Serviço Público Federal
Ministério da Educação
Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul

RESOLUÇÃO Nº 789-CAS/FADIR/UFMS, DE 28 DE AGOSTO DE 2025.

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE FACULDADE DA FACULDADE DE DIREITO da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso de suas atribuições legais, tendo em vista o disposto no art. 4º, inciso II, da Resolução nº 354, Coun, de 22 de agosto de 2025, e o contido no processo nº 23104.016746/2025-39, resolve, *ad referendum*:

Aprovar o Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU 2025-2030) da Faculdade de Direito, na forma do anexo a esta Resolução.

FERNANDO LOPES NOGUEIRA

Documento assinado eletronicamente por **Fernando Lopes Nogueira**, **Presidente de Conselho**, em 28/08/2025, às 16:00, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **5850258** e o código CRC **FCD334D3**.

CONSELHO DA FACULDADE DE DIREITO
Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária
Fone:
CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

Referência: Processo nº 23104.021043/2025-22 SEI nº 5850258

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 194

Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU 2025-2030

FADIR

Versão 1.0

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg. 195

Faculdade de Direito - FADIR

Diretor

FERNANDO LOPES NOGUEIRA

Coordenação Administrativa

LUDMAR DE BARROS

Coordenação de Gestão Acadêmica

TARSIS WITLEY DE ALMEIDA ARRUDA

Coordenação de Curso de Graduação em Direito

CESAR AUGUSTO SILVA DA SILVA

Coordenação de Curso de Mestrado em Direito

YNES DA SILVA FÉLIX

Coordenação do Escritório Modelo de Assistência Judiciária

TCHOYA GARDENAL FINA DO NASCIMENTO

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 196

SUMÁRIO

1. CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE 4
2. HISTÓRICO DA UNIDADE 4
3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL 6
4. QUADRO DE PESSOAL 8
5. PLANO DE EXPANSÃO E MELHORIA DE ESPAÇO FÍSICO 9
6. OBJETIVOS E INDICADORES (METAS) 9
6.1. Alinhamento Objetivos PDI-PPI/UFMS 2025-2030 9
6.2. Objetivos da Unidade 10
6.3. Indicadores de Resultado e Metas 13
7. PLANO DE AÇÃO E DE ENTREGAS 15
7.1. Plano de Ação 2025 15
7.2. Plano de Ação 2026 15
7.3. Plano de Ação 2027 15
7.4. Plano de Ação 2028 16
7.5. Plano de Ação 2029 16
7.6. Plano de Ação 2030 17

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg. 197

1. CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE

A Faculdade de Direito (FADIR) integra a estrutura organizacional da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) na qualidade de Unidade Administrativa, com competência para a execução das atividades de ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo, inovação e sustentabilidade. Sua organização contempla aspectos administrativos e didático-científicos, sendo igualmente responsável pela lotação e gestão dos cursos, bem como pela alocação do corpo docente e dos servidores técnico-administrativos em educação.

2. HISTÓRICO DA UNIDADE

O Curso de Direito (Integral) foi instituído pela Resolução n.º 60/1995 do Conselho Universitário (COUN), de 22 de dezembro de 1995, tendo sua implantação ocorrida no primeiro semestre de 1996, no Centro de Ciências Humanas e Sociais da Cidade Universitária. Inicialmente, foram ofertadas 45 vagas, ampliadas posteriormente para 50, até alcançar o número de 60 vagas no ano de 2000 — quantitativo este mantido até a presente data.

O Curso de Direito (Noturno) foi criado pela Resolução n.º 10/2001 - COUN/UFMS, em 3 de maio de 2001, com implantação no segundo semestre do mesmo ano, sendo reconhecido pelo Ministério da Educação por meio da Portaria MEC n.º 436, de 15 de fevereiro de 2002. Desde sua criação, o curso oferece 60 vagas anuais, número que também permanece inalterado até o momento.

Já a criação formal da Faculdade de Direito (FADIR) ocorreu por meio da Resolução n.º 99/2008 do Conselho Universitário (COUN), de 10 de novembro de 2008, com sua efetiva implantação autorizada pela Resolução n.º 69/2009 (COUN) do mesmo colegiado. A estrutura organizacional inicial da unidade acadêmica foi composta por duas instâncias: I – Secretaria Acadêmica; e II – Departamento de Direito Público, Internacional e Privado, conforme homologado pela Resolução COUN n.º 85, de 7 de dezembro de 2009.

A partir da Resolução no 33, de 26 de abril de 2013, em adequação à Resolução no 49/2012- CD que aprovou o Regimento dos Colegiados da UFMS, foi alterada a Estrutura Organizacional da Faculdade de Direito, passando esta a ser constituída pelas seguintes Unidades: Coordenação Administrativa; Secretaria Acadêmica; Secretaria de Apoio Pedagógico; Coordenação de Práticas Jurídicas; Seção de Atendimento ao Acadêmico e à Comunidade e Seção de Relacionamento da Prática Jurídica.

