementar: Barbedo, Claudio Henrique da Silveira. **Finanças Comportamentais** Pessoas Inteligentes Também Perdem Dinheiro na Bolsa de Valores. 2. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522466375. Ferreira, Roberto G. **Tesouro Direto e Outros Investimentos Financeiros** Ltn, Lft, Ntn, Cdb, Rdb, Lci e Li: Planos Financeiros e Atuariais de Aposentadoria. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522494965. Ferreira, Roberto G. **Matemática Financeira Aplicada** Mercado de Capitais, Análise de Investimentos, Finanças Pessoais e Tesouro Direto. 8. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522487141. Santos, José Odalio Dos. **Finanças Pessoais para Todas as Idades:** um Guia Prático. São Paulo: Atlas, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788522485741. Meirelles, Valéria M; Souza, Rosane Mantilla De. **Uso do Dinheiro na Vida Adulta:** Uma Perspectiva da Psicologia Clínica e Psicologia do Dinheiro. São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788597000887.

- **EDUCAÇÃO PARA AS RELAÇÕES ÉTNICO RACIAIS:** Estudo sobre Direitos Humanos e Educação das Relações étnico raciais nas organizações. Conceitos de raça e etnia, mestiçagem e racismo, preconceito e discriminação. Abordagem histórica de grupos indígenas, africanos e afro-brasileiros. Configurações dos conceitos de raça, etnia e cor no Brasil: entre as abordagens acadêmicas e sociais. Cultura afro-brasileira e indígena. Políticas de Ações Afirmativas. O racismo e o preconceito em uma perspectiva histórica. Estudo da construção social do racismo e suas repercussões na escola. Reflexão sobre a luta antirracista do movimento negro no Brasil e seus desdobramentos para a educação. Discussão sobre o racismo e o preconceito na sociedade e na escola. Representação do negro e do índio em livros didáticos de história em níveis fundamental e médio nas últimas décadas. Mitos e preconceitos nas relações interpessoais em região de fronteira. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Educação das Relações Étnico-raciais. 1. Ed. São Paulo: Pearson, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788543017013. Bock, Ana Mercês Bahia; Teixeira, Maria de Lourdes Tassi; Furtado, Odair. **Relações Sociais e a Vida Coletiva:** Aspectos Psicológicos e Desafios Étnicoraciais. 1. Ed. São Paulo: Saraiva, 2021. 1 Recurso Online (256 P.). Isbn 9786587958279. Miranda, Nilmário De. **por que Direitos Humanos.** São Paulo Autêntica 2007 1 Recurso Online Isbn 9788582179413. Lima, Marcus Eugênio Oliveira. **Psicologia Social do Preconceito e do Racismo.** 1. Ed. São Paulo: Blucher, 2020. 1 Recurso Online (368 P.). Isbn 9786555500127. Educação Ambiental e Sustentabilidade. 2. São Paulo Manole 2014 1 Recurso Online Isbn 9788520445020. Bibliografia Complementar: Urquiza, Antonio Hilário Aguilera (Org.). **Fronteiras Étnico-culturais:** Tráfico e Migração de Pessoas nas Fronteiras de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, Ms: Ed. Ufms, 2018. 310 P. Isbn 9788576135753. Mäder, Bruno Jardim (Org.). **Psicologia e Relações Étnico-raciais/** Diálogos sobre o Sofrimento Causado pelo Racismo. Curitiba, Pr: Crp-pr, 2016. 74 P. (Psicologia em Diálogo). Isbn 9788563012142. Mattos Neto, Antonio José De. **Direitos Humanos e Democracia Inclusiva.** São Paulo Saraiva 2012 1 Recurso Online Isbn 9788502175792. Sato, Michèle. **Educação Ambiental** Pesquisa e Desafios. Porto Alegre Artmed 2011 1 Recurso Online Isbn 9788536315294.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- **EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO:** Perfil empreendedor. O papel do empreendedor na sociedade. Motivação. Estabelecimento de metas. Ideias e oportunidades. Inovação. Técnicas e Ferramentas de planejamento e validação de negócios inovadores. Modelagem e Startups. **Bibliografia Básica:** Bessant, John. **Inovação e Empreendedorismo** Administração. Porto Alegre Bookman 2009 1 Recurso Online Isbn 9788577805112. Startups e Inovação Direito no Empreendedorismo (Entrepreneurship Law). São Paulo Manole 2017 1 Recurso Online Isbn 9788520453339. Mações, Manuel Alberto Ramos. **Empreendedorismo, Inovação e Mudança Organizacional, V. 3.** 1. Ed. São Paulo: Actual, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789896942236. Bessant, John; Tidd, Joe. **Inovação e Empreendedorismo.** 3. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2019. 1 Recurso Online (272 P.). Isbn 9788582605189. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo** Conceitos e Práticas Inovadoras. São Paulo Érica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788536513218. **Bibliografia Complementar:** Melo, Pedro Lucas de Resende. **Franquias Brasileiras** Estratégia, Empreendedorismo, Inovação e Internacionalização. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522112685. Chiavenato, Idalberto. **Empreendedorismo** Dando Asas ao Espírito Empreendedor. 4. São Paulo Manole 2012 1 Recurso Online Isbn 9788520438299. Tigre, Paulo. **Gestão da Inovação.** 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (256 P.). Isbn 9788595150812. Gestão da Inovação. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595028005.

- **EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO:** Perfil empreendedor. O papel do empreendedor na sociedade. Motivação. Estabelecimento de metas. Ideias e oportunidades. Inovação. Técnicas e Ferramentas de planejamento e validação de negócios inovadores. Modelagem e Startups. **Bibliografia Básica:** Biagio, Luiz Arnaldo. **Empreendedorismo:** Construindo seu Projeto de Vida. 1. Ed. Barueri: Manole, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520448878. Mações, Manuel Alberto Ramos. **Empreendedorismo, Inovação e Mudança Organizacional, V. 3.** 1. Ed. São Paulo: Actual, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789896942236. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo:** Conceitos e Práticas Inovadoras. 2. Ed. São Paulo: Érica, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536531625. Arantes, Elaine Cristina. **Empreendedorismo e Responsabilidade Social.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129012. Aidar, Marcelo Marinho. **Empreendedorismo.** 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012. 1 Recurso Online (60 P.). Isbn 9786555582093. **Bibliografia Complementar:** Hisrich, Robert D; Sheperd, Dean A; Peters, Michael P. **Empreendedorismo.** 9. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553338. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo:** da Ideia à Ação. 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536533834. Marcondes, Luciana Passos; Cavalcanti, Osvaldo Elias Farah, Marly. **Empreendedorismo Estratégico.** 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (141 P.). Isbn 9786555582437.

- **ESTRATÉGIAS ORGANIZACIONAIS:** Evolução do pensamento estratégico. Principais abordagens teórico-conceituais: posicionamento competitivo, recursos e capacidades dinâmicas. Competências estratégicas. Estratégias corporativas, organizacionais e não-mercado. Competitividade, inovação, governança e sustentabilidade. **Bibliografia Básica:** Certo, Samuel C. Et Al. (). **Administração Estratégica:** Planejamento e Implantação de Estratégias. 3. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2014. 321 P. Isbn 9788576058120. Porter, Michael E. **Estratégia Competitiva:** Técnicas para Análise de Indústrias e da Concorrência. 2. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2004. 409 P. Isbn 8535215263. Slack, Nigel; Lewis,





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Michael. **Estratégia de Operações**. 2. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 528 P. Isbn 9788577805365. Werbach, Adam. **Estratégia para Sustentabilidade: Uma Nova Forma de Planejar sua Estratégia Empresarial**. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2010. 204 P. Isbn 9788535234633. Mintzberg, Henry *Et Al.* **o Processo da Estratégia: Conceitos, Contextos e Casos Seleccionados**. 4. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 496 P. Isbn 8536305878. Bibliografia Complementar: Wright, Peter L.; Kroll, Mark J.; Parnell, John A. **Administração Estratégica: Conceitos**. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 433 P. Isbn 8522423571. Barney, Jay B.; Hesterly, William S. **Administração Estratégica e Vantagem Competitiva: Conceitos e Casos**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2014. 408 P. Isbn 9788576059257. Dranove, David; Marciano, Sonia. **Estratégia: Conceitos, Ferramentas e Modelos para Profissionais**. São Paulo, Sp: Atlas, 2007. 202 P. Isbn 9788522447930. Paiva, Ely Laureano; Fensterseifer, Jaime Evaldo; Carvalho Júnior, José Mário De. **Estratégia de Produção e de Operações: Conceitos, Melhores Práticas, Visão de Futuro**. 2. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 253 P. Isbn 978-85-7780-494-8 Ghemawat, Pankaj. **Redefinindo Estratégia Global: Cruzando Fronteiras em um Mundo de Diferenças que Ainda Importam**. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2008. 271 P. Isbn 9788577801336.

- ESTUDOS EM FILOSOFIA, ÉTICA E POLÍTICA: Importância da filosofia e da ética na realidade histórica da humanidade e a efetiva contribuição para a ciência. Existência ética, moral e liberdade. A vida política e suas filosofias: da antiga Grécia até os dias atuais. Formas históricas de estado. Poder político. O Estado, governo e sociedade. Ideologias políticas e econômicas. Ética e responsabilidade social do administrador. Bibliografia Básica: Bignotto, Newton *Et Al.* **Ética**. São Paulo, Sp: Companhia de Bolso, 2007. 564 P. Isbn 9788535909548. Barsano, Paulo Roberto. **Ética e Cidadania Organizacional: Guia Prático e Didático**. São Paulo, Sp: Érica, Saraiva, 2016. 192 P. Isbn 9788536504124. Passos, Elizete Silva. **Ética nas Organizações**. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 184 P. Isbn 9788522438624. Máttar, João. **Filosofia e Ética na Administração**. São Paulo, Sp: Saraiva, 2008. Xxxiii, 374 P. Isbn 8502042920. Pesqueux, Yvon. **Filosofia e Organizações**. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2008. 129 P. (Coleção Debates em Administração). Isbn 9788522106189. Bibliografia Complementar: Savian Filho, Juvenal. **Argumentação: a Ferramenta do Filosofar**. São Paulo: Wmf Martins Fontes, 2011. 74 P. (Filosofias: o Prazer do Pensar ; 2) Isbn 978-85-7827-309-5 Chauí, Marilena de Souza. **Convite à Filosofia**. 13. Ed. São Paulo, Sp: Ática, 2010. 424 P. Isbn 9788508089352. Ashley, Patricia Almeida (Coord.). **Ética e Responsabilidade Social nos Negócios**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2016. 300 P. Isbn 9788502050679. Sá, A. Lopes De. **Ética Profissional**. 8. Ed. Rev. e Ampl. São Paulo, Sp: Atlas, 2009. 295 P. Isbn 9788522448975.

- FELICIDADE: Estudo sobre desenvolvimento pessoal e felicidade aplicado às organizações: conceito de felicidade; Indicadores de Felicidade no mundo; Felicidade e Trabalho; Felicidade na perspectiva filosófica e científica; A importância das relações interpessoais; Alinhamento entre objetivos pessoais e profissionais; Propósito, Sentido de Vida e Realização. Direitos Humanos e Educação das Relações étnico-raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira, Africana e indígena. Educação Ambiental. Bibliografia Básica: Rocha, André. **Construções da Felicidade**. 1. Ed. São Paulo: Autêntica, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788582175903. Bes, Pablo; Santos, Ana Paula Maurilia Dos; Duarte, Frank. **Felicidade e Bem-estar na Vida Profissional**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786556901626. Niven, David. **os 100 Segredos das Pessoas Felizes**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Life, 2020. 1 Recurso Online (0 P.).





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Isbn 9786555201468. Ouricuri, Paulo. **Maneiras de Alcançar a Infelicidade:** Conto a Conto. 1. Ed. São Paulo: Labrador, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788593058967. Machado, Leonardo; Matsumoto, Lina Sue. **Psicologia Positiva e Psiquiatria Positiva:** a Ciência da Felicidade na Prática Clínica. 1. Ed. Barueri: Manole, 2020. 1 Recurso Online (51 P.). Isbn 9786555760194. Bibliografia Complementar: Santo Agostinho. **Diálogo sobre a Felicidade** Edição Bilingue. 2. São Paulo Grupo Almedina 2018 1 Recurso Online (Textos Filosóficos). Isbn 9789724422480. Galloway, Scott. **a Álgebra da Felicidade.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Life, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550814049. Ramos, Carlos Alberto. **Economia da Felicidade.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555202755. Leal, Saul Tourinho. **Direito à Felicidade.** 2. Ed. São Paulo: Almedina, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788584933174.

- FINANÇAS COMPORTAMENTAIS: Estudo sobre finanças comportamentais; Psicologia e Prospect Theory; A influência das emoções nas decisões financeiras; Planejamento financeiro pessoal. Temas Emergentes em Finanças Comportamentais. Direitos Humanos e Educação das Relações étnico-raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira, Africana e indígena. Educação Ambiental. Bibliografia Básica: Barbedo, Claudio Henrique da Silveira. **Finanças Comportamentais** Pessoas Inteligentes Também Perdem Dinheiro na Bolsa de Valores. 2. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522466375. Meirelles, Valéria M. **Uso do Dinheiro na Vida Adulta** Uma Perspectiva da Psicologia Clínica e Psicologia do Dinheiro. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788597000887. Machado, Leonardo; Matsumoto, Lina Sue. **Psicologia Positiva e Psiquiatria Positiva:** a Ciência da Felicidade na Prática Clínica. 1. Ed. Barueri: Manole, 2020. 1 Recurso Online (51 P.). Isbn 9786555760194. Santos, José Odalio Dos. **Finanças Pessoais para Todas as Idades:** um Guia Prático. São Paulo: Atlas, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788522485741. Bibliografia Complementar: Berk, Jonathan. **Finanças Empresariais.** Porto Alegre Bookman 2008 1 Recurso Online Isbn 9788577804214. Rogers, Steven. **Finanças e Estratégias de Negócios para Empreendedores.** 2. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788540700406. Bruner, Robert F. **Estudos de Casos em Finanças.** 5. Porto Alegre Artmed 2010 1 Recurso Online Isbn 9788563308412. Sousa, Fabio. **Como Passar de Devedor para Investidor** um Guia de Finanças Pessoais. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522113187. Marcousé, Ian. **Finanças.** São Paulo Saraiva 2013 1 Recurso Online (Processos Gerenciais). Isbn 9788502199811.

