



Serviço Público Federal
Ministério da Educação
Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul



RESOLUÇÃO Nº 1.332-COGRAD/UFMS, DE 12 DE DEZEMBRO DE 2025.

Altera a Resolução nº 1.152, de 17 de dezembro de 2024, que aprova o Projeto Pedagógico do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Comercial na modalidade a distância, do Programa Especial de Educação Digital e Inovadora no Ensino de Graduação.

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE GRADUAÇÃO da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso da atribuição que lhe confere o art. 4º, *caput*, inciso IV, do Regimento Geral da UFMS, aprovado pela Resolução nº 137, Coun, de 29 de outubro de 2021, e tendo em vista o disposto na Resolução nº 105, Coeg, de 4 de março de 2016, na Resolução nº 106, Coeg, de 4 de março de 2016, e na Resolução nº 430, Cograd, de 16 de dezembro de 2021, e considerando o contido no Processo nº 23104.003762/2023-08, resolve, *ad referendum*:

Art. 1º A Resolução nº 1.152, de 17 de dezembro de 2024, passa a vigorar com as seguintes alterações:

“Art. 2º
I -
.....
“b) mínima UFMS: mil e seiscentas horas.
.....” (NR)

Art. 2º Ficam alterados os itens abaixo, partes integrantes do Projeto Pedagógico do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Comercial, na modalidade a distância, do Programa Especial de Educação Digital e Inovadora no Ensino de Graduação, que passam a vigorar na forma do Anexo a esta Resolução:

- I - o Item 1. Identificação do Curso; e
- II - o Item 7. Currículo.

Art. 3º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação, com efeitos a partir de 2 de março de 2026, para todos os estudantes do Curso.

CRISTIANO COSTA ARGEMON VIEIRA



NOTA
MÁXIMA
NO MEC

UFMS
É 10!!!



Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Costa Argemon Vieira, Presidente de Conselho**, em 12/12/2025, às 16:54, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **6116311** e o código CRC **7A0D96CB**.

CONSELHO DE GRADUAÇÃO

Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária

Fone: (67) 3345-7041

CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

Referência: Processo nº 23104.000031/2025-64

SEI nº 6116311





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO

1.1. Denominação do Curso: CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO COMERCIAL

1.2. Código E-mec: 1616159

1.3. Habilitação:

1.4. Grau Acadêmico Conferido: Tecnologia

1.5. Modalidade de Ensino: A Distância

1.6. Regime de Matrícula: Semestral

1.7. Tempo de Duração (em semestres):

a) Proposto para Integralização Curricular: 4 Semestres

b) Mínimo CNE: 4 Semestres

c) Máximo UFMS: 6 Semestres

1.8. Carga Horária Mínima (em horas):

a) Mínima CNE: 1600 Horas

b) Mínima UFMS: 1600 Horas

1.9. Número Médio de Vagas por Polo:

3293 - Gestão Comercial:

Polo de Campo Grande: 500 Vagas

1.10. Número de Entradas: 1

1.11. Modelo de Funcionamento: Modalidade a distância

1.12. Local de Funcionamento:

1.12.1. Unidade de Administração Setorial de Lotação: AGÊNCIA DE EDUCAÇÃO DIGITAL E A DISTÂNCIA

1.12.2. Endereço da Unidade de Administração Setorial de Lotação do Curso:

Polo de Campo Grande: Agência de Educação Digital e a Distância - Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - Avenida Costa e Silva S/N - Bairro: Universitário - Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - Avenida Costa e Silva S/N - Bairro: Universitário

1.13. Forma de ingresso: Os critérios e procedimentos que regulamentam o ingresso são definidos em regulamentos e em editais específicos, condicionado à existência de vagas e às especificidades do curso.





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

7. CURRÍCULO

7.1. MATRIZ CURRICULAR DO CURSO

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO ESPECÍFICA	
Administração de Materiais e Logística	60
Campanha de Vendas	45
Canais Estratégicos	60
Comportamento do Consumidor na Era Digital	60
Direito Empresarial	60
Ferramentas de Modelagem de Negócios	60
Gestão Contábil, de Custos e de Preços	60
Gestão Financeira	60
Gestão de Políticas Comerciais e Práticas de Negociação	60
Gestão e Processos de Trabalho	105
Marketing Digital e Mídias Sociais	60
Relacionamento com Clientes	60
Responsabilidade Social nas Organizações	30
Sistemas de Informações Mercadológicas	45
CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO COMUM	
EAD e Sistemas de Informação da Ufms	30
Empreendedorismo e Inovação	30
Estatística e Probabilidade	60
Fundamentos da Administração	60
Fundamentos da Economia	60
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30
Matemática Básica	60
Matemática Financeira	60
Pensamento Criativo	45
Planejamento Estratégico de Negócios	60
Tópicos Interdisciplinares III	60
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30
Ética, Cidadania e Sociedade	30
COMPLEMENTARES OPTATIVAS	
Para integralizar o Curso o estudante deverá cursar, no mínimo, 90 horas em componentes curriculares disciplinares optativas do rol abaixo ou em componentes curriculares disciplinares oferecidas por outros Cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021).	
Avaliação de Desempenho	60
Comportamento Organizacional	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
COMPLEMENTARES OPTATIVAS	
Para integralizar o Curso o estudante deverá cursar, no mínimo, 90 horas em componentes curriculares disciplinares optativas do rol abaixo ou em componentes curriculares disciplinares oferecidas por outros Cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021).	
Design Thinking	60
E-commerce	60
Espanhol	45
Estudo de Libras	45
Gestão de Inovação e Desenvolvimento de Produtos	30
Gestão de Marcas	45
Inglês	60
Introdução ao Metaverso	30
Leitura e Produção de Textos	75
Marketing Socioambiental	60
Pensamento Computacional	60
Planejamento das Mídias Sociais Digitais	45
Responsabilidade Civil	60
Transformação Digital e Sociedade	45
Tópicos Interdisciplinares I	30
Tópicos Interdisciplinares II	45

COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	CH
(ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)	70
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OPT)	160
(AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT)	68
(Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)	

Para integralização do Curso, o estudante deverá cursar, no mínimo, dez por cento da carga horária total do Curso em atividades de extensão, de forma articulada com o ensino, em componentes curriculares disciplinares e/ou não disciplinares, definidos na oferta por período letivo e registrado a cada oferta.





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	Definições Específicas
(ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)	A Tabela de Pontuação das Atividades Complementares poderá ser consultada em https://boletimoficial.ufms.br/bse/publicacao?id=481502
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OPT)	
(AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT)	
(Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)	

7.2. QUADRO DE SEMESTRALIZAÇÃO

ANO DE IMPLANTAÇÃO: A partir de 2026-1

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
1º Semestre						
Comportamento do Consumidor na Era Digital	60					60
EAD e Sistemas de Informação da Ufms	30					30
Ética, Cidadania e Sociedade	30					30
Fundamentos da Administração	60					60
Matemática Básica	60					60
Pensamento Criativo	45					45
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30					30
SUBTOTAL	315	0	0	0	0	315
2º Semestre						
Empreendedorismo e Inovação	30					30
Ferramentas de Modelagem de Negócios	60					60
Gestão Contábil, de Custos e de Preços	60					60
Marketing Digital e Mídias Sociais	60					60
Matemática Financeira	60					60
Planejamento Estratégico de Negócios	60					60
SUBTOTAL	330	0	0	0	0	330
3º Semestre						
Canais Estratégicos	60					60
Estatística e Probabilidade	60					60





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
3º Semestre						
Fundamentos da Economia	60					60
Gestão Financeira	60					60
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30					30
Relacionamento com Clientes	60					60
Tópicos Interdisciplinares III	60					60
SUBTOTAL	390	0	0	0	0	390
4º Semestre						
Administração de Materiais e Logística	60					60
Campanha de Vendas	45					45
Direito Empresarial	60					60
Gestão de Políticas Comerciais e Práticas de Negociação	60					60
Gestão e Processos de Trabalho	105					105
Responsabilidade Social nas Organizações	30					30
Sistemas de Informações Mercadológicas	45					45
SUBTOTAL	405	0	0	0	0	405
COMPLEMENTARES OPTATIVAS						
Disciplinas Complementares Optativas (Carga Horária Mínima)						90
SUBTOTAL	0	0	0	0	0	90
COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES						
(Acs-nd) Atividades Complementares						70
SUBTOTAL	0	0	0	0	0	70
TOTAL	1440	0	0	0	0	1600

LEGENDA:

- Carga horária em hora-aula de 60 minutos (CH)
- Carga horária das Atividades Teórico-Práticas (ATP-D)
- Carga horária das Atividades Experimentais (AES-D)
- Carga horária das Atividades de Prática como Componentes Curricular (APC-D)
- Carga horária das Atividades de Campo (ACO-D)
- Carga horária das Outras Atividades de Ensino (OAE-D)





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES DISCIPLINARES

DISCIPLINAS	PRÉ-REQUISITOS
NÃO SE APLICA	

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES

CCNDs	DISCIPLINAS	Porcentagem
NÃO SE APLICA		

LEGENDA:

- Percentual de CH (em relação a CH total do Curso) que o estudante deve ter cursado para realizar a componente

