RESOLUÇÃO Nº 664-CPOS-SFM/INISA/UFMS, DE 5 DE OUTUBRO DE 2026.

A PRESIDENTE DO COLEGIADO DE CURSO DO CURSO DE MESTRADO PROFISSIONAL EM SAÚDE DA FAMÍLIA do Instituto Integrado de Saúde da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso de suas atribuições legais, considerando a Resolução nº 1.035-COPP/UFMS, de 23 de junho de 2025, resolve, **ad referendum**:

Aprovar o Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Saúde da Família para o quadriênio 2025 - 2028, na forma do Anexo a esta Resolução.

PRISCILA MARIA MARCHETI FIORIN

NOTA MÁXIMA NO MEC
UFMS É 10!!!
sei! assinatura eletrônica

Documento assinado eletronicamente por **Priscila Maria Marcheti Fiorin**, **Presidente de Colegiado**, em 05/10/2026, às 17:38, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **6716298** e o código CRC **AAFAD7B4**.

COLEGIADO DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE DA FAMÍLIA
Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária
Fone:
CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 226



Planejamento Estratégico

2025 - 2028

PPGSF

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg: 227

Nome UAS - Programa de Pós-Graduação em Saúde da Família

Reitora

Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo

Vice-Reitor

Albert Schiaveto de Souza

Pró-Reitor

Fabrício de Oliveira Frazílio

Unidade Setorial de Lotação

Instituto Integrado de Saúde

Diretor da Unidade

Nathan Aratani

Coordenador de Curso

Priscila Maria Marcheti Fiorin

Curso(s)

Mestrado Profissional em Saúde da Família

Modalidade

Profissional

Área de Avaliação da CAPES

Saúde Coletiva

Conceito CAPES 2017 - 2020

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 228

SUMÁRIO

1. HISTÓRICO DO PROGRAMA 4
2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO COM O PDI-PPI DA UFMS 5
3. RECURSOS HUMANOS E INFRAESTRUTURA 6
4. IDENTIDADE DO PROGRAMA 7
    4.1 Missão 7
    4.2 Visão 7
    4.3 Valores 7
5. ANÁLISE DO CONTEXTO 8
6. HORIZONTES: Objetivos Estratégicos e Metas 10
7. PLANO DE AÇÕES ESTRATÉGICAS 12
8. MONITORAMENTO E AUTOAVALIAÇÃO 15
9. REFERÊNCIAS 16

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 229

1. HISTÓRICO DO PROGRAMA

O Mestrado Profissional em Saúde da Família (MPSF) é o único programa de Pós-Graduação Stricto Sensu multiprofissional na área da Saúde Coletiva no estado de Mato Grosso do Sul. Foi recomendado pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior em 2012 (ofício nº 55-16/2012/CTC/CAA I/CGAA/DAV/CAPES de 27/04/2012).

A opção pelo Mestrado Profissional para atender às principais demandas de formação e qualificação dos profissionais da Saúde da Família, área prioritária das Políticas Públicas de Saúde e em franca expansão em todo o País à época. A modalidade Mestrado Profissional possibilita a formação e produção de conhecimentos implicados com os principais problemas e desafios da prática dos profissionais da Saúde da Família, bem como a aproximação necessária e profícua entre os serviços de saúde, secretarias municipais e estadual de saúde e instituições de ensino e pesquisa.

O Programa está destinado a profissionais vinculados à Estratégia de Saúde da Família, preferencialmente do estado de Mato Grosso do Sul, bem como a profissionais que atuam em áreas estratégicas com interface com a Saúde da Família e Atenção Primária à Saúde (APS), no âmbito da gestão, atenção, ensino, formação e participação social.

Assim, a partir do último relatório quadrienal apresentado pela comissão de área da Saúde Coletiva da CAPES, foi elaborado um Planejamento Estratégico do MPSF. Este documento possui o objetivo de organizar um planejamento estratégico com atividades a serem executadas para melhorias contínuas de forma coesa e articulada com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Este processo é dinâmico, sendo acompanhado e revisado conforme os resultados da avaliação interna e demais processos avaliativos e de acompanhamento das metas estabelecidas para cada período. Para tanto, o Programa utiliza ação coordenada pela Comissão Interna de Planejamento Estratégico, instituída pela Resolução Nº 1.206-Cas/Inisa/Ufms, de 23 de setembro de 2025, e composta pelos seguintes membros: Prof.ª Andréia Insabralde de Queiroz Cardoso, Prof.ª Juliana Arena Galhardo e Prof. Nathan Aratani.

Para a articulação e organização deste documento norteador, foram feitas reuniões com os membros da comissão e, na sequência, apresentação e discussão com os docentes MPSF para validação das estratégias propostas. Todo este trabalho esteve pautado no planejamento estratégico desenvolvido pelo programa entre 2021 e 2025. Vale ressaltar que o MPSF busca o estabelecimento de prioridades a serem enfrentadas para superar as fragilidades identificadas, sem perder de vista o fortalecimento e valorização das potencialidades.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg 230

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO COM O PDI-PPI DA UFMS

O Mestrado Profissional em Saúde da Família (MPSF), elaborou seu Planejamento Estratégico (para o período de 2025 a 2028) com o objetivo de organizar atividades para melhorias contínuas de forma coesa e articulada com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFMS.