- FINANÇAS PÚBLICAS E GESTÃO GOVERNAMENTAL: Estudo sobre as finanças públicas e a gestão governamental: Introdução ao Estudo das Finanças Públicas; Gasto Público; Receitas e despesas públicas; Orçamento público; Princípios orçamentários; Ciclo orçamentário; Gastos com pessoal; Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF); Prestação de Contas. Temas emergentes em finanças públicas. Bibliografia Básica: Gameiro, António Ribeiro; Costa, Belmiro Moita Da; Costa, Nuno Moita da Costa. **Finanças Públicas.** 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2018. 1 Recurso Online (6 P.). Isbn 9789724074412. Marques, Euvaldo. **Finanças Públicas.** 1. Ed. São Paulo: Saraiva, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788502621916. Lima, Edilberto Carlos Pontes. **Curso de Finanças Públicas** Uma Abordagem Contemporânea. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522496914. Instrumentos de Gestão Pública. São Paulo Saraiva 2015 1 Recurso Online Isbn 9788502635982. Santos, Clezio Saldanha Dos. **Introdução à Gestão Pública.** São Paulo Saraiva 2005 1 Recurso Online Isbn 9788502116030. Bibliografia





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Complementar: Marques, Euvaldo. **Finanças Públicas** Administração Financeira e Orçamentária. São Paulo Saraiva 2015 1 Recurso Online Isbn 9788502621916. Lima, Edilberto Carlos Pontes. **Curso de Finanças Públicas: Uma Abordagem Contemporânea.** São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788522496914. Matias-pereira, José. **Finanças Públicas.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (368 P.). Isbn 9788597012972. Ambrozewicz, Paulo Henrique Laporte. **Gestão da Qualidade na Administração Pública** Histórico, Pbqp, Conceitos, Indicadores, Estratégia, Implantação e Auditoria. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788597000061. **Gestão Pública** Planejamento, Processos, Sistemas de Informação e Pessoas. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522475131.

- FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO: Fundamentos da administração. O ambiente da administração e da organização. Planejamento e estratégia. Organização. Direção. Controle. Ferramentas de gestão. Novas formas de administração e tecnologias de gestão organizacional. Novas demandas para a gestão: crises ambientais, gênero e diversidade, racismo. Bibliografia Básica: Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Fundamentos de Administração:** Introdução à Teoria Geral e aos Processos da Administração. 3. Rio de Janeiro: Ltc, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 978-85-216-2751-7. Chiavenato, Idalberto. **Teoria Geral da Administração, V.1:** Abordagens Prescritivas e Normas. 7. Barueri: Manole, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788520444948. Araujo, Luis César G. De. **Teoria Geral da Administração:** Aplicação e Resultados nas Empresas Brasileiras. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522491278. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Teoria Geral da Administração:** Uma Abordagem Prática. 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2013. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522475018. Affonso, Ligia M. F; Rech, Alceu R; Guazzelli, Arianne. **Teoria Geral da Administração 1.** 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2018. 1 Recurso Online (138 P.). Isbn 9788595024663. Bibliografia Complementar: Teoria Geral da Administração. Rio de Janeiro, Rj: Fgv, 2016. 198 P. (Coleção Fgv Universitária). Isbn 9788522509584. Araujo, Luis Cesar G. De. **Teoria Geral da Administração:** Aplicação e Resultados nas Empresas Brasileiras. São Paulo, Sp: Atlas, 2004. 291 P. Isbn 85-224-3693-2. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Teoria Geral da Administração:** da Revolução Urbana à Revolução Digital. 4. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Atlas, 2004. 521 P. Isbn 852243672X. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Teoria Geral da Administração:** da Revolução Urbana à Revolução Digital. 7. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 480 P. Isbn 9788522469680. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Teoria Geral da Administração:** Edição Compacta. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. Xv, 183P. Isbn 9788522474356.

- FUNDAMENTOS DA ESTATÍSTICA: Estatística descritiva. Probabilidade. Variáveis aleatórias e suas distribuições. Inferência estatística. Teste de hipóteses. Bibliografia Básica: Sharpe, Norean Radke; de Veaux, Richard D.; Estatística Comercial. **Estatística Aplicada:** Administração, Economia e Negócios. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2011. 871 P. Isbn 9788577808601. Oliveira, Francisco Estevam Martins De. **Estatística e Probabilidade:** Teoria, Exercícios Resolvidos, Exercícios Propostos. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 221 P. Isbn 852242103. Crespo, Antonio Arnot. **Estatística Fácil.** 19. Ed. Atual. São Paulo, Sp: Saraiva, 2015. 218 P. Isbn 9788502081062. Doane, David P; Seward, Lori E. **Estatística Aplicada à Administração e Economia.** 4. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553949. Martins, Gilberto de Andrade; Domingues, Osmar. **Estatística Geral e Aplicada.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597012682. Bibliografia Complementar: Stevenson, William J.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Estatística Aplicada à Administração. São Paulo, Sp: Harbra, 2001. 495 P. Isbn 9788529400921. Anderson, David R.; Sweeney, Dennis J.; Williams, Thomas Arthur.

Estatística Aplicada à Administração e Economia. 2. Ed. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2011. Xxi, 597 P. Isbn 9788522105212. Bolfarine, Heleno; Sandoval, Mônica Carneiro. **Introdução à Inferência Estatística.** 2. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Sbm, 2010. 159 P. (Matemática Aplicada ; 1). Isbn 9788585818821. Costa, Giovani Glaucio de Oliveira. **Curso de Estatística Básica.** 2. São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788522498666. Vieira, Sonia. **Fundamentos de Estatística.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597019315.

- FUNDAMENTOS DE SOCIOLOGIA E ANTROPOLOGIA: Introdução: a importância das ciências sociais para o campo da administração. As principais correntes teóricas e pensamentos sociológicos e seus desdobramentos para a sociedade contemporânea. Principais conceitos da antropologia: cultura, alteridade e identidade. A contribuição da ciência social para debates contemporâneos: desigualdade social, direitos humanos, relações étnico-raciais, gênero e diversidade. Bibliografia Básica: Marconi, Marina de Andrade; Pesotto, Zelia Maria Neves.

Antropologia: Uma Introdução. 7. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 331 P. Isbn 9788522452170. Bernardes, Cyro; Marcondes, Reynaldo Cavalheiro. **Sociologia Aplicada à Administração.** 6. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2006. 171 P. Isbn 8502051830. Ferreira, José Roberto Martins. **Sociedade e Empresa** Sociologia Aplicada à Administração. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0106-7. Bernardes, Cyro. **Sociologia Aplicada à Administração.** 7. São Paulo: Saraiva Uni, 2011. 1 Recurso Online. Isbn 9788502158139. Bibliografia Complementar: Boas, Franz. **Antropologia Cultural.** Rio de Janeiro, Rj: Zahar, 2017. 109 P. (Coleção Antropologia Social). Isbn 9788571107601. Castro, Celso Antonio Pinheiro De. **Sociologia Aplicada à Administração.** 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2015. 225 P. Isbn 9788522434541. Bernardes, Cyro. **Sociologia Aplicada à Administração:** o Comportamento Organizacional. São Paulo, Sp: Atlas, 1984. 234 P. Lakatos, Eva Maria. **Sociologia da Administração.** São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 220 P. Isbn 9788522416370.

- FUNDAMENTOS E PROJETOS DE OPERAÇÕES: Evolução histórica. Conceitos Gerais da Função Produção. Classificação e Tipificação de Sistemas Produtivos. Gestão de Desempenho, objetivos e avaliação. Estratégia Operacional. Projeto de Produto e Sistemas Produtivos. Redes de Operações. Tecnologias de Processo. Arranjo físico. Localização. Capacidade Operacional. Organização do trabalho. Estudo de Tempos. Bibliografia Básica: Jacobs, F. Robert; Chase, Richard B.

Administração da Produção e de Operações: o Essencial. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 424 P. Isbn 978-85-7780-401-6. Simchi-levi, David; Kaminsky, Philip; Simchi-levi, Edith. **Cadeia de Suprimentos:** Projeto e Gestão: Conceitos, Estratégias e Estudos de Caso. 3. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2010. 583 P. Isbn 978-85-7780-611-9 Slack, Nigel *Et Al.* **Gerenciamento de Operações e de Processos:** Princípios e Práticas de Impacto Estratégico. 2. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2019. 567 P. Isbn 9788577807970. Trott, Paul. **Gestão da Inovação e Desenvolvimento de Novos Produtos.** 4. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2012. 621 P. Isbn 978-85-407-0165-6 Administração da Produção. **Seis Sigma:** Estratégia Gerencial para a Melhoria de Processos, Produtos e Serviços. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 375 P. Isbn 9788522431472. Bibliografia Complementar: Heizer, Jay H.; Render, Barry. **Administração de Operações:** Bens e Serviços. 5. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Ltc, 2001. 647 P. Isbn 8521612850. Krajewski, Lee J.; Ritzman, Larry P.; Malhotra, Manoj K. **Administração de Produção e Operações.** 8. Ed. São





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Paulo, Sp: Pearson, 2014. 615 P. Isbn 9788576051725. Ballou, Ronald H. **Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial**. 5. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2010. 616 P. Isbn 9788536305912. Burgelman, Robert A.; Christensen, Clayton M.; Wheelwright, Steven C. **Gestão Estratégica da Tecnologia e da Inovação: Conceitos e Soluções**. 5. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2012. 628 P. Isbn 9788580550900. Antunes, Junico. **Sistemas de Produção: Conceitos e Práticas para Projeto e Gestão da Produção Enxuta**. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2008. 326 P. Isbn 978-85-7780-116-9.

- **GESTÃO AMBIENTAL: Principais marcos históricos e documentais dos debates sobre a questão ambiental; ferramentas de gestão ambiental; gestão e gerenciamento de resíduos sólidos; educação ambiental e educação para a sustentabilidade. Direitos Humanos e Educação das Relações étnico-raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira, Africana e indígena. Educação Ambiental. Bibliografia Básica:** Barbieri, José Carlos. **Gestão Ambiental Empresarial: Conceitos, Modelos e Instrumentos**. 3. Ed. Atual. e Ampl. São Paulo, Sp: Saraiva, 2014. Xviii, 358 P. Isbn 9788502141650. Seiffert, Mari Elizabete Bernardini. **Gestão Ambiental: Instrumentos, Esferas de Ação e Educação Ambiental**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 310 P. Isbn 9788522464678. Dias, Reinaldo. **Gestão Ambiental: Responsabilidade Social e Sustentabilidade**. 2. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 220 P. Isbn 9788522462865. Vilela Júnior, Alcir; Demajorovic, Jacques (Org.). **Modelos e Ferramentas de Gestão Ambiental: Desafios e Perspectivas para as Organizações**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Senac, 2013. 440 P. Isbn 9788539602957. **Bibliografia Complementar:** Albuquerque, José de Lima (Org.). **Gestão Ambiental e Responsabilidade Social: Conceitos, Ferramentas e Aplicações**. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 326 P. Isbn 9788522457724. Jabbour, Ana Beatriz Lopes de Sousa; Jabbour, Charbel José Chiappetta. **Gestão Ambiental nas Organizações: Fundamentos e Tendências**. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 104 P. Isbn 9788522477166. Berté, Rodrigo. **Gestão Socioambiental no Brasil**. Curitiba, Pr: Ibpx; São Paulo, Sp: Saraiva, 2009. 299 P. Isbn 9788502082656 (Editora Ibpx). Aligleri, Lilian; Aligleri, Luiz Antonio; Kruglianskas, Isak. **Gestão Socioambiental: Responsabilidade e Sustentabilidade do Negócio**. São Paulo, Sp: Atlas, 2009. Xv, 245 P. Isbn 9788522455058.

- **GESTÃO DA INOVAÇÃO: Ciência, Tecnologia e Inovação - o processo e o papel da inovação tecnológica. Tipos de inovações. Desenvolvimento econômico com base em inovação. O Estado e Sistemas de Tecnologia e inovação. Gestão da Propriedade Intelectual: Patentes x inovação abertas (open innovation and internet); Estratégias tecnológicas: Cooperações em desenvolvimento e transferência de tecnologia; Colaboração universidade-empresa; Capturando valor externo. Adoção de inovação. Capacidade de inovação. Condutores da inovação. Difusão da inovação e capacidades absorptivas. Propensão à inovação. Inovação e sustentabilidade** **Bibliografia Básica:** Bessant, John. **Inovação e Empreendedorismo** Administração. Porto Alegre Bookman 2009 1 Recurso Online Isbn 9788577805112. Burgelman, Robert A. **Gestão Estratégica da Tecnologia e da Inovação** Conceitos e Soluções. 1. Porto Alegre Amgh 2013 1 Recurso Online Isbn 9788580550917. Trott, Paul J. **Gestão da Inovação e Desenvolvimento de Novos Produtos**. 4. São Paulo Bookman 2012 1 Recurso Online Isbn 9788540701663. Figueiredo, Paulo N. **Gestão da Inovação** Conceitos, Métricas e Experiências de Empresas no Brasil. 2. Rio de Janeiro Ltc 2015 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2920-7. Scherer, Felipe Ost. **Gestão da Inovação na Prática**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007121. **Bibliografia Complementar:** Tidd, Joseph; Bessant, J. R.; Pavitt, Keith. **Gestão da Inovação**. 3.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2008. 600 P. Isbn 9788577802029. Trott, Paul J. **Gestão da Inovação e Desenvolvimento de Novos Produtos**. 4. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788540701663. Mattos, João Roberto Loureiro De. **Gestão da Tecnologia e Inovação** Uma Abordagem Prática. 2. São Paulo Saraiva 2008 1 Recurso Online Isbn 9788502178960. Reis, Dálcio Roberto Dos. **Gestão da Inovação Tecnológica**. 2. São Paulo Manole 2008 1 Recurso Online Isbn 9788520452141. Freitas Filho, Fernando Luiz. **Gestão da Inovação** Teoria e Prática para Implantação. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522480661.

