RESOLUÇÃO Nº 673-CD/UFMS, DE 31 DE MARÇO DE 2026.

O CONSELHO DIRETOR da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso de suas atribuições legais, e tendo em vista o disposto na Resolução nº 400, Coun, de 21 de março de 2025, e considerando o contido no Processo nº 23104.031747/2025-11, resolve:

Aprovar o Plano de Inteligência Artificial 2026-2027, da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, na forma do Anexo a esta Resolução.

CAMILA CELESTE BRANDÃO FERREIRA ÍTAVO,

Presidente.

NOTA MÁXIMA NO MEC UFMS É 10!!!

Documento assinado eletronicamente por **Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo**, **Presidente de Conselho**, em 10/04/2026, às 21:58, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **6326148** e o código CRC **76E3EBA8**.

CONSELHO DIRETOR
Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária
Fone: (67) 3345-7041
CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 77



Aprovado pela Resolução nº 673-CD/UFMS, de 31 de março de 2026

Plano de Inteligência Artificial UFMS 2026-2027

Plano de Gestão Temático - PGT

Versão 1.0

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 78

UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

Reitoria
Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo
Vice-Reitoria
Albert Schiaveto de Souza
Pró-Reitoria de Administração e Infraestrutura
Hercules da Costa Sandim
Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis
Edilson José Zafalon
Pró-Reitoria de Cidadania e Sustentabilidade
Vivina Dias Sol Queiroz
Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Esporte
Lia Raquel Toledo Brambilla Gasques
Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas
Gislene Walter da Silva
Pró-Reitoria de Graduação
Cristiano Costa Argemon Vieira
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
Fabrício de Oliveira Frazílio
Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
Dulce Maria Tristão
Agência de Comunicação Social e Científica
Rose Mara Pinheiro
Agência de Educação Digital e a Distância
Daiani Damm Tonetto Riedner
Agência de Inovação
João Batista Sarmento dos Santos Neto
Agência de Internacionalização
Gustavo Santiago Torrecilha Cancio
Agência de Tecnologia da Informação e Comunicação
Anderson Viçoso de Araujo

UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

Câmpus de Aquidauana
Ana Graziele Lourenço Toledo
Câmpus de Paranaíba
Andreia Cristina Ribeiro
Câmpus de Chapadão do Sul
Wallace da Silva Almeida
Câmpus de Coxim
Silvana Aparecida da Silva Zanchett
Câmpus de Nova Andradina
Paulo Cesar Schotten
Câmpus de Naviraí
Marco Antonio Costa da Silva
Câmpus de Ponta Porã
Leonardo Souza Silva
Câmpus de Três Lagoas
Larissa da Silva Barcelos
Escola de Administração e Negócios
Claudio Cesar da Silva
Faculdade de Artes, Letras e Comunicação
Gustavo Rodrigues Penha
Faculdade de Ciências Farmacêuticas, Alimentos e Nutrição
Luciana Miyagusku
Faculdade de Ciências Humanas
Cleverson Rodrigues da Silva
Faculdade de Computação
Liana Dessandre Duenha Garanhani
Faculdade de Direito
Fernando Lopes Nogueira
Faculdade de Educação
Milene Bartolomei Silva
Faculdade de Engenharias, Arquitetura e Urbanismo e Geografia
Fabio Veríssimo Gonçalves
Faculdade de Medicina
Augustin Malzac
Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia
Carlos Alberto do Nascimento Ramos
Faculdade de Odontologia
Fabio Nakao Arashiro
Instituto de Biociências
Carla Cardozo Pinto de Arruda
Instituto de Física
Doroteia de Fatima Bozano
Instituto Integrado de Saúde
Nathan Aratani
Instituto de Matemática
Bruno Dias Amaro
Instituto de Química
Carlos Eduardo Domingues Nazario

UNIDADE SUPLEMENTAR

Hospital Universitário Maria Aparecida Pedrossian
Andrea de Siqueira Campos Lindenberg

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 79

SUMÁRIO

1. Identificação do Plano e Período de Execução/Vigência....3
2. Comitê de Governança Vinculado....3
3. Unidade Gestora do Plano....3
4. Análise de Conjuntura....3
5. Referenciais....4
6. Métodos....4
7. Alinhamento Objetivos PDI-PPI/UFMS 2025-2030....5
8. Objetivos do Plano....6
9. Indicadores de Resultado e Metas....7
10. Plano de Ação e Cronograma....8
11. Referências....10
Ficha de Indicador de resultado....11
Anexos....12