7.3. TABELA DE EQUIVALÊNCIA DAS DISCIPLINAS

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Administração de Materiais e Logística	68	Administração de Materiais e Logística	60
Avaliação de Desempenho (Optativa)	68	Avaliação de Desempenho (Optativa)	60
Campanha de Vendas	51	Campanha de Vendas	45
Canais Estratégicos	68	Canais Estratégicos	60
Comportamento do Consumidor na Era Digital	68	Comportamento do Consumidor na Era Digital	60
Comportamento Organizacional (Optativa)	68	Comportamento Organizacional (Optativa)	60
Design Thinking (Optativa)	68	Design Thinking (Optativa)	60
Direito Empresarial	68	Direito Empresarial	60
E-commerce (Optativa)	68	E-commerce (Optativa)	60
Ead, Mídias e Tecnologias Digitais	51	EAD e Sistemas de Informação da Ufms	30
Empreendedorismo e Inovação	68	Empreendedorismo e Inovação	30
Espanhol (Optativa)	51	Espanhol (Optativa)	45
Estatística e Probabilidade	68	Estatística e Probabilidade	60
Estudo de Libras (Optativa)	51	Estudo de Libras (Optativa)	45
Ferramentas de Modelagem de Negócios	68	Ferramentas de Modelagem de Negócios	60
Fundamentos da Administração	68	Fundamentos da Administração	60
Fundamentos da Economia	68	Fundamentos da Economia	60





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Gestão Contábil, de Custos e de Preços	68	Gestão Contábil, de Custos e de Preços	60
Gestão de Inovação e Desenvolvimento de Produtos (Optativa)	34	Gestão de Inovação e Desenvolvimento de Produtos (Optativa)	30
Gestão de Marcas (Optativa)	51	Gestão de Marcas (Optativa)	45
Gestão de Políticas Comerciais e Práticas de Negociação	68	Gestão de Políticas Comerciais e Práticas de Negociação	60
Gestão e Processos de Trabalho (Optativa)	102	Gestão e Processos de Trabalho	105
Gestão Financeira	68	Gestão Financeira	60
I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)	104	I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)	70
II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt)	68	II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt)	68
III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)	160	III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)	160
Inglês (Optativa)	68	Inglês (Optativa)	60
Introdução ao Metaverso (Optativa)	34	Introdução ao Metaverso (Optativa)	30
Leitura e Produção de Textos (Optativa)	85	Leitura e Produção de Textos (Optativa)	75
Marketing Digital e Mídias Sociais	68	Marketing Digital e Mídias Sociais	60
Marketing Socioambiental (Optativa)	68	Marketing Socioambiental (Optativa)	60
Matemática Básica	68	Matemática Básica	60
Matemática Financeira	68	Matemática Financeira	60
Pensamento Computacional (Optativa)	68	Pensamento Computacional (Optativa)	60
Pensamento Criativo	51	Pensamento Criativo	45
Planejamento das Mídias Sociais Digitais (Optativa)	51	Planejamento das Mídias Sociais Digitais (Optativa)	45
Planejamento Estratégico de Negócios	68	Planejamento Estratégico de Negócios	60
Relacionamento com Clientes	68	Relacionamento com Clientes	60
Responsabilidade Civil (Optativa)	68	Responsabilidade Civil (Optativa)	60
Responsabilidade Social nas Organizações	34	Responsabilidade Social nas Organizações	30
Sistemas de Informações Mercadológicas	51	Sistemas de Informações Mercadológicas	45
Sem Equivalência		Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30
Sem Equivalência		Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Transformação Digital e Sociedade (Optativa)	51	Transformação Digital e Sociedade (Optativa)	45
Tópicos Interdisciplinares I (Optativa)	34	Tópicos Interdisciplinares I (Optativa)	30
Tópicos Interdisciplinares II (Optativa)	51	Tópicos Interdisciplinares II (Optativa)	45
Tópicos Interdisciplinares III (Optativa)	68	Tópicos Interdisciplinares III	60
Ética, Cidadania e Sociedade	34	Ética, Cidadania e Sociedade	30

7.4. LOTAÇÃO DAS DISCIPLINAS NAS UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

As disciplinas do curso de Curso Superior de Tecnologia em Gestão Comercial estão lotadas no Agência de Educação Digital e a Distância, exceto:

DISCIPLINA	UNIDADE
Empreendedorismo e Inovação	Disciplinas sem Lotação
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	Disciplinas sem Lotação
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	Disciplinas sem Lotação

7.5. EMENTÁRIO

7.6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA E COMPLEMENTAR

- ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS E LOGÍSTICA: Gestão, operações e funções da administração de materiais. Administração de recursos. Previsão de demanda. Gestão de estoques, armazenagem e movimentação de material. Suprimentos de materiais. Desenvolvimento de fornecedores. Gestão do patrimônio. Operações Logísticas. Pesquisa operacional. Sistemas de transportes. Gestão da cadeia de suprimentos. **Bibliografia Básica:** Pozo, Hamilton. **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais:** Uma Abordagem Logística. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2004. 204 P. Isbn 8522438587. Pires, Silvio R. I. **Gestão da Cadeia de Suprimentos:** Supply Chain Management : Conceitos, Estratégias, Práticas e Casos. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2014. 309 P. Isbn 9788522453047. Bertaglia, Paulo Roberto. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Abastecimento.** 2. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Saraiva, 2012. Xxx, 546 P. Isbn 9788502080959. **Bibliografia Complementar:** Pozo, Hamilton. **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais:** Uma Abordagem Logística. 6. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 210 P. Isbn 9788522459018. Gomes, Carlos Francisco Simões; Ribeiro, Priscilla Cristina Cabral. **Gestão da Cadeia de Suprimentos:** Integrada à Tecnologia da Informação. 2. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2013. 361 P. Isbn 978-85-221-1643-0. Novaes, Antônio Galvão. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Distribuição:** Estratégia, Operação e Avaliação. 4. Ed. Rev., Atual. e Ampl. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2015. Xvi, 404 P. Isbn 9788535279825. Leiras, Adriana *Et Al.* (Org.). **Logística Humanitária.** Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2017. Xvii, 331 P. Isbn 9788535287950. **Logística Reversa e Sustentabilidade.** São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2016. 192 P. Isbn 9788522110636.





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

- **AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO:** Objetivos da avaliação de desempenho. Avaliação de desempenho em organizações privadas e públicas. Dados e cuidados na avaliação de desempenho. Processo de avaliação de desempenho. Instrumentos e métodos de avaliação de desempenho. Tendências em avaliação de desempenho. **Bibliografia Básica:** Jardewski, Cley Jonir Foster. **Técnicas e Métodos de Avaliação de Desempenho.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788544300558. Administração de Recursos Humanos. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788543025544. Stadler, Adriano. **Gestão de Pessoas: Ferramentas Estratégicas de Competitividade.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788544300572. **Bibliografia Complementar:** Knapik, Janete. **Gestão de Pessoas e Talentos.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788565704250. Bergue, Sandro Trescastro. **Gestão de Pessoas em Organizações Públicas.** 1. Ed. Porto Alegre: Educ, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788570615800. Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública.** Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793.

- **CAMPANHA DE VENDAS:** Planejamento, organização, direção e controle de vendas, coordenação de função de vendas com outras funções de marketing. Potencial e previsão de vendas, zoneamento e estruturação da gerência de força de vendas, orçamento de vendas, remuneração dos vendedores. Temática de Educação Ambiental aplicada à Campanha de Vendas. Desenvolvimento de ações vinculadas à Projetos de Extensão da UFMS (a critério da oferta) como componente para a integralização da carga horária curricular da disciplina. **Bibliografia Básica:** Administração de Vendas. São Paulo: Pearson, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788543016962. Farra, Samanta Puglia Dal. **Gestão de Vendas: Uma Visão sobre a Arte de Vender.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788522702770. Miceli, André Lima Cardoso. **Planejamento de Marketing Digital.** 2. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788574528281. **Bibliografia Complementar:** Nagle, Thomas T. **Estratégia e Táticas de Preço: um Guia para Crescer com Lucratividade.** 4. Ed. São Paulo: Pearson, 2007. 1 Recurso Online. Isbn 9788576051534. Kotler, Philip. **Princípios de Marketing.** 15. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788543004471. Ribeiro, Laís. **Aspectos de Operações Multicanais e Omnichannel.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173680.

- **CANAIS ESTRATÉGICOS:** Internet e o Comércio Eletrônico. E-commerce. Experiência de consumo. Processos estratégicos no e-commerce. Marketing Digital. Estratégias e canais de Marketing digital. Varejo Multicanal. Omnichannel. Estratégia Multicanal. Estratégia Omnichannel. Direitos Humanos e Educação Ambiental. **Bibliografia Básica:** Henrique Brockelt Giacometti. **Ferramentas de Marketing Digital.** Contentus 90 Isbn 9786557456170. Cláudia Osna Geber; Victoria Vilasanti da Luz. **Gesta~O de Multicanais: Omnichannel.** Contentus 120 Isbn 9786557451588. Ribeiro, Laís. **Aspectos de Operações Multicanais e Omnichannel.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173680. **Bibliografia Complementar:** Cláudia Osna Geber. **Varejo Digital.** Contentus 112 Isbn 9786557453056. Alves, Elizeu Barroso. **Varejo Digital 5.0: o Mundo Agora É Outro.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555172492. Avis, Maria Carolina. **Supermarketing: Estratégias de Marketing Digital.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173482. Negócios Eletrônicos. 2. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788570160430. Negócios Eletrônicos. 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788543016771.