Em 2019, a Faculdade de Direito consolidou um marco importante em sua trajetória acadêmica e administrativa com a aprovação de sua nova estrutura organizacional,

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 198

instituída pela Resolução nº 127 - CD/UFMS, de 19 de junho de 2019. A medida representou o resultado de um processo de reestruturação interna voltado à modernização da gestão, ao fortalecimento da governança universitária e ao aprimoramento das práticas de ensino, pesquisa, extensão e assistência. A partir dessa resolução, foram oficialmente definidos os órgãos que passaram a compor a organização da Faculdade de Direito, assegurando maior clareza em suas funções e atribuições.

A nova estrutura passou a compreender: a Faculdade de Direito, representada pelo seu Conselho de Faculdade; a Coordenação de Gestão Acadêmica, composta pela Secretaria Acadêmica e pela Secretaria de Apoio Pedagógico; a Coordenação Administrativa; e o Escritório Modelo de Assistência Judiciária. Essa reformulação representou um marco importante para o fortalecimento da governança e para o aprimoramento dos processos acadêmicos e administrativos da Faculdade, assegurando melhores condições de atendimento às demandas da comunidade acadêmica e da sociedade.

Além da estrutura acima, a Fadir é composta pelo Direção, Colegiados de Curso de Graduação e de Pós-Graduação; Coordenações de Cursos; Núcleo Docente Estruturante do Curso de Direito (NDE) e Comissões permanentes assim distribuídas: Comissão Setorial de Extensão (CSE/FADIR); Comissão Setorial de Ensino e Acompanhamento Discente (CSEACD/FADIR); Comissão Setorial de Pesquisa (CSP/FADIR); Comissão de Estágio (COE/FADIR) e; Comissão Setorial de Avaliação (CSA/FADIR).

Atualmente, a Faculdade de Direito (FADIR) oferece 120 vagas anuais para o curso de graduação em Direito, distribuídas entre os turnos integral e noturno, além de 32 vagas, em média, para o Programa de Mestrado Acadêmico em Direito, cuja área de concentração é Direitos Humanos. O Programa de Mestrado está estruturado em duas linhas de pesquisa: "Direitos Humanos, Estado e Fronteira" e "Direitos Fundamentais, Democracia e Desenvolvimento Sustentável", com foco na produção de conhecimento voltado às questões sociais, jurídicas e ambientais contemporâneas. Complementando sua atuação acadêmica, a FADIR promove regularmente cursos de especialização *lato sensu*, oferecidos tanto na modalidade presencial quanto a distância, em articulação com projetos institucionais que visam à qualificação continuada e à ampliação do impacto social da Universidade.

O Programa de Mestrado Acadêmico em Direito está em funcionamento desde 2016, consolidando-se como um importante instrumento de fortalecimento do ensino, da pesquisa e da extensão na Faculdade de Direito. Sua criação veio suprir uma demanda histórica por um curso de pós-graduação *stricto sensu* na área jurídica, voltado às especificidades regionais do estado de Mato Grosso do Sul (MS). Desde então, o Programa já titulou um número expressivo de mestres, contribuindo de forma significativa para a formação de docentes qualificados, pesquisadores comprometidos e profissionais capazes

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg. 199

de promover o desenvolvimento acadêmico e social. Com foco na reflexão crítica e na aplicação do Direito às realidades locais, o Mestrado tem colaborado para a construção de uma sociedade mais justa, solidária e sustentavelmente desenvolvida. Em 2025, o Programa obteve a aprovação do Doutorado Acadêmico em Direito, com área de concentração em Direitos Humanos, Sustentabilidade e Cidadania. O início das atividades está previsto para o segundo semestre de 2026, e o curso contará com duas linhas de pesquisa: "Sustentabilidade Socioambiental e Vulnerabilidades no Pantanal" e "Cidadania Integral, ESG e Desenvolvimento Sustentável". A aprovação do Doutorado representa um marco para a consolidação da pesquisa jurídica na região, ampliando a formação de alto nível e fortalecendo o compromisso acadêmico com a justiça social, a proteção ambiental e o desenvolvimento sustentável.

A Prática Jurídica da Faculdade de Direito proporciona ao acadêmico, por meio de projetos de ensino, pesquisa e extensão, a prática forense em diversas áreas do Direito (Cível, Penal, Trabalho e Seguridade Social), visando, em especial, atender à comunidade em situação de vulnerabilidade. Dentre as atividades, destaca-se o trabalho realizado nas comunidades tradicionais do pantanal, refugiados, e pessoas que se encontram na situação de desemprego e hipossuficientes.

Para prestar mais qualidade no desenvolvimento acadêmico, o curso oferece o Laboratório de Práticas Jurídicas Simuladas, reconhecido e convalidado pela Resolução 702 - CAS/FADIR/UFMS, de 02 de dezembro de 2024, que proporciona cenário para que os acadêmicos possam desenvolver a oratória e desenvolvimento de conteúdo necessário para a defesa de suas ideias. As atividades a serem desenvolvidas no Laboratório são uma oportunidade de lapidação no mercado de trabalho.

Atualmente, a FADIR mantém dois projetos de cursos de especialização *lato sensu*, na modalidade EaD, em andamento. Um deles é o Curso de Especialização em Direito Internacional, aprovado institucionalmente no primeiro semestre de 2024. Com duração de 18 meses, o curso visa à formação teórica e técnica de profissionais aptos a aplicar o Direito Internacional em suas práticas profissionais. A especialização conta com docentes dos cursos de Direito da UFMS e de outras universidades públicas, com vasta experiência na área do Direito Internacional.