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 80

1. Identificação do Plano e Período de Execução/Vigência

Plano de Inteligência Artificial da UFMS (PGT-IA UFMS) 2026-2027

2. Comitê de Governança Vinculado

Comitê de Gestão Digital e Comunicação (CGDIC)

3. Unidade Gestora do Plano

Agência de Tecnologia da Informação e Comunicação (AGETIC)

4. Análise de Conjuntura

O Plano de Inteligência Artificial da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) é resultado de um processo contínuo de amadurecimento institucional em governança digital, inovação tecnológica e segurança da informação, iniciado em 2012 com os primeiros Planos Diretores de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTICs). Esses documentos estabeleceram as bases para a evolução das capacidades digitais da Universidade, promovendo padronização de dados, fortalecimento da segurança da informação e incentivo à adoção de tecnologias inovadoras, culminando no atual PDTIC 2025–2028, aprovado pelo Conselho Diretor.

A consolidação dessa trajetória foi reforçada pela criação, em 2017, do Comitê de Governança Digital (CGD), posteriormente aprimorado para Comitê de Gestão Digital e Comunicação (CGDIC). Essa instância de governança, com participação da alta administração, garantiu o alinhamento estratégico das iniciativas de transformação digital, orientando a definição de políticas institucionais, a elaboração dos sucessivos PDTICs e a disseminação de uma cultura de gestão digital em toda a Universidade.

Paralelamente, a Agência de Tecnologia da Informação e Comunicação (AGETIC) passou por uma transformação estrutural e operacional. O que antes era uma unidade com recursos humanos e tecnológicos limitados tornou-se um corpo técnico robusto e especializado, contando atualmente com mais de 110 profissionais responsáveis pela gestão, desenvolvimento e manutenção da infraestrutura e dos sistemas corporativos de TIC. Esse fortalecimento permitiu a transição de um modelo de atuação predominantemente reativo para um modelo proativo, estratégico e orientado à inovação.

A modernização da infraestrutura também acompanhou esse crescimento, com investimentos contínuos no *Data Center*, ampliação da capacidade computacional, adoção de padrões de segurança e sustentabilidade, além da redução da dependência de soluções prontas do mercado. A AGETIC passou a desenvolver sistemas próprios, ampliando a autonomia tecnológica e atendendo de forma mais precisa às demandas da comunidade acadêmica. Esse movimento foi consolidado no realinhamento do PDTIC 2025–2028, que

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 81

inclui o eixo “Inteligência Artificial e Automação” e define a Agência como Unidade Gestora, reforçando seu papel central na agenda de inovação da UFMS.

Esse avanço institucional ocorre em consonância com o cenário nacional. O Plano Brasileiro de Inteligência Artificial (2024–2028), publicado pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), estabelece diretrizes éticas, normativas e de promoção do uso responsável da IA, especialmente no setor público e no ambiente educacional. De forma complementar, o Referencial para o Uso e Desenvolvimento Responsáveis de Inteligência Artificial na Educação, desenvolvido pela Secretaria de Gestão da Informação, Inovação e Avaliação de Políticas Educacionais (SEGAPE), do Ministério da Educação (MEC), constitui-se como instrumento orientador para instituições, educadores, gestores e formuladores de políticas públicas voltadas à integração responsável da IA nos processos educacionais, em consonância com os marcos legais vigentes e com os valores que sustentam a educação como direito e bem público. Nesse contexto, a Política de Inteligência Artificial da UFMS, aprovada pelo Conselho Universitário por meio da Resolução nº 455-COUN/UFMS, adota essas diretrizes como referência, alinhando os objetivos institucionais às metas nacionais de transformação digital com segurança, inclusão, inovação e responsabilidade social.

5. Referenciais

O PGT-IA UFMS para o período de 2026 a 2027 foi elaborado em consonância com o Sistema de Governança Institucional da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, reafirmando o compromisso com a melhoria contínua da gestão universitária. Este plano foi criado tendo como base as referências a seguir:

- Política Institucional de Inteligência Artificial da UFMS (Resolução nº 455/2025-COUN/UFMS, de 1º de dezembro de 2025);
- Sistema de Governança Institucional – Sigovi (Resolução nº 400/2019-COUN/UFMS);
- Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC 2025-2028 (Resolução nº 520/2024-CD /UFMS);
- Política de Segurança da Informação da UFMS (Resolução nº 333/2021-COUN/UFMS);
- Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais (Resolução nº 422/2025-COUN/UFMS);
- Plano Brasileiro de Inteligência Artificial 2024–2028 do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações; e
- Referencial para o Uso e Desenvolvimento Responsáveis de Inteligência Artificial na Educação da Secretaria de Gestão da Informação, Inovação e Avaliação de Políticas Educacionais (SEGAPE) do Ministério da Educação (MEC).