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

- **COMPORTAMENTO DO CONSUMIDOR NA ERA DIGITAL:** Visão geral dos fundamentos do comportamento do consumidor. Influências internas, externas e decisão de compra. O comportamento do consumidor aplicado ao segmento digital. Etapas do processo de compra e o Zero momento of truth (ZMOT). Segmentação dos consumidores digitais. Estratégias de marketing para o consumo digital. Aspectos de Direitos Humanos e Educação Ambiental relacionados ao Comportamento do Consumidor. **Bibliografia Básica:** Alves, Elizeu Barroso. **Varejo Digital 5.0:** o Mundo Agora É Outro. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555172492. Victoria Vilasanti da Luz. **Comportamento do Consumidor na Era Digital.** Contentus 141 Isbn 9786557451786. Bezerra, Lisiane Lucena. **Comportamento do Consumidor na Era Digital.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555174281. **Bibliografia Complementar:** Andrade, Lucas Magalhães De. **Comportamento do Consumidor: um Olhar Científico sobre Como e por que Consumimos.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788522701773. Renê de Oliveira Joaquim dos Santos. **Neuromarketing Sensorial: o Ponto de Vendas.** Contentus 82 Isbn 9786557454046. Paixão, Márcia Valéria. **a Influência do Consumidor nas Decisões de Marketing.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582122822.

- **COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL:** Fundamentos de Comportamento Organizacional. Análise crítica das contribuições das teorias administrativas. Valores, atitudes e satisfação com o trabalho. Motivação. Comunicação e departamentalização. Liderança. Estilos gerenciais. Grupos e equipes de trabalho. Clima e cultura organizacional. Mudança, análise e aprendizagem organizacional. Poder e política. Conflito e negociação. **Bibliografia Básica:** Lacombe, Francisco Jose Masset. **Comportamento Organizacional.** São Paulo Saraiva 2008 1 Recurso Online (Fácil). Isbn 9788502183575. Robbins, Stephen Paul. **Comportamento Organizacional.** 18. Ed. São Paulo: Pearson, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786550111021. Schein, Edgar H; Schein, Peter. **Cultura Organizacional e Liderança.** 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (336 P.). Isbn 9786559773626. Chiavenato, Idalberto. **Comportamento Organizacional.** 4. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597027778. **Bibliografia Complementar:** Bériot, Louis. **um Café com Voltaire** Conversas com as Grandes Mentes de seu Tempo. São Paulo Autêntica 2017 1 Recurso Online Isbn 9788551301975. Educação para Sustentabilidade nas Escolas de Administração. São Carlos, Sp: Rima, 2014. 374 P. Isbn 978-85-765-6012-6. Brandão, Hugo Pena. **Mapeamento de Competências.** 2. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013573. Pestana, Maurício. **a Empresa Antirracista: Como Ceos e Altas Lideranças Estão Agindo para Incluir Negros e Negras nas Grandes Corporações.** 3. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Agir, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786558370338. Vergara, Sylvia Constant. **Gestão de Pessoas.** 16. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007985.

- **DESIGN THINKING:** Histórico, conceito e aplicações do Design Thinking. Fases, metodologias e ferramentas do Design Thinking. Design Thinking e Criatividade. **Bibliografia Básica:** Brown, Tim. **Design Thinking.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550814377. Ambrose, Gavin. **Design Thinking.** Porto Alegre Bookman 2015 1 Recurso Online (Design Básico). Isbn 9788577808267. Kelley, Tom; Kelley, David. **Confiança Criativa.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550814155. Filatro, Andrea Cristina; Cavalcanti, Carolina Costa. **Design Thinking na Educação Presencial, a Distância e Corporativa.** 1. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2017. 1





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Recurso Online (0 P.). Isbn 9788547215804. Bibliografia Complementar: Mello, Cleyson de Moraes. **para Compreender o Design Thinking**. 1. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Processo, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786589351719. Baxter, Mike. **Projeto de Produto: Guia Prático para o Design de Novos Produtos**. 1. Ed. São Paulo: Blucher, 2011. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788521214380. Tajra, Sanmya; Ribeiro, Joana. **Inovação na Prática**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555201574. Reis, Dálcio Roberto Dos. **a Criatividade nas Organizações**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786589818953.

- DIREITO EMPRESARIAL: Histórico e princípios gerais do direito empresarial. Teoria geral do direito empresarial. Empresarialidade e sociedades. Propriedade industrial. Falência e recuperação de empresas. Bibliografia Básica: Mamede, Gladston. **Direito Empresarial Brasileiro: Falência e Recuperação de Empresas**. 11. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788597024135. Tomazette, Marlon. **Comentários à Reforma da Lei de Recuperação de Empresas e Falência: Conforme as Alterações Trazidas pela Lei 14.112/2020**. 1. Ed. Indaiatuba: Foco, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555152470. Mamede, Gladston. **Manual de Direito Empresarial**. 18. Ed. São Paulo: Atlas, 2024. 1 Recurso Online (248 P.). Isbn 9786559776115. Bibliografia Complementar: Organizador George Niaradi. **Direito Empresarial – 2ª Edição**. Editora Pearson 186 Isbn 9786550110598. Vido, Elisabete. **Curso de Direito Empresarial**. 8. São Paulo: Saraiva, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788553618323. Tartuce, Flávio. **Direito Civil, V. 3: Teoria Geral dos Contratos e Contratos em Espécie**. 15. Rio de Janeiro: Forense, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788530989347.

- EAD E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DA UFMS: Histórico, conceitos e políticas de Educação a Distância (EaD). Os sistemas de informação e as ferramentas educacionais para a EaD na UFMS. O Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA UFMS). Temática de Direitos Humanos no AVA UFMS: A LGPD. Temática de Educação Ambiental no AVA UFMS: Sustentabilidade Digital. Bibliografia Básica: Santos, Edméa. **Mídias e Tecnologias na Educação Presencial e à Distância**. Rio de Janeiro Ltc 2016 1 Recurso Online Isbn 9788521630890. Mesquita, Deleni. **Ambiente Virtual de Aprendizagem** Conceitos, Normas, Procedimentos e Práticas Pedagógicas no Ensino à Distância. São Paulo Erica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788536522166. Machado, Dinamara Pereira. **Educação a Distância** Fundamentos, Tecnologias, Estrutura e Processo de Ensino e Aprendizagem. São Paulo Erica 2015 1 Recurso Online Isbn 9788536522210. Bibliografia Complementar: Godoi, M. A. o Perfil do Aluno da Educação a Distância e seu Estilo de Aprendizagem. Ead em Foco, V. 6, N. 2, 2016. Disponível Em: <https://Link.ufms.br/Lxdnx> . Mattar, João. **Guia de Educação a Distância**. São Paulo Cengage Learning 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522114696. Belloni, Maria Luiza. **Educação a Distância**. 7. Ed. Campinas: Autores Associados, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786588717547.

- E-COMMERCE: Histórico das transações eletrônicas. E-commerce: conceito, fluxo, pagamento e logística. Tipos de e-commerce. Características, benefícios e limitações do e-commerce. Bibliografia Básica: Ribeiro, Laís. **Aspectos de Operações Multicanais e Omnichannel**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173680. Cláudia Osna Geber; Victoria Vilasanti da Luz. **Gesta~O de Multicanais: Omnichannel**. Contentus 120 Isbn 9786557451588. Henrique Brockelt Giacometti. **Ferramentas de Marketing Digital**. Contentus 90 Isbn 9786557456170. Bibliografia Complementar: Cláudia





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Osna Geber. **Varejo Digital**. Contentus 112 Isbn 9786557453056. Alves, Elizeu Barroso. **Varejo Digital 5.0: o Mundo Agora É Outro**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555172492. Negócios Eletrônicos. 2. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788570160430. Avis, Maria Carolina. **Supermarketing: Estratégias de Marketing Digital**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173482.

- EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO: Perfil empreendedor. O papel do empreendedor na sociedade. Motivação. Estabelecimento de metas. Ideias e oportunidades. Inovação. Técnicas e Ferramentas de planejamento e validação de negócios inovadores. Modelagem e Startups. Bibliografia Básica: Arantes, Elaine Cristina. **Empreendedorismo e Responsabilidade Social**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129012. Aidar, Marcelo Marinho. **Empreendedorismo**. 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012. 1 Recurso Online (60 P.). Isbn 9786555582093. Biagio, Luiz Arnaldo. **Empreendedorismo: Construindo seu Projeto de Vida**. 1. Ed. Barueri: Manole, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520448878. Mações, Manuel Alberto Ramos. **Empreendedorismo, Inovação e Mudança Organizacional, V. 3**. 1. Ed. São Paulo: Actual, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789896942236. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo: Conceitos e Práticas Inovadoras**. 2. Ed. São Paulo: Érica, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536531625. Bibliografia Complementar: Marcondes, Luciana Passos; Cavalcanti, Osvaldo Elias Farah, Marly. **Empreendedorismo Estratégico**. 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (141 P.). Isbn 9786555582437. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo: da Ideia à Ação**. 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536533834. Hisrich, Robert D; Sheperd, Dean A; Peters, Michael P. **Empreendedorismo**. 9. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553338.