O alinhamento do MPSF com a CAPES visa atender às principais demandas de formação e qualificação dos profissionais da Saúde da Família, área prioritária das Políticas Públicas de Saúde. A área da Saúde Coletiva da CAPES confere grande relevância à modalidade profissional, que está fortemente ligada à Ciência Aplicada e desenvolve pesquisas de natureza estratégica e técnico-tecnológica. O MPSF se engaja neste constructo ao focar na produção de conhecimentos implicados com os principais problemas e desafios da prática dos profissionais da Saúde da Família e Atenção Primária à Saúde, facilitando a aproximação necessária e profícua entre os serviços de saúde, secretarias municipais e estaduais de saúde e instituições de ensino e pesquisa.

O programa assume a defesa e o reconhecimento do SUS como política de Estado e da ESF como modelo prioritário de atenção à saúde como valores centrais. Um dos pontos fortes do MPSF é o impacto na carreira e no SUS, em conformidade com o objetivo da CAPES de que os programas da área ampliem as perspectivas de impacto na sociedade. Além disso, o MPSF contribui para a redução das assimetrias regionais destinando-se preferencialmente a profissionais vinculados à Estratégia de Saúde da Família (ESF) do estado, uma vez que as regiões Norte e Centro-Oeste apresentam o menor número de programas na área.

Em consonância com o PDI da UFMS (2025-2030), o MPSF alinha-se aos objetivos estratégicos da universidade, que incluem o fortalecimento de todos os PPGs *stricto sensu*, com foco na ampliação de cursos de mestrado e doutorado e elevação do conceito CAPES dos programas. O planejamento do MPSF visa exatamente superar as fragilidades identificadas (como a Baixa Proporção de Produção Técnica) e valorizar suas potencialidades.

A UFMS instituiu o processo de planejamento estratégico e autoavaliação como obrigatórios, alinhados aos critérios da CAPES. No Eixo 2 (Pesquisa, Extensão, Internacionalização, Inovação e Empreendedorismo), o MPSF contribui para o fomento à inovação e ao empreendedorismo, incentivando a transferência de tecnologia e apoiando a formulação e a implementação de políticas públicas, fornecendo *expertise* técnica e científica e fortalecendo a inserção regional. Finalmente, o programa se alinha ao Eixo 3 (Cidadania, Bem-estar e Desenvolvimento Humano) do PDI, que visa a redução das desigualdades (ODS 10) e a promoção da saúde e do bem-estar (ODS 3), sendo que a visão do MPSF é ser referência estadual na produção de conhecimento e na formação de profissionais comprometidos com o SUS e a APS.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 231

3. RECURSOS HUMANOS E INFRAESTRUTURA

O Mestrado Profissional em Saúde da Família (MPSF) da UFMS, reconhece que o seu sucesso e consolidação dependem intrinsecamente do perfil e da atuação estratégica de seu docente e técnicos administrativos ligados ao PPG.

O corpo docente do MPSF possui um perfil adequado para desenvolver atividades de orientação, ensino e pesquisa junto ao programa. Vale ressaltar que todos possuem titulação de doutorado e estão imbuídos, para além das atividades de ensino e pesquisa, inserem-se ativamente em interfaces com os territórios do SUS. Possuem compromisso ético e social para o desenvolvimento da consciência cidadã e do compromisso ético dos trabalhadores da saúde com a transformação da realidade em saúde. Adicionalmente, o PDI da UFMS fomenta a qualificação contínua do corpo docente e a participação dos docentes permanentes do programa em comitês de avaliação/assessoramento do CNPq, CAPES e outras agências nacionais e internacionais de fomento.

O corpo técnico-administrativo desempenha um papel fundamental na sustentação das atividades do PPG, sendo parte essencial na autoavaliação dos programas, a qual deve ser participativa e ter seus resultados retornados de forma transparente a toda a comunidade. A UFMS investe na qualificação de seus técnicos, oferecendo o Incentivo à Qualificação, a Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (Progep) da UFMS é responsável pelo Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP). E o Programa de Gestão e Desempenho (PGD) é uma iniciativa da UFMS que, desde 2022, busca melhorar o desempenho institucional ao alinhar o trabalho dos servidores às entregas estratégicas, o que contribui para a eficiência organizacional.

A gestão orçamentária e financeira é um pilar estratégico que assegura a continuidade das atividades do MPSF e está alinhada ao Eixo 4 do PDI da UFMS, que visa à sustentabilidade orçamentária e financeira por meio de uma gestão baseada em dados, análise e diversificação das fontes de financiamento. O Planejamento Orçamentário e Financeiro da UFMS segue os instrumentos legais (PPA, LDO e LOA) e busca ativamente ampliar a captação de recursos extraorçamentários para o fomento de projetos institucionais, reconhecendo a dificuldade de captação de recursos como uma ameaça ao programa.

Para apoiar o desenvolvimento do MPSF, a UFMS consolida e amplia editais de auxílio financeiro à publicação e revisão de língua estrangeira de artigos científicos e à publicação de *e-books* e manuais técnicos. A UFMS monitora a sustentabilidade financeira por meio de indicadores como o Índice de Governança, Sustentabilidade e Inovação e o Tratamento de Riscos Altos ou Extremos, buscando o alinhamento das ações de gestão às boas práticas.

