



RESOLUÇÃO Nº 916-CAS/FADIR/UFMS, DE 30 DE SETEMBRO DE 2026.

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE FACULDADE DA FACULDADE DE DIREITO da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso de suas atribuições legais, de acordo com a Resolução nº 354/2024-COUN/UFMS, de 22 de agosto de 2024 e considerando os documentos contidos no processo nº 23104.016746/2025-39, resolve, *ad referendum*:

Aprovar o Relatório anual de 2025 do Plano de Desenvolvimento da Unidade da Faculdade de Direito PDU/FADIR, na forma do Anexo a esta Resolução.

FERNANDO LOPES NOGUEIRA

ANEXO – RELATÓRIO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE (PDU) DA FACULDADE DE DIREITO, REFERENTE AO ANO DE 2025
(Resolução nº 916-CAS/FADIR/UFMS, de 30 de setembro de 2026.)

NOTA
MÁXIMA
NO MEC

UFMS
É 10!!!



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Lopes Nogueira, Presidente de Conselho**, em 01/10/2026, às 14:56, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **6706714** e o código CRC **A3F59C92**.

CONSELHO DA FACULDADE DE DIREITO

Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária

Fone: 67 3345-7251

CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

Referência: Processo nº 23104.023997/2026-51

SEI nº 6706714





RELATÓRIO - PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE (PDU)

FADIR - 2025

Capa: Concurso Fotográfico "UFMS além
dos Olhos" - Foto: Impacto da beleza -
A autoria: Vilson Crescêncio de Jesus

ufms.br



**INOVADORA
SUSTENTÁVEL
HUMANA**



Relatório de Monitoramento do PDU - referente ao ano 2025 (6706822)

SEI 23104.023997/2026-51 / pg. 2



UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

Diretor

FERNANDO LOPES NOGUEIRA

Coordenação Acadêmica

TARSIS WITLEY DE ALMEIDA ARRUDA

Coordenação Administrativa

LUDMAR DE BARROS

Coordenação de Curso de Graduação em Direito

NATÁLIA POMPEU

Coordenação de Curso de Mestrado em Direito

YNES DA SILVA FÉLIX

Coordenação do Escritório Modelo de Assistência Judiciária

TCHOYA GARDENAL FINA DO NASCIMENTO



SUMÁRIO

1. IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE.....	3
2. OBJETIVOS.....	4
3. MONITORAMENTO.....	6
3.1. INDICADORES E METAS.....	6
3.1.1. Faculdade de Direito - FADIR.....	6
3.1.2. Considerações sobre Indicadores e Metas.....	8
3.2. AÇÕES E DE ENTREGAS PLANEJADAS PARA 2025.....	9
3.2.1. Faculdade de Direito - FADIR.....	9
3.2.2. Considerações sobre Ações e Entregas.....	10
4. CONSIDERAÇÕES.....	11
4.1. EVENTOS RELEVANTES EM 2025.....	11
4.2. PERSPECTIVAS E DESAFIOS PARA 2026.....	11



1. IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE

Nome da Unidade	Faculdade de Direito
Sigla	Fadir
Responsável	Fernando Lopes Nogueira (Diretor)
Endereço	Cidade Universitária, Avenida Costa e Silva, s/nº, CEP 79070-900
Telefone	(67) 3345-7251
E-mail	gab.fadir@ufms.br
Horário de Atendimento	07h às 11h e 13h às 17h (administrativo)
Site	https://fadir.ufms.br/

Curso	Grau	Turno	Vagas	Alunos		Taxa de Sucesso	Conceito ENADE / Capes			
				Ingresso	Egressos		CC	CPC	ENADE	Capes
2001 - Direito	Bacharelado	Integral	60	60	59	98,33%	5	4	4	-
2002 - Direito	Bacharelado	Noturno	60	58	45	77,59%	5	4	4	-
51001012101 - Direito	Mestrado	-	36	36	20	55,55%	-	-	-	4