O segundo curso em desenvolvimento é a Especialização em Gestão Aplicada à Segurança Pública é direcionado a portadores de diploma de curso superior, com formação em qualquer área do conhecimento, preferencialmente atuantes em atividades de segurança pública. O curso está alinhado ao seu compromisso institucional de contribuir para o desenvolvimento da sociedade brasileira, por meio de suas atividades de ensino, pesquisa e extensão, seguindo seus princípios filosóficos e técnico-metodológicos,

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 200

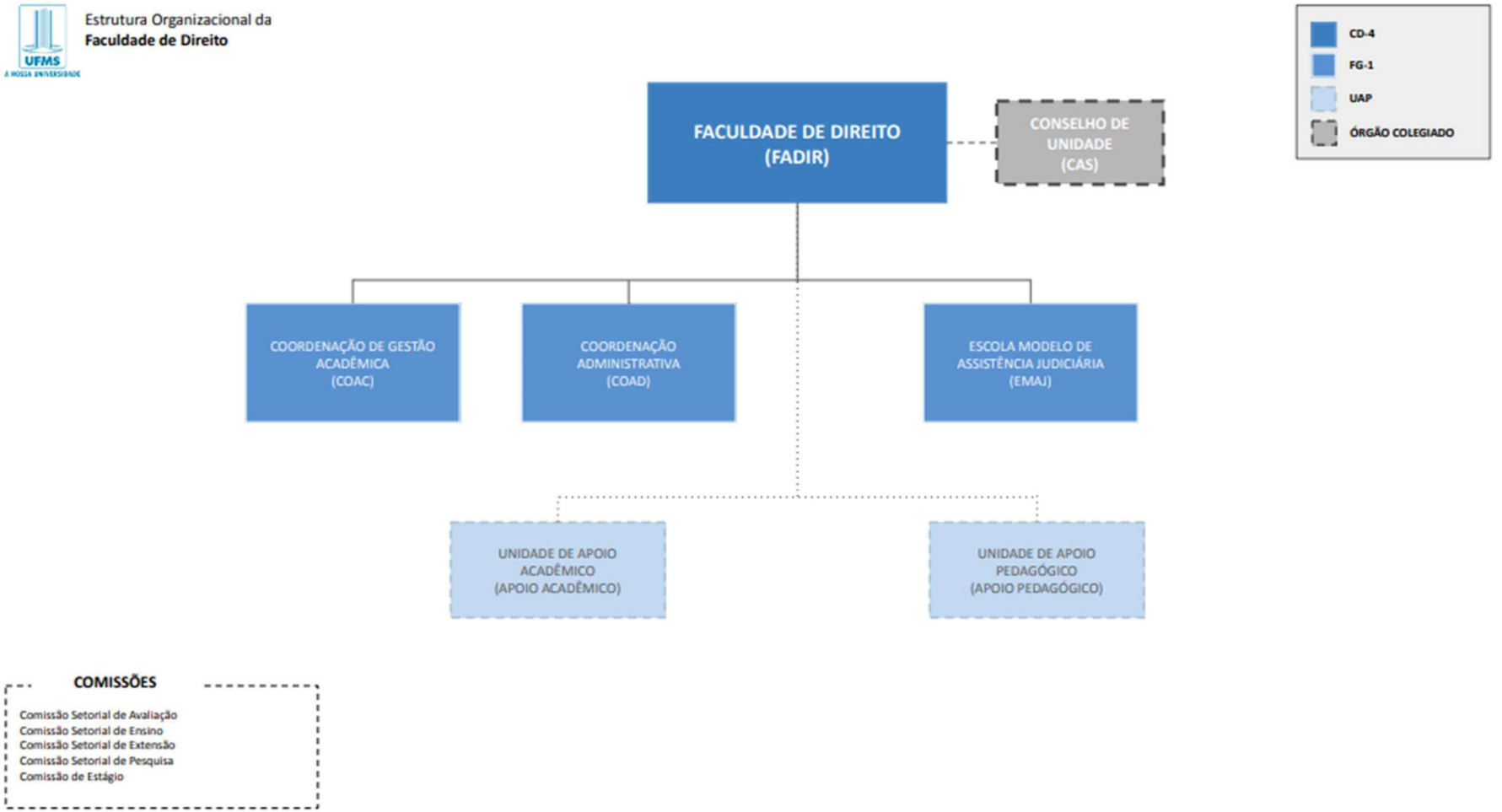
norteadores de suas práticas acadêmicas. Na elaboração da grade curricular, foram considerados a importância da interdisciplinaridade e do perfilamento das ciências sociais e jurídicas no construto do conteúdo a ser desenvolvido, bem como, dos conhecimentos técnicos e procedimentais que embasam a atuação dos profissionais de segurança pública em suas diversas frentes. Além disso, sua concepção possibilita uma ampla compreensão do fenômeno social da segurança pública e seus processos de gestão, se apresentando como uma ferramenta importante para o aprimoramento dos conhecimentos e habilidades dos diversos profissionais da área. A especialização também é ministrada por professores dos cursos de Direito da UFMS e de outras instituições públicas, todos com sólida trajetória e reconhecida atuação no ramo da segurança pública.