- **GESTÃO DA QUALIDADE**: Conceitos de Gestão da Qualidade. Histórico da qualidade. Gestão da Qualidade Total (TQM). Princípios da Qualidade Total. Custos da qualidade/custos da má qualidade. Principais ferramentas da qualidade. Perspectiva estratégica da Qualidade. Sistema de gestão da qualidade ISO 9001. **Bibliografia Básica**: Mello, Carlos Henrique Pereira (Org.). **Gestão da Qualidade**. São Paulo, Sp: Pearson, 2012. Xi, 173 P. Isbn 9788576056997. Carpinetti, Luiz Cesar Ribeiro; Gerolamo, Mateus Cecílio. **Gestão da Qualidade Iso 9001:2015**: Requisitos e Integração com a Iso 14001:2015. São Paulo, Sp: Atlas, 2022. Ix, 176 P. Isbn 9788597006445. Carvalho, Marly Monteiro De; Paladini, Edson P. (Coord.). **Gestão da Qualidade**: Teoria e Casos. 2. Ed. Rev. e Ampl. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2012. 430 P. Isbn 9788535248876. Paladini, Edson Pacheco. **Gestão da Qualidade**: Teoria e Prática. 4. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788597022032. Mello, Carlos Henrique Pereira. **Iso 9001**: 2008 : Sistema de Gestão da Qualidade para Operações de Produção e Serviços. São Paulo: Atlas, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788522479252. **Bibliografia Complementar**: Paladini, Edson P. **Gestão da Qualidade**: Teoria e Prática. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2017. Xvii, 302 P. Isbn 9788522471157. Oliveira, Otávio José de (Org.). **Gestão da Qualidade**: Tópicos Avançados. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2012. Xvi, 243 P. Isbn 9788522103867. Kirchner, Arndt. **Gestão da Qualidade**. 1. Ed. São Paulo: Blucher, 2010. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788521215615. Oliveira, Otávio J. **Gestão da Qualidade, Higiene e Segurança na Empresa**. São Paulo Cengage Learning 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522122615. Oliveira, Otávio J. **Curso Básico de Gestão da Qualidade**. São Paulo: Cengage Learning, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788522117970.

- **GESTÃO DE AGRONEGÓCIOS**: Industrialização, globalização e agricultura. Agricultura, complexos agroindustriais, atores sociais e situação de mercado. Articulação de interesse, Estado, recursos e limites de poder. Organizações de interesse e cadeias agroindustriais. Estrutura do Agronegócio. Economia rural. Educação Ambiental. **Bibliografia Básica**: Neves, Marcos Fava; Zylbersztajn, Décio; Neves, Evaristo M. **Agronegócio do Brasil**. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. 152 P. Isbn 8502053787. Neves, Marcos Fava (Coord.). **Agronegócios e Desenvolvimento Sustentável**: Uma Agenda para a Liderança Mundial na Produção de Alimentos e Bioenergia. São Paulo, Sp: Atlas, Xii, 2013. 172 P. Isbn 9788522447534. Feltre, Cristiane *Et Al*. **Agronegócios**: Gestão e Inovação. São Paulo, Sp: Saraiva, 2013. Xviii, 436 P. Isbn 9788502058071. Batalha, Mário Otávio (Coord.). **Gestão Agroindustrial**: Volume 1 : Gepai : Grupo de Estudos e Pesquisas Agroindustriais. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. Xxii, 770 P. Isbn 9788522445707. Batalha, Mário Otávio (Coord.). **Gestão Agroindustrial**: Volume 2 : Gepai : Grupo de Estudos e Pesquisas Agroindustriais. 5. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2009. 419 P. Isbn 9788522454495. **Bibliografia Complementar**: Santos, Gilberto José Dos; Marion, José Carlos; Segatti, Sonia. **Administração de Custos na Agropecuária**. 4. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2009. 154 P. Isbn 9788522456598. Lima





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Filho, Dario de Oliveira De; Silva, Eronildo Barbosa Da. **Diálogos sobre Mudanças Climáticas na Cadeia Produtiva da Pecuária Bovina de Mato Grosso do Sul.** Campo Grande, Ms: Ed. Ufms, 2015. 94 P. Isbn 9788576135050. Feijó, Ricardo Luis Chaves. **Economia Agrícola e Desenvolvimento Rural.** Rio de Janeiro, Rj: Ltc, 2015. 380 P. Isbn 9788521617877. Araújo, Massilon. **Fundamentos de Agronegócios.** 4. Ed. Rev., Ampl. e Atual. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 175 P. Isbn 9788522478484. Ferrer, Florencia. **Gestão Pública Eficiente: Impactos Econômicos de Governos Inovadores : Governar Bem Traz Resultados.** 2.Ed. Rio de Janeiro, Rj: C2007. 178 P. Isbn 9788535223514.

- GESTÃO DE CUSTOS: Composição e comportamento dos custos. Tipologia de custos. A relação custo-volume-lucro. Gestão estratégica de custos. Formação de preços. Bibliografia Básica: Stopatto, Mauro. **Contabilidade de Custos Simplificada e Interativa: Uma Abordagem Gerencial.** São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788597024739. Crepaldi, Silvio Aparecido. **Contabilidade de Custos.** 6. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597014181. Martins, Eliseu. **Contabilidade de Custos.** 11. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018080. Padoveze, Clóvis Luís. **Contabilidade de Custos.** 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2014. 1 Recurso Online (280 P.). Isbn 9788522113835. Ribeiro, Osni Moura. **Contabilidade de Custos Fácil.** 8. São Paulo Saraiva 2013 1 Recurso Online Isbn 9788502202092. Bibliografia Complementar: Martins, Eliseu. **Contabilidade de Custos Livro de Exercícios.** 11. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522498710. Ribeiro, Osni Moura. **Contabilidade de Custos.** 5. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2018. 1 Recurso Online (486 P.). Isbn 9788547228392. Santos, Joel José. **Manual de Contabilidade e Análise de Custos.** 7. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010831. Saraiva, Adélio; Rodrigues, Ana Isabel; Coimbra, Cláudia; Fantasia, Manuela; Nunes, Rosa. **Contabilidade de Gestão.** 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789724077574. Veiga, Windsor Espenser. **Contabilidade de Custos Gestão em Serviços, Comércio e Indústria.** Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597008357.

- GESTÃO DE MARKETING: Conceitos e evolução da Administração de Marketing. Ambiente de marketing. Comportamento do Consumidor. Segmentação e posicionamento de mercado. Pesquisa de Marketing e previsão de demanda. Gestão da marca. Marketing verde. Marketing e sociedade. Bibliografia Básica: Andrade, Lucas Magalhães De. Comportamento do Consumidor: um Olhar Científico sobre Como e por que Consumimos. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788522701773. Steffen, César. Inbound & Outbound: Marketing Aplicado para o Digital. 1. Ed. Rio de Janeiro: Freitas Bastos, 2025. 1 Recurso Online. Isbn 9786556754659. Gabriel, Martha; Kiso, Rafael. Marketing na Era Digital: Conceitos, Plataformas e Estratégias. 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2025. 1 Recurso Online (538 P.). Isbn 9786559777266. Malhotra, Naresh K. Pesquisa de Marketing: Uma Orientação Aplicada. 7. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582605103. Kotler, Philip. Princípios de Marketing. 18. Ed. São Paulo, Sp: Bookman, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9788582606070. Bibliografia Complementar: Kotler, Philip; Armstrong, Gary. Administração de Marketing. 16. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 9788582606230. Hoyer, Wayne D.; Macinnis, Deborah J. **Comportamento do Consumidor.** 5. Ed. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2012. 424 P. Isbn 9788522111374. Foggetti, Cristiano. Comportamento do Consumidor e Pesquisa de Mercado. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788570160508. Hair Jr., Joseph F.; Ortinau, David J; Celsi, Mary W. Fundamentos





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

de Pesquisa de Marketing. 3. Ed. Porto Alegre: Amgh, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553727 Solomon, Michael R. o Comportamento do Consumidor. 11. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582603680.

- **GESTÃO DE OPERAÇÕES:** Gestão de Capacidade Produtiva. Plano Mestre e Planejamento Agregado. Programação e Controle da Produção. Rede PERT-CPM. Sistemas MRP e ERP. JIT. Gestão da Qualidade e Melhoria Contínua. Operações Sustentáveis. Inovações em Operações. Bibliografia Básica: Jacobs, F. Robert; Chase, Richard B. **Administração da Produção e de Operações:** o Essencial. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 424 P. Isbn 978-85-7780-401-6. Simchi-levi, David; Kaminsky, Philip; Simchi-levi, Edith. **Cadeia de Suprimentos:** Projeto e Gestão: Conceitos, Estratégias e Estudos de Caso. 3. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2010. 583 P. Isbn 978-85-7780-611-9 Slack, Nigel *Et Al.* **Gerenciamento de Operações e de Processos:** Princípios e Práticas de Impacto Estratégico. 2. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2019. 567 P. Isbn 9788577807970. Trott, Paul. **Gestão da Inovação e Desenvolvimento de Novos Produtos.** 4. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2012. 621 P. Isbn 978-85-407-0165-6 Administração da Produção. **Seis Sigma:** Estratégia Gerencial para a Melhoria de Processos, Produtos e Serviços. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 375 P. Isbn 9788522431472. Bibliografia Complementar: Ritzman, Larry P.; Krajewski, Lee J. **Administração da Produção e Operações.** São Paulo, Sp: Pearson, 2015. Xii, 431 P. Isbn 9788587918383. Burgelman, Robert A.; Christensen, Clayton M.; Wheelwright, Steven C. **Gestão Estratégica da Tecnologia e da Inovação:** Conceitos e Soluções. 5. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2012. 628 P. Isbn 9788580550900. Ballou, Ronald H. **Logística Empresarial:** Transportes, Administração de Materiais e Distribuição Física. São Paulo, Sp: Atlas, 2015. 388 P. Isbn 8522408742. Logística Reversa e Sustentabilidade. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2016. 192 P. Isbn 9788522110636.

- **GESTÃO DE PESSOAS:** Gestão de pessoas no contexto organizacional. Gestão de Carreiras. Recrutamento e seleção de pessoas. Avaliação de desempenho de pessoas. Treinamento e desenvolvimento. Inclusão da pessoa com deficiência. Bibliografia Básica: Milkovich, George T.; Boudreau, John W. **Administração de Recursos Humanos.** São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 534 P. Isbn 8522423121. Fischer, André Luiz; Dutra, Joel Souza; Amorim, Wilson A. Costa De. **Gestão de Pessoas:** Desafios Estratégicos das Organizações Contemporâneas. São Paulo, Sp: Atlas, 2009. 218 P. Isbn 9788522453931. Chiavenato, Idalberto. Gestão de Pessoas o Novo Papel dos Recursos Humanos nas Organizações. 4. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520445495 Ivancevich, John M. **Gestão de Recursos Humanos.** 10. Ed. São Paulo: Mcgraw-hill, 2008. 574 P. Isbn 978-85-86804-80-9 A Transformação do Rh: Construindo os Recursos Humanos de Fora para Dentro. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2011. 256 P. Isbn 9788577808397. Bibliografia Complementar: Chiavenato, Idalberto. **Gestão de Pessoas.** 2. Ed. Total. Rev. e Atual. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2004. 529 P. Isbn 8535214488. Godoy, Arilda Schmidt *Et Al.* **Gestão do Fator Humano:** Uma Visão Baseada em Stakeholders. 2. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2012. Xxii, 386 P. Isbn 9788502067707. Boog, Gustavo G.; Boog, Magdalena. Associação Brasileira de Treinamento e Desenvolvimento. **Manual de Treinamento e Desenvolvimento:** Gestão e Estratégias. São Paulo, Sp: Pearson, 2012. 262 P. Isbn 8576050765. Limongi-frança, Ana Cristina. **as Pessoas na Organização.** 12. Ed. São Paulo, Sp: Ed. Gente, 2002. 306 P. Isbn 9788573123661. Lacombe, Francisco José Masset. Recursos Humanos: Princípios e Tendências. São Paulo: Saraiva, 2006-2010.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- **GESTÃO DE PROJETOS:** Estudo sobre a gestão projetos aplicado às organizações: Fundamentos da Gestão de Projetos; Fases e Ciclo de Vida de Projetos; Escopo de projetos; Administração da Qualidade; O PMI Project Management Institute; Qualidade na Gestão de Projetos; Processos de Gestão de Projetos; Gestão da Integração; Gestão do Escopo; Gestão de Prazos; Gestão de Custos; Gestão de Recursos Humanos; Gestão de Comunicação; Gestão de Riscos; Estrutura para gerenciamento de projetos e níveis de maturidade; Metodologias singulares; Níveis de maturidade; Introdução ao MSProject. **Bibliografia Básica:** Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Administração de Projetos:** Como Transformar Ideias em Resultados. 4. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 396 P. Isbn 9788522460960. Meredith, Jack R.; Mantel, Samuel J. **Administração de Projetos:** Uma Abordagem Gerencial. 4. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Ltc, 2011. 425 P. Isbn 978-85-216-1369-5. Sabbag, Paulo Yazigi. **Gerenciamento de Projetos e Empreendedorismo.** 2. Ed. São Paulo: Saraiva, 2013. 1 Recurso Online (240 P.). Isbn 9788502204454. Carvalho, Marly Monteiro. **Fundamentos em Gestão de Projetos.** 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597018950. Kerzner, Harold. **Gestão de Projetos:** as Melhores Práticas. 4. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582605301. **Bibliografia Complementar:** Cavalcanti, Francisco Rodrigo P. **Fundamentos de Gestão de Projetos.** Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597005622. Warburton, Roger. **Gestão de Projetos.** São Paulo: Saraiva, 2012. 1 Recurso Online. (Fundamentos). Isbn 9788502180109. Bernardes, Maurício Moreira e Silva; Pilger, Adriano Grangeiro; Oliveira, Geisa Gaiger. **Microsoft Project Professional 2016.** 1. Ed. São Paulo: Érica, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536522555. Vargas, Ricardo Viana. **Gerenciamento de Projetos:** Estabelecendo Diferenciais Competitivos. 9. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788574529042. Gomes, José Maria. **Elaboração e Análise de Viabilidade Econômica de Projetos:** Tópicos Práticos de Finanças para Gestores Não Financeiros. São Paulo: Atlas, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788522479634.