Vale ressaltar que por ser um mestrado profissional existem problemas relativos a reserva orçamentária, a qual não é um problema da UFMS, mas necessita ser trabalhada e estruturada pela CAPES, em prol dos programas profissionais.

Com relação à estrutura física do INISa na qual o MPSF está inserido, observam-se melhorias contínuas durante os anos, o que é extremamente salutar para todos os envolvidos, mas ainda há a necessidade de adaptações para que os

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 232

mestrandos possam ter uma área de convivência adequada e uma copa com estrutura para bons momentos de interação, tendo em vista que as aulas ocorrem o dia todo em períodos pré-determinados.

Infraestrutura Física e Tecnológica

Espaços Físicos

- Secretária do mestrado;
- Sala da coordenação de curso;
- 2 salas de aula (organizadas com agendamento pelo sistema UFMS)
- 1 sala de multimídia;
- 1 laboratório de informática compartilhado com outros cursos;
- Acesso à biblioteca central;
- Todos os docentes possuem salas para atendimento aos mestrandos;

Equipamentos

- caixa de som;
- microfone;
- data show portátil;

Recursos de Tecnologia

- 01 sala de multimídia;
- Rede de internet (Wi-Fi)

Tabela 1. Infraestrutura Física e Tecnológica

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 233

4. IDENTIDADE DO PROGRAMA

O Mestrado Profissional em Saúde da Família (MPSF) atua estrategicamente na qualificação de profissionais da Atenção Primária à Saúde (APS) e da Estratégia Saúde da Família (ESF). Seu problema-objeto é o fenômeno saúde-doença em nível coletivo e a transformação da realidade do SUS e da APS, com foco na formação de profissionais com pensamento crítico-reflexivo e competência técnico-científica. O programa possui alta relevância social e impacto na carreira dos profissionais que atuam em ESF ou APS e consequentemente, no SUS, alinhando-se à missão da CAPES de desenvolver pesquisas de natureza estratégica e técnico-tecnológica no campo da Ciência Aplicada e também contribui para a redução das assimetrias regionais.

4.1 Missão

Formar profissionais com competência técnico-científica e pensamento crítico-reflexivo, comprometidos com a transformação da realidade do SUS e da Atenção Primária à Saúde, considerando os contextos sociais e sanitários dos territórios onde atuam.

4.2 Visão

Ser referência estadual na produção de conhecimento e na formação de profissionais comprometidos com o SUS e a Atenção Primária à Saúde, integrando ciência, ética e humanização para fortalecer o sistema de saúde e formar sujeitos capazes de mobilizar saberes e práticas para transformar vidas.

4.3 Valores

Reconhecimento e defesa do SUS como política de Estado e da ESF como modelo prioritário de atenção à saúde;

Desenvolvimento da consciência cidadã e do compromisso ético nos trabalhadores da saúde;

Compromisso com a transformação da realidade em saúde, visando ao fortalecimento do SUS e da ESF;

Fomento às práticas colaborativas, à formação e ao trabalho interprofissional; e

Promoção do desenvolvimento e da multiplicação do conhecimento técnico-científico voltado às necessidades loco-regionais.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 234

5. ANÁLISE DO CONTEXTO

Foi elaborado um Planejamento Estratégico do MPSF, documento este que possui o objetivo de organizar um planejamento estratégico com atividades a serem executadas para melhorias contínuas de forma coesa e articulada com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Este processo é dinâmico, sendo acompanhado e revisado conforme os resultados da avaliação interna e dos demais processos avaliativos e de acompanhamento das metas estabelecidas para cada período. Para tanto, o Programa utiliza-se de ferramentas de gestão envolvendo estudantes, docentes e o pessoal técnico-administrativo; tal ação é coordenada pelo Colegiado do Curso e pela Comissão Interna de Planejamento Estratégico.

A situação diagnóstica do MPSF foi organizada pelos docentes que compõem a Comissão de Organização do Planejamento Estratégico e a coordenação de curso, mediante análises da última avaliação quadrienal da CAPES, da autoavaliação e da avaliação institucional. Além disso, foi realizada uma oficina na qual foram convidados todos os docentes e a mesma foi conduzida com uma convidada que possui expertise na área da saúde coletiva para fomentar as discussões criativas com análise e avaliação interna do PPG.

Vale ressaltar que o MPSF busca o estabelecimento de prioridades a serem enfrentadas para superar as fragilidades identificadas, sem perder de vista o fortalecimento e valorização das potencialidades.

Segue abaixo a matriz SWOT (Figura 1) elaborada após as reuniões.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 235

Figura 1. Matriz SWOT



BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 236

6. HORIZONTES: Objetivos estratégicos e Metas

O Planejamento Estratégico do MPSF estabelece objetivos e metas que orientam o desenvolvimento do Programa. Esses objetivos definem os rumos de crescimento e aprimoramento do curso, com foco na superação de fragilidades e no fortalecimento de suas potencialidades.

Com a perspectiva de continuar como referência estadual na produção de conhecimento e na formação de profissionais comprometidos com o SUS e com a Atenção Primária à Saúde, o MPSF busca fortalecer a pesquisa e a formação acadêmica, além de qualificar e diversificar a produção intelectual.