- ESPANHOL: Introdução ao idioma espanhol. Conhecimento básico da língua espanhola. Vocabulário básico. Estruturas Gramaticais: regras gerais e ortografia diversa. Leitura, produção e compreensão de textos gerais e específicos. Bibliografia Básica: Fundamentos da Língua Espanhola. Porto Alegre Ser - Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595026339. Engelmann, Priscila Carmo Moreira. **Língua Estrangeira Moderna: Espanhol**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788559721379. Oficina do Texto em Espanhol. Porto Alegre Ser - Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595025417. Bibliografia Complementar: Sierra, Teresa Vargas. **Espanhol Instrumental**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582123454. Sierra, Teresa Vargas. **Espanhol: a Prática Profissional do Idioma**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129814. Sierra, Teresa Vargas. **Espanhol para Negócios**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582123003.

- ESTATÍSTICA E PROBABILIDADE: Estatística descritiva. Introdução à probabilidade. Variáveis aleatórias. Distribuições de Probabilidade. Introdução à inferência estatística. Amostragem. Estimação. Teste de hipótese. Bibliografia Básica: Devore, Jay L. **Probabilidade e Estatística para Engenharia e Ciências**. 3. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522128044. Montgomery, Douglas C; Runger, George C. **Estatística Aplicada e Probabilidade para Engenheiros**. 7. Ed. Rio de Janeiro: Ltc, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788521637448. Silva, Juliane Silveira Freire Da. **Estatística**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027763. Anderson, David R; Sweeney, Dennis J; Williams, Thomas A. **Estatística Aplicada a Administração**





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

e Economia. 5. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (176 P.). Isbn 9786555583991. **Bibliografia Complementar:** Costa Neto, Pedro Luiz de Oliveira. **Estatística.** 2. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Blücher, 2014. 266 P. Isbn 9788521203001. Costa Neto, Pedro Luiz de Oliveira. **Probabilidades** Inclui Apêndices sobre Teoria da Decisão e Confiabilidade. 2. São Paulo Blucher 2006 1 Recurso Online Isbn 9788521215349. Larson, Roland Edwin. **Estatística Aplicada.** 4. Ed. São Paulo: Pearson, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788576053729. Spiegel, Murray R. **Probabilidade e Estatística.** 3. Porto Alegre Bookman 2015 1 Recurso Online (Schaum). Isbn 9788565837477.

- ESTUDO DE LIBRAS: Fundamentos epistemológicos, históricos, políticos e culturais da Língua Brasileira de Sinais (Libras). A pessoa surda e suas singularidades linguísticas. Desenvolvimento cognitivo e linguístico e a aquisição da primeira e segunda língua. Aspectos discursivos e seus impactos na interpretação. O papel do professor e do intérprete de língua de sinais na escola inclusiva. Relações pedagógicas da prática docente em espaços escolares. Introdução ao estudo da Língua Brasileira de Sinais: noções básicas de fonologia, de morfologia e de sintaxe. **Bibliografia Básica:** Maria Cecília Rafael de Góes. **Linguagem, Surdez e Educação.** Editora Autores Associados Bvu 112 Isbn 97865887170595. Quadros, Ronice M; Karnopp, Lodenir B. **Língua de Sinais Brasileira.** 1. Ed. Porto Alegre: Artmed, 2003. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536311746. Baggio, Maria Auxiliadora. **Libras.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788544301890. **Bibliografia Complementar:** Decreto 5.626 de 17 de Dezembro de 2005: Regulamenta a Lei de Libras. Brasil. Lei 10.436 de 24 de Abril de 2002: Dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais- Libras e Dá Outras Providências. Legislação Republicana Brasileira. Brasília: 2002. Mariana Victoria Todeschini Sarnik. **Libras.** Contentus 99 Isbn 9786557455111.

- ÉTICA, CIDADANIA E SOCIEDADE: Etimologia e conceitos: fundamentos filosóficos. Ética e valor humano. Ética, moral e condição humana. Ética e ciência. A Ética e o profissional. Ética e cidadania no mundo do trabalho. O trabalho, o trabalhador e as organizações no mundo contemporâneo. As principais correntes teóricas e pensamentos sociológicos e seus desdobramentos para a sociedade contemporânea. A contribuição da ciência social para debates contemporâneos: desigualdade social, direitos humanos, políticas, direitos e liberdades fundamentais para pessoas com deficiência, educação ambiental e sustentabilidade, relações étnico-raciais, gênero e diversidade. **Bibliografia Básica:** Gallo, Sílvio. **Ética e Cidadania:** Caminhos da Filosofia - Elementos para o Ensino de Filosofia. 19. Ed. Campinas: Papirus, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788530811525. Johann, Jorge Renato. **um Novo Homem e Uma Nova Sociedade:** Construindo a Cidadania. 1. Ed. Porto Alegre: Edipucrs, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788539707041. Bes, Pablo; Oliva, Diego C; Bonete, Wilian Jr. **Sociedade, Cultura e Cidadania.** 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595028395. Teixeira, Orci Paulino B. **a Fundamentação Ética do Estado Socioambiental.** 1. Ed. Porto Alegre: Edipucrs, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788539704019. **Bibliografia Complementar:** Hornstein, Harvey A. **o Abuso do Poder e o Privilégio nas Organizações.** 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2003. 1 Recurso Online. Isbn 8587918605. Nodari, Paulo César. **sobre Ética:** Aristóteles, Kant e Levinas. 1. Ed. Porto Alegre: Educ, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788570616029. Práticas de Cidadania. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2004. 1 Recurso Online. Isbn 9788572442657. Arthur Meucci; Flávio) Tonnetti. **Ética, Medo e Esperança.** Editora Vozes, 2014. 76 P. Isbn 9788532643636. Cortella, Mario Sergio. **Ética e Vergonha na Cara!** 1. Ed. Campinas: 7 Mares, 2023. 1 Recurso Online. (Papirus Debates).





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Isbn 9788561773571.

- FERRAMENTAS DE MODELAGEM DE NEGÓCIOS: Conceito de modelo de negócio. Estruturas e padrões de modelos de negócios. Funções do modelo de negócio. Classificações de modelos de negócio. Frameworks e ontologias de modelos de negócio. Arquétipos de modelos de negócio. Business Model Canvas. **Bibliografia Básica:** Mello, Cleyson de Moraes. **para Compreender o Design Thinking**. 1. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Processo, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786589351719. Vidal, André. **Agile Think Canvas**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788574528328. Osterwalder, Alexandre; Pigneur, Yves. **Business Model Generation**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019. 1 Recurso Online (208 P.). Isbn 9786555204605. **Bibliografia Complementar:** Sousa Neto, Manoel Veras De. **Gerenciamento de Projetos: Project Model Canvas**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788574526980. Elaine Hobmeir. **Gesta~O de Startups**. Contentus 122 Isbn 9786557451380. Gonçalves, Silvia Carolina Afonso. **da Ideia ao Plano de Negócios**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559351275.

- FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO: As bases históricas da Administração; a Revolução Industrial. As contribuições das Teorias da Administração e suas principais abordagens. As principais funções da Administração. Processos administrativos: conceitos e ferramentas. Níveis hierárquicos: estratégico, tático e operacional (conceitos). **Bibliografia Básica:** Chiavenato, Idalberto. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (256 P.). Isbn 9788597027525. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Introdução à Administração** Edição Compacta. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522473069. Robbins, Stephen P; Decenzo, David A; Wolter, Robert M. **a Nova Administração**. 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571441170. Maximiano, Antonio Cesar Amaru; Terentim, Gino. **Teoria Geral da Administração: da Revolução Urbana à Era da Agilidade Organizacional**. 9. Ed. São Paulo: Atlas, 2024. 1 Recurso Online (480 P.). Isbn 9786559775897. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Fundamentos da Administração** Conceitos e Práticas Essenciais. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522473090. **Bibliografia Complementar:** Chiavenato, Idalberto. **Administração: Teoria, Processo e Prática**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (384 P.). Isbn 9786559773305. Chiavenato, Idalberto. **Administração nos Novos Tempos**. 4. Ed. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597025729. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. 3. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522495559. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Administração**. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020816. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Teoria Geral da Administração** Uma Abordagem Prática. 3. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522475018.

- FUNDAMENTOS DA ECONOMIA: A ciência econômica e o capitalismo: concepções, a produção e o mercado, evolução do capitalismo; A teoria do valor e a formação do pensamento econômico; A economia mundial contemporânea; Estrutura. Conjuntura atual; Tendências. **Bibliografia Básica:** Gonçalves, Carlos. **Introdução à Economia**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (288 P.). Isbn 9788595152205. Krugman, Paul; Wells, Robin. **Introdução à Economia**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595159679. Mankiw, N. Gregory. **Introdução à Economia**. 4. São Paulo Cengage Learning Editores 2019





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

1 Recurso Online Isbn 9788522127924. Vasconcellos, Marco Antônio Sandoval De; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia**. 6. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131747. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia**. 7. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571441415. Bibliografia Complementar: Albergoni, Leide. **Introdução à Economia**: Aplicações no Cotidiano. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522499526. **Introdução à Economia e Gestão**. São Paulo: Pearson, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788543019185. Rudinei, Marco Antonio Sandoval de Vasconcellos. **Economia Fácil**. São Paulo Saraiva 2015 1 Recurso Online Isbn 9788502634473. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval De; Braga, Marcio Bobik. **Economia Micro e Macro**: Teoria, Exercícios e Casos. 7. Ed. São Paulo: Atlas, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559774968. Viceconti, Paulo. **Introdução à Economia**. 12. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502210615.