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 82

6. Métodos

A implementação do PGT-IA da UFMS segue princípios de planejamento estruturado, execução integrada e monitoramento contínuo e está fundamentada nas diretrizes do Sigovi. A execução do PGT-IA está organizada em quatro eixos metodológicos principais, que estruturam o conjunto de ações previstas e os mecanismos de controle e avaliação contínua de resultados, que são: Diagnóstico e Planejamento Estratégico para IA, Capacitação e Desenvolvimento de Competências em IA, Implantação e Governança da Infraestrutura Institucional de IA, e Monitoramento e Avaliação.

6.1. Diagnóstico e Planejamento Estratégico para IA

Este eixo contempla o levantamento, análise e sistematização das informações obtidas no diagnóstico preliminar conduzido pela Agetic. As principais etapas compreendem:

- **Mapeamento de práticas e ferramentas:** levantamento de soluções de IA, identificando áreas de adoção, objetivos de uso e eventuais riscos de exposição de dados institucionais;
- **Identificação de lacunas e oportunidades:** análise do cenário atual, visando detectar deficiências de infraestrutura e normatização;
- **Avaliação de Impacto Algorítmico:** implementação de procedimentos sistemáticos para análise prévia dos riscos associados a sistemas de IA, considerando aspectos como equidade, vieses, privacidade, transparência e impactos educacionais;
- **Análise de riscos institucionais com foco em IA:** levantamento e exame dos eventos de riscos consolidados no "Simplifica UFMS", com identificação dos riscos classificados como altos ou extremos e avaliação das ações preventivas já estabelecidas, a fim de mapear oportunidades de aplicação de soluções de IA, ou automações, para mitigação, monitoramento ou prevenção desses riscos.
- **Definição de prioridades estratégicas:** estruturação das ações de curto, médio e longo prazos, considerando os eixos de desenvolvimento da maturidade institucional em IA, e provendo infraestrutura e inovação com segurança; e
- **Criação de um Comissão Permanente de Governança de IA (CPGIA):** instância consultiva, vinculada ao CGDIC, responsável por acompanhar a execução da política e das ações deste plano.

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 83

6.2. Capacitação e Desenvolvimento de Competências em IA

Este eixo visa promover a formação e o alinhamento ético e técnico da comunidade universitária quanto ao uso responsável da IA. As atividades compreenderão:

- **Capacitação contínua e integração da IA ao ensino-aprendizagem:** oferta de cursos e oficinas sobre fundamentos de IA generativa, curadoria de dados, ferramentas de apoio à escrita e pesquisa, de criação multimodal (geração de imagem, áudio e vídeo), ferramentas analíticas e técnicas, segurança digital e ética algorítmica, sistemas embarcados em plataformas, etc, utilizando o AVA UFMS como plataforma de disseminação;
- **Construção de trilhas de aprendizagem:** desenvolvimento de trajetórias formativas específicas para estudantes, servidores e gestores, vinculadas a competências previstas na Política de Desenvolvimento de Pessoas;
- **Criação de guia de boas práticas:** elaboração de documentos padronizados sobre o uso de ferramentas de IA, contemplando aspectos de *copyright*, privacidade, em conformidade com a LGPD, com o Regimento Interno da UFMS, com o Regimento Disciplinar do Estudante, com a Política de Inteligência Artificial, viés de dados e transparência, reforçando diretrizes sobre restrições, regulamentações e potenciais punições para o uso antiético da IA;
- **Acompanhamento da efetividade das capacitações:** definição de indicadores de desempenho com monitoramento em painel institucional.
- **Diretrizes para Pesquisa com IA:** Elaboração de diretrizes sobre publicação, autoria e reprodutibilidade para trabalhos acadêmicos que utilizem ou desenvolvam modelos de Inteligência Artificial.