- **GESTÃO DE VENDAS:** Estudo sobre a gestão de vendas aplicado as organizações: (i) Gestão de marketing e finanças no varejo (Storytelling, E-Commerce, equipe de vendas, preços e políticas comerciais, Definição de Metas, Modelos de Remuneração e Planos de Incentivos, Negociação Consultiva e Persuasiva, Planejamento, tecnologia e automação de vendas); (ii) Ambiente de negócios e negociação (comunicação, emoções, liderança, gestão de equipes, Técnicas de Apresentação em Vendas); (iii) Inteligência de mercado, vendas e key account, Management (Big Data e Inteligência Artificial, Business Intelligence Compras e E-Procurement; Customer Success; Gestão do Tempo e Produtividade; Instrumentos de Gestão do Key Account Management; Marketing Digital e o Impacto Em Vendas; Metodologias Ágeis Aplicadas ao Ambiente de Vendas B2B, Modelos de Pesquisa de Clientes Potenciais, Modelos de Segmentação de Mercados e Clientes, Venda a Varejo (B2C) e Trade Marketing, Venda Empresarial (B2B), Produtos e Serviços, Vendas e Negociações Internacionais. Temas emergentes em gestão de vendas. **Bibliografia Básica:** Castro, Luciano Thomé E. **Administração de Vendas.** 2. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016550. Chiavenato, Idalberto. **Gestão de Vendas:** Uma Abordagem Introdutória. 3. Barueri: Manole, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788520445501. Futrell, Charles M. **Vendas:** o Guia Completo. 12. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (272 P.). Isbn 9788580553475. Moreira, Júlio César Tavares. **Administração de Vendas.** 2. São Paulo Saraiva 2007 1 Recurso Online Isbn 9788502108592. Cònsoli, Matheus Alberto. **Vendas** Técnicas para Encantar seus Clientes. Porto





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577801121. **Bibliografia Complementar:** Trade Marketing Estratégias de Distribuição e Execução de Vendas. São Paulo Atlas 2011 1 Recurso Online Isbn 9788522474370. Futrell, Charles M. **Vendas** o Guia Completo. 12. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553475. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Técnicas de Vendas**. 4. São Paulo Atlas 2011 1 Recurso Online Isbn 9788522483112. Spiro, Rosann L. **Gestão da Força de Vendas**. 12. Porto Alegre Artmed 2010 1 Recurso Online Isbn 9788563308481. Tejon, José Luiz. **Gestão de Vendas** os 21 Segredos do Sucesso. São Paulo Saraiva 2007 1 Recurso Online Isbn 9788502119192.

- **GESTÃO DO COMPOSTO DE MARKETING:** O composto de Marketing. Gestão do composto de produto. Políticas de formação e de gestão de preços. Canais de marketing. Política de comunicação integrada de marketing. Temas emergentes em Marketing. **Bibliografia Básica:** Kotler, Philip. Administração de Marketing. 16. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 9788582606230 Foggetti, Cristiano. Comportamento do Consumidor e Pesquisa de Mercado. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788570160508 Gabriel, Martha; Kiso, Rafael. Marketing na Era Digital: Conceitos, Plataformas e Estratégias. 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2025. 1 Recurso Online (538 P.). Isbn 9786559777266 Malhotra, Naresh K. Pesquisa de Marketing: Uma Orientação Aplicada. 7. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582605103Kotler, Philip; Armstrong, Gary. Princípios de Marketing. 18. Ed. São Paulo, Sp: Bookman, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9788582606070. **Bibliografia Complementar:** Volponi, Rodrigo. Cyberpsicologia e Marketing Online: Estratégias que Geraram Milhões em Vendas pela Internet. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550818450. Hair, Joseph F. **Fundamentos de Pesquisa de Marketing**. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2010. 407 P. Isbn 9788577806249. Mullin, Bernard James; Hardy, Stephen; Sutton, William Anthony. **Marketing Esportivo**. 2. Ed. Porto Alegre, Rs: Artmed, Bookman, 2008. 335 P. (Biblioteca Artmed). Isbn 9788536301754. Kotler, Philip; Lee, Nancy. **Marketing Social:** Influenciando Comportamentos para o Bem. 3. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2011. 454 P. Isbn 978-85-7780-837-3 Solomon, Michael R. o Comportamento do Consumidor. 11. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582603680.

- **GESTÃO DO CONHECIMENTO:** Fundamentos da Gestão do Conhecimento. Modelo de 5 fases de criação do conhecimento de Nonaka e Takeuchi. Processos de Gestão do Conhecimento. Práticas de Gestão do Conhecimento. Diagnóstico e avaliação de gestão do conhecimento nas organizações **Bibliografia Básica:** Almeida, Alivinio De; Basgal, Denise Margareth Oldenburg *Et Al*. **Inovação e Gestão do Conhecimento**. Rio de Janeiro, Rj: Fgv, 2016. 138 P. (Série Gestão de Pessoas). Isbn 9788522518524. Takeuchi, Hirotaka. **Gestão do Conhecimento**. Porto Alegre Bookman 2008 1 Recurso Online Isbn 9788577802296. Gestão do Conhecimento. São Paulo: Pearson, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788576058854. Fleury, Maria Tereza Leme; Jr., Moacir de Miranda Oliveira. **Gestão Estratégica do Conhecimento:** Integrando Aprendizagem, Conhecimento e Competências. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2011. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522468300. Almeida, Mário de Souza. **Gestão do Conhecimento para Tomada de Decisão**. São Paulo Atlas 2011 1 Recurso Online Isbn 9788522485062. **Bibliografia Complementar:** Takeuchi, Hirotaka. **Gestão do Conhecimento**. Porto Alegre Bookman 2008 1 Recurso Online Isbn 9788577802296. Alvarenga Neto, Rivadávia Correa Drummond De. **Gestão do Conhecimento em Organizações:** Proposta de Mapeamento Conceitual Integrativo. São Paulo, Sp: Saraiva, 2008. 236 P. Isbn 9788502064492. Probst,





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Gilbert; Raub, Steffen; Romhardt, Kai. **Gestão do Conhecimento:** os Elementos Construtivos do Sucesso. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2002. 286 Isbn 85-7307-978-9. Fleury, Maria Tereza Leme (Org.). **Gestão Estratégica do Conhecimento:** Integrando Aprendizagem, Conhecimento e Competências. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 349 P. Isbn 852242909X. Fayard, Pierre. **o Inovador Modelo Japonês de Gestão do Conhecimento.** 1. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2009. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788577806195.

- **GESTÃO ESTRATÉGICA:** Processo de administração estratégica. Origens e escolas de pensamento sobre formulação e formação de estratégias. Modelos formais de planejamento estratégico: diretrizes organizacionais, análise do ambiente externo e interno, objetivos estratégicos, escolhas estratégicas, implementação de estratégias, indicadores de controle e de desempenho. Gestão da mudança e mobilização de pessoas para atingir resultados. Partes interessadas e as questões socioambientais, culturais e históricas na gestão estratégica. Atualidades no planejamento e gestão estratégica. **Bibliografia Básica:** Certo, Samuel C. Et Al. ().

Administração Estratégica: Planejamento e Implantação de Estratégias. 3. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2014. 321 P. Isbn 9788576058120. Porter, Michael E.

Estratégia Competitiva: Técnicas para Análise de Indústrias e da Concorrência. 2. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2004. 409 P. Isbn 8535215263. Slack, Nigel; Lewis, Michael. **Estratégia de Operações.** 2. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 528 P. Isbn 9788577805365. Werbach, Adam. **Estratégia para**

Sustentabilidade: Uma Nova Forma de Planejar sua Estratégia Empresarial. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2010. 204 P. Isbn 9788535234633. Mintzberg, Henry *Et Al.*

o Processo da Estratégia: Conceitos, Contextos e Casos Seleccionados. 4. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 496 P. Isbn 8536305878. **Bibliografia**

Complementar: Wright, Peter L.; Kroll, Mark J.; Parnell, John A. **Administração Estratégica:** Conceitos. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 433 P. Isbn 8522423571. Barney, Jay B.; Hesterly, William S. **Administração Estratégica e**

Vantagem Competitiva: Conceitos e Casos. 3. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2014. 408 P. Isbn 9788576059257. Dranove, David; Marciano, Sonia. **Estratégia:**

Conceitos, Ferramentas e Modelos para Profissionais. São Paulo, Sp: Atlas, 2007. 202 P. Isbn 9788522447930. Paiva, Ely Laureano; Fensterseifer, Jaime Evaldo; Carvalho Júnior, José Mário De. **Estratégia de Produção e de Operações:**

Conceitos, Melhores Práticas, Visão de Futuro. 2. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 253 P. Isbn 978-85-7780-494-8 Ghemawat, Pankaj. **Redefinindo Estratégia**

Global: Cruzando Fronteiras em um Mundo de Diferenças que Ainda Importam. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2008. 271 P. Isbn 9788577801336.

- **GESTÃO FINANCEIRA:** Introdução ao mercado financeiro. Fundamentos de administração financeira. O papel do administrador financeiro. Noções de risco e retorno. Planejamento financeiro. Administração de capital de giro. **Bibliografia**

Básica: Assaf Neto, Alexandre. **Curso de Administração Financeira.** 4. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788597022452. Chiavenato, Idalberto. **Gestão**

Financeira: Uma Abordagem Introdutória. 3. Barueri: Manole, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788520445518. Gitman, Lawrence Jeffrey. **Princípios de**

Administração Financeira. 14. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543006741. Cherobim, Ana Paula. **Administração Financeira.** 4.

Ed. São Paulo: Atlas, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595154124. Padoveze, Clóvis Luís. **Administração Financeira** Uma

Abordagem Global. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0497-6. **Bibliografia Complementar:** Crespo, Antonio Arnot. **Matemática**

Financeira Fácil. 14. Ed. Atual. São Paulo, Sp: Saraiva, 2014. Xi, 255 P. (Série





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Fácil). Isbn 9788502083486. Meneses, Anderson. **Mercado Financeiro**. 2. Rio de Janeiro Método 2015 1 Recurso Online (Provas & Concursos). Isbn 978-85-309-6675-1. Ferreira, Roberto G. **Matemática Financeira Aplicada** Mercado de Capitais, Análise de Investimentos, Finanças Pessoais e Tesouro Direto. 8. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522487141. Berto, Dálvio José; Beulke, Rolando. **Precificação: Sinergia do Marketing e das Finanças 1ª Edição**. 1. Ed. São Paulo: Saraiva, 2013. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788502183735. Equipe Atlas. **Introdução à Matemática Financeira**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597021806.