- **GESTÃO CONTÁBIL, DE CUSTOS E DE PREÇOS**: Noções preliminares: a empresa e a contabilidade. Processo contábil. Patrimônio: estrutura e variações. Escrituração contábil. Demonstrações contábeis. Contabilidade de custos. Métodos de custeio. Custos diretos e indiretos, fixos e variáveis. Bibliografia Básica: Francisco Lorentz. **Contabilidade e Análise de Custos**. Editora Freitas Bastos 459 Isbn 9786556750231. Marion, José Carlos. **Contabilidade Básica**. 13. Ed. Barueri: Atlas, 2025. 1 Recurso Online (80 P.). Isbn 9786559773220. Marion, José Carlos. **Contabilidade Empresarial e Gerencial**: Instrumentos de Análise, Gerência e Decisão. 19. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (621 P.). Isbn 9786559773206. Yanase, João. **Custos e Formação de Preços**. 1. Ed. São Paulo: Trevisan, 2018. 1 Recurso Online (180 P.). Isbn 9788595450257. Carvalho, Marcia da Silva. **Contabilidade Geral** Uma Abordagem Interativa. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021547. Bibliografia Complementar: Ludicibus, Sérgio De. **Contabilidade Comercial**. 11. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597020755. Martins, Eliseu. **Contabilidade de Custos**. 11. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018080. Moura, Ivanildo Viana. **Contabilidade de Custos**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786557457108. Ludicibus, Sérgio De. **Teoria da Contabilidade**. 12. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597028041. Ludicibus, Sergio De. **Curso de Contabilidade para Não Contadores**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016932.

- **GESTÃO DE INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS**: Prototipagem de ideias e projetos. Ferramentas. Análise de riscos de negócio. Fontes de financiamento de projetos. Criação de empresas startups. Elaboração de plano de negócio. Processos de inovação e de desenvolvimento de produtos. Diferenciação e segmentação do mercado. Bibliografia Básica: Ruptura no Modelo Tradicional das Empresas: 10 Grandes Especialistas Ajudam a Desvendar as Mudanças que Estão Impactando sua Organização. 1. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Brasport, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788574529226. Dornelas, José. **Plano de Negócios, seu Guia Definitivo**. 2. São Paulo Fazendo Acontecer 2016 1 Recurso Online Isbn 9788566103090. Dornelas, José. **Empreendedorismo** Transformando Ideias em Negócios. 7. São Paulo Fazendo Acontecer 2018 1 Recurso Online Isbn 9788566103076. Bibliografia Complementar: Guerrini, Fábio. **Administração para Engenheiros**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Ltc, 2016. 1 Recurso Online (224 P.). Isbn 9788595154728. Gomes, Eduardo. **Lean Governance**: Como Levantar sua Startup ao Futuro. Belo Horizonte: Del Rey, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 9786500791846. Salim, Cesar. **Introdução ao Empreendedorismo**. 1. Ed. São





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Paulo: Atlas, 2009. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595154414.

- **GESTÃO DE MARCAS:** Segmentação de mercado e seleção de mercados-alvo. Posicionamento da marca. Criação de brand equity. Marca pessoal: influenciadores digitais. **Bibliografia Básica:** Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Révillion, Anya S. Piatnicki; Lessa, Bruno de Souza; Neto, Rogério Gomes. **Marketing Digital**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (152 P.). Isbn 9786581492281. Rizzo, Claudio. **Marketing Pessoal no Contexto Pós-moderno**. 4. São Paulo Trevisan 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595450110. **Bibliografia Complementar:** Casas, Alexandre Luzzi Las. **Administração de Marketing**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597020151. Moura, Leonardo. **Conteúdo de Marca: os Fundamentos e a Prática do Branded Content**. 1. Ed. São Paulo: Summus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555490305. Thompson, Marco Aurélio da Silva; Tompson, Gisele de Andrade. **Como Ser Influenciador Digital**. 1. Ed. São Paulo: Érica, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536532585.

- **GESTÃO DE POLÍTICAS COMERCIAIS E PRÁTICAS DE NEGOCIAÇÃO:** Identificação e resolução de conflitos administrando-os de forma adequada através de técnicas e habilidades de negociação em diferentes situações. Exposição de conceitos e práticas de atuação. Negociação, resolução de conflito bem como a tomadas de decisão para profissionais que atuam em cenários nos quais a competitividade e a obtenção de acordos surgem como fatores críticos de sucesso nas relações comerciais, internacionais quanto conflito familiares. **Bibliografia Básica:** Negociação Comercial. 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788543016764. Iamin, Gustavo Paiva. **Negociação: Conceitos Fundamentais e Negócios Internacionais**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788544303597. Garbelini, Viviane Maria Penteadó. **Negociação e Conflitos**. Curitiba: Intersaberes, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788544303498. **Bibliografia Complementar:** Hanthorne, Bruna de Oliveira Cordeiro. **Métodos Consensuais de Solução de Conflitos**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555174014. Eric Gil Dantas. **Processos Decisórios e Negociação**. Contentus 77 Isbn 9786557455401. Stefano, Nara. **E-commerce: Conceitos, Implementação e Gestão**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788559722093.

- **GESTÃO E PROCESSOS DE TRABALHO:** Diagnóstico em organizações. Material para integração de novos colaboradores. Níveis hierárquicos. Habilidades técnicas, humanas e conceituais. Funções administrativas. **Bibliografia Básica:** Chiavenato, Idalberto. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. 9. São Paulo Manole 2014 1 Recurso Online Isbn 9788520440469. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Introdução à Administração** Edição Compacta. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522473069. Clegg, Stewart. **Administração e Organizações**. 2. Porto Alegre Bookman 2014 1 Recurso Online Isbn 9788577808304. Cleyson de Moraes Mello; José Rogério Moura de Almeida Neto. **Curricularização da Extensão Universitária**. Editora Freitas Bastos 118 Isbn 9786556750132. **Bibliografia Complementar:** Chiavenato, Idalberto. **Administração Teoria, Processo e Prática**. 5. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520445457. Kazmier, Leonard J. **Estatística Aplicada à Administração e Economia**. 4. Porto Alegre Bookman 2006 1 Recurso Online (Schaum). Isbn 9788577802470. Ross, Stephen; Jordan, Bradford D; Westerfield, Randolph. **Fundamentos de Administração Financeira**. 13. Ed. Porto Alegre: Bookman,





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582605783.

- **GESTÃO FINANCEIRA:** Gestão Financeira: papel e ambiente. Análise das demonstrações financeiras. Planejamento Financeiro e Orçamentário. Gestão Financeira do curto prazo: Gestão do Ativo e Passivo Circulante. Gestão do Capital de Giro e do Fluxo de Caixa. Planejamento e Gestão do Longo Prazo: Formação e Custo do Capital. Gestão do Risco e Retorno Alavancagem Financeira. Bibliografia Básica: Padoveze, Clóvis Luís. **Administração Financeira** Uma Abordagem Global. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0497-6. Hunt, Andrew. **o Programador Pragmático** de Aprendiz a Mestre. Porto Alegre Bookman 2010 1 Recurso Online Isbn 9788577807345. Chiavenato, Idalberto. **Gestão Financeira:** Uma Abordagem Introdutória. 4. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559772902. Bibliografia Complementar: Gitman, Lawrence Jeffrey. **Princípios de Administração Financeira.** 14. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543006741. Gitman, Lawrence J.; Madura, Jeff. **Administração Financeira: Uma Abordagem Gerencial.** Editora Pearson, 2003. 678 P. Isbn 9788588639089. Jr., Antonio Barbosa Lemes; Cherobim, Ana Paula Mussi; Rigo, Claudio Miessa. **Fundamentos de Finanças Empresariais:** Técnicas e Práticas Essenciais. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597028195.

- **INGLÊS:** Desenvolvimento das estruturas básicas utilizando as habilidades linguísticas de ouvir e ler numa abordagem comunicativa intercultural em nível elementar. Introdução à compreensão de textos orais e escritos em língua inglesa que circulam nas mídias digitais, atendendo às especificidades acadêmico-profissionais das áreas, abordando aspectos léxico-gramaticais, discursivos e interculturais da língua inglesa. Bibliografia Básica: Ferro, Jeferson. **Around The World:** Introdução à Leitura em Língua Inglesa. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788565704939. Lapkoski, Graziella Araujo de Oliveira. **do Texto ao Sentido:** Teoria e Prática de Leitura em Língua Inglesa. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582122808. Lopes, Maria Cecília. **Dicionário da Língua Inglesa:** Inglês-português / Português-inglês. 1. Ed. São Paulo: Rideel, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788533948631. Bibliografia Complementar: Rejani, Márcia. **Inglês Instrumental** Comunicação e Processos para Hospedagem. São Paulo Erica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788536521831. Silva, Thaís Cristóforo. **Pronúncia do Inglês:** para Falantes do Português Brasileiro. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788572447379. Drey, Rafaela Fetzner. **Inglês** Práticas de Leitura e Escrita. Porto Alegre Penso 2015 1 Recurso Online (Tekne). Isbn 9788584290314. Lima, Thereza Cristina de Souza. **Língua Estrangeira Moderna:** Inglês. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788559721355. Lima, Thereza Cristina de Souza. **Inglês Básico nas Organizações.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582120996.