O aprimoramento interno do Programa prioriza o fortalecimento da estrutura curricular, a articulação das pesquisas e o avanço na incorporação de estratégias ativas de ensino-aprendizagem e de novas tecnologias educacionais. Também estão previstas ações para modernizar a infraestrutura, ampliar o apoio institucional e estimular a integração entre os Programas de Pós-Graduação.

No âmbito externo, o MPSF visa ampliar a divulgação científica e a visibilidade do Programa, expandir de forma estratégica a pós-graduação e fortalecer parcerias com órgãos do Sistema Único de Saúde (SUS), além de incentivar projetos de extensão. Essas metas reforçam a missão de formar profissionais com competência técnico-científica, pensamento crítico e compromisso com a transformação da realidade do SUS.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 237

Dimensão	Objetivos	Indicador	Descrição das Metas			
			2025	2026	2027	2028
1. Programa	1.1 Fortalecer a Pesquisa e a Formação Acadêmica	Número de artigos publicados em periódicos indexados na área da saúde coletiva, com aderência à linha de pesquisa.	= 0%	⇧ 10%	⇧ 15%	⇧ 20%
		Número de grupos de pesquisa ativos no programa.	⇧ 1 grupo	⇧ 2 grupos	= 2 grupos	= 2 grupos
	1.2 Qualificar e Diversificar a Produção Intelectual	Número de produtos técnicos produzidos pelo programa, em conformidade com as linhas de pesquisa.	⇧ 0%	⇧ 15%	⇧ 20%	⇧ 25%
		Oficinas anuais para otimizar a qualidade dos resumos produzidos nas dissertações.	1 por ano	1 por ano	1 por ano	1 por ano
	1.3 Aprimorar a Estrutura Curricular e a Convergência de Pesquisa	Número de macroprojetos de orientadores permanentes	0	2	3	4
	1.4 Desenvolver adequações na infraestrutura física da unidade.	Média de satisfação da comunidade acadêmica com infraestrutura física e tecnológica (avaliação institucional UFMS)	⇧ 4,1	⇧ 4,3	⇧ 4,5	⇧ 4,6

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 238

Dimensão	Objetivos	Indicador	Descrição das Metas			
			2025	2026	2027	2028
2.Formação	2.1 Estimular a integração entre PPG	Número de disciplinas integradas entre os PPG da UFMS	⇧1	⇧2	= 2	= 2
	2.2 Avançar na Incorporação de Estratégias Ativas de Ensino-Aprendizagem e novas tecnologias educacionais	Oficinas sobre estratégias de ensino-aprendizagem.	2 por ano	2 por ano	2 por ano	2 por ano
	2.3 Monitorar os egressos e sua inserção no mercado de trabalho e nos programas de Doutorado.	Pesquisa de monitoramento dos egressos	1 por ano	1 por ano	1 por ano	1 por ano
	2.4 Estimular a produção intelectual (artigos, resumos de congressos) dos docentes, com aderência à saúde coletiva.	Número de produções, na área da saúde coletiva.	mínimo de 1 por ano por docente	mínimo de 2 por ano por docente	mínimo de 2 por ano por docente	mínimo de 2 por ano por docente
3.Impacto	3.1 Ampliar a Divulgação Científica e a Visibilidade do Programa	Número de eventos de disseminação com participação/apoio do PPG.	4 por ano	4 por ano	4 por ano	4 por ano
		Métricas de redes sociais (alcance, engajamento e conversão).	⇧5%	⇧5%	⇧5%	⇧5%

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 239

Dimensão	Objetivos	Indicador	Descrição das Metas			
			2025	2026	2027	2028
		Número de participações de docentes e discentes em entrevistas, podcast, oficinas e palestras em eventos.	2 por ano	4 por ano	6 por ano	8 por ano
	3.2 Estimular o desenvolvimento de projetos extensionistas inseridos no SUS e na APS.	Proporção de docentes e discentes participantes de projeto de extensão	10%	30%	40%	50%
	3.3 Fortalecer as Parcerias Estratégicas com Órgãos do Sistema Único de Saúde (SUS)	Número de ingressantes ligados aos serviços públicos de atenção à saúde	80%	80%	80%	80%
		Efetivação do mestrado com a Associação Brasileira de Saúde Coletiva (Abrasco)	1 por ano	1 por ano	1 por ano	1 por ano
	3.4 Adesão aos programas e políticas afirmativas e/ou de inclusão social/ações voltadas para promoção da equidade de gênero, raça e pessoa com deficiência	Número de ingressantes com vagas afirmativas	20%	20%	20%	20%

Tabela 1. Objetivos, indicadores e metas do Programa

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 240

7. PLANO DE AÇÕES ESTRATÉGICAS

Este item deve ser apresentado seguindo o formato indicado na Tabela 2 que trata da ferramenta **5W2H** que serve para **planejar, organizar e detalhar ações ou projetos** de forma clara, objetiva e estruturada. A ferramenta auxilia no detalhamento de cada objetivo estratégico, respondendo às seguintes perguntas:

- *What/O quê?* Qual ação será realizada?
- *Why/Por quê?* Qual o motivo e finalidade da ação e como ela contribui para os objetivos estratégicos?
- *Who/Quem?* Quem será o responsável pela execução da ação?
- *When/Quando?* Qual o prazo para o início e conclusão da ação?
- *Where/Onde?* Onde a ação será realizada?
- *How/Como?* Quais métodos, procedimentos e ferramentas serão utilizados?
- *How much/Quanto?* Quais os recursos financeiros e materiais necessários para a ação?