2. OBJETIVOS

Id.	Objetivo da Unidade	Unidade Responsável
Obj. 1	Ter um prédio definitivo para a Fadir, com infraestrutura completa e adequada (salas de aulas, salas administrativas, salas de professores compartilhadas, auditório).	GAB FADIR
Obj. 2	Divulgar os programas de assistência estudantil aos acadêmicos da FADIR.	GAB FADIR COORD FADIR
Obj. 3	Manter a equipe capacitada, atualizada e apta para executar as demandas específicas da unidade	GAB FADIR
Obj. 4	Ampliar parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas, visando ao desenvolvimento de projetos conjuntos que fortaleçam a pesquisa jurídica, a inovação e o empreendedorismo acadêmico	GAB/FADIR COORD/FADIR EMAJ/FADIR PPGD/FADIR
Obj. 5	Ampliar a força de trabalho entre os servidores da FADIR	GAB/FADIR
Obj. 6	Fortalecer a comunicação interna e a cooperação entre os servidores docentes e técnicos-administrativos.	GAB/FADIR COORD/FADIR EMAJ/FADIR PPGD/FADIR
Obj. 7	Incentivar a participação dos acadêmicos em ações de extensão para atendimento à comunidade por meio do desenvolvimento de projetos	EMAJ/FADIR COORD/FADIR



Id.	Objetivo da Unidade	Unidade Responsável
Obj. 8	Garantia da Manutenção da infraestrutura física para o bom funcionamento da Fadir	GAB/FADIR COAD/FADIR
Obj. 9	Incentivar o ingresso na pós-graduação tanto lato sensu como stricto sensu	GAB/FADIR PPGD/FADIR
Obj. 10	Incentivar a internacionalização com os países fronteiriços, bem como países da Europa e América.	GAB/FADIR PPGD/FADIR
Obj. 11	Ampliar a política de acompanhamento dos Egressos	PPGD-FADIR
Obj. 12	Investir na Qualidade das atividades de pesquisa e da produção intelectual do corpo docente, discente e egressos	PPGD-FADIR





3. MONITORAMENTO

3.1. INDICADORES E METAS

3.1.1. Faculdade de Direito - FADIR

Id.	Indicador	Indicador		Resultado
		2025 Meta	2025 Realizado	
Ind. 1.1	Sucesso da graduação	58%	60%	Alcançado ▾
Ind. 1.2	Qualidade dos cursos de graduação - Revisar e aperfeiçoar o manual de prática jurídica	100%	100%	Alcançado ▾
Ind. 1.3	Qualidade dos cursos de graduação - Realizar organização de eventos próprios	100%	100%	Alcançado ▾
Ind. 1.4	Qualidade dos cursos de graduação - Elevar a qualidade dos cursos de graduação, atingindo nota 4,2 até 2030 (em escala de 1 a 5), com foco em atualização curricular, competências e metodologias inovadoras	5	-	Não Publicado ▾
Ind. 1.5	Inserção profissional dos egressos	10%	20%	Superado (>10%) ▾
Ind. 2.1	Acordos e parcerias para Ciência, Tecnologia e Inovação em âmbito nacional e internacional	10%	10%	Alcançado ▾
Ind. 2.2	Estudantes em Mobilidade Internacional	5%	0%	Não alcançado ▾



Id.	Indicador	Indicador		Resultado
		2025 Meta	2025 Realizado	
Ind. 2.3	Participação de Estudantes nos Projetos	5%	10%	Superado (>10%) ▾
Ind. 2.4	Incentivo à participação de alunos da FADIR em projetos com bolsas de fomento	5%	5	Alcançado ▾
Ind. 2.5	Desenvolvimento de Pesquisa científica e tecnológica que contribua para responder aos desafios regionais	5%	5%	Alcançado ▾
Ind. 2.6	Ações de Extensão à comunidade	10%	10%	Alcançado ▾
Ind. 3.1	Acesso e permanência	10%	10%	Alcançado ▾
Ind. 3.2	Sucesso acadêmico dos beneficiários da assistência estuda	100%	100%	Alcançado ▾
Ind. 3.3	Dimensionamento da Força de Trabalho	1%	0%	Não alcançado ▾
Ind. 3.4	Capacitação de Servidores da Fadir	50%	50%	Alcançado ▾
Ind. 3.5	Incentivo à participação de servidores da FADIR em projetos com bolsas de fomento	5%	5%	Alcançado ▾