- **GESTÃO LOGÍSTICA: Evolução histórica e conceitos gerais de materiais e logística. Gestão das Funções Logísticas: compras e desenvolvimento de fornecedores, recebimento, armazenagem, movimentação e distribuição. Previsão de Demanda. Gestão de Estoques: classificação ABC, lotes econômicos, sistemas de reposição e avaliação de estoques. Gestão da Cadeia de Suprimentos (Supply Chain Management). Gestão de Relacionamentos. Gestão de Transportes: modais, frotas, rotas. Pesquisa Operacional aplicada à logística. Sustentabilidade na Cadeia de Suprimentos. Tecnologias Inovadoras. Gestão Patrimonial. Bibliografia Básica: Caxito, Fabiano. **Logística um Enfoque Prático**. 2. São Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502226302. Paoleschi, Bruno. **Logística Industrial Integrada** do Planejamento, Produção, Custo e Qualidade à Satisfação do Cliente. 3. São Paulo Erica 2011 1 Recurso Online Isbn 9788536505091. Ching, Hong Yuh. **Gestão de Estoques na Cadeia de Logística Integrada** Supply Chain. 4. São Paulo Atlas 2010 1 Recurso Online Isbn 9788522481293. Paoleschi, Bruno; Castiglioni, José Antonio de Mattos (Null). **Introdução à Logística**. São Paulo: Erica, 2019. 1 Recurso Online. (Eixos). Isbn 9788536531564. Grant, David B. **Gestão de Logística e Cadeia de Suprimentos**. São Paulo: Saraiva, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788502213685. Bibliografia Complementar: Caixeta-filho, José Vicente; Martins, Ricardo Silveira (Org.). **Gestão Logística do Transporte de Cargas**. São Paulo, Sp: Atlas, 2017, 296 P. Isbn 8522430411. Bartholomeu, Daniela Bacchi; Caixeta-filho, José Vicente (Org.). **Logística Ambiental de Resíduos Sólidos**. São Paulo, Sp: Atlas, 2017. ix, 250 P. Isbn 9788522461981. Novaes, Antônio Galvão. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Distribuição: Estratégia, Operação e Avaliação**. 3. Ed. Rev., Atual. e Ampl. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2007. 400 P. Isbn 9788535224153. Bowersox, Donald J.; Closs, David J. **Logística Empresarial: o Processo de Integração da Cadeia de Suprimento**. São Paulo, Sp: Atlas, 2009-2011. 594 P. Isbn 978-85-224-2877-9. **Logística Reversa e Sustentabilidade**. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2016. 192 P. Isbn 9788522110636.**

- **GESTÃO SOCIOAMBIENTAL: Interação homem e meio ambiente. Desenvolvimento sustentável e crescimento econômico. Desenvolvimento Sustentável e Sustentabilidade corporativa. Legislação ambiental. Responsabilidade ambiental e gestão ambiental pública e privada. Ferramentas de gestão ambiental. Principais eixos temáticos e emergentes sobre Gestão Socioambiental. Bibliografia Básica: Barbieri, José Carlos. **Gestão Ambiental Empresarial: Conceitos, Modelos e Instrumentos**. 3. Ed. Atual. e Ampl. São Paulo, Sp: Saraiva, 2014. xviii, 358 P. Isbn 9788502141650. Tachizawa, Takeshy. **Gestão Ambiental e Responsabilidade Social Corporativa: Estratégias de Negócios Focadas na Realidade Brasileira**. 7. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 450 P. Isbn 9788522462452. Seiffert, Mari Elizabete Bernardini. **Gestão Ambiental: Instrumentos, Esferas de Ação e Educação Ambiental**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 310 P. Isbn 9788522464678. Dias, Reinaldo. **Gestão Ambiental:****





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Responsabilidade Social e Sustentabilidade. 2. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 220 P. Isbn 9788522462865. Vilela Júnior, Alcir; Demajorovic, Jacques (Org.). **Modelos e Ferramentas de Gestão Ambiental: Desafios e Perspectivas para as Organizações.** 3. Ed. São Paulo, Sp: Senac, 2013. 440 P. Isbn 9788539602957. Bibliografia Complementar: Albuquerque, José de Lima (Org.). **Gestão Ambiental e Responsabilidade Social: Conceitos, Ferramentas e Aplicações.** São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 326 P. Isbn 9788522457724. Berté, Rodrigo. **Gestão Socioambiental no Brasil.** Curitiba, Pr: Ibpex; São Paulo, Sp: Saraiva, 2009. 299 P. Isbn 9788502082656 (Editora Ibpex). Aligleri, Lilian; Aligleri, Luiz Antonio; Kruglianskas, Isak. **Gestão Socioambiental: Responsabilidade e Sustentabilidade do Negócio.** São Paulo, Sp: Atlas, 2009. Xv, 245 P. Isbn 9788522455058. Miranda, Thais. **Responsabilidade Socioambiental.** 2. Porto Alegre Ser - Sagah 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595020337. Barsano, Paulo Roberto. **Gestão Ambiental.** São Paulo Erica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788536521596.

- GESTÃO TRIBUTÁRIA: Estudo sobre a gestão tributária aplicada as organizações: (i) GESTÃO ESPECIALIZADA DE TRIBUTOS - Gestão de Tributos sobre o Comércio Exterior, IPI, ICMS, ISS, IR, CSLL, PIS e da COFINS; Tributação para Micro e Pequenas Empresas; Tópicos Especiais em Gestão Tributária. (ii) GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - Gestão do Processo Tributário Administrativo; Gestão Tributária nas Reorganizações Societárias; Governança Corporativa, Ética Empresarial e Compliance; Planejamento Tributário nas Empresas. (iii) FUNDAMENTOS DE GESTÃO - Contabilidade Aplicada à Gestão Tributária; Contabilidade Societária e Tributária; Contratos Mercantis e Civis; Direito Tributário; Finanças Corporativas; Gestão de Custos e Formação de Preços; Tributação e Economia Digital; Tópicos Especiais. Bibliografia Básica: Gestão Tributária. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788570160386. Chaves, Francisco Coutinho. **Planejamento Tributário na Prática** Gestão Tributária Aplicada. 4. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597011876. Padoveze, Clóvis Luís; Bertassi, André Luís; Cillo, André Roberto. **Contabilidade e Gestão Tributária: Teoria, Prática e Ensino.** 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522125982. Bartine, Caio. **Manual de Prática Tributária.** 5. Rio de Janeiro Forense 2018 1 Recurso Online Isbn 9788530981518. Rezende, Amaury José. **Contabilidade Tributária** Entendendo a Lógica dos Tributos e seus Reflexos sobre os Resultados das Empresas. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522480173. Bibliografia Complementar: Oliveira, Gustavo Pedro De. **Contabilidade Tributária.** 4. São Paulo Saraiva 2013 1 Recurso Online Isbn 9788502204621. Ribeiro, Osni Moura. **Introdução à Contabilidade Tributária.** 2. São Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502220607. Harada, Kiyoshi. **Crimes contra a Ordem Tributária.** 2. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522493012. Andrade, Euridice S. Mamede De. **Contabilidade Tributária** um Enfoque Prático nas Áreas Federal, Estadual e Municipal. 2. Rio de Janeiro Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522499977.

- GOVERNANÇA E COMPLIANCE: Princípios de Governança Corporativa. Estruturas de Governança. Controles e Gestão de Riscos. Controles Internos e a Função Compliance. Governança, Estratégia e Processo decisório. Governança, Ética e Responsabilidade corporativa. Tópicos Regulatórios em Compliance. Bibliografia Básica: Silva, Daniel Cavalcante. **Compliance Como Boa Prática de Gestão no Ensino Superior Privado.** São Paulo Saraiva 2015 1 Recurso Online Isbn 9788502624382. Manual de Compliance. Rio de Janeiro Forense 2018 1





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Recurso Online Isbn 9788530983444. Assi, Marcos. **Compliance:** Como Implementar, 1ª Edição. 1. Ed. São Paulo: Trevisan, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595450356. Silva, Daniel Cavalcante. **Compliance Como Boa Prática de Gestão no Ensino Superior Privado.** São Paulo: Saraiva, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788502624382. Silva, André Luiz Carvalhal Da. **Governança Corporativa Evidências Empíricas no Brasil.** São Paulo Atlas 2007 1 Recurso Online Isbn 9788522468287. Bibliografia Complementar: Manual de Compliance. 2. Rio de Janeiro Forense 2020 1 Recurso Online Isbn 9788530989576. Veríssimo, Carla. **Compliance** Incentivo à Adoção de Medidas Anticorrupção. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547224011. Neves, Edmo Colnaghi. **Compliance Empresarial.** 1. Ed. São Paulo: Trevisan, 2018. 1 Recurso Online (256 P.). Isbn 9788595450332. Silva, Daniel Cavalcante. **Compliance Como Boa Prática de Gestão no Ensino Superior Privado.** São Paulo: Saraiva, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788502624382. Silveira, Renato de Mello Jorge. **Compliance, Direito Penal e Lei Anticorrupção.** São Paulo Saraiva 2015 1 Recurso Online Isbn 9788502622098.

- INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL: FUNDAMENTOS E PRÁTICAS: Introdução à Inteligência Artificial (IA): conceitos, histórico e evolução. A IA como ferramenta de apoio à resolução de problemas, inovação e tomada de decisão em diferentes áreas. Aplicações interdisciplinares da IA na educação, na vida cotidiana, na saúde, no meio ambiente e nos direitos humanos. Reflexão crítica sobre ética, cidadania digital, inovação responsável e os impactos sociais, culturais, econômicos e ambientais da IA, bem como seus desafios para a sustentabilidade e o futuro do trabalho. Bibliografia Básica: Kaufman, Dora. **Desmistificando a Inteligência Artificial.** 1. Ed. Belo Horizonte: Autêntica, 2022. 1 Recurso Online (468 P.). Isbn 9786559281596. Carraro, Fabrício. **Inteligência Artificial e Chatgpt:** da Revolução dos Modelos de IA Generativa à Engenharia de Prompt. São Paulo, Sp: Casa do Código, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9788555193583. Valdati, Aline de Brittos. **Inteligência Artificial - Ia.** 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786559351060. Bibliografia Complementar: Garcia, Ana Cristina Bicharra. Ética e Inteligência Artificial. *Computação Brasil*, [S. L.], N. 43, P. 14–22, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1791>. Ventura, Thiago Meirelles; Oliveira, Allan Gonçalves De; Ganchev, Todor Dimitrov; Marques, Marinêz Isaac; Schuchmann, Karl-ludwig. Inteligência Artificial a Serviço da Biodiversidade do Pantanal. *Computação Brasil*, [S. L.], N. 43, P. 23–26, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1792>. Du Boulay, Benedict. Inteligência Artificial na Educação e Ética. *Re@ D-revista de Educação a Distância e Elearning*, V. 6, N. 1, P. E202303-e202303, 2023.

- INTRODUÇÃO À CONTABILIDADE: Interfaces entre a contabilidade e administração. Noções preliminares. Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido. Patrimônio: estrutura e variações. Demonstrações contábeis. Bibliografia Básica: Chagas, Gilson. **Contabilidade Geral Simplificada.** 4. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131686. Iudícibus, Sergio De. **Curso de Contabilidade para Não Contadores.** 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016932. Marion, José Carlos. **Contabilidade Básica** Atualizada Conforme os Pronunciamentos do Cpc (Comitê de Pronunciamentos Contábeis) e as Normas Brasileiras de Contabilidade Nbc Tg 1000 e Itg 1000. 11. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522498871. Müller, Aderbal. **Contabilidade Introdutória.** 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2018. 1 Recurso Online. (Bibliografia Universitária Pearson). Isbn 9788543025582. Padoveze, Clóvis Luís.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Contabilidade Geral Facilitada. Rio de Janeiro Método 2017 1 Recurso Online Isbn 9788530974237. **Bibliografia Complementar:** Almeida, Marcelo Cavalcanti. **Contabilidade Introdutória.** 2. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016574. Contabilidade. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788570160522. Ribeiro, Osni Moura. **Contabilidade Básica.** 4. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2018. 1 Recurso Online (364 P.). Isbn 9788547224806. Silva, César Augusto Tibúrcio. **Curso Prático de Contabilidade Analítico e Didático.** 2. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597017953. Viceconti, Paulo. **Contabilidade Básica.** 18. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220921.

- LEITURA E PRODUÇÃO DE TEXTOS: Leitura ativa, analítica e crítica de textos. Planejamento e produção de resumos, resenhas críticas e textos dissertativo-argumentativos. Direitos Humanos e Educação das Relações étnico-raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira, Africana e indígena. Educação Ambiental. **Bibliografia Básica:** Folha de São Paulo. Manual da Redação. 14. Ed. São Paulo: Publifolha, 2010. 388 P. Isbn 978-85-7402-262-8. Houaiss, Antonio; Villar, Mauro. **Minidicionário Houaiss da Língua Portuguesa.** 3.Ed. Rev. e Aum. Rio de Janeiro, RJ: Objetiva, 2008. 917 P. Isbn 9788573029079. Cegalla, Domingos Paschoal. Novíssima Gramática da Língua Portuguesa. São Paulo: Companhia Editora Nacional, 2008. Cegalla, Domingos Paschoal. **Novíssima Gramática da Língua Portuguesa.** 48. Ed. São Paulo, Sp: Nacional, 2010. 693 P. Isbn 9788504014112. Medeiros, João Bosco. **Português Instrumental:** para Cursos de Contabilidade, Economia e Administração. 4. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2000. 320 P. Isbn 8522424276. **Bibliografia Complementar:** Williams, Raymond. a Produção Social da Escrita. São Paulo: Editora da Unesp, 2014. Fiorin, J. L.; Savioli, F. P. Lições de Texto: Leitura e Redação. 4. Ed. São Paulo: Ática, 1999 Fiorin, José Luiz; Savioli, Francisco Platão. para Entender o Texto: Leitura e Redação. 17. Ed. São Paulo, Sp: Ática, 2012. Medeiros, João Bosco. **Redação Científica:** a Prática de Fichamentos, Resumos, Resenhas. 11. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 321 P. Isbn 9788522453399. Carneiro, A. D. Redação em Construção: a Escrita do Texto. São Paulo: Moderna, 1993.