No contexto de incentivo à produção e à difusão do conhecimento, destaca-se a atuação da Faculdade de Direito (FADIR) por meio da *Revista Direito UFMS*, periódico jurídico eletrônico de acesso aberto, cujo primeiro número foi publicado em setembro de 2015. Com periodicidade semestral, a revista constitui um espaço de divulgação da produção técnico-científica na área do Direito, promovendo o intercâmbio acadêmico entre pesquisadores de diferentes regiões e contribuindo para o fortalecimento da pesquisa jurídica no estado de Mato Grosso do Sul.

Disponível em: https://periodicos.ufms.br/index.php/revdir/issue/view/990.

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 201

3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
pg. 202

4. QUADRO DE PESSOAL

FUNÇÃO	CD/FG	QUANTIDADE
DIRETOR	CD4	1
COORDENADOR ADMINISTRATIVO	FG1	1
COORDENADOR DE GESTÃO ACADÊMICA	FG1	1
ASSISTENTE EM GESTÃO ACADÊMICA/ ADMINISTRATIVA	FG4	1
ASSISTENTE EM GESTÃO ACADÊMICA/ ADMINISTRATIVA	FG5	1
COORDENADOR DE CURSO	FCC	2

CARGO	TOTAL
Docentes / Professores do Magistério Superior	30
Administrador	1
Assistente em Administração	8
Auxiliar em Administração	1
Técnico em Assuntos Educacionais	2
TOTAL	**42**

5. CURSOS E VAGAS

CURSO - GRADUAÇÃO	VAGAS
Curso 2001 - Direito (Presencial - Integral (Matutino e Vespertino)	60
Curso 2002 - Direito (Presencial - Noturno)	60

CURSO - PÓS-GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*	VAGAS
Curso de Mestrado em Direito	36

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 203

CURSO - ESPECIALIZAÇÃO	VAGAS
Curso de especialização em Direito Internacional	100
Curso de especialização em Gestão em Segurança Pública	350

6. QUANTITATIVO DE ESTUDANTES

ESTUDANTES	QUANTIDADE
GRADUAÇÃO	587
PÓS-GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*	72
ESPECIALIZAÇÃO	298
TOTAL	**957**

7. PROJETOS INSTITUCIONAIS, GRUPOS DE PESQUISA E LABORATÓRIOS

PROJETO	TIPO	COORDENADOR
Liga Acadêmica de Direito Internacional dos Refugiados (LADIR)	Ensino	César Augusto Silva da Silva
Liga Acadêmica de Direito Internacional	Ensino	Isabelle Dias Carneiro Santos
Cálculo Trabalhista	Ensino	Tchoya Gardenal Fina do Nascimento
Antropologia Jurídica e Direitos Humanos: Da iniciação científica ao mestrado - pesquise desde agora!	Ensino	José Paulo Gutierrez
Liga Acadêmica de Direito das Mulheres (LADIMU)	Ensino	Andrea Flores

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 204

Liga Acadêmica de Direito Constitucional (LADIC)	Ensino	Maurinice Evaristo Wenceslau
Contratos vinculados ao agronegócio	Ensino	Ivan Correa Leite
Liga Acadêmica de Direito Previdenciário (LAPREV)	Ensino	Aurélio Tomaz da Silva Briltes
Liga Acadêmica de Ciências Criminais (LACCRIM)	Ensino	Rejane Alves de Arruda
Liga Acadêmica de Direito Ecológico (LADE)	Ensino	Lívia Gaigher Bósio Campello
Curso de Especialização em Gestão em Segurança Pública	Extensão	Fernando Lopes Nogueira
Curso de Especialização em Direito Internacional	Extensão	Isabelle Dias Carneiro Santos
Desenvolvimento de processos inovadores de supervisão ocupacional com o ímpeto de promover ações necessárias à titulação em projetos de assentamento federais do Programa Nacional de Reforma Agrária e de Regularização Fundiária no Estado do Mato Grosso do Sul	Extensão	Tchoya Gardenal Fina do Nascimento
Observatório de Pesquisa, Extensão, Inovação na Área de Direitos Humanos, Desenvolvimento Sustentável e Acesso à Justiça	Extensão	Livia Gaigher Bosio Campello
Observatório sobre a Violência Contra a Mulher	Extensão	Ynes da Silva Félix
Trabalho, Justiça e Cidadania	Extensão	Ynes da Silva Félix
Fortalecer	Extensão	Fernando Lopes Nogueira
Por uma Educação para o Exercício da Cidadania: reivindicações dos direitos fundamentais	Pesquisa	Maurinice Evaristo Wenceslau
Altos estudos em justiça e transição energética: energia em transformação	Pesquisa	Elisaide Trevisam

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 205

Fundamentos Filosóficos para o Desenvolvimento Sustentável como Direitos Humanos	Pesquisa	Elisaide Trevisam
Geopolítica, Direito, Segurança Internacional e Defesa	Pesquisa	Lídia Maria Lopes Rodrigues Ribas
Efetividade do Direito e Tutela Jurisdicionais Cíveis	Pesquisa	Olavo de Oliveira Neto
Impactos da Regularização Fundiária em Assentamentos da Reforma Agrária no Estado de Mato Grosso do Sul	Pesquisa	Devanildo Braz da Silva