6.3. Implantação e Governança da Infraestrutura de IA Institucional

Esse eixo concentra-se na constituição de um ecossistema tecnológico seguro e escalável para apoio a projetos e aplicações de IA na UFMS. As ações previstas incluem:

- **Implantação de plataformas institucionais de IA:** adoção e integração de soluções generativas e de automação (processamento de linguagem natural, análise preditiva e agentes inteligentes) com foco em alta disponibilidade, integração, resiliência e eficiência energética em conformidade com a LGPD;
- **Governança de dados educacionais**: definição de políticas claras sobre coleta, uso, armazenamento, compartilhamento e descarte de dados, com especificação de finalidades, prazos de retenção e responsabilidades institucionais;

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 84

- **Controle de acesso e registro de uso:** implementação de mecanismos de autenticação, registro de uso e auditoria das interações com sistemas de IA;
- **Critérios para contratação de soluções externas:** exigência de conformidade com requisitos de proteção de dados, explicabilidade, segurança e não reutilização indevida de dados institucionais;
- **Protocolos de atualização e auditoria:** execução periódica de testes de desempenho, segurança e conformidade dos modelos de IA utilizados pela UFMS.
- **Avaliação de impacto ambiental:** Mensuração do impacto ambiental das soluções de IA implementadas, buscando eficiência energética; e
- **Repositório institucional de modelos e ferramentas de IA:** promoção de ampla divulgação, colaboração e a reprodutibilidade de pesquisas e soluções desenvolvidas na UFMS.

6.4. Monitoramento e Avaliação

O acompanhamento e a avaliação do PGT-IA buscarão garantir que as metas previstas sejam alcançadas com transparência e integridade, utilizando indicadores institucionais consolidados e ferramentas de monitoramento digital. As ações compreendem:

- **Monitoramento de indicadores-chave:** utilização de painéis analíticos para o acompanhamento de entregas e resultados, com atualização semestral; e
- **Revisão das metas e ações:** ao final de cada ciclo anual, as metas e metodologias serão revisadas de forma participativa, permitindo ajustes de rota e incorporação de lições aprendidas.
- **Avaliação da maturidade institucional:** análise de modelos de IA de referência nacionais ou internacionais para mensurar a evolução da capacidade técnica, ética e organizacional da UFMS no uso da IA.

Com essas abordagens, o método do PGT-IA garante uma condução sistêmica da implantação de inteligência artificial na instituição, integrando planejamento, capacitação,

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 85

infraestrutura tecnológica e mecanismos de governança. O modelo proposto visa desenvolver maturidade institucional em tecnologia emergente, assegurando inovação responsável, segurança e adesão às melhores práticas nacionais e internacionais de gestão pública digital.

7. Alinhamento aos Objetivos do PDI-PPI/UFMS 2025-2030

O PGT-IA UFMS para o período de 2026 a 2027 está alinhado aos seguintes objetivos do PDI-PPI/UFMS 2025-2030:

- Obj. 1.1 - Ampliar a qualidade do ensino de graduação e de pós graduação;
- Obj. 2.3 - Fomentar a inovação e o empreendedorismo;
- Obj. 3.9 - Prover qualificação e capacitação aos servidores;
- Obj. 4.1 - Consolidar boas práticas de governança e gestão;
- Obj. 4.5 - Promover a cultura de inovação e competências digitais, promovendo capacitações aos servidores e incentivando a adoção de tecnologias emergentes e estimulando a cultura de inovação;
- Obj. 4.6 - Fortalecer infraestrutura tecnológica; e
- Obj. 4.7 - Desenvolver soluções digitais e otimizar processos administrativos e acadêmicos, fortalecendo a transformação digital por meio da adoção de soluções de inteligência artificial e automação para melhorar a eficiência, qualidade dos serviços, experiência dos usuários e ampliar o alcance das ações institucionais.

8. Objetivos do Plano

Id.	Objetivo	Unidade Responsável	Vinculação com o PDI
Obj. 1	Implementar, melhorar e aplicar IA e automação em sistemas de gestão acadêmica e administrativa, de acordo com gestão de processos e riscos, para maior tempo dedicado à atividade fim.	Agetic, UASs e UACS	4.1 4.6 4.7
Obj. 2	Utilizar sistemas de IA para auxiliar na análise de dados e na tomada de decisões em atividades de ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo, inovação, internacionalização e sustentabilidade.	Propp, Prograd, Proece, Aginova, Procids,	1.1 2.3 4.7

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 86

		Progep, Agetic, Agead, Aginter, e UASs	
Obj. 3	Capacitar a comunidade universitária quanto ao uso crítico e consciente das ferramentas de IA, fortalecendo a educação midiática e digital e a formação responsável.	Agetic, Progep, Prograd, Propp e UASs.	3.9 4.5
Obj. 4	Fomentar a criação e aceleração de *startups* de base tecnológica em IA e aumentar a quantidade de registros de propriedade intelectual de soluções que utilizem IA.	Aginova	2.3 4.5
Obj. 5	Buscar parcerias e redirecionar recursos para melhorar a infraestrutura tecnológica para o desenvolvimento e execução de modelos de IA.	Agetic	4.6