- LIBRAS: Introdução à LIBRAS. Desenvolvimento cognitivo e linguístico e aquisição da primeira e segunda língua. Aspectos discursivos e seus impactos na interpretação. Educação Ambiental e inclusão social. **Bibliografia Básica:** Almeida, E. C. De. Atividades Ilustradas em Sinais da Libras. Rio de Janeiro: Revinter, 2004. Isbn: 8573098066. Brandão, Flávia. **Dicionário Ilustrado de Libras:** Língua Brasileira de Sinais. São Paulo, Sp: Global, 2014. 719 P. Isbn 9788526015883. Quiles, Raquel Elizabeth Saes. **Estudo de Libras.** Campo Grande, Ms: Ed. Ufms, 2011. 124 P Isbn 9788576133162. Libras: Conhecimento Além dos Sinais. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. 127 P. Isbn 9788576058786. Felipe, T. Libras em Contexto. Recife: Edupe, 2002. **Bibliografia Complementar:** Crepaldi, Elizabete de Almeida, Duarte, Patrícia Moreira. Atividades Ilustradas em Sinais da Libras. Editora Revinter. 2004. Felipe, Tanya A. Libras em Contexto : Curso Básico : Livro do Estudante. 8ª. Edição- Rio de Janeiro : Walprint Gráfica e Editora., 2007. Coutinho, Denise. Libras: Língua Brasileira de Sinais e Língua Portuguesa (Semelhanças e Diferenças). 2ª Ed., Idéia, 1998. Gesser, Audrei. Libras, que Língua É Essa? São Paulo: Parábola, 2009. Sacks, Oliver: Vendo Vozes. Trad. Laura Teixeira Motta. São Paulo: Companhia das Letras, 1998. Figueira ,Alexandre dos Santos. Material de Apoio para o Aprendizado de Libras. Editora Phorte. São Paulo 2011.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- **MARKETING DIGITAL:** Estudo sobre Digital Business aplicado as organizações: **NOVOS MODELOS DE NEGÓCIOS, TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E CULTURA ÁGIL:** Transformação Digital e Novas mentalidades; Plataformas e Ecossistemas Digitais; Estratégia e Modelos de Negócios Digitais; Gestão de Projetos e Metodologias Ágeis; Gestão da Inovação na Era Digital; Cultura Digital e Liderança; Legislação no Ambiente Digital; Introdução a Segurança da Informação e segurança na rede; Sustentabilidade e Ética nas Organizações; Práticas de Gestão da Diversidade e Inclusão nas Organizações. **TECNOLOGIAS EMERGENTES, DATA SCIENCE E ANALYTICS:** Tecnologia da Informação (TI); Data Science e Big Data; Inteligência Artificial; Analytics e Machine Learning; Blockchain, Criptomoedas e NFT; Inovação e Mudanças no Mercado Financeiro; Marketing Digital; SEO & SEM e Google Analytics e Métricas; Mobile Marketing; Investimentos e Valuation de Empresas. **EMPREENDEDORISMO, CONSUMER INSIGHTS E GESTÃO OPERACIONAL NA ERA DIGITAL:** Business Intelligence; Consumer Insights; Mapeamento da Jornada do Consumidor; Branding; Gestão de Marcas; Gestão de Varejo e Tendências de Mercado; Análise de Riscos para Ativos e Empresas Digitais; Gestão do E-commerce e Marketplaces; Empreendedorismo e Lean Startup; Gestão da Mudança na Era Digital (Change Management). Temas emergentes e adicionais. **Bibliografia Básica:** Marques, Vasco. **Marketing Digital 360**. 2. São Paulo: Grupo Almedina, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9789896943097. Révillion, Anya S. Piatnicki; Lessa, Bruno de Souza; Neto, Rogério Gomes. **Marketing Digital**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (152 P.). Isbn 9786581492281. Assad, Nancy. **Marketing de Conteúdo: Como Fazer sua Empresa Decolar no Meio Digital**. São Paulo: Atlas, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788597007008. Turchi, Sandra R. **Estratégia de Marketing Digital e E-commerce**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015409. Turchi, Sandra R. **Estratégias de Marketing Digital e E-commerce**. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522474899. **Bibliografia Complementar:** Marketing Digital. Rio de Janeiro Sagah 2020 1 Recurso Online Isbn 9786581492281. Turchi, Sandra R. **Estratégia de Marketing Digital e E-commerce**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (320 P.). Isbn 9788597015409. Turchi, Sandra R. **Estratégia de Marketing Digital e E-commerce**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (320 P.). Isbn 9788597015409. Schiavini, Janaina M; Marangoni, Elaine. **Marketing Digital e Sustentável**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581739034. Gabriel, Martha. **Marketing na Era Digital**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597025859.

- **MATEMÁTICA:** Elementos básicos da matemática. Funções e suas aplicações. Noções de Limite de função de uma variável real. Derivadas de função de uma variável real e aplicações. Noções básicas de matrizes, sistemas lineares e determinantes. **Bibliografia Básica:** Hair, Joseph F *Et Al*. **Análise Multivariada de Dados**. 6. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. X, 688 P. Isbn 9788577804023. Iezzi, Gelson; Hazzan, Samuel. **Fundamentos de Matemática Elementar, 4:** Sequências, Matrizes, Determinantes, Sistemas. 7. Ed. São Paulo, Sp: Atual, 2008, 2010. 232 P. (Fundamentos de Matemática Elementar; 4). Isbn 9788535704587. Lima, Elon Lages *Et Al*. **a Matemática do Ensino Médio, Volume 3**. 6. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Sociedade Brasileira de Matemática, C2006. 249 P. (Coleção do Professor de Matemática). Isbn 8585818123. Weber, Jean E. **Matemática para Economia e Administração**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Harbra, 2001. 674 P. Isbn 8529400887. Silva, Sebastião Medeiros Da. **Matemática Básica para Cursos Superiores**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016659. **Bibliografia Complementar:** Leithold, Louis. **o Cálculo com**





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Geometria Analítica: Volume 1. 3. Ed. São Paulo, Sp: Harbra, 1994. Xiii, 685 P. Isbn 9788529400941. Iezzi, Gelson; Murakami, Carlos. **Fundamentos de Matemática Elementar, 1:** Conjuntos, Funções. 8. Ed. São Paulo, Sp: Atual, 2004, 2010. 374 P. (Fundamentos de Matemática Elementar; 1). Isbn 8535704558. Iezzi, Gelson. **Fundamentos de Matemática Elementar, 6:** Complexos, Polinômios, Equações. 7. Ed. São Paulo, Sp: Atual, 2005, 2012. 250 P. (Fundamentos de Matemática Elementar, 6). Isbn 9788535705485. Tan, S. T. **Matemática Aplicada à Administração e Economia.** 2. Ed. Rev. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2013. Xx, 640 P. Isbn 9788522105465. Polcino Milies, César; Coelho, Sônia Pitta. **Números:** Uma Introdução à Matemática. 3. Ed. São Paulo, Sp: Edusp, 2013. 240 P. (Acadêmica, 20). Isbn 9788531404584.

- MATEMÁTICA FINANCEIRA: Noções fundamentais de Matemática Financeira. Regime de Juros Simples. Regime de Juros Compostos. Descontos. Equivalência de capitais. Anuidades. Amortizações. Depreciação. Uso de calculadoras e planilhas eletrônicas. Bibliografia Básica: Vieira Sobrinho, José Dutra. **Matemática Financeira** Edição Compacta. 3. São Paulo Atlas 2004 1 Recurso Online Isbn 9788522465651. Hoji, Masakazu. **Matemática Financeira:** Didática, Objetiva e Prática. São Paulo: Atlas, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788597007527. Sobrinho, José Dutra Vieira. **Matemática Financeira.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597015461. Assaf Neto, Alexandre. **Matemática Financeira:** Edição Universitária. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788597013139. Camargos, Marcos Antônio De. **Matemática Financeira Aplicada a Produtos Financeiros e à Análise de Investimentos.** 1. Ed. São Paulo: Saraiva, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788502207615. Bibliografia Complementar: Faria, Rogério Gomes De. **Matemática Comercial e Financeira:** com Exercícios e Cálculos em Excel e Hp - 12C. 6.Ed. São Paulo, Sp: Ática, 2007. 207 P. (Ática Universidade). Isbn 978-85-08-11115-2. Crespo, Antonio Arnot. **Matemática Comercial e Financeira Fácil.** 13. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2007. 238 P. Isbn 8502020588. Nascimento, Sebastião Vieira Do. **Matemática Comercial & Financeira:** 100 Perguntas com Respostas Comentadas. Rio de Janeiro, Rj: Ciência Moderna, 2010. 149 P. Isbn 9788573938982. Mariano, Fabrício. **Matemática Financeira para Concursos.** 4. Rio de Janeiro Método 2015 1 Recurso Online (Provas & Concursos). Isbn 978-85-309-6573-0. Horiguti, Augusto Massashi. **Matemática Comercial e Financeira e Fundamentos de Estatística.** São Paulo Erica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788536517896.

- MERCADO DE CAPITAIS: Estudo dos conceitos básicos e sobre o funcionamento do mercado de capitais: (i) análises do ambiente financeiro (origem da moeda e intermediação financeira, sistema financeiro, mercados financeiros e crises financeiras internacionais); (ii) mercado de capitais (mercados de capitais e a economia, valores mobiliários, mercado de capitais e as empresas); (iii) bolsas de valores (a bolsa de valores no Brasil e em outros países, negociações com ações na BM&FBovespa a vista e a prazo); (iv) análise de ações (análise fundamentalista, macroeconômica e setorial, e análise dos índices, valorização de ações e análises técnicas de ações); (v) Temas emergentes no mercado financeiro. Bibliografia Básica: Pinheiro, Juliano Lima. **Mercado de Capitais.** 9. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Atlas, 2021. 597 P. Isbn 9788597021431. Cavalcante, Francisco. **Mercado de Capitais:** o que É, Como Funciona. 7. Ed. Totalmente Rev. e Atual. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2009. 395 P. Isbn 9788535226188. Santos, Alexandre Pinheiro Dos. **Mercado de Capitais.** São Paulo: Saraiva, 2012. 1 Recurso Online. (Edb). Isbn 9788502181014. Assaf Neto, Alexandre. **Mercado Financeiro.** 13. Rio de Janeiro Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788597002591. Bibliografia Complementar:





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Ferreira, Roberto G. **Matemática Financeira Aplicada:** Mercado de Capitais, Administração Financeira, Finanças Pessoais. 7. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 327 P. Isbn 9788522457410. Cova, Carlos José Guimarães. **Finanças e Mercados de Capitais:** Mercados Fractais a Nova Fronteira das Finanças. 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2016. 1 Recurso Online (416 P.). Isbn 9788522126323. Assaf Neto, Alexandre. **Investimentos no Mercado Financeiro Usando a Calculadora Financeira Hp 12C** Programas Financeiros Aplicados ao Mercado de Capitais. 3. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522480241. Porto, José Maria. **Manual dos Mercados Financeiro e de Capitais.** São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522496938. Ghirardi, Maria do Carmo Garcez. **Criptomoedas.** 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786556270364.

- MÉTODOS E TÉCNICAS DE PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO: Planejamento de projetos de pesquisa científica. Tipos de pesquisa, identificação e definição de objetivos. Tipos e Métodos de pesquisa. Instrumentos de coleta de dados e análise. Elaboração de projetos de pesquisa. Ética na pesquisa. Direitos Humanos, Educação Ambiental e Educação das Relações Étnico Raciais. Bibliografia Básica: Martins, Gilberto de Andrade. **Estudo de Caso: Uma Estratégia de Pesquisa.** 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2008. 101 P. Isbn 9788522450534. Cervo, Amado Luiz; Bervian, Pedro Alcino; Silva, Roberto Da. **Metodologia Científica.** 6. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2014. Xix, 162 P. Isbn 8576050471. Hernández Sampieri, Roberto; Fernández Collado, Carlos; Baptista Lucio, Pilar. **Metodologia de Pesquisa.** 5. Ed. Porto Alegre, Rs: Penso, 2013. 624 P. Isbn 9788565848282. Bibliografia Complementar: Gil, Antonio Carlos. **Estudo de Caso: Fundamentação Científica, Subsídios para Coleta e Análise de Dados, Como Redigir o Relatório.** São Paulo, Sp: Atlas, 2009. 148 P. Isbn 9788522455324. Yin, Robert K. **Estudo de Caso: Planejamento e Métodos.** 4. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2010. 248 P. Isbn 9788577806553. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Manual de Consultoria Empresarial: Conceitos, Metodologia, Práticas.** 11 Ed. São Paulo: Atlas, 2012. 217 P. Isbn 978-85-224-7070-9 Baptista, Makilim Nunes; Campos, Dinael Corrêa de (Org.). **Metodologias de Pesquisa em Ciências: Análises Quantitativa e Qualitativa.** Rio de Janeiro, Rj: Ltc, 2010. Xvi, 299 P. Isbn 9788521615453. Sharpe, Norean R. **Estatística Aplicada** Administração, Economia e Negócios. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577808656.

- MÉTODOS QUANTITATIVOS APLICADOS A ADMINISTRAÇÃO: Estudo sobre os métodos quantitativos aplicados a administração, em laboratório de informática, e com vistas a aplicar os conhecimentos estatísticos a realidade das organizações: (i) Análise de Variância; (ii) Testes Não Paramétricos; (iii) Técnicas de Dependência e Interdependência; (iv) Estudos de casos e aplicações práticas. Bibliografia Básica: Hair, Joseph F *Et Al.* **Análise Multivariada de Dados.** 6. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. X, 688 P. Isbn 9788577804023. Anderson, David R. *Et Al.* **Estatística Aplicada à Administração e Economia.** São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2019. Xvi, 520 P. Isbn 9788522127993. Sharpe, Norean R. **Estatística Aplicada** Administração, Economia e Negócios. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577808656. Fávero, Luiz Paulo. **Manual de Análise de Dados: Estatística e Modelagem Multivariada com Excel, Spss e Stata.** Rio de Janeiro: Gen Ltc, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788595155602. Bibliografia Complementar: Sharpe, Norean Radke; de Veaux, Richard D.; **Estatística Comercial. Estatística Aplicada:** Administração, Economia e Negócios. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2011. 871 P. Isbn 9788577808601. Oliveira, Francisco Estevam Martins De. **Estatística e Probabilidade:** Teoria, Exercícios Resolvidos, Exercícios





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Propostos. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 221 P. Isbn 852242103. Morettin, Pedro A. **Estatística Básica**. 9. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220228.