3.1.2. Considerações sobre Indicadores e Metas

De modo geral, os resultados dos indicadores monitorados pela FADIR em 2025 foram satisfatórios, com destaque para a superação das metas de inserção profissional dos egressos e de participação dos estudantes em projetos, além do alcance das metas relacionadas a acordos e parcerias, extensão, acesso e permanência, sucesso acadêmico e capacitação de servidores.

Como principais desvios, destaca-se o indicador de estudantes em mobilidade internacional, que não atingiu a meta prevista para 2025, em razão do período de transição e adequação decorrente do novo contrato firmado com a Universidade de Camerino. Ressalta-se, contudo, que o resultado não representa descontinuidade das ações de cooperação e mobilidade internacional. Também não foi atingida a meta referente ao dimensionamento da força de trabalho, aspecto que permanece como ponto de atenção para o planejamento institucional.

3.2. AÇÕES E DE ENTREGAS PLANEJADAS PARA 2025

3.2.1. Faculdade de Direito - FADIR

Id.	Ação	Unid. Resp.	Prazo em Meses	Mês de Entrega	Realizado?
Ac. 01	Analisar e atualizar o projeto pedagógico do curso	COORD/FADIR	6	Dezemb... ▾	Sim ▾

Id.	Ação	Unid. Resp.	Prazo em Meses	Mês de Entrega	Realizado?
Ac. 02	Divulgar todos os projetos de pesquisa, ensino e extensão da Fadir	GAB/FADIR COORD/FADIR PPGD/FADIR EMAJ/F	2	Outubro ▾	Sim ▾
Ac. 03	Divulgar todas as ações e práticas das Ligas Acadêmicas da FADIR, em suas particularidades;	GAB/FADIR COORD/FADIR	4	Dezemb... ▾	Parcial ▾
Ac. 04	Criar programa "Portas Abertas FADIR" e definir calendário anual de visitas guiadas	COORD/FADIR	4	Dezemb... ▾	Não ▾
Ac. 05	Promover o sucesso do ENADE	COORD/FADIR	3	Novem... ▾	Sim ▾

3.2.2. Considerações sobre Ações e Entregas

Entre as ações e entregas previstas no PDU, destacamos a atualização do Projeto Pedagógico do Curso, ações específicas voltadas para o desenvolvimento e acompanhamento do Enade, bem como, a ampliação da divulgação dos projetos de ensino, pesquisa e extensão na comunidade acadêmica.

Por outro lado, registraram-se desvios em iniciativas de integração e engajamento da comunidade. A divulgação das ações das Ligas Acadêmicas (Ac. 03) atingiu status apenas parcial, enquanto o projeto de visitas guiadas "Portas Abertas FADIR" (Ac. 04) não foi realizado no período previsto, demandando reavaliação de suas viabilidades ou repactuação de prazos para o próximo ciclo.



3.3. AÇÕES E ENTREGAS REALIZADAS E NÃO PREVISTAS EM 2025

Id.	Ação e Entregas	Unid. Resp.
2.5	Ingresso na REde Recolpri (Rede Colaborativa para Internacionalização em Prioridades Globais de Pesquisa e Inovação) vinculada à Capes que é coordenada pela Universidade Federal da Paraíba em parceria com a UFMS, Universidade do Estado da Bahia; Universidade Federal de São Paulo; Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas	PPGD-FADIR

4. CONSIDERAÇÕES

4.1. EVENTOS RELEVANTES EM 2025

Em 2025, o PPGD realizou o I Congresso de Direitos Humanos e Acesso à Justiça: Dialogando entre Academia e Defensoria Pública, em parceria com a DPE-MS, consolidando as ações desenvolvidas no Convênio com a pós-graduação. Entrega e funcionamento do Laboratório de Prática Jurídica denominado Escritório Modelo de Assistência Judiciária-EMAJ/FADIR, em 15 de abril de 2026.