- **INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL: FUNDAMENTOS E PRÁTICAS:** Introdução à Inteligência Artificial (IA): conceitos, histórico e evolução. A IA como ferramenta de apoio à resolução de problemas, inovação e tomada de decisão em diferentes áreas. Aplicações interdisciplinares da IA na educação, na vida cotidiana, na saúde, no meio ambiente e nos direitos humanos. Reflexão crítica sobre ética, cidadania digital, inovação responsável e os impactos sociais, culturais, econômicos e ambientais da IA, bem como seus desafios para a sustentabilidade e o futuro do trabalho. Bibliografia Básica: Carraro, Fabrício. **Inteligência Artificial e Chatgpt:** da Revolução dos Modelos de IA Generativa à Engenharia de Prompt. São Paulo, Sp:





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Casa do Código, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9788555193583. Kaufman, Dora. **Desmistificando a Inteligência Artificial**. 1. Ed. Belo Horizonte: Autêntica, 2022. 1 Recurso Online (468 P.). Isbn 9786559281596. Valdati, Aline de Brittos. **Inteligência Artificial - Ia**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online, Isbn 9786559351060. **Bibliografia Complementar:** Garcia, Ana Cristina Bicharra. Ética e Inteligência Artificial. *Computação Brasil*, [S. L.], N. 43, P. 14–22, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1791>. Ventura, Thiago Meirelles; Oliveira, Allan Gonçalves De; Ganchev, Todor Dimitrov; Marques, Marinêz Isaac; Schuchmann, Karl-ludwig. Inteligência Artificial a Serviço da Biodiversidade do Pantanal. *Computação Brasil*, [S. L.], N. 43, P. 23–26, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1792>. Du Boulay, Benedict. Inteligência Artificial na Educação e Ética. *Re@ D-revista de Educação a Distância e Elearning*, V. 6, N. 1, P. E202303-e202303, 2023.

- **INTRODUÇÃO AO METAVERSO:** Conceito de Metaverso. Distingção de território e mídia social. Mundos Digitais Virtuais. Infraestrutura: Redes, Hardwares e Interoperabilidade. Blockchains. Aplicações do Metaverso: Educação, Construção do Conhecimento e Negócios. Implicações jurídicas do Metaverso: Direitos Humanos e Educação Ambiental. **Bibliografia Básica:** Gabriel, Martha. *Inteligência Artificial: do Zero ao Metaverso*. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559773336. Metaverso: Aspectos Jurídicos. São Paulo: Grupo Almedina, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786556276335. Pereira, Itamar de Carvalho. *Metaverso: Interação e Comunicação em Mundos Virtuais*. 2009. 109 F. Dissertação (Mestrado em Comunicação)-universidade de Brasília, Brasília, 2009 - <https://repositorio.unb.br/Handle/10482/4863>. **Bibliografia Complementar:** Meira, Silvio. *Definindo o Metaverso*. Recife : Tds.company, 2021, Recurso Online, <https://tds.company/Library/Definindo-o-metaverso/> Moraes, Alexandre Fernandes De. **Bitcoin e Blockchain:** a Revolução das Moedas Digitais. 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786558110293. Siebel, Thomas M. **Transformação Digital**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550816876.

- **LEITURA E PRODUÇÃO DE TEXTOS:** Prática de leitura e de produção de textos de diversos gêneros. Noções fundamentais sobre estrutura e conteúdo: coesão, coerência, clareza, informatividade e adequação. Revisão e reescrita orientada dos textos produzidos. Subsidiar os estudantes para a produção textual. Fundamentos da Metodologia Científica. Métodos e Técnicas de Pesquisa. Ética em pesquisa. Organização de trabalho científico. **Bibliografia Básica:** Perissé, Gabriel. **a Arte da Palavra** Como Criar um Estilo Pessoal na Comunicação Escrita. São Paulo Manole 2003 1 Recurso Online Isbn 9788520438688. Colello, Sílvia M. Gasparian. **a Escola que (Não) Ensina a Escrever**. 1. Ed. São Paulo: Summus, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788532308221. Ilhesca, Daniela Duarte. **Redação Acadêmica**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582125359. Koch, Ingedore Villaça; Elias, Vanda Maria. **Escrever e Argumentar**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555414271. **Bibliografia Complementar:** Creswell, John W; Creswell, J. David. **Projeto de Pesquisa:** Métodos Qualitativo, Quantitativo e Misto. 5. Ed. Porto Alegre: Penso, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581334192. Lemes, Adriana. **Língua Portuguesa:** Classes Gramaticais e Texto Narrativo. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582125427. Castilho, Ataliba T. De. **Nova Gramática do Português Brasileiro**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2010. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788572444620. Gibbs, Graham. **Análise de Dados Qualitativos**. Porto Alegre





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Artmed 2011 1 Recurso Online (Pesquisa Qualitativa). Isbn 9788536321332. Nascimento, Luiz Paulo Do. **Elaboração de Projetos de Pesquisa:** Monografia, Dissertação, Tese e Estudo de Caso, com Base em Metodologia Científica. São Paulo: Cengage Learning, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788522126293.

- **MARKETING DIGITAL E MÍDIAS SOCIAIS:** Definição e diferenças pertinentes. Planejamento das atividades de comercialização de produtos e serviços. Mecanismos de mercado no comércio eletrônico Comunicação e estratégias online Comportamento do consumidor e atendimento ao cliente no comércio eletrônico Redes sociais no comércio eletrônico. Temática de Direitos Humanos e Educação Ambiental aplicadas ao Marketing Digital e às Mídias Sociais Digitais. **Bibliografia Básica:** Avis, Maria Carolina. **Supermarketing:** Estratégias de Marketing Digital. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173482. Isadora Tonet Assad. **Web Marketing (Marketing Digital).** Contentus 103 Isbn 9786557455630. Avis, Maria Carolina. **Marketing Digital Baseado em Dados: Métricas e Performance.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555179255. **Bibliografia Complementar:** Camila Matta. **Webwriting e Inbound Marketing.** Contentus 92 Isbn 9786557454862. Terra, Carolina. **Comunicação Organizacional:** Práticas, Desafios e Perspectivas Digitais. 1. Ed. São Paulo: Summus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555490381. Costa, Camila Gino Almeida. **Gestão de Mídias Sociais.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559725278.

- **MARKETING SOCIOAMBIENTAL:** Marketing socioambiental. Plano de Marketing Social. Marketing de causas. Marketing Ambiental e Mercado Verde. Marketing e sociedade. Posicionamento Socioambiental. Tendências nas práticas de marketing. **Bibliografia Básica:** Cora Catalina. **Marketing Verde e Responsabilidade Social.** Contentus 69 Isbn 9786557455173. Schiavini, Janaina M; Marangoni, Elaine. **Marketing Digital e Sustentável.** 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581739034. Kotler, Philip. **Administração de Marketing.** 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. **Bibliografia Complementar:** Gestão de Marketing 4.0 Casos, Modelos e Ferramentas. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597022889. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Marketing** Conceitos, Exercícios, Casos. 9. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013924. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Administração de Marketing.** 2. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020151.

- **MATEMÁTICA BÁSICA:** Divisão dos números em conjuntos numéricos. Operações com os números em todos os conjuntos numéricos. Expressões numéricas. Problemas matemáticos. Aplicar as operações em conjuntos numéricos na resolução de problemas. Razão e proporção. Resolução de problemas que envolvam razão e proporção. Algoritmo de resolução de regras de três simples e composta. Calcular porcentagens em variadas situações. Perceber a relação entre porcentagem e regra de três simples. **Bibliografia Básica:** Boaler, Jo. **Mentalidades Matemáticas** Estimulando o Potencial dos Estudantes por Meio da Matemática Criativa, das Mensagens Inspiradoras e do Ensino Inovador. Porto Alegre Penso 2017 1 Recurso Online Isbn 9788584291144. Wall, Edward S. **Teoria dos Números para Professores do Ensino Fundamental.** Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553536. Smole, Kátia Stocco. **Cadernos do Mathema** Ensino Fundamental : Jogos de Matemática de 1º a 5º Ano. Porto Alegre Artmed 2007 1 Recurso Online Isbn 9788536310626. **Bibliografia Complementar:** Morettin, Luiz Gonzaga. **Estatística Básica, Volume Único:** Probabilidade e Inferência. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. Xiv, 375 P. Isbn 9788576053705. Dante, L. R.





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Formulação e Resolução de Problemas de Matemática: Teoria e Prática. 1A Ed. São Paulo: Ática, 2009. Dirceu D' Alkmin Telles. **Matemática com Aplicações Tecnológicas**. Editora Blucher 386 Isbn 9788521207801. Smole, Kátia Stocco. **Materiais Manipulativos para o Ensino de Frações e Números Decimais**. Porto Alegre Penso 2016 1 Recurso Online (Mathemateca V.3). Isbn 9788584290758. Smole, Kátia Stocco. **Cadernos do Mathema** Ensino Fundamental : Jogos de Matemática de 6º a 9º Ano, V.2. Porto Alegre Artmed 2007 1 Recurso Online Isbn 9788536311487.