A técnica 5W2H possibilita a gestão de cada componente envolvido no alcance dos objetivos estabelecidos, garantindo eficácia na execução e monitoramento do plano.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 241

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
1.1 Fortalecer a Pesquisa e a Formação Acadêmica	Número de artigos publicados em periódicos indexados de alto impacto	Capacitar os docentes para a construção de artigos científicos Listar e divulgar periódicos de alto impacto da área de saúde coletiva	Qualificar a produção científica e melhora avaliação do curso. Concentrar a publicação em periódicos de impacto	- Oferecimento de capacitações em redação científica; - Disponibilização de editais de apoio à publicação e revisão de artigos em língua estrangeira. -Disponibilizar uma lista com os principais periódicos de alto impacto da área de Saúde Coletiva	Coordenação de Curso Colegiado de curso	Na na unidade 18 da Ufms e ferramentas digitais	20 carteiras ergonômicas, Material de mídia (1 data show e 20 notebook), sala de aula Apoio técnico-administrativo Publicação de artigos em revistas com impacto R$ 100.000,00	2026-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 242

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
	Número de grupos de pesquisa ativos no programa.	Incentivar a criação e consolidação de grupos de pesquisa cadastrados no CNPq	O fortalecimento dos grupos amplia a produção científica e técnica, qualifica a formação discente, favorece a captação de recursos e fortalece a avaliação do Programa junto à CAPES	Mapeamento anual dos grupos existentes. Mapeamento anual dos docentes que não estão vinculados aos grupos	Coordenação de Curso Colegiado de curso Comissão de Autoavaliação Secretaria de curso	Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq	1 computador e sala administrativa Apoio técnico-administrativo	2026-2028
1.2 Qualificar e Diversificar a Produção Intelectual	Número de produtos técnicos produzidos pelo programa, em conformidade com as linhas de pesquisa.	Estimular e sistematizar a produção de produtos técnicos-tecnológicos pelos discentes	A ampliação da produção técnica é fundamental para a consolidação do Programa, especialmente por se tratar de um mestrado profissional	Produzir guia de orientação aos discentes quanto à tipologia de produtos técnicos reconhecidos pela CAPES; Oferta de disciplina na grade do curso, para produção e acompanhamento dos produtos	Coordenação de Curso Professoras das disciplinas de Metodologia e Estratégia de Disseminação do Conhecimento em Saúde	Unidade 18 da Ufms e ferramentas digitais	20 carteiras ergonômicas, Material de mídia (1 data show e 20 notebook), sala de aula. Carga horária docente Publicação de artigos em revistas com impacto R$ 20.000,00	2026-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 243

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
	Oficinas anuais para otimizar a qualidade dos resumos produzidos nas dissertações.	Realizar oficinas anuais voltadas ao aprimoramento da escrita acadêmica, com foco na elaboração de resumos de dissertações alinhados aos padrões científicos e às exigências da CAPES.	A qualificação dos resumos contribui para maior clareza, visibilidade e impacto dos trabalhos desenvolvidos no Programa, além de fortalecer a comunicação científica e a avaliação externa do PPGSF	Oferta de oficinas teórico-práticas com análise de exemplos, exercícios de reescrita, orientações sobre estrutura, objetividade, descritores e adequação às normas acadêmicas; participação de docentes e convidados com experiência em escrita científica.	Coordenação de Curso Colegiado de curso	Na unidade 18 da Ufms e ferramentas digitais	20 carteiras ergonômicas, Material de mídia (1 data show e 20 notebook), sala de aula	2026-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 244

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
1.3 Aprimorar a Estrutura Curricular e a Convergência de Pesquisa	Número de macroprojetos de orientadores permanentes	Incentivar a elaboração, submissão e consolidação de macroprojetos de pesquisa coordenados por orientadores permanentes, alinhados às linhas de pesquisa do PPGSF.	A ampliação do número de macroprojetos fortalece a articulação entre ensino, pesquisa e extensão, qualifica a orientação discente, amplia o potencial de captação de recursos e contribui para a consolidação acadêmica e a avaliação do Programa junto à CAPES.	Mapeamento anual dos macroprojetos existentes por linha de pesquisa; Estímulo à elaboração de projetos integradores envolvendo docentes e discentes;	Orientadores permanentes Docente responsável pela linha de pesquisa Coordenação do Curso Colegiado do Curso	Na unidade 18 da Ufms e ferramentas digitais	Apoio técnico-administrativo	2026-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 245