GRUPO DE PESQUISA	COORDENADOR
Direitos Humanos, Direito Internacional e Relações Transfronteiriças	Ana Paula Martins Amaral
Altos Estudos em Justiça e Transição Energética: energia em transformação	Elisaide Trevisam
Fundamentos Filosóficos para o Desenvolvimento Sustentável como Direitos Humanos	Elisaide Trevisam
Direito, Políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável	Lídia Maria Lopes Rodrigues Ribas
Direitos Humanos, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável Global	Livia Gaigher Bosio Campello
Direitos Fundamentais, Políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável	Luciani Coimbra de Carvalho
Laboratório de Estudos e Pesquisa em Direitos Difusos - LEDD	Maurinice Evaristo Wenceslau
Direitos Humanos, Estado e Desenvolvimento Integral	Vladmir Oliveira da Silveira
Direitos Humanos Sociais	Ynes da Silva Félix

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 206

LABORATÓRIO	RESPONSÁVEL
Laboratório de Práticas Jurídicas Simuladas	Tchoya Gardenal Fina do Nascimento

8. PLANO DE EXPANSÃO DOS CURSOS DE GRADUAÇÃO E DE PÓS-GRADUAÇÃO

NOVOS CURSOS - PÓS-GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*	ANO DE CRIAÇÃO
Doutorado em Direito	2026
Mestrado Profissional em Tutela Jurisdicional de Direitos	2026

NOVOS CURSOS - RESIDÊNCIAS	ANO DE CRIAÇÃO
Residência Jurídica nas áreas trabalhista e previdenciária	2025

NOVOS CURSOS - ESPECIALIZAÇÃO	ANO DE CRIAÇÃO
Gestão em Segurança Pública	2026

9. PLANO DE EXPANSÃO E MELHORIA DE ESPAÇO FÍSICO

A Faculdade de Direito da UFMS (FADIR) opera atualmente em instalações compartilhadas na Cidade Universitária, com limitações quanto ao número de salas de aula, espaços administrativos e ambientes adequados à prática jurídica e atividades extensionistas.

Ações de Expansão e Melhoria:

- Construção da nova sede da FADIR, em três etapas, conforme previsto no Anexo III do PDI/PPI:

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 207

- Etapas 2 e 3 (2025–2028): Obras e execução
  Previsão de infraestrutura para o novo espaço físico da Fadir: (descrever o que foi acordado para a nova instalação da Fadir, inclusive por andar)

- Salas de aula climatizadas e acessíveis;
- Auditório próprio para eventos acadêmicos;
- Espaços para atendimento à comunidade externa;
- Ambientes de convivência e apoio estudantil;
- Laboratório de simulação jurídica;

Previsão de infraestrutura para o espaço físico atual da Fadir:

- Instalação de rede elétrica adequada para o ideal funcionamento dos computadores localizados no Escritório de Modelo de Assistência Judiciária visando a prática jurídica para os alunos.
- Instalação de rede de internet visando atender as necessidades de funcionamento de todos os computadores, recebidos em doação, do Escritório de Modelo de Assistência Judiciária, já devidamente solicitado perante o setor competente.

10. OBJETIVOS E INDICADORES (METAS)

10.1. Alinhamento Objetivos PDI-PPI/UFMS 2025-2030

Eixo 1: Ensino de Graduação e de Pós-Graduação

- **Obj 1.1.** Ampliar a qualidade do ensino de graduação e de pós-graduação, por meio de atualização de currículos, com foco em habilidades e competências e formação integral e cidadã dos estudantes, adotando metodologias inovadoras e interativas que promovam vivências em atendimento às necessidades sociais e de mercado.
- **Obj 1.2.** Aumentar a taxa de sucesso dos cursos, por meio do fortalecimento de programas de apoio e de inovação pedagógica e atenção ao estudante trabalhador.
- **Obj 1.3.** Promover e acompanhar a inserção profissional dos egressos, fortalecendo a ligação entre a formação acadêmica e o mercado de trabalho.
- **Obj 1.4.** Fortalecer as ações de Ensino a Distância (EaD) nos cursos de pós-graduação, desenvolvendo e aprimorando programas, garantindo qualidade e acessibilidade, e ampliando o acesso à educação superior.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 208

- **Obj 1.5**. Ampliar o número de estudantes da graduação e pós-graduação, expandindo a oferta de cursos e programas de mestrado e doutorado em diferentes áreas do conhecimento, alinhados às demandas regionais, nacionais e globais.
- **Obj 1.6.** Fortalecer o acesso aos cursos de graduação e pós-graduação, por meio da divulgação dos processos de seleção e das ações de inclusão e permanência da UFMS.

Eixo 2: Pesquisa, Extensão, Internacionalização, Inovação e Empreendedorismo

- **Obj 2.1.** Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, por meio de parcerias e atuação em rede, promovendo estudos de alto impacto que contribuam para os desafios regionais, nacionais e globais.
- **Obj 2.5.** Contribuir para o desenvolvimento socioeconômico regional e nacional, por meio de parcerias e projetos colaborativos com setores produtivos e governos locais.
- **Obj 2.6.** Incentivar a mobilidade acadêmica nacional e internacional, promovendo programas de intercâmbio para estudantes, docentes e técnicos administrativos.
- **Obj 2.7.** Expandir a cooperação internacional, estabelecendo parcerias que possibilitem intercâmbio acadêmico e científico e cultural, valorizando a diversidade e a internacionalização do conhecimento.
- **Obj 2.8.** Ampliar a interação com a sociedade, fortalecendo ações que promovam desenvolvimento social, artístico, cultural, esportivo e econômico, incentivando a participação em atividades extracurriculares.