9. Indicadores de Resultado e Metas

Id.	Indicador de resultado	Metas			Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor
		Descrição	2026	2027		
Ind. 1	% de técnicos capacitados	Ampliar o percentual de técnicos capacitados em cursos com conteúdo específico sobre IA.	20%	40%	Agetic e Progep	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Gestão de Pessoas
Ind. 2	% de professores capacitados	Ampliar o percentual de professores capacitados em cursos com conteúdo específico sobre IA voltado para docência.	20%	40%	Agetic e Progep Prograd, Propp e Proece	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Gestão de Pessoas
Ind. 3	% de estudantes capacitados	Ampliar o percentual de estudantes capacitados em disciplinas com conteúdo específico sobre IA.	20%	30%	Agetic, Prograd e Propp	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Ensino de Graduação e Pós-Graduação
Ind. 4	Número de	Oferecer *workshop*s,	5	10	UACs e	Transformação

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 87

	eventos	seminários, conferências, palestras que discutam os aspectos éticos, legais, sociais e econômicos da IA.			UASs	Digital e Tecnologia da Informação; Ensino de Graduação e Pós-Graduação ; Comunicação Social e Científica
Ind. 5	Número de processos acadêmicos e administrativos otimizados	Ampliar a utilização de IA e Automação em processos acadêmicos e administrativos das UACs e UASs.	10	20	Agetic, Proplan e Progep	Transformação Digital e Tecnologia da Informação;
Ind. 6	Número de projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação que utilizam IA	Ampliar o quantitativo de projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação, cadastrados institucionalmente, que fazem uso de sistemas de IA.	50	75	Agetic, Propp, Proece e Prograd	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Pesquisa Científica e Tecnológica
Ind. 7	Número de sistemas que utilizam IA ou Automação	Ampliar a quantidade de sistemas desenvolvidos ou melhorados que utilizam IA ou Automação no seu código-fonte.	5	10	Agetic	Transformação Digital e Tecnologia da Informação;
Ind. 8	Número de registros de propriedade intelectual (*software*/patente) relacionados à IA	Identificar a quantidade de registros de propriedade intelectual (*software*/patente) relacionados à IA.	1	2	Aginova	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Inovação e Empreendedorismo
Ind. 9	Número de startups de base tecnológica em IA incubadas	Identificar a quantidade de *startups* de base tecnológica em IA incubadas.	2	4	Aginova	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Inovação e Empreendedorismo

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 88

10. Plano de Ação e Cronograma

10.1. Plano de Ação 2026

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 1	Criar disciplina sobre Inteligência Artificial em todos os cursos de graduação da UFMS	Prograd e UASs	Janeiro	Obj. 6
Ac. 2	Revisar processos administrativos e acadêmicos para aplicação de IA	Agetic Progep Proplan e unidade gestora	Fevereiro, Abril, Junho, Agosto, Outubro e Dezembro	Obj. 1
Ac. 3	Realizar capacitação introdutória sobre IA Generativa para os gestores	Agetic e Progep	Abril	Obj. 4
Ac. 4	Produzir o Guia de Boas Práticas em IA	Agetic e Agecom	Abril	Obj. 4
Ac. 5	Criação de unidade de gestão responsável por IA	Agetic	Fevereiro	Obj. 1 Obj. 4
Ac. 6	Aquisição de novo servidor com placa gráfica de alto desempenho para criação e manipulação de modelos de IA	Agetic	Maio	Obj. 6
Ac.7	Criar um portfólio de "Soluções de IA da UFMS" (projetos de extensão e pesquisa aplicada) a ser apresentado a parceiros públicos e privados.	Agetic, Propp, Proece e Aginova	Dezembro	Obj. 3
Ac. 8	Produzir material para capacitação introdutória sobre IA Generativa autoinstrucional EaD para os servidores e estudantes	Agetic e Agead	Agosto	Obj. 4
Ac. 9	Publicar matérias nos portais e mídias sociais sobre IA e segurança da informação	Agecom	Fevereiro, Abril, Junho, Agosto, Outubro e Dezembro	Obj. 4

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 89

Ac. 10	Promover evento sobre IA na Inovação e no empreendedorismo	Aginova	Setembro	Obj. 5