- NOVA ECONOMIA: Estudo sobre temas emergentes em Economia aplicado às organizações: Cenários Econômicos para Análise de Negócios; Cognitive Science e Economia Comportamental; Economia Compartilhada; Economia Circular; Economia Carbono Zero; Blue-Green Economy; Comércio Internacional e Ambiente Global de Negócios; Planejamento Estratégico e Inteligência Competitiva; Modelos de Negócios na nova economia; Economia Solidária. Tópicos Especiais. **Bibliografia Básica**: Gestão Estratégica de Negócios. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online (Gestão Empresarial 3"). Isbn 9788547233143. Inovação em Serviços e a Economia do Compartilhamento. São Paulo: Saraiva, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788571440432. Balestrin, Alsones; Verschoore, Jorge. **Redes de Cooperação Empresarial**. 2. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582603987. Giorno, Taís Di. **Café Cooperativo**: Economia Colaborativa, Diversidade e Inovação. 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786587019253. Project Management Institute. **Análise de Negócios para Profissionais**: um Guia de Práticas. São Paulo: Saraiva, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788547208172. **Bibliografia Complementar**: Tigre, Paulo Bastos. **Gestão da Inovação**: a Economia da Tecnologia no Brasil. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2006. Xvi, 282 P. Isbn 9788535217858. Trott, Paul. **Gestão da Inovação e Desenvolvimento de Novos Produtos**. 4. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2012. 621 P. Isbn 978-85-407-0165-6 Prahalad, C. K.; Krsnan, Em. Es. **a Nova Era da Inovação**: a Criação de Valores Através de Redes Globais. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2008 242 P. Isbn 9788535230277. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Coaching, Mentoring e Counseling**. 3. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597017410. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Coaching, Mentoring e Counseling** um Modelo Integrado de Orientação Profissional com Sustentação da Universidade Corporativa. 2. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522497317.

- PESQUISA DE MARKETING: O papel da pesquisa de marketing. Tipos de pesquisa de marketing. Tipos, fontes e formas de coletas de dados. Amostragem. Coleta, processamento e análise de dados. Relatórios de pesquisa. Temas emergentes em marketing . Educação Ambiental, Direitos Humanos e Relações Étnico-Raciais aplicados ao marketing. **Bibliografia Básica**: Hair, Joseph F. **Fundamentos de Pesquisa de Marketing**. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2010. 407 P. Isbn 9788577806249. Mcdaniel, Carl D.; Gates, Roger H. **Pesquisa de Marketing**. São Paulo, Sp: Pioneira, 2008. 562 P. Isbn 8522102880. Las Casas, Alexandre Luzzi; Hoyos Guevara, Arnoldo José De. **Pesquisa de Marketing**. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 272 P. Isbn 9788522458301. Virgillito, Salvatore Benito. **Pesquisa de Marketing**: Uma Abordagem Quantitativa e Qualitativa. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. 500 P. Isbn 9788502090200. Malhotra, Naresh K. **Pesquisa de Marketing**: Uma Orientação Aplicada. 6. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2012. 735 P. Isbn 9788577809752. **Bibliografia Complementar**: Minadeo, Roberto. **Gestão de Marketing**: Fundamentos e Aplicações. São Paulo, Sp: Atlas, 2008. 464 P. Isbn 9788522452149. Churchill, Gilbert A.; Peter, J. Paul. **Marketing**: Criando Valor para os Clientes. 2. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2012. 626 P. Isbn 9788502102415. Grönroos, Christian. **Marketing**: Gerenciamento e Serviços. 3. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2009. 424 P. Isbn 9788535232066. Barquette, Stael; Chaoubah, Alfredo. **Pesquisa de Marketing**. São Paulo, Sp: Saraiva, 2007. 126 P. Isbn 9788502064263. Zikmund, William G. **Princípios da Pesquisa de Marketing**.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

São Paulo, Sp: Pioneira, 2006. 544 P. Isbn 8522104859.

- PESQUISA OPERACIONAL: Introdução à pesquisa operacional. Programação linear. Modelagem em Programação Linear. Programação linear e computação; Método Simplex; Dualidade e Análise de Sensibilidade; Programação inteira. Teoria da decisão. Teoria das filas. Teoria das redes e de transportes. Bibliografia Básica: Cox, James F.; Schleier, John G. (Org.). **Handbook da Teoria das Restrições**. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2013. 1206 P. Isbn 9788565837989. Hillier, Frederick S.; Lieberman, Gerald J. **Introdução à Pesquisa Operacional**. 9. Ed. Porto Alegre, Rs: Amgh Ed.: Bookman, 2013. Xxii, 1005 P. Isbn 9788580551181. Andrade, Eduardo Leopoldino De. **Introdução à Pesquisa Operacional: Métodos e Modelos para Análise de Decisões**. 4. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Ltc, 2012. Xvi, 204 P. Isbn 9788521616658. Belfiore, Patrícia; Fávero, Luiz Paulo. **Pesquisa Operacional: para Cursos de Administração, Contabilidade e Economia**. Rio de Janeiro, Rj: Campus: Elsevier, 2012. 355 P. Isbn 9788535234213. Fiani, Ronaldo. **Teoria dos Jogos: com Aplicações em Economia, Administração e Ciências Sociais**. 3. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2009. 394 P. Isbn 9788535235395. Bibliografia Complementar: Colin, Emerson Carlos. **Pesquisa Operacional: 170 Aplicações em Estratégia, Finanças, Logísticas, Produção, Marketing e Vendas**. Rio de Janeiro, Rj: Ltc, 2011. Xix, 501P. Isbn 9788521615590. Taha, Hamdy A. **Pesquisa Operacional**. 8. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. 359 P. Isbn 9788576051503. Moreira, Daniel Augusto. **Pesquisa Operacional: Curso Introdutório**. 2. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2017. Xviii, 356 P. Isbn 9788522110513. Arenales, Marcos Nereu Et Al. **Pesquisa Operacional: para Cursos de Engenharia**. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2007. 524 P. Isbn 9788535214543. Passos, Eduardo José Pedreira Franco Dos. **Programação Linear: Como Instrumento da Pesquisa Operacional**. São Paulo, Sp: Atlas, 2008. 451 P. Isbn 9788522448395.

- PLANEJAMENTO E GESTÃO EM ORGANIZAÇÕES PÚBLICAS: Diferenças entre gestão pública e privada. Evolução da administração pública e reformas do Estado. Teorias aplicadas à administração pública. Serviço público e a gestão de pessoas na administração pública. Planejamento e gestão estratégica na administração pública. Temas Emergentes. Direitos Humanos e Educação das Relações étnico-raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira, Africana e indígena. Educação Ambiental. Bibliografia Básica: Santos, Clezio Saldanha Dos. **Introdução à Gestão Pública**. São Paulo Saraiva 2005 1 Recurso Online Isbn 9788502116030. Nascimento, Edson Ronaldo. **Gestão Pública**. 3. São Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502220409. Gestão Pública Planejamento, Processos, Sistemas de Informação e Pessoas. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522475131. Matias-pereira, José. **Manual de Gestão Pública Contemporânea**. 5. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597009002. Bibliografia Complementar: Matias-pereira, José. **Manual de Gestão Pública Contemporânea**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online (184 P.). Isbn 9788597024753. Slomski, Valmor. **Controladoria e Governança na Gestão Pública**. São Paulo Atlas 2005 1 Recurso Online Isbn 9788522466641. Governança Corporativa e Governança na Gestão Pública. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522464579. Gestão de Natureza Pública e Sustentabilidade. São Paulo Manole 2012 1 Recurso Online Isbn 9788520444627.

- PRÁTICAS APLICADAS DE GESTÃO: Estudo e realização de diagnóstico/consultoria empresarial em organizações, com a orientação docente, com vistas ao levantamento de problemas e soluções, aplicados ao escopo da





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

profissão do Administrador, bem como a proposição de melhorias via relatório e que exijam do estudante conhecimentos técnicos, metodológicos, humanos e capacidade de redação de um relatório e plano de intervenção: (i) Identificação da organização e cronograma de trabalho; (ii) Estruturação do trabalho/definição dos métodos e objetivos; (iii) Pesquisa de campo/coleta de dados com definição das áreas a serem investigadas na organização; (iv) compilação, estruturação dos dados e redação do relatório; (v) realização de reuniões e compartilhamento de experiências sobre o andamento dos trabalhos e ajustes no projeto, bem como das sugestões de melhoria na organização estudada. **Bibliografia Básica:** Barquette, Stael. **Pesquisa de Marketing.** São Paulo Saraiva 2007 1 Recurso Online Isbn 9788502126794. Oliveira, Luciano O. **Consultoria Organizacional.** 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595021051. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Manual de Consultoria Empresarial** Conceitos, Metodologia e Práticas. 13. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522499847. Crocco, Luciano. **Consultoria Empresarial.** 3. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547219864. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Manual de Consultoria Empresarial.** 14. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020342. **Bibliografia Complementar:** Metodologia de Pesquisa em Administração Uma Abordagem Prática. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522495313. Administração da Produção e Operações. Porto Alegre Ser - Sagah 2016 1 Recurso Online Isbn 9788569726616. Hoji, Masakazu. **Administração Financeira e Orçamentária.** 12. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010534. França, Ana Cristina Limongi. **Práticas de Recursos Humanos – Prh** Conceitos, Ferramentas e Procedimentos. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522478507. Mcdaniel, Carl D. **Fundamentos de Pesquisa de Marketing.** 4. Rio de Janeiro Ltc 2005 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2373-1.

- SISTEMAS DE INFORMAÇÃO PARA GESTÃO: Conceitos fundamentais de Sistemas de Informação. Sistemas de Informação e estratégia empresarial. Infraestrutura da Tecnologia de Informação. Gestão da Informação e banco de dados. Telecomunicações e Redes. Tipos de Sistemas de Informação. Sistemas Gerenciais (SIG). Sistemas empresariais de negócios. Sistemas comerciais (e-commerce, e-business). Ética e segurança da informação. Questões legais. Temas emergentes. **Bibliografia Básica:** Burgelman, Robert A.; Christensen, Clayton M.; Wheelwright, Steven C. **Gestão Estratégica da Tecnologia e da Inovação:** Conceitos e Soluções. 5. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2012. 628 P. Isbn 9788580550900. Chesbrough, Henry William. **Inovação Aberta:** Como Criar e Lucrar com a Tecnologia. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2012. Xviii, 241 P. Isbn 978-85-7780-956-1 Laudon, Kenneth C.; Laudon, Jane Price. **Sistemas de Informação Gerenciais.** 7. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2009. Xxi, 452 P. Isbn 8587918397. Cruz, Tadeu. **Sistemas de Informações Gerenciais:** Tecnologia da Informação e a Empresa do Século Xxi. 3. Ed. Rev., Atual. e Ampl. São Paulo, Sp: Atlas, 2008. 267 P. Isbn 9788522420092. **Bibliografia Complementar:** Fitzsimmons, James A.; Fitzsimmons, Mona J. **Administração de Serviços:** Operações, Estratégia e Tecnologia da Informação. 6. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2010. 583 P. Isbn 9788577807451. Veras, Marcelo. **Inovação e Métodos de Ensino para Nativos Digitais.** São Paulo, Sp: Atlas, 2011. 161 P. Isbn 9788522463589. Turban, E.; Rainer, R. K.; Potter, R. Introdução a Sistemas de Informação - Uma Abordagem Gerencial. Rio de Janeiro: Campus, 2007 Gordon, Steven R.; Gordon, Judith R. **Sistemas de Informação:** Uma Abordagem Gerencial. 3. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Ltc, 2013. 377 P. Isbn 8521614799.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- **TEORIA DOS JOGOS:** Os fundamentos da teoria dos jogos. Equilíbrio de Nash. As modelagens de um jogo. Jogos cooperativos e não cooperativos. Jogos estáticos e jogos dinâmicos. Jogos de informação perfeita e imperfeita. A estratégia na teoria dos jogos. Estratégias dominantes e estratégias dominadas. Temas Emergentes em Teoria dos Jogos. Aplicações Práticas. Bibliografia Básica: Câmara, Samuel Façanha. **Teoria dos Jogos.** Campo Grande, Ms: Ed. Ufms, 2009. 100 P. Bierman, H. Scott; Fernandez, Luis Florentin. **Teoria dos Jogos.** 2.Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2011. 413 P. Isbn 9788576056966. Tavares, Jean Max. **Teoria dos Jogos:** Aplicada à Estratégia Empresarial. Rio de Janeiro, Rj: Ltc, 2009. 153 P. Isbn 9788521616498. Fiani, Ronaldo. **Teoria dos Jogos:** com Aplicações em Economia, Administração e Ciências Sociais. 3. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2009. 394 P. Isbn 9788535235395. Bibliografia Complementar: Marinho, Raul. **Prática na Teoria: Aplicações da Teoria dos Jogos e da Evolução aos Negócios.** 2ª. Ed. São Paulo: Saraiva 2011. Marinho, Raul. **Prática na Teoria: Aplicações da Teoria dos Jogos e da Evolução aos Negócios.** São Paulo, Sp: Saraiva, 2005. 160 P. Isbn 8502051962. Mankiw, N. Gregory. **Princípios de Microeconomia.** 3. São Paulo Cengage Learning 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522115532. Mintzberg, Henry *Et Al.* **o Processo da Estratégia:** Conceitos, Contextos e Casos Selecionados. 4. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 496 P. Isbn 8536305878.