Eixo 3: Cidadania, Bem-estar e Desenvolvimento Humano

- **Obj 3.2.** Combater todas as formas de discriminação, implementando ações educativas e preventivas, organizadas em programas institucionais.
- **Obj 3.3.** Assegurar a acessibilidade física e pedagógica, garantindo infraestrutura adequada e recursos educacionais acessíveis.
- **Obj 3.5.** Fortalecer programas de assistência estudantil, proporcionando condições para a permanência e sucesso acadêmico de estudantes em situação de vulnerabilidade.
- **Obj 3.6.** Garantir ambientes seguros e saudáveis, assegurando condições adequadas de trabalho e estudo para toda a comunidade universitária.
- **Obj 3.7.** Promover atenção e cuidado com os servidores e trabalhadores terceirizados, implementando programas de qualidade de vida no trabalho, atenção à saúde física e mental, e valorização profissional.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 209

- **Obj 3.10.** Redimensionar a força de trabalho, alinhando habilidades pessoais e competências às demandas institucionais, promovendo a eficiência e a efetividade das ações.
- **Obj 3.11.** Fortalecer a comunicação interna e o engajamento dos servidores, desenvolvendo o senso de pertencimento e a colaboração.

Eixo 4: Governança, Gestão, Sustentabilidade Ambiental e Responsabilidade Social

- **Obj 4.1.** Consolidar boas práticas de governança e gestão, alinhadas às melhores referências nacionais e internacionais, assegurando ética, integridade, gestão de riscos e governança digital.
- **Obj 4.2.** Fortalecer o compromisso com os direitos humanos, incentivando a participação da comunidade acadêmica em ações sociais e incorporando-os nas políticas e práticas institucionais.
- **Obj 4.3.** Consolidar transparência e a accountability, utilizando tecnologias digitais para facilitar o acesso às informações e a participação da comunidade acadêmica e externa.
- **Obj 4.4.** Assegurar a sustentabilidade orçamentária e financeira, por meio de uma gestão baseada em dados, análise e diversificação das fontes de financiamento.
- **Obj 4.5.** Promover a cultura de inovação e competências digitais.
- **Obj 4.8.** Promover a educação ambiental, conscientizando a comunidade acadêmica e a sociedade sobre a importância da sustentabilidade.
- **Obj 4.11.** Fortalecer a Identidade e Imagem Institucional, valorizando a comunicação estratégica e integrada para reconhecimento da UFMS como referência nacional e internacional.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 210

10.2. Objetivos da Unidade

Id.	Objetivo	Unidade Responsável	Vinculação com o PDI
Obj 1.	Ter um prédio definitivo para a Fadir, com infraestrutura completa e adequada (salas de aulas, salas administrativas, salas de professores compartilhada, auditório).	GAB/FADIR	1.1 1.2 1.5 1.6 2.1 2.2 2.8 2.9 3.1 3.6 3.7 3.10 3.12 4.1 4.2 4.6 4.10
Obj 2.	Divulgar os programas de assistência estudantil aos acadêmicos da FADIR.	GAB/FADIR COORD/FADIR	1.1 2.2 3.1 3.2 3.3
Obj 3.	Manter a equipe capacitada, atualizada e apta para executar as demandas específicas da unidade	GAB/FADIR	3.9 4.5

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg 211

Obj 4.	Ampliar parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas, visando ao desenvolvimento de projetos conjuntos que fortaleçam a pesquisa jurídica, a inovação e o empreendedorismo acadêmico	GAB/FADIR COORD/FADIR EMAJ/FADIR PPGD/FADIR	1.1 2.1 2.2 2.3 3.1 3.5
Obj 5.	Ampliar a força de trabalho entre os servidores da FADIR	GAB/FADIR	3.10
Obj 6.	Fortalecer a comunicação interna e a cooperação entre os servidores docentes e técnicos-administrativos.	GAB/FADIR COORD/FADIR EMAJ/FADIR PPGD/FADIR	3.9 4.1
Obj 7.	Incentivar a participação dos acadêmicos em ações de extensão para atendimento à comunidade por meio do desenvolvimento de projetos	EMAJ/FADIR COORD/FADIR	2.5 2.8 4.2 4.8
Obj 8.	Garantia da Manutenção da infraestrutura física para o bom funcionamento da Fadir	GAB/FADIR COAD/FADIR	1.2 3.6 4.10
Obj 9.	Incentivar o ingresso na pós-graduação tanto *lato sensu* como *stricto sensu*	GAB/FADIR PPGD/FADIR	1.5
Obj 10.	Incentivar a internacionalização com os países fronteiriços, bem como países da Europa e América.	GAB/FADIR PPGD/FADIR	1.1 2.1 3.6 4.1
Obj 11	Ampliar a política de acompanhamento dos Egressos	PPGD-FADIR	1.3
Obj 12	Investir na Qualidade das atividades de pesquisa e da produção intelectual do corpo docente, discente e egressos	PPGD-FADIR	2.5 2.1