- MATEMÁTICA FINANCEIRA: Noções fundamentais de matemática financeira. Regime de juros simples. Regime de juros compostos. Rendas ou anuidades. Sistemas de amortização de empréstimos. Métodos de avaliação de investimentos. Correção monetária. Bibliografia Básica: Neto, Alexandre Assaf. **Matemática Financeira e suas Aplicações**. 15. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559773244. Bruni, Adriano Leal. **a Matemática das Finanças, V. 1**. 3. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522465705. Nascimento, Marco Aurélio. **Introdução à Matemática Financeira**. São Paulo Saraiva 2007 1 Recurso Online Isbn 9788502137776. Bibliografia Complementar: Castelo Branco, Anísio Costa. **Matemática Financeira Aplicada** Método Algébrico, Hp-12c e Microsoft Excel®. 4. São Paulo Cengage Learning 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522122721. Gimenes, Cristiano Marchi. **Matemática Financeira com Hp 12C e Excel**: Uma Abordagem Descomplicada. 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2009. 1 Recurso Online. Isbn 9788576055662. Vannucci, Luiz Roberto. **Matemática Financeira e Engenharia Econômica**. 1. Ed. São Paulo: Blucher, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788521206996.

- PENSAMENTO COMPUTACIONAL: Navegação, pesquisa e filtragem de informações. Interação por meio de tecnologias. Compartilhamento de Informações e conteúdo. Colaboração por canais digitais. Raciocínio lógico, análise e resolução de problemas. Estudo dos dispositivos computacionais. Noção de algoritmos. Práticas de Computação. Jogos de Lógica. Desenvolvimento de Conteúdo. Construção de narrativa usando programação em blocos. Bibliografia Básica: Batista, Esteic Janaina Santos. **Pensamento Computacional**: Teoria e Prática. 2024. Disponível Em: <https://Link.ufms.br/Wc8C3>. Viali, Lorí ; Lahm, Regis Alexandre. **Tecnologias na Educação em Ciências e Matemática**. Editora Edipuc-rs, 2016. 183. Isbn 9788539709175. Carvalho, Fábio Câmara Araújo De. **Tecnologias que Educam**: Ensinar e Aprender com as Tecnologias de Informação e Comunicação. 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2009. 1 Recurso Online. Isbn 9788576053675. Kenski, Vani Moreira. **Educação e Tecnologias**: o Novo Ritmo da Informação. Campinas, Sp: Papyrus, 2013. 1 Recurso Online. (Papyrus Educação). Isbn 9788530810429. Kenski, Vani Moreira. **Educação e Tecnologias**: o Novo Ritmo da Informação. 7. Ed. Campinas: Papyrus, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788530811549. Bibliografia Complementar: Brackmann, Christian Puhmann. **Desenvolvimento do Pensamento Computacional Através de Atividades Desplugadas na Educação Básica**. 2017. Tese (Doutorado em Informática na Educação) - Centro de Estudos Interdisciplinares em Novas Tecnologias da Educação, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, 2017. Disponível Em: <https://Link.ufms.br/S7Vgn>. Capron, Harriet L. **Introdução à Informática**. 8. Ed. São Paulo: Pearson, 2004. 1 Recurso Online. Isbn 8587918885. Jarvis, Jeff. **o que a Google Faria?** Como Atender Às Novas Exigências do Mercado. São Paulo Manole 2010 1 Recurso Online Isbn 9788520442708. Menezes, Alexandre Moreira De. **os Paradigmas de Aprendizagem de Algoritmo Computacional**. 1. Ed. São Paulo: Blucher Open Access, 2015. 1 Recurso Online (288 P.). Isbn 9788580391039.





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

- PENSAMENTO CRIATIVO: Relação entre criatividade e inovação. Criatividade e inteligência. Perfil do indivíduo criativo. O processo criativo. Barreiras ao processo criativo. Ambiente organizacional e criatividade: cultura do aprendizado e resistência à mudança. Ferramentas e técnicas para estimular a criatividade. Indústrias Criativas e Economia Criativa. **Bibliografia Básica:** Reis, Dálcio Roberto Dos. **a Criatividade nas Organizações.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786589818953. Jean Felipe Pscheidt. **Música e Criatividade.** Contentus 112 Isbn 9786557454435. Giglio, Zula. **da Criatividade à Inovação.** 1. Ed. Campinas: Papyrus, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788544901632. **Bibliografia Complementar:** Miranda, Simão De. **Estratégias Didáticas para Aulas Criativas.** 1. Ed. Campinas: Papyrus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 978-85-449-0348-3. Afonso Ricardo Paloma Vicente. **Gesta~O Estratêgica da Inovac,a~O.** Contentus 88 Isbn 9786557452998. Karina Nalevaiko Rocha. **Intelige^ncia, Afetividade e Criatividade.** Contentus 68 Isbn 9786557450130.

- PLANEJAMENTO DAS MÍDIAS SOCIAIS DIGITAIS: Análise do mercado e do ambiente digital. Estabelecimento de objetivos. Análise de estrutura de implantação. Aspectos legais. Seleção dos canais digitais. Orçamento. Desenvolvimento de conteúdo. Implementação. Monitoramento e controle. **Bibliografia Básica:** Hector Felipe Cabral. **Estratégias de Marketing Digital.** Contentus 111 Isbn 9786557451915. Bruna Cescatto Costa. **Estratégia de Marketing na Era Digital.** Contentus 101 Isbn 9786557456156. Casas, Alexandre Luzzi Las. **Marketing Digital.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559771103. **Bibliografia Complementar:** Avis, Maria Carolina. **Supermarketing: Estratégias de Marketing Digital.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173482. Kotler, Philip. **Administração de Marketing.** 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Yanaze, Mitsuru Higuchi. **Gestão de Marketing e Comunicação.** 3. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2021. 1 Recurso Online (176 P.). Isbn 9788571441095.

- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE NEGÓCIOS: Fundamentos do Plano de Negócios, caracterização da empresa, estudos de mercado e condicionantes estratégicos, planejamento operacional, estrutura de custos e precificação, planejamento econômico e financeiro e análise de viabilidade. **Bibliografia Básica:** Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia e Práticas.** 31. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 343 P. Isbn 9788522474851. Fischmann, Adalberto A.; Almeida, Martinho Isnard Ribeiro De. **Planejamento Estratégico na Prática.** 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2018. Xiv, 153 P. Isbn 9788597016260. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico** Conceitos, Metodologia, Práticas. 34. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016840. **Bibliografia Complementar:** Corrêa, Henrique L.; Corrêa, Carlos A. **Administração de Produção e de Operações: Manufatura e Serviços : Uma Abordagem Estratégica.** 2. Ed. Compacta. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 494 P. Isbn 9788522475506. Hitt, Michael A.; Ireland, R. Duane; Hoskisson, Robert E. **Administração Estratégica: Competitividade e Globalização.** 2. Ed. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2012. Xxi, 415 P. Isbn 9788522105205. Mintzberg, Henry; Ahlstrand, Bruce W.; Lampel, Joseph. **Safári de Estratégia: um Roteiro pela Selva do Planejamento Estratégico.** 2. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2015. 392 P. Isbn 9788577807215. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia e Práticas.** 35. Ed. São Paulo: Atlas, 2023. 1 Recurso Online (191 P.). Isbn 9786559774777. Pereira, Maurício Fernandes. **Planejamento Estratégico** a Contribuição da Estrutura Organizacional





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

para o Processo de Implementação da Estratégia, V.5. São Paulo Atlas 2015 1
Recurso Online Isbn 9788522499588.

- **RELACIONAMENTO COM CLIENTES:** Conceitos Básicos de Marketing de Relacionamento. Gerenciamento do Relacionamento com os clientes (CRM): características, Arquitetura e Conceitos. Estratégias de Aplicação de CRM. Etapas da aplicação de CRM. O Papel da Tecnologia da Informação. O Papel do Data Warehouse e dos processos de Data Mining. Tecnologia de Suporte ao CRM. Perspectivas Futuras para CRM. Desenvolvimento de ações vinculadas à Projetos de Extensão da UFMS (a critério da oferta) como componente para a integralização da carga horária curricular da disciplina. Bibliografia Básica: Marketing de Relacionamento. 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788543012063. Alves, Elizeu Barroso. **Marketing de Relacionamento.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788544300435. Sabin, Sigmar. **Customer Relationship Management:** Crm. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786559352708. Bibliografia Complementar: Alves, Elizeu Barroso. **Sistemas de Informações em Marketing:** Uma Visão 360 das Informações Mercadológicas. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788559726473. Farra, Samanta Puglia Dal. **Gestão de Vendas:** Uma Visão sobre a Arte de Vender. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788522702770. Martinuzzo, José Antonio. **os Públicos Justificam os Meios.** 1. Ed. São Paulo: Summus, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788532309723.