- **TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO:** Administração: origens e desenvolvimento como ciência. Escolas clássicas da Administração. Escola das relações humanas. Abordagem comportamental da Administração. Teoria da burocracia. Abordagem estruturalista. Abordagem neoclássica. Abordagem sistêmica. Abordagem contingencial. Abordagens pós-contingenciais. Teoria crítica e pensamento organizacional brasileiro. Bibliografia Básica: Chiavenato, Idalberto. **Iniciação à Teoria das Organizações.** Barueri: Manole, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788520442845. Chiavenato, Idalberto. **Introdução à Teoria Geral da Administração.** 9. São Paulo Manole 2014 1 Recurso Online Isbn 9788520440469. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Introdução à Teoria Geral da Administração.** 3. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522495559. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Teoria Geral da Administração** Edição Compacta. 2. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522474998. Araújo, Luis César Gonçalves De. **Teoria Geral da Administração** Aplicação e Resultados nas Empresas Brasileiras. 2. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522491278. Bibliografia Complementar: Caldas, Miguel P.; Bertero, Carlos Osmar. **Teoria das Organizações.** São Paulo, Sp: Atlas, 2007. 360 P. (Série Rae-clássicos). Isbn 9788522446582. Jones, Gareth R. **Teoria das Organizações.** 6. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2010. 461 P. Isbn 978-85-7605-560-0. Bernardes, Cyro. **Teoria Geral da Administração: Gerenciando Empresas Brasileiras.** 1. Ed. São Paulo: Saraiva, 2014. 1 Recurso Online (240 P.). Isbn 9788502200449. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Teoria Geral da Administração: Uma Abordagem Prática.** 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2013. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522475018. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Teoria Geral da Administração: da Revolução Urbana à Revolução Digital.** 8. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788597012460.

- **TÓPICOS AVANÇADOS EM ADMINISTRAÇÃO I:** A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

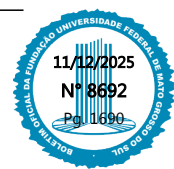
- **TÓPICOS AVANÇADOS EM ADMINISTRAÇÃO II:** A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- TÓPICOS DE SEMINÁRIO EM ADMINISTRAÇÃO I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS DE SEMINÁRIO EM ADMINISTRAÇÃO II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS DE SEMINÁRIO EM ADMINISTRAÇÃO III: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS EM EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS EM EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS EM EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA III: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS EM EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA IV: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICOS EM EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA V: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- VAREJO FÍSICO E ON-LINE: Estudo sobre a gestão do varejo físico e on-line: (i) GESTÃO DE MARKETING E FINANÇAS NO VAREJO - Varejo Online e Gestão do E-commerce, Marketing Digital e Mídias Sociais, Métricas, Experiência de Compra e Visual Merchandising, Trade Marketing, Gestão do Sortimento no Varejo, Gestão de Marcas, Gestão Financeira e precificação no Varejo; (ii) GESTÃO DE OPERAÇÕES E RECURSOS HUMANOS NO VAREJO - Supply Chain e Logística no Varejo, Operação Logística no Ambiente Online, Geomarketing Aplicado ao Varejo, Mobile Commerce, Modelagem e Exploração de Marketplaces, Metodologias Ágeis no Varejo, Design Thinking e Novos Modelos de Negócio, Gestão Estratégica de Pessoas no Varejo, Liderança e Motivação de Equipes, Gestão de Equipes de Vendas e Negociação. (iii) GESTÃO DOS NEGÓCIOS DO VAREJO - Mercados, Formatos e Tendências, Gestão da Inovação e Foresights, Legislação no Ambiente Digital, Estratégia e Análise Competitiva no Varejo, Cenários Econômicos e Consumo. Business Intelligence & CRM, Consumer Insights, Mapeamento da Jornada do Consumidor, Franquias. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Zogbi, Edson. **Inovação no Varejo** o que Faz o Lojista Criativo. 2. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522470365. Merlo, Edgard Monforte. **Administração de Varejo com Foco em Casos Brasileiros**. Rio de Janeiro Ltc 2011 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2096-9. Buhamra, Cláudia. **Gestão de Marketing no Varejo** Conceitos, Orientações e Práticas. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522486496. Buhamra, Cláudia. **Gestão de Marketing no Varejo: Conceitos, Orientações e Práticas**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522486496. Zamberlan, Luciano. **Gestão Estratégica do Ponto de Venda**. 1. Ed. Ijuí: Unijui, 2010. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788541903066. Bibliografia Complementar: Parente, Juracy. **Varejo para a Baixa Renda**. Porto Alegre Bookman 2008 1 Recurso Online Isbn 9788577801015. Varejo Socialmente Responsável. Porto Alegre Bookman 2008 1 Recurso Online Isbn 9788577801794. Santos, José Odalio Dos. **Análise de Crédito** Segmento: Empresas, Pessoas





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Físicas, Varejo, Agronegócio e Pecuária. 6. Rio de Janeiro Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522496099. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Marketing de Varejo**. 5. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522478804. Rocha, Marcos. **Varejo**. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online (Marketing em Tempos Modernos). Isbn 9788553131020.

- VIDA, CIDADANIA E SUSTENTABILIDADE: Reflexão crítica sobre as trajetórias de vida, escolar e profissional na construção da identidade pessoal, coletiva e cidadã, integrando aspectos cognitivos, éticos e socioemocionais. Desenvolvimento de competências socioemocionais voltadas ao protagonismo, à colaboração, à criatividade e à responsabilidade social nos múltiplos espaços de aprendizagem. Análise dos desafios da sustentabilidade em suas dimensões ambiental, social, econômica e cultural, abordando economia e meio ambiente, legislação e políticas públicas, relatórios e pactos globais. Discussão interdisciplinar da crise ambiental e das práticas inovadoras de desenvolvimento sustentável, contemplando inovação responsável, operações sustentáveis, gestão do ciclo de vida de produtos e observando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). **Bibliografia Básica:** Moran, José. a Importância de Construir Projetos de Vida na Educação. São Paulo: Universidade de São Paulo, 2017. Disponível Em: <https://Moran.eca.usp.br/Wp-content/uploads/2017/10/vida.pdf>. Acesso Em: 4 Out. 2025. Jr., Arlindo Philippi; Pelicioni, Maria Cecília Focesi. **Educação Ambiental e Sustentabilidade**. 2. Ed. Barueri: Manole, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520445020. Prudencio, Adriana Cristina Madalena. **Acolhimento Socioemocional no Ingresso à Universidade:** Guia do Educador. Neurus, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 978-65-5446-226-6. **Bibliografia Complementar:** Onu. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável: Agenda 2030. Organização das Nações Unidas, 2015. Disponível Em: <https://Brasil.un.org/Pt-br/sdgs>. Acesso Em: 12 Set. 2025. Freire, Paulo. **Pedagogia da Autonomia:** Saberes Necessários à Prática Educativa. 37. Ed. São Paulo, Sp: Paz e Terra, 2008. 148 P. (Leitura). Isbn 8521902433. Simonato, Monica Amala. **Competências Emocionais e Liderança Estratégica:** Como Líderes Visionários Criam Equipes de Alta Performance por Meio da Inteligência Emocional. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2024. 1 Recurso Online (219 P.). Isbn 9788550824352.

7.7. POLÍTICA DE IMPLANTAÇÃO DA NOVA MATRIZ CURRICULAR

O Colegiado de Curso realizou estudo de impacto da nova estrutura curricular, analisando grupos de situações possíveis, e determina que a nova matriz curricular do Curso será implantada a partir do 1º semestre do ano letivo de 2026, para todos os estudantes do Curso. Ressalta-se ainda que o Colegiado de Curso fará, previamente à matrícula 2026/1, plano de estudo individualizado com previsão de atividades a serem cumpridas por parte de cada estudante, podendo, para este fim, utilizar disciplinas optativas ou Atividades Orientadas de Ensino, em caso de déficit de carga horária.

10. ATIVIDADES ACADÊMICAS ARTICULADAS AO ENSINO DE GRADUAÇÃO

10.2. ATIVIDADES COMPLEMENTARES

As Atividades Complementares possuirão um regulamento único específico aprovado pelo Cograd. As Atividades Complementares são tarefas que o estudante deverá realizar durante o período do Curso, divididas em atividades de pesquisa, ensino e atividades administrativas, compreendidas como componente





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

curricular não disciplinar e obrigatório à formação do acadêmico e com carga horária de 266 horas. Em atendimento à legislação, o Curso prevê o cumprimento de carga horária de Atividades Complementares, objetivando principalmente complementar o currículo pedagógico vigente e incentivar os acadêmicos a adquirir e desenvolver atitudes, habilidades e competências que, por sua natureza, não seriam possíveis de adquiri-las no Curso.

Devem ser compreendidas como uma oportunidade de acesso ao conhecimento, ideias, problemas e metodologias, que possam ser agregadas à formação específica proporcionando ao acadêmico melhores resultados ao futuro desempenho científico e profissional.

O estudante, obrigatoriamente, deve realizar essas atividades durante o período em que estiver vinculado ao Curso, sob pena de não colar grau. Cabe destacar que as Atividades Complementares envolvem a participação do estudante em três dimensões, comprovadamente exitosas pela importância/aderência à formação e a diversidade das atividades. São elas:

- Pesquisa: compreendido como ações relacionado a produção de conhecimento científico, participação em projetos de pesquisa, publicações de artigos, participação em eventos científicos, publicação de livros ou capítulos de livros e de outras atividades previstas no Regulamento.
- Ensino: compreendido como ações relacionado a monitorias de disciplinas, disciplinas cursadas como enriquecimento curricular, intercâmbios, visitas técnicas, realização de cursos de aperfeiçoamento dentro ou fora da Universidade e alinhados a formação do Administrador, experiência profissional comprovada e realizada durante o período de realização do Curso, Estágios, entre outras previstas no Regulamento.
- Atividades Administrativas: compreendido como ações relacionado a participação do estudante como representante discente nos colegiados e comissões da UFMS; participação em Centro Acadêmico/Diretório Central dos Estudantes, Empresa Júnior e Atléticas; Resposta completa ao Questionário do Estudante da Comissão Própria de Avaliação; e, Prestação de serviços em mesa receptora de votos em eleições organizadas pelos Tribunais Regionais Eleitorais, bem como de outros previstos no Regulamento.

Os professores estimulam os estudantes a participarem das ações passíveis de abatimento de atividades complementares, em particular em seus projetos de pesquisa e ensino, bem como nas atividades administrativas. Não obstante, é de responsabilidade dos estudantes a realização, o controle de suas horas e a guarda dos certificados para posterior entrega a Coordenação do Curso para fins de lançamento no SISCAD. Por último, é importante destacar que as Atividades Complementares não incluem Atividades de Extensão e Atividades Orientadas de Ensino, as quais são tratadas à parte, por meio de regulamento próprio da UFMS.

10.11. TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO (QUANDO HOVER)

Na UFMS, há um Regulamento Geral de Trabalho de Conclusão de Curso dos Cursos de Graduação (Resolução nº 595/2022-Cograd).

O Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) é um Componente Curricular Não Disciplinar (CCND) e de caráter NÃO OBRIGATÓRIO ao acadêmico. O TCC pode ser utilizado para abatimento de uma disciplina optativa.

O Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) é uma produção acadêmica, redigida individualmente pelo estudante, com a orientação e acompanhamento de





ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - CPAR
(Resolução nº 1.321-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

um docente, dentro de um prazo, seguindo as normas técnicas da ABNT, visando por meio de uma problematização, definição de objetivos (geral e específicos), revisão de literatura e da definição metodológica, oferecer respostas ou reflexões para um dado problema de pesquisa da área estudada (Administração).

O Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) deve passar pelo crivo de uma banca examinadora, na qual o professor orientador é membro nato e presidente, cabendo a banca a definição a respeito da aprovação. A banca será formada por três membros podendo um ser de outra Instituição de Ensino Superior, devendo ter requisito mínimo de mestre e com formação na área da Administração ou da pesquisa do TCC, cabendo ao orientador a autorização de participação de membro externo na Banca.

No que diz respeito aos mecanismos efetivos de acompanhamento e avaliação do cumprimento do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), o professor orientador, em comum acordo com o aluno orientado, deverão definir o cronograma de execução do trabalho, a forma das reuniões (presenciais e/ou remotas) e controle de frequência.

A sessão de defesa e arguição do trabalho será pública. Já a sessão para definição da aprovação será fechada, entre os integrantes da banca e imediatamente após a realização da defesa e arguições. O acadêmico deverá aguardar para receber o resultado.

Referente aos critérios para a elaboração do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), este poderá ser um trabalho monográfico, um artigo científico, um estudo de caso ou um plano de negócios. O Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) deverá seguir os seguintes critérios: (i) ser individual e factível dentro do prazo estabelecido; (ii) relacionado a área de estudo do Curso; (iii) redigidos em língua portuguesa culta; (iv) seguir as normas da ABNT; (v) ser orientado por um professor e submetido a uma banca de avaliação; e, (vi) ser exclusivamente norteado por Regulamento próprio da Instituição (Resolução nº 595/2022-Cograd).

No que diz respeito a relação professor/aluno na orientação do Trabalho de Conclusão de Curso, cabe ao professor orientador: definir, em comum acordo com o acadêmico orientado, o tema, o cronograma de trabalho e a forma dos encontros (presenciais e/ou remotos); corrigir o trabalho e orientar o acadêmico quanto as correções; informar o acadêmico quanto as normas, procedimentos, prazos e critérios de avaliação; autorizar a submissão do TCC para a avaliação da Banca Examinadora; cuidar de todos os procedimentos relativos a composição da Banca, redação da ATA e arquivamento dos documentos no Sistema Eletrônico de Informações (SEI) da UFMS, bem como de outras aspectos que envolvam o estudante e seu TCC.

Compete ao acadêmico orientado: definir o tema e o cronograma de trabalho em comum acordo com o orientador; realizar as pesquisas e análises pertinentes; redigir o trabalho, entregando as versões para a correção do orientador; cumprir as normas do regulamento do TCC; obedecer o cronograma de trabalho, os horários de atendimento, prazos e as orientações do professor orientador; preparar sua defesa; fazer todas as correções pertinentes sugeridas pelo orientador e/ou pela banca; entregar a versão final do trabalho com a devida análise e autorização do orientador.

Ainda que seja não obrigatório, o corpo docente estimulará os estudantes a fazê-lo com vistas a produção científica e estímulo aos estudantes a pesquisa acadêmica.