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg. 212

10.3. Indicadores de Resultado e Metas

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocesos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 1.1	Sucesso da graduação	Incentivar a dupla diplomação, com experiências internacionais	58%	58%	59%	60%	61%	62%	COORD/FADIR GAB/FADIR	Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados
Ind. 1.2	Qualidade dos cursos de graduação	Revisar e aperfeiçoar o manual de prática jurídica	100%	100%	100%	100%	100%	100%	EMAJ/FADIR COORD/FADIR	Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados
Ind. 1.3	Qualidade dos cursos de graduação	Realizar organização de eventos próprios	100%	100%	100%	100%	100%	100%	GAB/FADIR COORD/FADIR PPGD/FADIR	Formação Científica Profissionais Éticos e Qualificados

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
PG 113

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 1.4	Qualidade dos cursos de graduação	Elevar a qualidade dos cursos de graduação, atingindo nota 4,2 até 2030 (em escala de 1 a 5), com foco em atualização curricular, competências e metodologias inovadoras	5	5	5	5	5	5	Coord/FADIR	Formação de líderes e profissionais éticos e qualificados
Ind. 1.5	Inserção profissional dos egressos	Fortalecer a ligação entre formação acadêmica e mercado de trabalho, ampliando a empregabilidade dos egressos da FADIR por meio de parcerias institucionais e programas de estágio e extensão.	10%	10%	10%	10%	10%	10%	Coord/FADIR PPGD-FADIR	Profissionais qualificados e integração com a sociedade

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
PG 214

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 2.1	Acordos e parcerias para Ciência, Tecnologia e Inovação em âmbito nacional e internacional	Ampliar instrumentos jurídicos de parcerias nacionais e internacionais com a FADIR	10%	10%	10%	10%	10%	10%	GAB/FADIR COORD/FADIR PPGD/FADIR EMAJ/FADIR	Intercâmbio Cultural e Científico entre Nações
Ind. 2.2	Estudantes em Mobilidade Internacional	Ampliar a participação de estudantes em mobilidade internacional	5%	5%	10%	10%	20%	20%	GAB/FADIR COORD/FADIR PPGD	Intercâmbio Cultural e Científico entre Nações
Ind. 2.3	Participação de Estudantes nos Projetos	Ampliar a participação de de estudantes da FADIR nos Projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão, Internacionalização e Inovação	5%	10%	15%	20%	25%	30%	GAB/FADIR COORD/FADIR EMAJ/FADIR PPGD/FADIR	Formação Científica Prestação de Serviços e Atendimento à Comunidade

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
pg. 215

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 2.4	Incentivo à participação de alunos da FADIR em projetos com bolsas de fomento	Ampliar a oferta de bolsas de fomento para incentivar a participação dos alunos da FADIR em projetos de ensino, pesquisa, extensão e demais programas institucionais (PET, PIBIC, entre outros).	5%	5%	5%	5%	5%	5%	GAB/FADIR COORD/FADIR EMAJ/FADIR PPGD/FADIR	Formação Científica Prestação de Serviços e Atendimento à Comunidade
Ind. 2.5	Desenvolvimento de Pesquisa científica e tecnológica que contribua para responder aos desafios regionais	Fortalecer a pesquisa científica, por meio de parcerias e atuação em rede, que contribuam para os desafios regionais	5%	5%	5%	5%	5%	5%	GAB/FADIR COORD/FADIR PPGD/FADIR	Formação Científica Publicações de Impacto

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
pg. 216

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 2.6	Ações de Extensão à comunidade	Expandir e diversificar as ações de extensão da FADIR, desenvolvendo projetos, cursos, oficinas e serviços voltados às demandas da comunidade local e regional	10%	10%	10%	10%	10%	10%	GAB/FADIR COORD/FADIR EMAJ/FADIR PPGD-FADIR	Formação Científica Prestação de Serviços e Atendimento à Comunidade Profissionais Éticos e Qualificados
Ind. 3.1	Acesso e permanência	Expandir a divulgação dos processos seletivos e as ações de inclusão e permanência, buscando aumento de ingresso e redução da evasão	10%	10%	10%	10%	10%	10%	Coord/FADIR	Inclusão social, responsabilidade e cidadania

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
pg. 117

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 3.2	Sucesso acadêmico dos beneficiários da assistência estudantil	Incentivar a participação dos estudantes que atendem os requisitos nos Editais de assistência estudantil divulgados pela PROAES	100%	100%	100%	100%	100%	100%	GAB/FADIR COORD/FADIR	Assuntos Estudantis Inclusão e Acessibilidade
Ind. 3.3	Dimensionamento da Força de Trabalho	Ampliar a força de trabalho da Fadir	1%	1%	1%	1%	1%	1%	GAB/FADIR	Pessoas

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
pg. 218

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 3.4	Capacitação de Servidores da Fadir	Percentual de servidores da FADIR que participaram de capacitações ou treinamentos relevantes para suas atividades profissionais no período de referência (anual).	50%	50%	50%	50%	50%	50%	GAB/FADIR	Líderes e Profissionais Éticos Qualificados
Ind. 3.5	Incentivo à participação de servidores da FADIR em projetos com bolsas de fomento	Oferecer oportunidades de participação em projetos de extensão e demais programas institucionais, com disponibilização de bolsas de fomento.	5%	5%	5%	5%	5%	5%	GAB/FADIR PPGD-FADIR	Pessoas