4.2. PERSPECTIVAS E DESAFIOS PARA 2026

Para o ciclo de 2026, as perspectivas da Faculdade de Direito (FADIR) estão centradas na expansão de sua infraestrutura e na consolidação de sua oferta acadêmica. Destaca-se como avanço estratégico a conclusão e o efetivo funcionamento do Laboratório de Prática Jurídica — equipado com 28 computadores para atendimento e orientação jurídica à população vulnerável —, além da continuidade





das obras da nova sede da Unidade. O acompanhamento dessa construção e a futura ocupação de seus espaços, como salas de aula, auditório e ambientes de simulação, constituem prioridades estratégicas para comportar o crescimento da unidade.

No âmbito da gestão acadêmica e de pessoal, o principal desafio reside na recomposição e distribuição da força de trabalho docente, especialmente diante das necessidades verificadas em determinadas áreas, com destaque para o Direito Penal. A contratação e a continuidade de professores substitutos serão importantes para assegurar a regularidade da oferta das disciplinas e reduzir eventuais impactos decorrentes de afastamentos, vacâncias e demais situações que interfiram na distribuição da carga didática.

Nesse contexto, a implantação do Doutorado em Direito representa importante avanço institucional, mas também demandará atenção quanto à organização da carga horária docente, considerando a ampliação das atividades de pós-graduação e a consequente necessidade de compatibilização com as demandas da graduação. Soma-se a isso a perspectiva de aumento do número de acadêmicos que não colarão grau nos 10 semestres previstos, exigindo planejamento da oferta de disciplinas, acompanhamento acadêmico e adoção de medidas voltadas à permanência e ao sucesso estudantil.

Como perspectiva estratégica, pretende-se também fortalecer a internacionalização da FADIR, mediante a consolidação e ampliação de parcerias e oportunidades de mobilidade acadêmica, bem como aprimorar mecanismos de acompanhamento dos estudantes, integração entre graduação e pós-graduação e promoção de atividades acadêmicas. Busca-se, assim, conciliar a expansão da Unidade com a manutenção da qualidade do ensino e com as diretrizes institucionais da UFMS voltadas à formação qualificada, à internacionalização, à inovação e ao fortalecimento da permanência e do sucesso acadêmico.

Por fim, no campo da internacionalização e integração, o PPGD passou a integrar a Rede Colaborativa para Internacionalização em Prioridades Globais de Pesquisa e Inovação (Recolpri) que é coordenada pela Universidade Federal da Paraíba em parceria com a UFMS, Universidade do Estado da Bahia; Universidade Federal de São Paulo; Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas. A Recolpri busca fortalecer a internacionalização da pós-graduação por meio de mobilidade acadêmica, intercâmbio científico, cooperação internacional, formação avançada e desenvolvimento de redes de pesquisa e inovação. Está organizada em três temas estratégicos:





Tecnologias sustentáveis para sistemas urbanos e agroalimentares do futuro; Relações e interdependências em educação, política, economia e sociedade; e Ciência translacional para saúde integral e bem-estar. O PPGD está inserido no segundo tema que está assim descrito no Projeto: "2.2 RELAÇÕES E INTERDEPENDÊNCIAS EM EDUCAÇÃO, POLÍTICA, ECONOMIA E SOCIEDADE.

Neste ano, em agosto de 2026, foi lançado o Edital para a participação de discentes e docentes no Programa. Lamentavelmente, não tivemos inscritos mas aguardamos para os próximos considerando que o Programa vai durar ao todo 4 anos.

Controle de revisão

Versão / Revisão	Data	Descrição da Alteração	Resolução
0	00/00/0000	Emissão inicial.	00000.000000/0000-00



— ★ ★ ★ ★ ★ —
UFMS
É 10!
— ★ ★ ★ ★ ★ —
NOTA MÁXIMA NO MEC

ufms.br



**INOVADORA
SUSTENTÁVEL
HUMANA**



Relatório de Monitoramento do PDU - referente ao ano 2025 (6706822)

SEI 23104.023997/2026-51 / pg. 15