10.2. Plano de Ação 2027

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 11	Publicar matérias nos portais e mídias sociais sobre IA e segurança da informação	Agecom	Mensal	Obj. 4
Ac. 12	Atualizar o portfólio de "Soluções de IA da UFMS"	Agetic, Propp, Proece e Aginova	Dezembro	Obj. 3
Ac. 13	Promover evento sobre IA na Inovação e no empreendedorismo	Aginova	Setembro	Obj. 5
Ac. 14	Promover eventos entre os grupos de pesquisa que atuam no desenvolvimento de IA, fomentando redes de colaboração interna e externa.	Propp	Setembro	Obj. 3
Ac. 15	Reuniões com as UACs para análise dos processos administrativos e acadêmicos	Agetic e UACs	Fevereiro, Abril, Junho, Agosto, Outubro e Dezembro	Obj. 1
Ac. 16	Reuniões internas da Agetic entre suas diretorias e secretarias para reavaliar sistemas prevendo uso de IA e Automação	Agetic	Fevereiro, Abril, Junho, Agosto, Outubro e Dezembro	Obj. 1

11. Referências

O presente Plano de Inteligência Artificial da UFMS 2025-2027 está alinhado aos seguintes referenciais normativos e institucionais:

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 90

- BRASIL. Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018. Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD). Brasília, DF: Presidência da República, [2020]. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2018/lei/l13709.htm. Acesso em: 30 de out. de 2025.
- Ministério da Educação. Secretaria de Gestão da Informação, Inovação e Avaliação de Políticas Educacionais (SEGAPE). Referencial para o Desenvolvimento e Uso Responsáveis de Inteligência Artificial na Educação. Disponível em: https://www.gov.br/mec/pt-br/referencial-de-ia-na-educacao. Acesso em 15 de mar. de 2026.

12. Anexos

I - Ficha de Indicador de resultado

Ficha de Indicador de Resultado	
Indicador de Resultado	
Percentual de técnicos capacitados	
Id.	Ind. 1
Unidade Responsável	Agetic e Progep
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj. 3.9 - Prover qualificação e capacitação aos servidores; Obj. 4.5 - Promover a cultura de inovação e competências digitais, promovendo capacitações aos servidores e incentivando a adoção de tecnologias emergentes e estimulando a cultura de inovação;
Alinhamento cadeia de valor	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Gestão de Pessoas
Descrição do Indicador de Resultado	
Ampliar o percentual de técnicos capacitados em cursos com conteúdo específico sobre IA para técnicos.	
Método de Cálculo	
$TC = (\frac{Número\ de\ técnicos\ que\ concluíram\ os\ cursos\ de\ IA\ oferecidos}{Número\ total\ de\ técnicos}) \times 100$	

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 91

Polaridade	Positiva (o aumento do percentual é desejável)	
Acompanhamento	Semestralmente	
Base de Dados	**Fonte:**	Sicert e relatórios por capacitação
	Considerações	
Metas	**2026**	**2027**
	20%	40%
Observações e registro de alterações		

Ficha de Indicador de Resultado	
Indicador de Resultado	
Percentual de professores capacitados	
Id.	Ind. 2
Unidade Responsável	Agetic e Progep
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj. 3.9 - Prover qualificação e capacitação aos servidores; Obj. 4.5 - Promover a cultura de inovação e competências digitais, promovendo capacitações aos servidores e incentivando a adoção de tecnologias emergentes e estimulando a cultura de inovação;
Alinhamento cadeia de valor	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Gestão de Pessoas
Descrição do Indicador de Resultado	
Ampliar o percentual de professores capacitados de curso com conteúdo específico sobre IA voltado para docência.	
Método de Cálculo	

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 92

$PC = (\frac{Número\ de\ professores\ que\ concluíram\ os\ cursos\ de\ IA\ oferecidos}{Número\ total\ de\ professores}) \times 100$		
Polaridade	Positiva (o aumento do percentual é desejável)	
Acompanhamento	Semestralmente	
Base de Dados	**Fonte:**	Sicert e relatórios por capacitação
	Considerações	
Metas	**2026**	**2027**
	20%	40%
Observações e registro de alterações		

Ficha de Indicador de Resultado	
Indicador de Resultado	
Percentual de estudantes capacitados	
Id.	Ind. 3
Unidade Responsável	Agetic, Prograd e Propp
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj. 1.1 - Ampliar a qualidade do ensino de graduação e de pós graduação; Obj. 4.5 - Promover a cultura de inovação e competências digitais, promovendo capacitações aos servidores e incentivando a adoção de tecnologias emergentes e estimulando a cultura de inovação;
Alinhamento cadeia de valor	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Ensino de Graduação e Pós-Graduação
Descrição do Indicador de Resultado	
Ampliar o percentual de estudantes capacitados de curso com conteúdo específico sobre IA.	