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
1.4 Desenvolver adequações na infraestrutura física da unidade.	Média de satisfação da comunidade acadêmica com infraestrutura física e tecnológica (avaliação institucional UFMS)	Monitorar e aprimorar continuamente a infraestrutura física e tecnológica do PPGSF, com base nos resultados da avaliação institucional da UFMS	A qualidade da infraestrutura influencia No processo de ensino, pesquisa e orientação acadêmica, impactando a satisfação da comunidade e o desempenho do Programa nas avaliações internas e externas.	Estímulo à participação da comunidade do PPGSF na autoavaliação institucional; Análise periódica dos resultados da avaliação institucional; Elencar as demandas prioritárias e encaminhar as solicitações à gestão institucional;	Coordenação de Curso Colegiado de curso Comissão de Autoavaliação Secretaria de curso Docentes Direção do INISA	Meios digitais	Computadores Apoio técnico-administrativo	2026-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 246

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
2.1 Estimular a integração entre PPG	Número de disciplinas integradas entre os PPG da UFMS	Estimular a integração acadêmica entre os Programas de Pós-Graduação da UFMS por meio da oferta de disciplinas integradas.	A integração entre PPG fortalece a interdisciplinaridade, amplia a formação discente, otimiza o uso de recursos institucionais e contribui para a inovação acadêmica e para a qualificação dos Programas.	Mapeamento de disciplinas com potencial de integração; planejamento conjunto de ementas e cargas horárias; acompanhamento anual da oferta e da participação discente.	Coordenação de Curso Colegiado de curso Docentes Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPP) COAC INISA	Áreas administrativas do INISA/UFMS	salas de aula, plataformas digitais, carga horária docente compartilhada	2025-2028
2.2 Avançar na Incorporação de Estratégias Ativas de Ensino-Aprendizagem e novas tecnologias educacionais	Oficinas sobre estratégias de ensino-aprendizagem	Realizar oficinas periódicas sobre Métodos Ativos de ensino-aprendizagem para docentes	A adoção de metodologias ativas e de tecnologias educacionais qualifica o processo formativo e fortalece o Projeto Pedagógico do PPG.	Oferta de oficinas teórico-práticas com apresentação de metodologias ativas e análise dos planos de ensino.	Coordenação de Curso Colegiado de curso COAC INISA	Unidades administrativas do INISA/UFMS	salas de aula, plataformas digitais, carga horária docente compartilhada	2025-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 247

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
2.3 Monitorar os egressos e sua inserção no mercado de trabalho e nos programas de Doutorado.	Pesquisa de monitoramento dos egressos	Implementar e manter uma pesquisa de monitoramento dos egressos do PPGSF, acompanhando sua inserção no mercado de trabalho e o ingresso em programas de Doutorado.	O acompanhamento dos egressos permite avaliar o impacto social e acadêmico do Programa, subsidiar processos de autoavaliação, orientar ajustes na formação ofertada e atender aos critérios de avaliação da CAPES	Elaboração e aplicação de questionários eletrônico aos egressos; Elaborar relatório de monitoramento e avaliação a partir dos resultados	Coordenação de Curso Colegiado de curso Comissão de Acompanhamento de Egressos Secretaria de curso	Meios digitais	Computadores Apoio técnico-administrativo Plataformas digitais de coleta de dados (formulários online) Sistemas institucionais	Junho de 2025-2028

BOLETIM DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 248

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
2.4 Estimular a produção intelectual (artigos, resumos de congressos) dos docentes, com aderência à saúde coletiva.	Número de produções, na área da saúde coletiva.	Acompanhar a produção intelectual dos docentes do PPGSF, com foco em artigos científicos da área da Saúde Coletiva	A ampliação da produção intelectual qualifica o Programa, fortalece sua inserção acadêmica e científica, contribui para a avaliação da CAPES e consolida a identidade do PPGSF na área da Saúde Coletiva.	- Oferecimento de capacitações em redação científica; - Disponibilização de editais de apoio à publicação e revisão de artigos em língua estrangeira. -Disponibilizar uma lista com os principais periódicos de alto impacto da área de Saúde Coletiva	Coordenação de Curso Colegiado de curso	Na na unidade 18 da Ufms e ferramentas digitais	20 carteiras ergonômicas, Material de mídia (1 data show e 20 notebook), sala de aula Apoio técnico-administrativo Publicação de artigos em revistas com impacto R$ 100.000,00	2026-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 249

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
3.1 Ampliar a Divulgação Científica e a Visibilidade do Programa	Número de eventos de disseminação com participação/apoio do PPG.	Consolidar a participação e o apoio do PPGSF em eventos de divulgação científica e disseminação do conhecimento.	A divulgação científica fortalece a visibilidade institucional do PPGSF, amplia o diálogo com a sociedade e com os serviços de saúde, valoriza a produção acadêmica e técnica e contribui para a inserção social do Programa	Incentivo à organização e participação de discentes e docentes em eventos científicos, técnicos e de extensão; Apoio à realização de seminários, jornadas, ciclos de debates e eventos abertos ao público; divulgação das ações em canais institucionais; Registro e monitoramento anual dos eventos com participação ou apoio do PPGSF	Coordenação de Curso Colegiado de curso Docentes Discentes	Espaços físicos externos e internos à UFMS e digitais.	R$ 40.000,000	2026-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 250