- **RESPONSABILIDADE CIVIL:** Conceito. Elementos essenciais. Responsabilidade civil e dignidade humana. Responsabilidade civil e penal. Responsabilidade subjetiva e objetiva. Responsabilidade contratual e extracontratual. Abuso de direito e responsabilidade civil. Novos paradigmas da responsabilidade civil. Responsabilidade pressuposta. Responsabilidade civil do transportador. Do profissional liberal. Do segurador. Excludentes da responsabilidade civil. O dano e sua reparação. Punitive damages. Bibliografia Básica: Miragem, Bruno. **Responsabilidade Civil.** 2. Ed. Rio de Janeiro: Forense, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788530994228. Bittar, Carlos Alberto. **Reparação Civil por Danos Morais.** 4. São Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502223233. Gagliano, Pablo Stolze; Pamplona, Rodolfo. **Manual de Direito Civil, Volume Único.** 8. Ed. São Paulo: Saraiva Jur, 2024. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553620210. Bibliografia Complementar: Farias, Cristiano Chaves De. **Novo Tratado de Responsabilidade Civil.** 4. São Paulo Saraiva 2019 1 Recurso Online Isbn 9788553612086. Cavalieri Filho, Sérgio. **Programa de Responsabilidade Civil.** 14. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788597025422. Gaglianpo, Pablo Stolze; Pamplona Filho, Rodolfo (Null). **Novo Curso de Direito Civil, V. 3:** Responsabilidade Civil. 18. São Paulo: Saraiva, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788553617708.

- **RESPONSABILIDADE SOCIAL NAS ORGANIZAÇÕES:** Evolução do conceito de responsabilidade social; Bases teóricas para o estudo da responsabilidade social das organizações; Padrões e normas; As organizações e o desenvolvimento local sustentável. Bibliografia Básica: Barbieri, José Carlos. **Gestão Ambiental Empresarial** Conceitos, Modelos e Instrumentos. 4. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 9788547208233. Barbieri, José Carlos. **Responsabilidade Social Empresarial e Empresa Sustentável.** 3. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547208325. Dias, Reinaldo. **Responsabilidade Social: Fundamentos e Gestão.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522484461. Quinteros, Cora Catalina Gaete. **Gestão da Sustentabilidade e**





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Responsabilidade Social. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786557459515. Bibliografia Complementar: Arantes, Elaine Cristina.

Empreendedorismo e Responsabilidade Social. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129012. Cora Catalina. **Marketing Verde e Responsabilidade Social.** Contentus 69 Isbn 9786557455173. Comunicação Empresarial e Sustentabilidade. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520449073.

- SISTEMAS DE INFORMAÇÕES MERCADOLÓGICAS: Sistemas de informações de marketing. Registros Internos. Inteligência de marketing. Análise do macroambiente. Pesquisa de marketing: escopo, etapas e avaliação da produtividade de marketing. Bibliografia Básica: Kuzaqui, Edmir. **Gestão de Marketing 4.0.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597022889. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Administração de Marketing.** 2. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020151. Kotler, Philip.

Administração de Marketing. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Bibliografia Complementar: Pesquisa de Marketing Uma Abordagem Quantitativa e Qualitativa. 2. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220952. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Marketing** Conceitos, Exercícios, Casos. 9. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013924. Schiavini, Janaina M; Marangoni, Elaine. **Marketing Digital e Sustentável.** 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581739034.

- TÓPICOS INTERDISCIPLINARES I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS INTERDISCIPLINARES II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS INTERDISCIPLINARES III: Extensão Universitária: conceitos e histórico. Formação acadêmica e transformação social. Planejamento da Ação de Extensão. Relatório da Ação de Extensão. Bibliografia Básica: Cristofoletti, Evandro Coggo; Serafim, Milena Pavan. Dimensões Metodológicas e Analíticas da Extensão Universitária. Educação & Realidade, V. 45, N. 1, P. E90670, 2020. Pires da Silva, Wagner. Extensão Universitária: um Conceito em Construção. Revista Extensão & Sociedade, [S. L.], V. 11, N. 2, 2020. Doi: 10.21680/2178-6054.2020v11n2id22491. Disponível Em:

Https://Periodicos.ufrn.br/Extensaoesociedade/Article/View/22491. Cleyson de Moraes Mello; José Rogério Moura de Almeida Neto. **Curricularização da Extensão Universitária.** Editora Freitas Bastos 118 Isbn 9786556750132.

Bibliografia Complementar: A Extensão Universitária: História, Conceito e Propostas. Interfaces - Revista de Extensão da Ufmg, [S. L.], V. 1, N. 1, P. 5–23, 2013. Disponível Em:

Https://Periodicos.ufmg.br/Index.php/Revistainterfaces/Article/View/18930. Santos, João Henrique de Sousa; Rocha, Bianca Ferreira; Passaglio, Kátia Tomagnini. Extensão Universitária e Formação no Ensino Superior. Revista Brasileira de Extensão Universitária, Brasil, V. 7, N. 1, P. 23–28, 2016. Doi: 10.36661/2358-0399.2016v7i1.3087. Disponível Em:

Https://Periodicos.uffs.edu.br/Index.php/Rbeu/Article/View/3087. Coelho, Geraldo Ceni. o Papel Pedagógico da Extensão Universitária. Revista em Extensão, Uberlândia, V. 13, N. 2, P. 11–24, 2015. Doi: 10.14393/Ree-v13n22014_art01. Disponível Em: Htps://Seer.ufu.br/Index.php/Revextensao/Article/View/26682.





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

- **TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E SOCIEDADE:** Revoluções industriais. Competências requeridas na era digital. Cultura ágil. Metodologias ágeis. Transformação digital na indústria, comércio, comunicação, cidades, governos e sociedade. Business analytics e business intelligence. Tecnologias do mundo digital e aspectos de direitos humanos e educação ambiental: internet das coisas, blockchain, inteligência artificial. Bibliografia Básica: Rogers, David L. **Transformação Digital:** Repensando o seu Negócio para a Era Digital. 1. Ed. São Paulo, Sp: Autêntica Business, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788551302736. Silva, Elcio Brito Da. **Automação e Sociedade:** Quarta Revolução Industrial, um Olhar para o Brasil. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788574528779. Muniz, Antonio. **Jornada Ágil e Digital.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788574529486. Bibliografia Complementar: Ruptura no Modelo Tradicional das Empresas: 10 Grandes Especialistas Ajudam a Desvendar as Mudanças que Estão Impactando sua Organização. 1. Ed. Rio de Janeiro, Rj; Brasport, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788574529226. Antonio Muniz. **Jornada Ágil de Liderança : Entenda Como Desenvolver Times Protagonistas para Resultados Inovadores e Sustentáveis no Mundo Digital.** Editora Brasport 87 Isbn 978-65-88431-05-4. Terra, Carolina. **Comunicação Organizacional:** Práticas, Desafios e Perspectivas Digitais. 1. Ed. São Paulo: Summus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555490381.

- **VIDA, CIDADANIA E SUSTENTABILIDADE:** Reflexão crítica sobre as trajetórias de vida, escolar e profissional na construção da identidade pessoal, coletiva e cidadã, integrando aspectos cognitivos, éticos e socioemocionais. Desenvolvimento de competências socioemocionais voltadas ao protagonismo, à colaboração, à criatividade e à responsabilidade social nos múltiplos espaços de aprendizagem. Análise dos desafios da sustentabilidade em suas dimensões ambiental, social, econômica e cultural, abordando economia e meio ambiente, legislação e políticas públicas, relatórios e pactos globais. Discussão interdisciplinar da crise ambiental e das práticas inovadoras de desenvolvimento sustentável, contemplando inovação responsável, operações sustentáveis, gestão do ciclo de vida de produtos e observando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Bibliografia Básica: Moran, José. a Importância de Construir Projetos de Vida na Educação. São Paulo: Universidade de São Paulo, 2017. Disponível Em: <https://Moran.eca.usp.br/Wp-content/uploads/2017/10/vida.pdf>. Acesso Em: 4 Out. 2025. Jr., Arlindo Philippi; Pelicioni, Maria Cecília Focesi. **Educação Ambiental e Sustentabilidade.** 2. Ed. Barueri: Manole, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520445020. Prudencio, Adriana Cristina Madalena. **Acolhimento Socioemocional no Ingresso à Universidade:** Guia do Educador. Neurus, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 978-65-5446-226-6. Bibliografia Complementar: Onu. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável: Agenda 2030. Organização das Nações Unidas, 2015. Disponível Em: <https://Brasil.un.org/Pt-br/sdgs>. Acesso Em: 12 Set. 2025. Freire, Paulo. **Pedagogia da Autonomia:** Saberes Necessários à Prática Educativa. 37. Ed. São Paulo, Sp: Paz e Terra, 2008. 148 P. (Leitura). Isbn 8521902433. Simonato, Monica Amala. **Competências Emocionais e Liderança Estratégica:** Como Líderes Visionários Criam Equipes de Alta Performance por Meio da Inteligência Emocional. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2024. 1 Recurso Online (219 P.). Isbn 9788550824352.

7.7. POLÍTICA DE IMPLANTAÇÃO DA NOVA MATRIZ CURRICULAR

O Colegiado de Curso realizou estudo de impacto da nova estrutura curricular, analisando grupos de situações possíveis, e determina que a nova matriz curricular do Curso será implantada a partir do primeiro semestre do ano letivo de 2026, para todos os estudantes do Curso. Com foco no acompanhamento





ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO COMERCIAL - AGEAD
(Resolução nº 1.332-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

pedagógico e na integralização curricular, o Colegiado de Curso desenvolverá ações de acompanhamento acadêmico dos estudantes, de modo a prevenir déficits de carga horária e apoiar a continuidade das trajetórias formativas, incluindo, quando necessário, componentes optativos ou Atividades Orientadas de Ensino.