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 93

Método de Cálculo		
$EC = (\frac{Número\ de\ estudantes\ que\ concluíram\ os\ cursos\ de\ IA\ oferecidos}{Número\ total\ de\ estudantes}) \times 100$		
Polaridade	Positiva (o aumento do percentual é desejável)	
Acompanhamento	Semestralmente	
Base de Dados	**Fonte:**	Sicert e relatórios por capacitação
	Considerações	
Metas	**2026**	**2027**
	20%	30%
Observações e registro de alterações		

Ficha de Indicador de Resultado	
Indicador de Resultado	
Número de eventos	
Id.	Ind. 4
Unidade Responsável	UACs e UASs
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj. 2.3 - Fomentar a inovação e o empreendedorismo; Obj. 4.5 - Promover a cultura de inovação e competências digitais.
Alinhamento cadeia de valor	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Comunicação Social e Científica
Descrição do Indicador de Resultado	
Oferecer *workshops*, seminários, conferências, palestras que discutam os aspectos éticos, legais, sociais e econômicos da IA.	
Método de Cálculo	

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 94

$\sum$ *Eventos realizados durante o calendário acadêmico regular*		
Polaridade	Positiva (o aumento do número é desejável)	
Acompanhamento	Semestralmente	
Base de Dados	**Fonte:**	Sigproj
	Considerações	
Metas	**2026**	**2027**
	5	10
Observações e registro de alterações		

Ficha de Indicador de Resultado	
Indicador de Resultado	
Número de processos acadêmicos e administrativos otimizados	
Id.	Ind. 5
Unidade Responsável	Agetic, Proplan e Progep
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj. 4.1 - Consolidar boas práticas de governança e gestão; Obj 4.7 - Desenvolver soluções digitais e otimizar processos administrativos e acadêmicos, fortalecendo a transformação digital por meio da adoção de soluções de inteligência artificial e automação para melhorar a eficiência, qualidade dos serviços, experiência dos usuários e ampliar o alcance das ações institucionais.
Alinhamento cadeia de valor	Transformação Digital e Tecnologia da Informação;
Descrição do Indicador de Resultado	
Ampliar a utilização de IA e Automação em processos acadêmicos e administrativos das UACs e UASs.	

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 95

Método de Cálculo			
$\sum Processos\ acadêmicos\ e\ administrativos\ otimizados\ no\ período$			
Polaridade	Positiva (o aumento do número é desejável)		
Acompanhamento	Semestralmente		
Base de Dados	**Fonte:**	Sistema Eletrônico de Informações - SEI	
	Considerações		
	Processos acadêmicos e administrativos formalmente mapeados, analisados e implementados com otimização via IA/Automação.		
Metas	**2026**	**2027**	
	10	20	
Observações e registro de alterações			

Ficha de Indicador de Resultado	
Indicador de Resultado	
Número de projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação que utilizam IA	
Id.	Ind. 6
Unidade Responsável	Agetic, Propp, Proece e Prograd
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj. 1.1 - Ampliar a qualidade do ensino de graduação e de pós graduação; Obj. 2.3 - Fomentar a inovação e o empreendedorismo; Obj. 4.7 - Desenvolver soluções digitais e otimizar processos administrativos e acadêmicos, fortalecendo a transformação digital por meio da adoção de soluções de inteligência artificial e automação para melhorar a eficiência, qualidade dos serviços, experiência dos usuários e ampliar o alcance das ações institucionais.
Alinhamento cadeia de valor	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Pesquisa Científica e Tecnológica

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 96

Descrição do Indicador de Resultado			
Ampliar o quantitativo de projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação, cadastrados institucionalmente, que fazem uso de sistemas de IA.			
Método de Cálculo			
$\sum Projetos\ de\ Ensino, Pesquisa, Extensão\ e\ Inovação\ que\ utilizam\ IA$			
Polaridade	Positiva (o aumento do número é desejável)		
Acompanhamento	Semestralmente		
Base de Dados	**Fonte:**	Sigproj	
	Considerações		
Metas	**2026**	**2027**	
	50	75	
Observações e registro de alterações			

Ficha de Indicador de Resultado	
Indicador de Resultado	
Número de sistemas que utilizam IA ou Automação	
Id.	Ind. 7
Unidade Responsável	Agetic
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj. 4.6 - Fortalecer infraestrutura tecnológica; e Obj. 4.7 - Desenvolver soluções digitais e otimizar processos administrativos e acadêmicos, fortalecendo a transformação digital por meio da adoção de soluções de inteligência artificial e automação para melhorar a eficiência, qualidade dos serviços, experiência dos usuários e ampliar o alcance das ações institucionais.