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
	Métricas de redes sociais (alcance, engajamento e conversão).	Monitorar a presença do PPGSF nas redes sociais institucionais, utilizando métricas de alcance, engajamento e conversão como indicadores de divulgação científica e visibilidade do Programa.	O uso estratégico das redes sociais amplia a comunicação científica, fortalece a identidade institucional do PPGSF, aproxima o Programa da sociedade e contribui para a atração de discentes, parceiros e interessados na área da Saúde Coletiva	Planejamento de conteúdos regulares (eventos, produções científicas, produtos técnicos e ações do Programa); Acompanhamento periódico das métricas de desempenho; Integração com os canais institucionais da UFMS	Comissão de Mídias Sociais Secretário do PPG.	Instagram, Youtube, site Institucional.	Recursos digitais	Semestral 2025-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 251

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
	Número de participações de docentes e discentes em entrevistas, podcast, oficinas e palestras em eventos.	Estimular a participação de docentes e discentes do PPGSF em atividades de divulgação científica e extensão, como entrevistas, podcasts, oficinas e palestras em eventos acadêmicos e comunitários.	A participação ativa em diferentes espaços de comunicação amplia a visibilidade do Programa, fortalece a inserção social, valoriza a produção de conhecimento e contribui para a formação acadêmica e profissional de docentes e discentes	Registrar a divulgação de oportunidade à participação em eventos e mídias;	Coordenação de Curso Docentes Discentes	Espaços físicos externos e internos à UFMS e digitais.	R$ 20.000,000 Recursos digitais diversos	2026-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 252

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
3.2 Estimular o desenvolvimento de projetos extensionistas inseridos no SUS e na APS.	Proporção de docentes e discentes participantes de projeto de extensão	Incentivar, ampliar e acompanhar a participação de docentes e discentes do PPGSF em projetos de extensão	A participação em projetos de extensão fortalece a integração entre universidade, serviços e sociedade, amplia o impacto social do Programa	Mapeamento dos projetos de extensão existentes; Estímulo à submissão de novas propostas; incentivo à participação de docentes e discentes; Acompanhamento e registro sistemático das participações; Integração das ações de extensão	Coordenação de curso; Colegiado de Curso; Comissão de Planejamento Estratégico COAC INISA Secretaria do PPG PROPP UFMS PROECE UFMS	Espaços físicos externos e internos à UFMS e digitais.	Digitais Múltiplos R$ 10.000,00	2025-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 253

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
3.3 Fortalecer as Parcerias Estratégicas com Órgãos do Sistema Único de Saúde (SUS)	Número de ingressantes ligados aos serviços públicos de atenção à saúde	Fortalecer e ampliar parcerias estratégicas com órgãos e serviços do Sistema Único de Saúde (SUS), visando à qualificação da formação e ao aumento do número de ingressantes vinculados aos serviços públicos de atenção à saúde.	As parcerias com o SUS reforçam a identidade do mestrado profissional, aproximam a formação acadêmica da prática em saúde, ampliam o impacto social do Programa e favorecem a atração de profissionais atuantes nos serviços públicos de saúde.	Estabelecimento e renovação de acordos de cooperação; Articulação com gestores e serviços de saúde; Divulgação do Programa nos espaços institucionais do SUS; Oferta de oficina de elaboração de projetos de pesquisa.	Coordenação de Curso; Colegiado de Curso Docentes; Direção do INISA.	Espaços internos e externos à UFMS	Digitais diversos	2025-2028

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 254

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
	Efetivação do mestrado com a Associação Brasileira de Saúde Coletiva (Abrasco)	Efetivar o PPGSF como associado à Associação Brasileira de Saúde Coletiva (ABRASCO	A parceria com a ABRASCO qualifica a formação em Saúde Coletiva, fortalece a identidade do Programa na área, amplia redes de cooperação acadêmica e científica e contribui para a visibilidade nacional do mestrado.	Efetivar o pagamento da anuidade institucional com a ABRASCO.	Coordenação de Curso Direção do INISA PROPP UFMS PROPLAN UFMS PROADI UFMS	Meio Digital	R$ 3.000,00 (anual) R$ 12.000,00 (quadriênio)	2025-2029

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 255

Objetivo	Indicador	Ação *(O quê?)*	Justificativa *(Por quê?)*	Método *(Como?)*	Responsável *(Quem?)*	Lugar *(Onde?)*	Recursos *(Quanto?)*	Prazo *(Quando?)*
3.4 Adesão aos programas e políticas afirmativas e/ou de inclusão social/ações voltadas para promoção da equidade de gênero, raça e pessoa com deficiência	Número de ingressantes com vagas afirmativas	Manter às políticas afirmativas e de inclusão social, garantindo a oferta e o acompanhamento de vagas afirmativas nos processos seletivos do Programa.	As políticas afirmativas promovem equidade, diversidade e inclusão no acesso à pós-graduação, contribuindo para a justiça social, o fortalecimento do SUS e o alinhamento do Programa às diretrizes institucionais e nacionais de inclusão	Previsão de vagas afirmativas nos editais de seleção; Divulgação ampla e acessível dos processos seletivos; Monitoramento anual do desempenho dos discentes vinculados às ações afirmativas;	Coordenação de Curso Colegiado de Curso Secretaria do Programa COAC INISA PROPP UFMS PROAES UFMS PROCIDS UFMS	Interno UFMS	Digitais Múltiplos	2025-2028

Tabela 2. Plano de ações estratégicas do Programa

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 256

8. MONITORAMENTO E AUTOAVALIAÇÃO

O planejamento estratégico do MPSF deve ser encarado como um processo dinâmico, acompanhado e revisado conforme os resultados da avaliação interna e dos demais processos avaliativos e de acompanhamento das metas estabelecidas para cada período.