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
pg. 219

11. PLANO DE AÇÃO E DE ENTREGAS

11.1. Plano de Ação 2025

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.01	Analisar e atualizar o projeto pedagógico do curso	COORD/FADIR	6	dezembro	1.1 1.2
Ac.02	Divulgar todos os projetos de pesquisa, ensino e extensão da Fadir	GAB/FADIR COORD/FADIR PPGD/FADIR EMAJ/FADIR	2	outubro	1.1 1.2 2.1 2.2 2.8
Ac.03	Divulgar todas as ações e práticas das Ligas Acadêmicas da FADIR, em suas particularidades.	GAB/FADIR COORD/FADIR	4	dezembro	1.1 1.2 2.1 2.2 2.8

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
pg. 220

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.04	Criar programa "Portas Abertas FADIR" e definir calendário anual de visitas guiadas	COORD/FADIR	4	dezembro	1.5 1.6 2.5 2.8 2.9
Ac.05	Promover o sucesso do ENADE	COORD/FADIR	3	novembro	1.1 1.2

11.2. Plano de Ação 2026

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.06	Organizar e divulgar um calendário mínimo de eventos acadêmicos no ano, ou semestralmente.	GAB/FADIR COORD/FADIR	18	dezembro	1.1 1.2 2.1 2.2

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
PG 021

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.07	Ampliar e consolidar os convênios e parcerias para a internacionalização da FADIR.	GAB/FADIR COORD/FADIR PPGD-FADIR	18	dezembro	1.1 1.2 1.5 2.1 2.2 2.6 2.7
Ac.08	Implementar sistema de tutoria acadêmica (treinamento de tutores e início das atividades)	COORD/FADIR	18	dezembro	1.1 1.2 1.3 2.1 2.2

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
pg. 122

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.09	Reforçar acompanhamento pedagógico (monitoramento mensal de alunos em risco)	COORD/FADIR	12	junho	1.1 1.2 2.1 2.2 2.5 2.9 3.1 3.3 3.4 4.2
Ac.10	Criar edital interno de incentivo à publicação	COORD/FADIR	12	junho	1.1 1.2 2.1 3.5

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
PG 123

11.3. Plano de Ação 2027

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.11	Verticalização completa da FADIR, com funcionamento dinâmico entre graduação, mestrado e doutorado.	GAB/FADIR COORD/FADIR CPOS-FADIR	24	outubro	1.1 1.2 1.5 1.6 2.1 2.2
Ac.12	Firmar parcerias com grupos de pesquisa nacionais e internacionais	COORD/FADIR CPOS-FADIR	25	novembro	1.1 1.2 1.5 1.6 2.1 2.2 2.3 2.6 2.7

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
PG 024

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.13	Criar projetos temáticos anuais (Direito e Cidadania, Direitos Humanos, Mediação)	COORD/FADIR	25	novembro	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 2.5 2.8

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
PG 225

11.4. Plano de Ação 2028

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.14	Funcionamento pleno do Núcleo de Prática Jurídica como Núcleo de Direitos Humanos e da Residência Jurídica	GAB/FADIR COORD/FADIR	36	Dezembro	1.1 1.2 1.3 2.1 2.2 2.5 2.8 2.9 3.10 3.1
Ac.15	Reaplicar pesquisa de satisfação e implementar melhorias	COORD/FADIR	36	Dezembro	1.1 1.2

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
Pg. 226

11.5. Plano de Ação 2029

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.16	Consolidação do Funcionamento do Núcleo de Prática Jurídica como Núcleo de Direitos Humanos em todas às áreas ligadas às especializações, mestrado e doutorado	GAB/FADIR COORD/FADIR CPOS-FADIR	48	novembro	1.1 1.2 1.3 2.1 2.2 2.5 2.8 2.9 3.10 3.1
Ac.17	Garantir participação de docentes e alunos em congressos internacionais	COORD/FADIR CPOS-FADIR	48	novembro	1.1 1.2 1.5 1.6 2.1 2.2 2.3 2.6 2.7

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
PG 027

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 18	Ampliar projetos para pelo menos 20 ações anuais	COORD/FADIR	48	novembro	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 2.5 2.8

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
PG 228

11.6. Plano de Ação 2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.19	Integração entre graduação, pós-graduação *lato sensu* e *stricto sensu*, e núcleo de prática jurídica como núcleo de direitos humanos	GAB/FADIR COORD/FADIR CPOS-FADIR	60	novembro	1.1 1.2 1.3 2.1 2.2 2.5 2.8 2.9 3.10 3.1
Ac.20	Meta de 5 intercâmbios anuais consolidados	COORD/FADIR CPOS-FADIR	60	novembro	1.1 1.2 1.5 1.6 2.1 2.2 2.3 2.6 2.7

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
pg. 229

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac.21	Atingir ≥ 90% de satisfação institucional	COORD/FADIR CPOS-FADIR	60	novembro	4.11

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
29/08/2025
Nº 8619
PG 280