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 97

<table>
<tr><td>Alinhamento cadeia de valor</td><td colspan="3">Transformação Digital e Tecnologia da Informação;</td></tr>
<tr><td colspan="4">Descrição do Indicador de Resultado</td></tr>
<tr><td colspan="4">Ampliar a quantidade de sistemas desenvolvidos ou melhorados que utilizam IA ou Automação no seu código-fonte.</td></tr>
<tr><td colspan="4">Método de Cálculo</td></tr>
<tr><td colspan="4">$\sum Sistemas\ que\ utilizam\ IA$</td></tr>
<tr><td>Polaridade</td><td colspan="3">Positiva (o aumento do número é desejável)</td></tr>
<tr><td>Acompanhamento</td><td colspan="3">Semestralmente</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Base de Dados</td><td>Fonte:</td><td colspan="2">Agetic</td></tr>
<tr><td colspan="3">Considerações</td></tr>
<tr><td colspan="3"></td></tr>
<tr><td rowspan="2">Metas</td><td>2026</td><td colspan="2">2027</td></tr>
<tr><td>5</td><td colspan="2">10</td></tr>
<tr><td>Observações e registro de alterações</td><td colspan="3"></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td colspan="2">Ficha de Indicador de Resultado</td></tr>
<tr><td colspan="2">Indicador de Resultado</td></tr>
<tr><td colspan="2">Número de registros de propriedade intelectual (software/patente) relacionados à IA</td></tr>
<tr><td>Id.</td><td>Ind. 8</td></tr>
<tr><td>Unidade Responsável</td><td>Aginova</td></tr>
<tr><td>Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado</td><td>Obj. 2.3 - Fomentar a inovação e o empreendedorismo;
Obj. 4.5 - Promover a cultura de inovação e competências digitais, promovendo capacitações aos servidores e incentivando a adoção de tecnologias emergentes e estimulando a cultura de</td></tr>
</table>

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 98

	inovação;
Alinhamento cadeia de valor	Transformação Digital e Tecnologia da Informação; Inovação e empreendedorismo.
Descrição do Indicador de Resultado	
Identificar a quantidade de registros de propriedade intelectual (*software*/patente) relacionados à IA.	
Método de Cálculo	
$\sum Registros\ de\ propriedade\ intelectual\ (patente)\ relacionados\ à\ IA\ no\ período$	
Polaridade	Positiva (o aumento do número é desejável)
Acompanhamento	Semestralmente
Base de Dados	**Fonte:** Aginova
	Considerações
Metas	**2026** / **2027**
	1 / 2
Observações e registro de alterações	

Ficha de Indicador de Resultado	
Indicador de Resultado	
Número de *startups* de base tecnológica em IA incubadas	
Id.	Ind. 9
Unidade Responsável	Aginova
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj. 2.3 - Fomentar a inovação e o empreendedorismo; Obj. 4.5 - Promover a cultura de inovação e competências digitais, promovendo capacitações aos servidores e incentivando a

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg. 99

<table>
<tr><td></td><td colspan="3">adoção de tecnologias emergentes e estimulando a cultura de inovação;</td></tr>
<tr><td>Alinhamento cadeia de valor</td><td colspan="3">Transformação Digital e Tecnologia da Informação;
Inovação e empreendedorismo</td></tr>
<tr><td colspan="4">Descrição do Indicador de Resultado</td></tr>
<tr><td colspan="4">Identificar a quantidade de startups de base tecnológica em IA incubadas.</td></tr>
<tr><td colspan="4">Método de Cálculo</td></tr>
<tr><td colspan="4">$$\sum Startups\ de\ base\ tecnológica\ em\ IA\ incubadas\ no\ período$$</td></tr>
<tr><td>Polaridade</td><td colspan="3">Positiva (o aumento do número é desejável)</td></tr>
<tr><td>Acompanhamento</td><td colspan="3">Semestralmente</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Base de Dados</td><td>Fonte:</td><td colspan="2">Aginova</td></tr>
<tr><td colspan="3">Considerações</td></tr>
<tr><td colspan="3"></td></tr>
<tr><td rowspan="2">Metas</td><td>2026</td><td colspan="2">2027</td></tr>
<tr><td>2</td><td colspan="2">4</td></tr>
<tr><td>Observações e registro de alterações</td><td colspan="3"></td></tr>
</table>

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
13/04/2026
Nº 8775
Pg 100