O monitoramento deve ser conduzido por uma estrutura formalizada pela Comissão Interna de Planejamento Estratégico, instituída pela Resolução N° 1.206-Cas/Inisa/Ufms, de 23 de setembro de 2025. O objetivo final deste processo é garantir que o MPSF continue a estabelecer prioridades a serem enfrentadas em prol da melhor qualidade do ensino e da pesquisa.

Devem ser realizados monitoramentos de indicadores de processos de trabalho e de resultados alcançados; assim, há claramente os Horizontes (Objetivos Estratégicos e Metas) que devem ser avaliados. Esses objetivos servem como base para a criação dos indicadores de monitoramento:

Horizontes Estratégicos (Metas)	Tipo de Indicador Sugerido (Conforme o Contexto do MPSF)
Qualificar e Diversificar a Produção Intelectual	Percentual de aumento na produção técnica-tecnológica e científica qualificada, especialmente aquela que impacta políticas públicas.
Fortalecer a Pesquisa e a Formação Acadêmica	Taxa de aprovação dos projetos de pesquisa de docentes em editais de fomento interno e externo.
Aprimorar a Estrutura Curricular e a Convergência de Pesquisa	Revisão da Estrutura Curricular realizada em 2026 Avaliação discente e docente sobre a coerência curricular.
Avançar na Incorporação de Estratégias Ativas de Ensino-Aprendizagem e novas tecnologias educacionais	Número de docentes que utilizam Método Ativo de Aprendizagem e novas tecnologias de ensino. Avaliação discente sobre a adequação das Estratégias Pedagógicas.
Fortalecer as Parcerias Estratégicas com Órgãos do SUS	Número de convênios com Secretarias de Saúde Municipal e Estadual.
Estimular a adesão à projetos extensionistas	Número de projetos de extensão com participação de docentes e discentes do MPSF.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg. 257

Ampliar a Divulgação Científica e a Visibilidade do Programa	Frequência de atualização dos meios de comunicação do programa. Número de citações da produção intelectual fora do círculo interno.
Modernizar a Infraestrutura e o Apoio Institucional	Investimento realizado na melhoria da Infraestrutura Física e Digital.
Promover a Expansão Estratégica da Pós-Graduação	Taxa de crescimento no número de egressos do programa; Taxa de procura para participar do processo de seleção do programa.
Estimular a integração entre PPG	Número de atividades ou disciplinas compartilhadas com outros PPGs.

Conforme sugestão e o histórico do programa, o relatório de monitoramento deve ser elaborado anualmente e incorporado ao relatório de autoavaliação.

O PDI da UFMS estabelece que o processo de planejamento e avaliação deve ser contínuo. A autoavaliação serve de base para a revisão do plano estratégico, garantindo que o programa continue a buscar o alinhamento com o PDI da UFMS e o atendimento às metas e exigências do último relatório quadrienal da comissão de área da Saúde Coletiva da CAPES.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg 258

9. REFERÊNCIAS

BRASIL. Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES). **Autoavaliação dos Programas de Pós-Graduação CAPES**: proposta para discussão. Relatório do Grupo de Trabalho de Autoavaliação dos Programas de Pós-Graduação – Portaria 149/2018. Brasília, DF: CAPES, 2019.

MAMEDE, Walner. **Planejamento estratégico:** uma possibilidade metodológica para programas de pós-graduação. Brasília, DF: CAPES, 2025. 38 p. (Coleção Cadernos Técnicos; v. 1, n. 1). DOI: 10.21713/planejamentoppg.

ROSSIT, R. A. S.; POLETTO, P. R.; UCHÔA-FIGUEIREDO, L. da R.; LOPES, K. F.; MAZZAIA, M. C. **Autoavaliação como estratégia de planejamento em um programa de pós-graduação**. *Avaliação (Campinas)*, v. 29, e024002, 2024. Disponível em: https://doi.org/10.1590/1982-57652024v29id272994. Acesso em: 17 dez. 2025.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ. **Roteiro sugestivo de autoavaliação e planejamento estratégico para os Programas de Pós-Graduação da UFC**. Fortaleza: UFC, 2021.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL (UFMS). **Planejamento Estratégico e Matriz SWOT – PDI-PPI 2025/2030**. Campo Grande: UFMS, 2025. Disponível em: https://pdi-ppi.ufms.br/files/2025/02/planejamento-estrategico-e-matriz-swot.pdf. Acesso em: 17 dez. 2025.

VIEIRA, J. de A.; FALABRETTE, L. **Contribuições do planejamento estratégico para a organização do plano de desenvolvimento institucional de uma instituição de ensino superior**. *Interações (Campo Grande)*, v. 25, n. 4, e2544064, 2024. Disponível em: https://doi.org/10.20435/inter.v25i4.4064. Acesso em: 17 dez. 2025.

BOLETIM OFICIAL DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
07/10/2026
Nº 8899
Pg 259